

attività di impresa portuale e considerate le determinazioni della variante al Piano Regolatore Generale per Porto Marghera nonché le destinazioni funzionali delle aree ricomprese all'interno dell'ambito portuale così come individuato dal Piano Regolatore Portuale, e soprattutto nell'attesa delle risultanze delle riunioni del Tavolo del Lavoro Portuale, con il quale si è inteso riformulare, in maniera concertata con il diretto coinvolgimento di tutte le categorie interessate, l'intera disciplina concernente il lavoro portuale nel porto di Venezia, si è provveduto ad emanare l'Ordinanza n° 227 del 24 gennaio 2006, concernente la *"Determinazione del numero massimo di autorizzazioni all'esercizio di attività portuali da parte di imprese da rilasciare per l'anno 2006"*, questo anche nell'attesa di conoscere le risultanze delle riunioni del Tavolo del lavoro portuale, strumento concertativo avviato dall'Ente al fine di pervenire ad un aggiornamento della disciplina del lavoro portuale attraverso il diretto coinvolgimento di tutte le parti sociali interessate.

Pertanto, alla data del 31 dicembre 2006 i soggetti autorizzati a svolgere operazioni portuali ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994 sono, nel pieno rispetto del numero massimo fissato con l'Ordinanza n° 255 del 2 marzo 2007:

17 imprese portuali (autorizzate ex Ord. 73/1999) per conto terzi o per conto proprio:

6 all'interno dell'isola:

- 4 terminalisti conto terzi: MULTI SERVICE S.r.l.
T.I.V. S.p.A.
T.R.I. S.p.A.
VECON S.p.A.
- 1 terminalista conto proprio: ILVA S.p.A.
- 1 sbarco conto proprio: ERACLIT VENIER S.p.A.

8 al di fuori dell'isola:

- 3 terminalisti conto terzi: C.I.A. S.p.A.
T.R.M. S.r.l.
TRANSPED S.p.A.
- 4 terminalisti conto proprio: FINTITAN S.r.l.
ITALCEMENTI S.p.A.

PAGNAN S.p.A.

COLACEM S.p.A.

- I movimento e deposito conto proprio: TRANSPED S.p.A.

3 imprese sbarco/imbarco conto terzi non concessionarie:

I.C.C.O. S.r.l.

Coop. Services a r.l.

T.B. Service S.r.l.

b) 10 stabilimenti industriali (autorizzati ex Ord. 74/1999) già in autonomia funzionale:

- ALCOA TRASFORMAZIONI S.r.l.
- IDROMACCHINE S.r.l.
- BUNGE ITALIA S.p.A. (ex Cereol)
- SIMAR S.p.A.
- ENEL Prod. S.p.A. (Fusina)
- ENEL Prod. S.p.A. (Marghera)
- SIRMA S.p.A.
- SYNDIAL S.p.A. (ex Enichem)
- GRANDI MOLINI ITALIANI S.p.A.
- MARGHERA PORTUALE S.p.A.

Da precisare che nel corso dell'anno 2006 si sono concluse le valutazioni circa la posizione della società Transped S.p.A. e della società Marghera Portuale S.p.A. che hanno presentato istanza rispettivamente ai sensi dell'Ordinanza n. 73/1999 (per svolgere operazioni portuali per conto terzi) e dell'Ordinanza n. 74/1994 (per poter svolgere operazioni portuali per conto proprio). Il rilascio delle due autorizzazioni ex art. 16 e della concessione demaniale ex art. 18, ambedue provvisorie, sono state formalizzate dopo che le medesime imprese hanno adempiuto ai propri obblighi.

Per quanto riguarda le autorizzazioni all'esercizio diretto di operazioni portuali in autoproduzione, è ancora in vigore quanto previsto dall'Ordinanza n° 95/1999, se svolte da parte del vettore marittimo (o impresa di navigazione o noleggiatore) in occasione dell'arrivo

o partenza di navi dotate di mezzi meccanici e di personale alle dirette dipendenze, adeguato alle operazioni da svolgere.

Denominazione del soggetto autorizzato alla prestazione di lavoro temporaneo ai sensi dell'art. 17 (commi 2 o 5) e dell'art. 21, comma 1, lett. B) della legge 84/1994

Per quanto riguarda le procedure per l'assegnazione dell'appalto per l'affidamento dell'attività di fornitura di lavoro portuale temporaneo, l'Autorità Portuale nel corso dell'anno 2002 ha emesso apposito bando di gara che è stato pubblicato sulla Gazzetta della Comunità Europea.

