

#### 4. La gestione finanziaria

Il rendiconto generale dell'Accademia è costituito, ai sensi dell'art. 38 del DPR n. 97 del 2003, dal conto del bilancio (articolato nei rendiconti finanziari decisionale e gestionale), dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa.

Sono, inoltre, allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione, la relazione del Collegio dei revisori nonché gli elenchi dei titoli azionari ed obbligazionari dei Fondi amministrati, degli immobili di proprietà dell'Accademia e dei Fondi, e la pianta organica del personale al 31 dicembre 2008.

Il bilancio comprende, come i precedenti, oltre alle entrate ed alle spese proprie dell'Accademia, anche quelle delle Fondazioni e dei numerosi Fondi amministrati dall'Accademia.

L'Accademia, ricompresa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato ed individuate ai sensi dell'art. 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004 n. 311 (finanziaria 2005), è destinataria anche per l'esercizio 2008 delle misure di contenimento di alcune tipologie di spesa contenute nelle ultime leggi finanziarie.

IL conto consuntivo in esame, sul quale il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole, è stato approvato da parte dell'Assemblea delle Classi Riunite e dai Ministeri vigilanti nelle date indicate nel sottostante prospetto.

<b>BILANCIO CONSUNTIVO</b>		Prospetto n.5
	<b>2008</b>	
Approvazione dell'Assemblea delle Classi Riunite	9.05.08	
Approvazione Ministero per i Beni e le Attività Culturali	16.09.08	
Approvazione Ministero dell'Economia e delle Finanze	1.09.08	

**Il conto consuntivo**

I dati più significativi del consuntivo oggetto del referto, posto a confronto con quello del 2007, trovano esposizione nel prospetto seguente.

<b>AVANZO O DISAVANZO</b>		Prospetto n. 6
<b>Avanzo o Disavanzo</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Finanziario di competenza	3.260.145	-8.130.170
Di amministrazione	15.224.099	7.200.339
Economico	14.473.299	2.470.099
Patrimonio netto	84.019.272	86.489.371

Il primo dato da analizzare è il disavanzo finanziario di €. 8.130.170 (quale differenza tra il totale delle entrate accertate e il totale delle spese impegnate, rispettivamente di €. 13.025.531 ed € 21.155.701) che ribalta il risultato finanziario positivo dell'esercizio precedente.

Si vedrà più avanti come la composizione del disavanzo finanziario (attribuibile per lo più alla gestione dei Fondi amministrati) riproponga la questione più rilevante della concomitante gestione accademica in senso stretto e dei Fondi e delle Fondazioni che genera commistione e confusione dei fatti e risultati gestionali.

La situazione amministrativa registra un netto decremento con un avanzo di amministrazione più che dimezzato rispetto al risultato dell'esercizio precedente.

Anche l'avanzo economico si presenta nel 2008 in diminuzione di € 12.003.200 rispetto al 2007 e tale risultato deriva essenzialmente dalla nuova impostazione di bilancio di alcuni fatti gestionali dei Fondi amministrati (adottata dall'Accademia con la delibera n. 32 del 2007) che ha dato luogo ad un aumento delle partite straordinarie per effetto del riaccertamento dei residui dei Fondi stessi.

Il patrimonio netto dell'Accademia aumenta nel 2008 per effetto dell'avanzo economico portato a nuovo.

Nei prospetti che seguono sono indicati i dati aggregati del rendiconto finanziario che evidenziano come il disavanzo finale sia stato originato nel 2008 dal notevole aumento delle spese (121,96 % rispetto alle spese del 2007) alimentato in particolare da quelle in conto capitale.

Prospetto n. 7

<b>ENTRATE</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Correnti	10.276.178	10.958.083
In conto capitale	1.526.587	1.027.840
Partite di giro	988.329	1.039.608
<b>Totale entrate</b>	<b>12.791.094</b>	<b>13.025.531</b>
<b>SPESE</b>		
Correnti	6.136.226	7.033.790
In conto capitale	2.406.394	13.082.303
Partite di giro	988.329	1.039.608
<b>Totale spese</b>	<b>9.530.949</b>	<b>21.155.701</b>
<b>Avanzo/Disavanzo finanziario</b>	<b>3.260.145</b>	<b>-8.130.170</b>

Quanto alle entrate la voce più significativa tra quelle correnti, come risulta dal prospetto seguente, continua ad essere rappresentata dal contributo ordinario dello Stato, attestatosi nel 2008 ad €. 2.532.635 (+ € 8.795 a titolo di contributo per la biblioteca dell'Accademia, ai sensi della legge 25 marzo 1964 n. 155).

All'Accademia nel 2008 è stato anche concesso un contributo straordinario pari ad € 102.552.

L'altra voce significativa delle entrate correnti - la categoria dei redditi e proventi patrimoniali - evidenzia un incremento rispetto al 2007 del 15,24 % ed è composta per la gestione propria dell'Accademia principalmente dai proventi derivanti dalla gestione della Villa Farnesina per € 107.536, dagli affitti degli immobili per €. 642.145 e dai contributi<sup>3</sup> dei Fondi amministrati per € 1.386.000.

<sup>3</sup> Nel bilancio accademico tra le entrate dell'Accademia è previsto un contributo dai Fondi e dalle Fondazioni per la gestione del loro patrimonio mobiliare e immobiliare.

Nella parte finale della relazione illustrativa sul rendiconto generale per il 2008 viene data, altresì, una sommaria indicazione della gestione dei Fondi amministrati con l'indicazione, per le entrate, dell'importo di € 6.859.583, attribuibile per € 5.034.935 agli affitti, dividendi ed interessi attivi su conti correnti e sui titoli del Fondo Antonio Feltrinelli.

Sul versante delle entrate in conto capitale, il realizzo dei valori mobiliari della sola gestione dei Fondi, registra nel 2008 una flessione ed anche la voce riscossione dei crediti scende del 74% rispetto all'esercizio precedente.

**ENTRATE**

Prospetto n. 8

<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Entrate derivanti da trasferimenti correnti:		
- da parte dello Stato	2.547.226	2.643.983
- da parte di altri enti del settore pubblico	4.998	1.500
Altre entrate:		
- derivanti da vendita di beni o prestazioni di servizi	115.557	111.757
- redditi o proventi patrimoniali	5.694.425	6.562.783
- poste correttive o compensative di uscite correnti	1.743.970	1.628.060
- non classificabili in altre voci	170.000	10.000
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>10.276.178</b>	<b>10.958.083</b>
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:		
- realizzo valori mobiliari	1.188.632	940.000
- riscossioni crediti	337.954	87.840
<b>Totale entrate in conto capitale</b>	<b>1.526.587</b>	<b>1.027.840</b>

Per quanto attiene alle spese, espone nel prospetto che segue, si segnala fra le variazioni più significative della parte corrente rispetto all'esercizio precedente la diminuzione di quelle per il personale a seguito della cessazione dal servizio di alcune unità e l'aumento di quelle per l'acquisto di beni di consumo e servizi.

Le spese in conto capitale presentano un sensibile incremento nel 2008 dovuto agli acquisti ed ai ripristini di impianti, mobili e macchine di ufficio ed alla manutenzione straordinaria degli immobili; la voce, comunque, più rilevante delle

spese in esame, che ha alimentato il significativo aumento del 2008, è attribuibile alla gestione del Fondo Feltrinelli a seguito dell'investimento in titoli di Stato italiani di € 11.000.000 ( gli altri impegni riguardano l'attuazione dei fini voluti dagli istitutori dei Fondi ed in particolare il conferimento di premi e borse di studio).

**SPESE**

Prospetto n. 9

<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Spese correnti:</b>		
- organi dell'Ente	9.353	8.778
- personale in attività di servizio	2.530.525	2.450.121
- personale in quiescenza	139.979	125.411
- acquisto di beni di consumo e servizi	3.072.482	3.961.872
- trasferimenti passivi	-	25.000
- oneri finanziari	95	304
- oneri tributari	257.322	301.054
- poste correttive e compensative di entrate correnti	24	642
- non classificabili in altre voci	126.446	160.608
<b>Totale spese correnti</b>	<b>6.136.226</b>	<b>7.033.790</b>
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>Spese in conto capitale:</b>		
- acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari	108.553	599.440
- acquisizione immobilizzazioni tecniche	351.168	113.612
- partecipazioni e acquisto valori mobiliari	1.156.500	11.955.610
- concessione crediti e anticipazioni	386.279	274.869
- indennità di anzianità e similari al pers. Cessato dal servizio	403.894	138.772
<b>Totale spese in conto capitale</b>	<b>2.406.394</b>	<b>13.082.303</b>