Effettuate le verifiche di rito, la Commissione incaricata di esaminare le offerte relative alla gara in questione ha proceduto all'apertura della unica busta presentata entro i termini previsti ed ha dichiarato vincitrice la Nuova Compagnia Lavoratori Portuali di Venezia S.c. a r.l..

La Nuova Compagnia Lavoratori Portuali di Venezia S.c. a r.l. è stata autorizzata, per il quinquennio 2002-2007 (ovvero dall'1 ottobre 2002 e fino al 30 settembre 2007), a fornire lavoro portuale temporaneo alle imprese di cui agli articoli 16 e 18 per l'esecuzione delle operazioni portuali e dei servizi portuali autorizzati ai sensi dell'articolo 16, comma 3, della Legge 84/1994. Per effetto di quanto previsto dall'accordo del 19 dicembre 2005 la concessione per la fornitura di lavoro portuale temporaneo è stata prorogata fino al 31 dicembre 2011.

Alla data del 31 dicembre 2006, l'organico dell'impresa autorizzata alla fornitura di lavoro portuale temporaneo ai sensi dell'art. 17, comma 2, della Legge 84/1994 risultava essere così composto:

- dirigenti (Presidente e Vicepresidente):	2
- responsabili di chiamata:	2
- impiegati:	6
- operai:	98

totale 108

Elenco operatori autorizzati ai sensi dell'art. 68 e tipo di attività svolta

Per quanto riguarda l'attribuzione all'Autorità Portuale dei poteri di vigilanza di cui all'art. 68 del Codice della Navigazione ed alla conseguente iscrizione in apposito Registro (precedentemente tenuto dalla Capitaneria di Porto) di determinate attività svolte nell'ambito del demanio portuale, con l'emanazione dell'Ordinanza n° 210 dell' 1 luglio 2005, al 31 dicembre 2006 risultano ancora iscritti n. 96 soggetti che espletano le attività riguardanti nello specifico le navi, le merci ed i passeggeri, di cui all'art. 3 della citata Ordinanza n° 210.

Nel corso dell'anno 2006 sono state pure valutate le posizioni di ulteriori n. 4 società per le quali il rilascio del certificato di iscrizione al Registro di cui all'art. 68 Cod. Nav. è stato formalizzato con l'inizio dell'anno 2007; complessivamente sono n. 100 le società/ditte iscritte nel Registro.

Le entrate conseguenti allo svolgimento di attività portuali da parte di imprese autorizzate ai sensi dell'articolo 16 della Legge 84/1994, possono essere classificate nei termini seguenti:

- entrate derivanti dallo svolgimento di operazioni portuali da parte delle imprese autorizzate ai sensi delle Ordinanze nn° 73/1999 e 74/1999;
- entrate derivanti dalle autorizzazioni concesse alle imprese autorizzate a fornire servizi portuali ai sensi dell'Ordinanza n° 248/2006;
- entrate derivanti dallo svolgimento di operazioni portuali in regime di autoproduzione.

A queste voci vanno aggiunte:

- le entrate derivanti dai soggetti autorizzati ad operare in porto ai sensi dell'Ordinanza n° 210/2005 (in applicazione dell'articolo 68 del Codice della Navigazione);
- le entrate derivanti dalle persone iscritte nei Registri di cui alle Ordinanze n° 182/2004 e n° 184/2004;
- le entrate derivanti dalle imprese autorizzate ai sensi dell'Ordinanza n° 82/1999;
- l'entrata derivante dal canone per l'autorizzazione alla fornitura di lavoro portuale temporaneo ai sensi dell'art. 17, comma 2, della Legge 84/1994;
- le entrate derivanti dal canone per la concessione a fornire i c.d. servizi di interesse generale (art. 6, comma 1, lett. c) della Legge 84/1994).

Complessivamente la situazione relativa all'anno 2006 è riassunta come segue:

1. Imprese (n. 27)

Canone fisso	27 x € 2.582,00	€ 69.714,00
Canone variabile		€ 1.044.488,31

2. Società/ditte fornitrici di servizi portuali (n. 21)

Canone fisso	21 x € 2.582,00	€ 54.222,00
--------------	-----------------	-------------

3. Autoproduzione

Canone complessivo		€ 54.076,00
--------------------	--	-------------

4. Iscritti art. 68 cod. nav. (n. 96) n. 3 iscritti sono esenti dal rinnovo annuale

Canone rinnovi	78 x € 129,11	€ 10.070,58
Nuove iscrizioni	15 x € 258,23	€ 3.873,45

5. Nuove iscrizioni nei registri ordinanze n° 182 (n. 83) e n° 184 (n. 20)

Contributo Ord. 182	83 x € 20,00	€ 1.660,00
Contributo Ord. 184	20 x € 20,00	€ 400,00

6. Ditte autorizzate a svolgere attività collaterali (n. 5)

Canone rinnovi	5 x € 129,11	€ 645,55
Nuove iscrizioni	Nessuna	

7. Impresa autorizzata ai sensi dell'art. 17, comma 2, Legge 84/1994

Canone annuo		€ 2.582,00
--------------	--	------------

**8. Imprese concessionarie a fornire servizi di interesse generale
ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 84/1994**

Canone annuo	2 x € 2.582,28	€ 5.164,56
--------------	----------------	------------

Canone annuo	1 x € 2.600,00	€ 2.600,00
--------------	----------------	------------

Complessivamente le entrate derivanti da quanto sopra illustrato ammontano ad € 1.249.496,45 a cui va però detratta la somma di € 372.178,92 relativa al sostegno economico riconosciuto alle imprese interessate ad un processo di riorganizzazione del lavoro portuale che ha determinato un abbattimento dei canoni variabili.

* * * * *

Per quanto attiene all'affidamento e controllo sulle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali dei servizi di interesse generale, non coincidenti né strettamente connessi alle operazioni portuali di cui all'art. 16, comma 1, della Legge n° 84/1994, così come previsto dall'art. 6, comma 1, lettera c), della medesima Legge 84/1994, l'attività dell'Area Controllo Imprese e Lavoro Portuale è stata rivolta, soprattutto, al servizio di pulizia e disinquinamento degli specchi acquei del porto di Venezia.

Per il servizio sopra descritto, è stata a suo tempo emessa l'Ordinanza n° 197 del 24 novembre 2004 che ha consentito la proroga della concessione già rilasciata alla Cooperativa Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia fino al 31 gennaio 2005 per permettere l'espletamento di una nuova gara; successivamente, visto l'esito della apposita gara con procedura aperta è stata emessa l'Ordinanza n° 202 del 28 gennaio 2005, con la quale è stata aggiudicata la concessione di cui trattasi alla medesima Cooperativa per il periodo dall'1 febbraio 2005 e fino al 31 gennaio 2008.

Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo**ATTIVITÀ PROMOZIONALE**

Come illustrato in sede di bilancio previsionale, il fatto che nel corso del 2006 sia stato possibile superare alcune criticità che negli ultimi anni avevano penalizzato il traffico del porto di Venezia, ha posto le basi di fatto per un'attività di promozione dei nuovi risultati raggiunti dal nostro scalo sia in Italia che all'estero.

Il compito istituzionale di promozione ha assunto alcune valenze nuove per cui alle attività di sensibilizzazione dell'opinione pubblica circa il valore del porto e quindi presso target piuttosto indifferenziati, sono stati affiancati progetti e iniziative di marketing territoriale.

Sotto questo ultimo profilo, per quanto riguarda l'individuazione del sistema territoriale entro il quale e con il quale promuovere il porto, come ipotizzato in fase preventiva, si è puntato fondamentalmente su due ambiti territoriali: il sistema logistico veneto e la rete dei porti dell'alto Adriatico.

La costruzione di un sistema con le principali realtà logistiche regionali e le istituzioni locali è funzionale a proporsi sia sul mercato europeo che sui mercati esteri più lontani come parte di un distretto logistico in grado di offrire una vasta gamma di servizi, il cui vantaggio competitivo è la specializzazione di ciascun operatore, da un lato, e il coordinamento dello stesso con gli altri, dall'altro. La nascita del metadistretto logistico veneto nel 2006, nonché l'elaborazione e la presentazione di diversi progetti congiunti da parte dei partner dello stesso è stata l'occasione per rafforzare le relazioni tra i principali attori della logistica regionale già avviate nel 2005.