**La situazione amministrativa**

L'esercizio 2008 si è concluso con un avanzo di amministrazione di €. 7.200.339 che, ridotto rispetto all'esercizio precedente del 53%, presenta la composizione indicata nel seguente prospetto:

prospetto n. 10

<b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>	<b>2007</b>		<b>2008</b>	
<b>Consistenza di cassa a inizio esercizio</b>		<b>14.924.941</b>		<b>17.840.071</b>
Riscossioni:				
in conto competenza	12.375.065		12.862.312	
in conto residui	172.607	12.547.672	367.713	13.230.025
Pagamenti:				
in conto competenza	7.223.204		19.629.820	
in conto residui	2.409.338	- 9.632.542	2.635.391	22.265.211
<b>Consistenza di cassa a fine esercizio</b>		<b>17.840.071</b>		<b>8.804.885</b>
Residui attivi:				
degli esercizi precedenti	91.696		140.013	
dell'esercizio	416.030	507.726	163.219	303.232
Residui passivi:				
degli esercizi precedenti	815.953		381.897	
dell'esercizio	2.307.745	-3.123.698	1.525.881	1.907.778
<b>Avanzo di amministrazione</b>		<b>15.224.099</b>		<b>7.200.339*</b>

\* Avanzo di amministrazione di cui € 506.627 della gestione dell' Accademia ed € 6.693.712 della gestione dei Fondi

Per quanto riguarda l'Accademia, l'avanzo, comprensivo della differenza positiva del riaccertamento dei residui di €. 92.995, ammonta ad €. 506.627, di cui €. 44.327 costituiscono la parte vincolata alle spese per la formazione del personale ed €. 45.000 alle spese per i rinnovi contrattuali; la parte disponibile per il 2009 è di € 417.299.

Per quanto riguarda i Fondi amministrati, l'avanzo di amministrazione è di €. 6.693.712 a destinazione vincolata per i fini voluti dagli istitutori.

**Il conto economico**

Il prospetto che segue espone i risultati economici del 2008, posti a raffronto con quelli del 2007.

Prospetto n. 11

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
- Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	115.656	112.409
- Altri ricavi e proventi	8.907.396	8.825.774
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>9.023.052</b>	<b>8.938.183</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
- Per materie prime, sussidiarie, di consumo di merci	55.239	74.248
- Per servizi	1.098.930	1.301.221
- Per godimento di terzi	44.411	46.784
- Per il personale	3.028.122	2.845.206
- Ammortamenti e svalutazioni	1.375.211	1.335.673
- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.635	20.485
- Accantonamenti per rischi	191.147	20.469
- Oneri diversi di gestione	2.281.814	3.027.540
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>8.079.509</b>	<b>8.630.656</b>
<b>Differenza tra valori e costi della produzione</b>	<b>943.543</b>	<b>307.527</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
- Proventi da partecipazioni	533.413	713.833
- Altri proventi finanziari	777.712	1.306.066
- Interessi e altri oneri finanziari	-	-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>1.311.125</b>	<b>2.019.899</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
- Rivalutazione di partecipazioni	-	4.181
<b>Totale rettifiche di valore</b>		<b>4.181</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
- Proventi straordinari	432.767	54.795
- Oneri straordinari	-3.658	-3.658
- Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	11.789.523	87.355
- Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-	-
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>12.218.631</b>	<b>138.492</b>
Risultato prima delle imposte	14.473.299	2.470.099
<b>Avanzo economico</b>	<b>14.473.299</b>	<b>2.470.099</b>

La nota integrativa chiarisce che nel 2008 l'avanzo economico pari ad €. 2.470.099, con un decremento di € 12.003.200 rispetto al 2007, è stato determinato essenzialmente dall'impostazione in bilancio dei fatti di gestione dei Fondi amministrati, di cui alla delibera n. 32 dell'8 marzo 2007, che ha comportato un aumento delle partite straordinarie (€ 12.218.631 a fronte di € 138.492 nel 2008) per effetto del riaccertamento dei residui derivanti dalla gestione dei Fondi suddetti.

E' ancora da segnalare la differenza tra il valore della produzione e i relativi costi che ha fatto conseguire un risultato positivo della gestione caratteristica di €. 307.527, in calo rispetto all'esercizio precedente.



### **Lo stato patrimoniale**

Il patrimonio netto, esposto nel prospetto che segue, al termine dello esercizio 2008 è di €. 86.489.371, pari alla differenza tra le attività, €.90.145.802, e le passività, € 3.656.431.

Rispetto all'esercizio precedente è da registrare l'incremento derivante dagli avanzi economici portati a nuovo mentre l'avanzo economico d'esercizio si contrae di € 12.003.200.