In particolare, l'Autorità Portuale di Venezia è capofila di un progetto di marketing e comunicazione del metadistretto medesimo, propedeutico e trasversale rispetto a tutti gli altri progetti presentati, prevedendo materiali promozionali video, cartacei e multimediali di supporto a tutte le iniziative metadistrettuali. Il progetto, approvato con delibera regionale nel dicembre del 2006, è stato avviato concretamente il 2 gennaio del 2007.

La collaborazione con i porti dell'Alto Adriatico persegue l'obiettivo di individuare gli ambiti di interesse comune ove elaborare progetti condivisi il cui sviluppo congiunto porti alla nascita di sinergie vantaggiose per tutti. Ciò al fine di far fronte comune sia sotto il profilo delle strategie di sviluppo che sotto il profilo politico per acquisire peso nelle sedi decisionali circa gli investimenti e la regolamentazione del commercio internazionale.

Al fine di rafforzare le relazioni istituzionali con i partner della logistica del porto di Venezia, nel corso del 2006 sono stati siglati accordi con i seguenti soggetti:

- **RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE**
Elaborazione e redazione del Master Plan delle Autostrade del mare congiuntamente alla regione del Veneto;
- **SEDE DI BRUXELLES REGIONE DEL VENETO**
Collaborazione per l'organizzazione dell'evento Marco Polo II;
Sensibilizzazione circa il tema delle Autostrade del Mare;
Contatti con l'assistente del coordinatore UE per il Corridoio V;
- **CAMERA DI COMMERCIO DI MONACO DI BAVIERA**
Organizzazione e partecipazione della visita in porto - e dei contatti con gli operatori - di una giornalista tedesca del DVZ, Sig.ra Kerstin Kloss con conseguente collaborazione per articoli inseriti nella suddetta rivista;
Rapporti con la Camera di Commercio di Monaco per l'organizzazione della fiera Transport and Logistic;
- **UNIONCAMERE VENETO**
Collaborazione per l'organizzazione delle missioni in Sud Africa e Israele;
Partecipazione ad una conferenza sul Mar Nero promossa da Unioncamere;
- **AMBASCIATA ISRAELIANA IN ITALIA**
Rapporti per lo sviluppo dei traffici col Porto di Haifa;
- **AMBASCIATA ITALIANA IN SUD AFRICA, ICE SUD AFRICA, UNIONCAMERE SUD AFRICA**
Rapporti per l'organizzazione degli incontri avvenuti durante la missione in sud Africa;

> DIREZIONE RELAZIONI INTERNAZIONALI REGIONE DEL VENETO

Rapporti propedeutici ad un incontro con l'Ambasciatore Italiano in Sud Africa;

> PROVINCIA DI VENEZIA

rapporti propedeutici ad un incontro con una delegazione della provincia cinese del Chongching

Tra le azioni di supporto rispetto alle missioni di scouting all'estero vi sono le relazioni istituzionali con ambasciate e con strutture camerali italiane ed estere, oltre all'apertura di sedi di rappresentanza a Bruxelles, Monaco di Baviera e Mumbai.

Partecipazione e Organizzazione di eventi

Nel corso del 2006 si è investito particolarmente sullo strumento promozionale dell'evento per promuovere i risultati raggiunti dall'ente portuale nel corso dell'anno.

Si è trattato innanzitutto di manifestazioni con target commerciale rivolte ai diversi operatori, come l'evento con cui si è celebrato il raggiungimento dei 32' di fondale dei canali di grande navigazione o l'evento con cui si è presentato il nuovo parco ferroviario potenziato interno al porto, oppure ancora della partecipazione al Salone Nautico e all'evento di presentazione dei forti incrementi registrati nel settore della nautica.

Inoltre, sono state confermate manifestazioni il cui successo è già stato testato nel passato, pur arricchendole con nuove valenze, come nel caso di Openday, cui si è dato un respiro transfrontaliero, facendolo rientrare in un progetto Interreg, e che tra l'altro è stato esteso a nuovi target come le Università, gli Industriali e le diverse associazioni di professionisti del veneziano.

Tra le sponsorizzazioni, oltre alle tradizionali feste cittadine (come la Regata Storica e la Fiera de San Piero de Casteo), è stato rinnovato l'impegno anche organizzativo a supporto della Venicemarathon, che ha garantito per il secondo anno consecutivo uno spazio in diretta sulle reti televisive nazionali dedicato al porto.

Tra le fiere estere e le missioni di scouting, degne di nota sono nuove iniziative volte ad una prima presa di contatti su mercati di particolare interesse per il porto di Venezia come la Turchia, ovvero mercati più lontani come la Thailandia (Thailand Logistic Fair di Bangkok), l'India e la Cina.

40 EVENTI (ORGANIZZAZIONE/PARTECIPAZIONE ENTE)

- **CONFERENZA INTERNAZIONALE SULLA SICUREZZA NEI PORTI E NELLE GRANDI INFRASTRUTTURE** (26-27 Gennaio)
- **BIT di Milano** (18-21 Febbraio)
- **CONVEGNO PRESENTAZIONE STUDIO CA'FOSCARI SULLA CROCELISTICA** (24 Febbraio)
- **EVENTO PER IL RAGGIUNGIMENTO DEI 32 PIEDI** (25 Febbraio)
- **SALONE NAUTICO** (11-19 Marzo)
- **MIPIM 2006 CANNES** (14-17 Marzo)
- **CONVEGNO INDIA** (16 Marzo, Salone Nautico)
- **MEETING NATO** (16-18 Marzo)
- **FORUM POLO NAUTICO** (25 Marzo)
- **ASSEMBLEA NAZIONALE FEDERAGENTI** (26 Maggio)
- **CONVEGNO INTERPORTO PADOVA** (15-16 Giugno)
- **PREMIO EUROPA NOSTRA PER LA CHIESA DI S. MARTA** (26-27 Giugno)
- **FIERA SAN PIERO DE CASTEO** (28 Giugno)
- **CONVEGNO CINA** Promosso Dalla Provincia Di Venezia (29 Giugno)
- **EVENTO MSC MUSIC** (29 Giugno)
- **INAUGURAZIONE STATUE Aricò E Visita Simulatore Vemars** (Giugno-Luglio)
- **CONVEGNO SULLA LOGISTICA** Promosso Dall'interporto DI PADOVA (15-16 Giugno)
- **VISITA AL PORTO DELLA DELEGAZIONE BOSNIA** (22 Giugno)
- **PREMIO EUROPA NOSTRA PER LA CHIESA DI SANTA MARTA** (26-27 Giugno)
- **FIERA SAN PIERO DE CASTEO** (28 Giugno)
- **CONVEGNO CINA - PROVINCIA DI VENEZIA** (29 Giugno)
- **INAUGURAZIONE MSC MUSIC** (29 Giugno)
- **BUY VENETO** (6 Luglio)
- **CAFFE' PORTUALE** (17 Luglio)
- **REGATA STORICA** (3 Settembre)
- **INCONTRO CON DELEGAZIONE DEL CHIONGCHING** (18 Settembre)

- **BIENNALE DI VENEZIA-CITTA' PORTO** (12-15 Ottobre Palermo)
- **MARCO POLO CITY: SISTEMI DI COLLEGAMENTO E MOBILITA'** (13-14 Ottobre)
- **ORGANIZZAZIONE INAUGURAZIONE NUOVO PARCO FERROVIARIO PORTO DI VENEZIA** (21 Luglio)
- **CONGRESSO INTERNAZIONALE DELL'ARCHEOLOGIA INDUSTRIALE** (20 Settembre)
- **EVENTO ARICO' - VEMARS** (16 Ottobre)
- **MEETING ALPCHECK** (19-20 Ottobre)
- **VENICEMARATHON** (22 Ottobre)
- **FIERA TRASPORTI E LOGISTICA DI VERONA** (24-26 Ottobre)
- **MEETING LANDBRIDGE** (9-10 Novembre)
- **EVENTO INTERPORTO – CIA** (11 Novembre)
- **MEETING TRASED** (15 Novembre)
- **INAUGURAZIONE 117** (24 Novembre)
- **PRESENTAZIONE DEL PORTALE INTERNET** (14 Dicembre)
- **EVENTO DI PRESENTAZIONE DELLA PIATTAFORMA LOGISTICA DELL'ALTO ADRIATICO** - (16 Dicembre)

SPONSORIZZAZIONI E PATROCINI

Lo strumento delle sponsorizzazioni è stato utilizzato secondo le indicazioni generali fornite dagli attuali vertici dell'ente, privilegiano iniziative che hanno contribuito a rafforzare la sensibilità rispetto ai temi marittimo-portuali.