Tra le attività si segnala l'aumento di tutte le voci delle immobilizzazioni finanziarie: in particolare crescono i crediti verso lo Stato e verso altri soggetti pubblici che, come indica la nota integrativa, sono di pertinenza dei Fondi amministrati e si riferiscono all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione del "Fondo Antonio Feltrinelli" determinatosi a seguito del riaccertamento dei residui dei predetti Fondi.

La voce "crediti finanziari diversi", propria dell'Accademia, comprende i crediti verso la compagnia assicuratrice INA per la copertura dell'onere per il trattamento di fine rapporto (€ 2.021.850), che tiene conto delle somme non versate e non riscosse e dei crediti verso i dipendenti a seguito dell'erogazione di prestiti.

Si presenta, invece, in netto calo l'attivo circolante nel quale sono compresi i residui attivi diminuiti nel 2008 del 40,28% rispetto al 2007; anche le disponibilità liquide variano in diminuzione del 50,6%.

La componente più significativa del passivo riguarda l'importo dei residui passivi sceso nel 2008 ad € 1.907.779 da € 3.123.699 dell'esercizio precedente.

Come già evidenziato, l'Accademia ha proceduto al riaccertamento dei residui dei Fondi amministrati; tale manovra contabile è consistita nella variazione in diminuzione dei residui passivi (impropri o figurativi) dei Fondi, che riguardano esclusivamente i capitoli dei Premi e delle Borse di studio ove confluiscono le disponibilità liquide dei Fondi stessi.

Gli importi dei residui riaccertati, pari ad €. 11.705.833, sono stati fatti confluire nell'avanzo di amministrazione dei predetti Fondi, costituendo così la parte vincolata della situazione amministrativa al 31 dicembre 2007.

Prospetto n. 12

STATO PATRIMONIALE		2007	2008
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>			8.000
-	Manutenzioni straordinarie		
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>			
-	Terreni e fabbricati	54.698.697	54.085.963
-	Impianti, macchinari e automezzi	559.224	509.936
-	Altri beni	1.771.585	1.829.864
	<b>Totale</b>	<b>57.029.506</b>	<b>56.425.763</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
Partecipazioni in:			
-	Altre imprese	413.497	417.678
Crediti:			
-	Verso lo Stato e verso altri soggetti pubblici	6.937.173	16.956.750
-	Verso altri	1.858.959	2.843.385
-	Crediti finanziari diversi	1.834.821	2.021.850
	<b>Totale</b>	<b>11.044.450</b>	<b>22.239.663</b>
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>68.073.956</b>	<b>78.673.426</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
-	Prodotti finiti e merci	2.343.773	2.364.258
<i>Residui attivi:</i>			
-	Crediti verso utenti, clienti ecc.	227.693	106.862
-	Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	970	520
-	Crediti tributari	304	455
-	Crediti verso altri	278.760	195.396
	<b>Totale</b>	<b>507.727</b>	<b>303.233</b>
<i>Disponibilità liquide:</i>			
-	Depositi bancari e postali	17.840.071	8.804.885
	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>20.691.571</b>	<b>11.472.376</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>88.765.527</b>	<b>90.145.802</b>
<b>PASSIVITA'</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
-	Fondo di dotazione	5.025.236	5.025.236
-	Avanzi economici portati a nuovo	64.520.736	78.994.036
-	Disavanzo o avanzo economico d'esercizio	14.473.299	2.470.099
	<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>84.019.272</b>	<b>86.489.371</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			
<i>Residui passivi:</i>			
-	Debiti verso fornitori	1.191.124	1.293.579
-	Debiti tributari	74.274	70.409
-	Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	73.031	22.143
-	Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	25.777	4.964
-	Debiti diversi	1.759.493	516.684
	<b>Totale Debiti</b>	<b>3.123.699</b>	<b>1.907.779</b>
<b>RATEI E RISCOINTI</b>			
-	Risconti passivi		
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.746.255</b>	<b>3.656.431</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>88.765.527</b>	<b>90.145.802</b>

## **5. La gestione delle Fondazioni e dei Fondi**

Si rinvia alle precedenti relazioni che hanno descritto l'attività dell'Accademia volta al raggiungimento delle finalità delle Fondazioni e dei Fondi amministrati ed alla gestione dei lasciti e delle donazioni nel rispetto delle volontà dei loro istitutori.

In questa sede si ritiene opportuno segnalare che dall'esame della gestione finanziaria dell'esercizio 2008 risultano ancora non completamente risolte tutte le questioni derivanti dalla concomitante gestione accademica e delle istituzioni sopradescritte.

Persiste, innanzitutto, per alcune Fondazioni, un divario tra l'entità dei compensi patrimoniali delle stesse e la modestia delle iniziative adottate, mentre per altre, l'esiguità delle dotazioni ne ha impedito o limitato l'utilizzazione secondo le specifiche disposizioni statutarie.

E' quindi ancora da richiamare l'attenzione dell'Accademia sull'opportunità, rilevata anche dal Collegio dei revisori, di provvedere all'adozione di iniziative ed interventi atti ad integrare i fondi delle istituzioni in esame o dar luogo alla loro estinzione.

In merito all'altra questione, più volte richiamata nella presente relazione, relativa alla rappresentazione promiscua dei dati di bilancio della gestione dell'Accademia e delle Istituzioni amministrato, è da segnalare che l'Accademia ha ultimamente comunicato che la completa separazione dei dati e dei risultati di gestione sarà effettuata in sede di predisposizione del bilancio preventivo 2010.

### **Considerazioni finali**

L'Accademia, istituzione di alta cultura e di alto rilievo, la cui importanza continua ad imporsi a livello nazionale ed internazionale, ha svolto anche nel 2008 la propria attività istituzionale volta a diffondere le conoscenze scientifiche nelle loro più elevate espressioni "nel quadro dell'unità e dell'universalità della cultura".

I risultati raggiunti sono stati resi possibili, nonostante il continuo calo del contributo statale, grazie ad una politica orientata verso un sempre miglior utilizzo del cospicuo patrimonio mobiliare ed immobiliare, e grazie anche ai finanziamenti straordinari ottenuti dal Ministero vigilante e dagli altri enti del settore pubblico.

Nel 2008 si segnala fra gli avvenimenti di maggior rilievo l'annuale riunione delle Accademie scientifiche dei Paesi appartenenti al G8 organizzata dall'Accademia Nazionale dei Lincei in occasione della Presidenza italiana del G8.

Scopo della riunione è stata l'elaborazione di documenti congiunti che si propongono di far conoscere il punto di vista delle Accademie delle scienze e, quindi, della parte più qualificata della comunità scientifica internazionale, su alcuni grandi temi (quali i mutamenti climatici e la sanità dei Paesi in via di sviluppo) che vengono scelti di volta in volta nei vertici dei governi come oggetto di discussione.

Nel 2008 si sono tenuti due workshops sui temi delle nuove tecnologie per la produzione dell'energia e dei flussi migratori internazionali, con l'intervento di studiosi ed esperti in rappresentanza delle Accademie partecipanti e, in occasione della cerimonia di chiusura dell'anno accademico, il "G8+5 Academies Joint Statement Climate change and the transformation of Energy technologies for a low carbon future" è stato presentato ufficialmente al Governo italiano, quale espressione della comunità scientifica internazionale.

L'andamento della gestione dell'Accademia consente di esporre per il 2008 i seguenti dati:

il disavanzo finanziario di €. 8.130.170 ribalta il risultato finanziario positivo dell'esercizio precedente di €. 3.260.145;

la situazione amministrativa registra un netto decremento, con un avanzo di amministrazione di € 7.200.339 più che dimezzato rispetto al risultato dell'esercizio precedente di € 15.224.099;

l'avanzo economico si presenta nel 2008 con una diminuzione di € 12.003.200 rispetto al 2007 e tale risultato deriva essenzialmente dalla impostazione dei dati di bilancio dei Fondi amministrati, adottata dall'Accademia

con la delibera n. 32 del 2007, che ha dato luogo ad un aumento delle partite straordinarie per effetto del riaccertamento dei residui dei Fondi stessi.

Cresce il patrimonio netto che, al termine dell'esercizio 2008 è di €. 86.489.371, pari alla differenza tra le attività, €.90.145.802, e le passività, € 3.656.431.

Rispetto all'esercizio precedente è da registrare l'incremento derivante dagli avanzi economici portati a nuovo a fronte di una contrazione dell'avanzo economico d'esercizio.

Per l'esercizio 2008, infine, è da rilevare che i dati e i risultati di bilancio dell'Accademia e delle Istituzioni dalla stessa amministrate sono ancora rappresentati in modo promiscuo con scarsa chiarezza e trasparenza.

PAGINA BIANCA