- Trofeo Rizzotti
- S.S.D. Reyer
- Regata scuola Galuppi
- Assemblea Federagenti
- Rari Nantes
- Corso CFLI
- Regata Storica
- Stella Maris

VISITE AL PORTO

In collaborazione con l'Area marketing e sviluppo business e l'Area studi e sviluppo sono state effettuate diverse visite alle aree portuali come occasione per presentare in modo diretto aree, strutture e infrastrutture del nostro scalo presso target differenziati.

- **Vista Liceo Scientifico Mestre** - aprile
- **20 visite guidate nell'ambito di Openday** - aprile-maggio
- **Visita studenti Corso CFLI** - giugno
- **Delegazione Bosnia** - giugno
- **Giornalista del DVZ** - luglio
- **Esperti Internazionali di Archeologia Industriale** – settembre
- **Delegazione Provincia** - settembre
- **Gruppo di lavoro Landbridge** - novembre

PUBBLICAZIONI E INSERZIONI SU ORGANI DI STAMPA

Le attività di comunicazione e ufficio stampa sviluppate dall'Area sono state attuate in collaborazione con società in ciò specializzate, ciò consentendo una maggior penetrazione sui media.

Per quanto riguarda le inserzioni pubblicitarie, si è confermata la linea adottata nel 2005 secondo cui le pubblicità venivano usate come leva per ottenere spazi informativi in cui pubblicare redazionali di approfondimento ovvero al fine di promuovere eventi istituzionali di particolare interesse per l'ente.

INSERZIONI PUBBLICITARIE

A supporto di redazionali

- **Lagunamare**
- **Industria del Turismo**
- **Porto Nuovo**
- **Sulle strade d'Europa** (gennaio, marzo, aprile, maggio)
- **Tempi Magazine**
- **Corriere Trasporti**

A supporto di eventi di promozione istituzionale

- **Openday** (Leggo, Gente Veneta)
- **Salone Nautico** (inserzione catalogo)
- **San Piero de Casteo** (inserzione catalogo)
- **MIPIM** (inserzione Sole24ore NE)
- **Assemblea Federagenti** (inserzione Corriere Trasporti)
- **Evento promozione traffico yacht** (inserzione Yacht in Venice)
- **Quotidiano “Il Venezia”**
- **Speciale settembre del “Messaggero Marittimo**
- **Book Venice Marathon**
- **Porto Nuovo**
- **Calendario Manifestazioni Veneziane 2007**

Particolare attenzione è stata posta poi allo sviluppo di contatti con giornalisti di testate estere, ove si sono privilegiati “Lloyd’s List”, testata più nota a livello internazionale nel settore marittimo-portuale e “ DVZ” , testata più nota sul mercato bavarese nel settore della logistica e dei trasporti.

I redazionali di approfondimento a cura dell’Area Comunicazione e Promozione rapporti Istituzionali

Nel complesso, se si considerano i 20 redazionali di approfondimento su diverse testate di settore e istituzionali, i 32 redazionali sull’House Organ dell’Autorità Portuale, i 30 comunicati stampa ed infine diverse interviste rilasciate dai vertici dell’ente, si calcola circa un centinaio di prodotti di comunicazione cui ha contribuito direttamente l’ente attraverso l’Area Comunicazione e Promozione Rapporti Istituzionali.

Si è poi partecipato alla redazione di pubblicazioni a supporto di eventi come nel caso della parte del catalogo della Biennale di Venezia dedicato alla sezione Città-porto, nonché di pubblicazioni con taglio tecnico, come lo studio sul valore della crocieristica veneziana e il Master Plan delle Autostrade del Mare.

Rassegna stampa On-line

E' stato confermato l'uso delle moderne tecnologie applicato al servizio di rassegna stampa dell'ente che ha consentito di utilizzarla on-line con i correlati vantaggi di praticità e velocità di reperimento delle informazioni, oltre alla possibilità di inserirla nel portale internet dell'ente, di diffonderla presso stakeholders selezionati dell'APV e infine di creare dossier tematici su argomenti di attualità.

Strutturazione e avvio del nuovo portale internet dell'ente

Nel secondo semestre del 2006 si è proceduto alla progettazione e realizzazione del nuovo portale internet del porto, in collaborazione con società partecipate dell'ente. Si tratta di fatto di una strutturazione ex novo del sito precedente volto a soddisfare, non solo le esigenze di comunicazione istituzionale dell'Autorità Portuale, bensì le nuove necessità di relazione commerciale con client di diversi mercati.

Altri strumenti di comunicazione

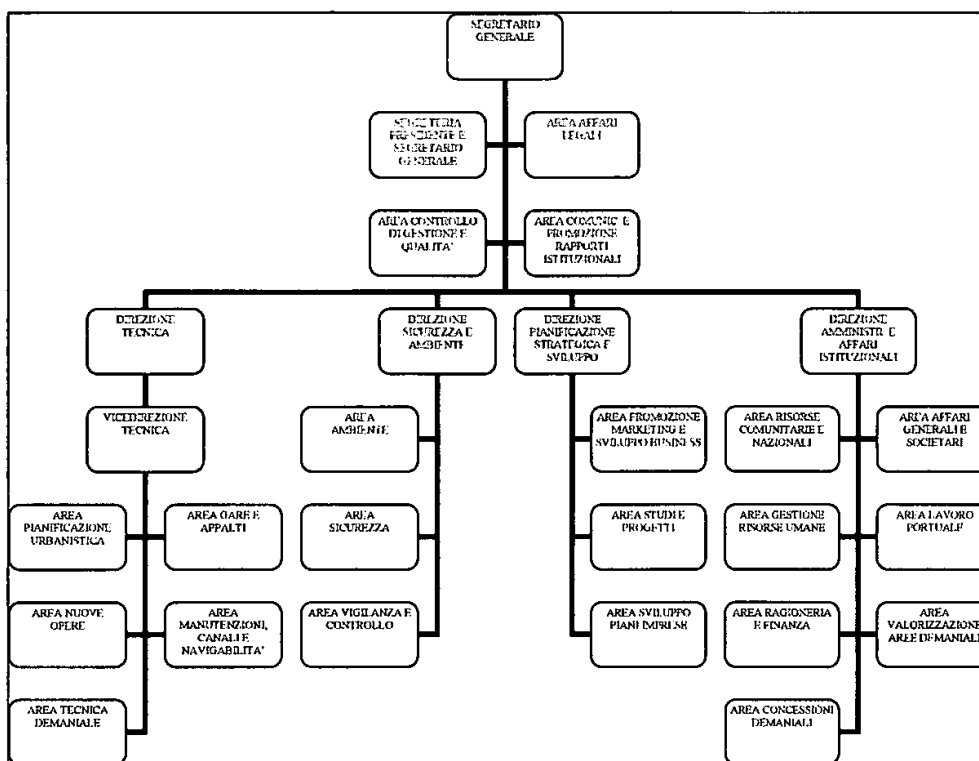
Oltre a pieghevoli e depliant sono stati prodotti diversi video ad hoc a supporto di eventi specifici (come: video commerciale, video sulle opere di Marittima e di Marghera, video sugli escavi).

Area Risorse Umane**AREA GESTIONE RISORSE UMANE****Organizzazione**

Nel marzo 2006 è stato approvato il progetto di riassetto organizzativo della Segreteria Tecnico Operativa che aveva come obiettivo la creazione di una nuova struttura in grado di operare con positività e rinnovato slancio in tutti i suoi settori e con risorse umane adeguatamente preparate e motivate per affrontare le sfide del nuovo “mercato globale” che attendono tutti gli operatori che interagiscono con il “sistema portuale”.

Tale progetto prevedeva la pianificazione del *turnover* ed il graduale ricambio generazionale orientato principalmente a dotare l’Ente di risorse dedicate alla ricerca e allo sviluppo, in grado di creare nuove condizioni di crescita e miglioramento competitivo del sistema portuale e del suo territorio.

Si è quindi proceduto al reclutamento di personale in possesso di titoli e della professionalità coerenti con il nuovo corso. Tale operazione è stata effettuata senza ricorrere ad un aumento della pianta organica pianificando il *turnover* e contenendo i costi complessivi.



Nel dicembre 2006 la struttura organizzativa è stata assestata per la sentita esigenza di rivolgere maggiori attenzioni e risorse alle attività di ricerca e sviluppo e di creare condizioni per un miglioramento organizzativo complessivo in linea con le moderne metodologie di gestione.

La pianta organica della Segreteria Tecnico Operativa è rimasta, comunque, invariata rispetto alla dotazione prevista dalla Deliberazione n. 9 del 21/12/2004, approvata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti con nota Prot. DEM 1/1030 del 24/5/2005.

Pianta organica e composizione del personale

L'organico complessivo al 31 dicembre 2006 è pari a 81 unità a cui va aggiunta un'unità in distacco temporaneo proveniente dalla Regione Veneto così suddiviso: