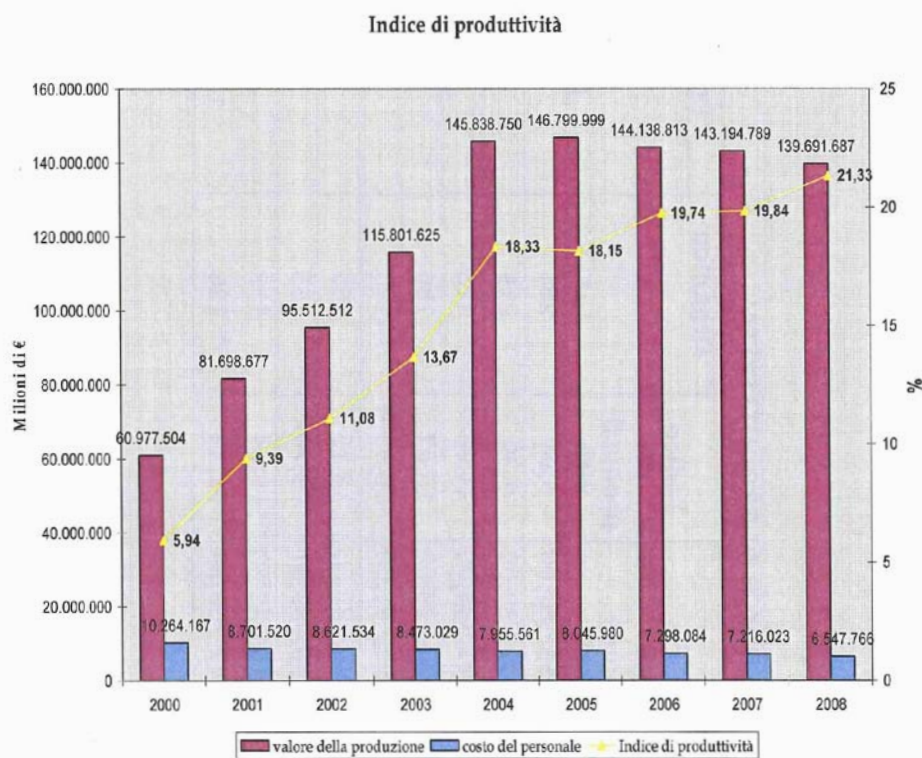


INDICE DI PRODUTTIVITA'						
Anno	Valore Produzione (Euro)	Costo Personale (Euro)	Indice di produttività	Organico (n°)	Produttività pro-capite	
					Euro	indice anno 2000=100
2000	60.977.504,00	10.264.167,00	5,94	264	230.975,39	100,00
2001	81.698.677,00	8.701.520,00	9,39	219	373.053,32	161,51
2002	95.512.512,00	8.621.534,00	11,08	213	448.415,55	194,14
2003	115.801.625,00	8.473.029,00	13,67	186	622.589,38	268,11
2004	145.838.750,00	7.955.561,00	18,33	173	842.998,55	364,98
2005	146.799.999,00	8.045.980,00	18,15	165	889.696,96	385,19
2006	144.138.813,00	7.298.083,81	19,74	155	929.927,83	402,60
2007	143.194.789,00	7.216.023,00	19,84	152	942.070,98	407,87
2008	139.691.687,00	6.547.766,29	21,33	138	1.012.258,60	438,25

Di seguito viene rappresentato graficamente l'andamento della produttività:



7 EVOLUZIONI E PROSPETTIVE

L'ISMEA con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 novembre 2007, n. 42, ha adottato le nuove Linee di Sviluppo Strategico 2008-2010.

Il nuovo processo di globalizzazione impone una competitività sempre più a livello di sistema. Solo supportata da un reale "sistema" l'impresa può sviluppare la sua capacità di incorporare valore e servizi e realizzare strategie di internazionalizzazione. Strategie correlate a dimensione, risorse umane e capitale sociale, innovazione, organizzazione, mercati finanziari, struttura proprietaria sono le nuove esigenze delle imprese. E' necessario creare sistemi che consentono alle imprese di competere e di innovare in mercati aperti e concorrenziali. Governare il sistema delle informazioni e trasferirle in modo coerente ed efficace diviene la condizione indispensabile per competere.

Inoltre la globalizzazione ambientale, con i cambiamenti climatici e lo sviluppo di nuove patologie, impone nuove reti di protezione (nuove forme assicurative) e innovazione (varietà e colture, tecniche agronomiche) con un impatto diretto sulla competitività dei sistemi agroalimentari.

Il nuovo paradigma di sviluppo è "dall'impresa al sistema" reinterpretando il ruolo dell'ISMEA quale elemento di costruzione di sistemi verticali e di filiera e di sistemi orizzontali di territorio. Il ruolo istituzionale dell'Ente è di:

- accrescere il capitale sociale del sistema, potenziando la rete d'informazione alle imprese, garantendo la qualità delle informazioni e interconnettendo il flusso delle stesse con i migliori centri del Paese;
- ridurre i costi della crescita, della trasformazione e della riconversione, potenziando, con l'innovazione, la rete d'informazione delle imprese;
- anche con l'ausilio della IT, liberare le potenzialità inespresse, favorire l'elasticità del sistema ed il rapporto con il consumatore finale;
- migliorare l'accesso al mercato dei fattori produttivi (capitali, terra e risorse umane in primis) e la gestione del rischio d'impresa;
- svolgere funzioni operative seguendo il principio della sussidiarietà e della sperimentazione;
- partecipare alla riforma del modus operandi della P.A. in campo agricolo ed agroalimentare, garantendo il supporto informativo necessario;

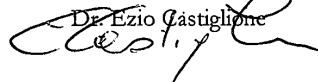
- partecipare attivamente alla riforma dei servizi rivolti al sistema agroalimentare italiano ed alle nuove forme di organizzazione della domanda da parte delle imprese.

Le linee di sviluppo strategiche 2008-2010 delineano il percorso attraverso il quale Ismea possa candidarsi come "player nazionale" per lo sviluppo e la competitività del Sistema Agroalimentare. Gli obiettivi strategici da perseguire, per conseguire tale nuovo posizionamento, sono così individuati:

- assumere il ruolo di "garante" del funzionamento del mercato e di "fonte" di informazione per il Sistema Agroalimentare;
- favorire l'accesso al mercato: ridurre i costi di accesso al credito e al mercato dei capitali;
- la gestione del rischio: favorire lo sviluppo di nuove reti di sostegno per le calamità naturali e i rischi di mercato;
- il ricambio generazionale: sviluppare i fattori competitivi dell'impresa stimolando i potenziali inespressi del tessuto produttivo nazionale;
- il supporto alla PA: dotare il sistema agroalimentare nazionale di un sistema d'informazione rapido, efficace, finalizzato e globalizzato.

IL DIRETTORE GENERALE

Dr. Ezio Castiglione



**RELAZIONE
DEL COLLEGIO SINDACALE**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2008 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge. Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'ente, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Nel corso dell'esercizio, abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione e, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale.

Il collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.

Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 del Codice Civile.

Al Collegio Sindacale non sono pervenuti esposti.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

Ai sensi dell'articolo 2409-bis, terzo comma, del Codice Civile, nel corso dell'esercizio, l'attività di controllo contabile è stata svolta dal Collegio Sindacale.

La Nota Integrativa al Bilancio consuntivo 2008, alla quale si fa espresso rinvio, riferisce sulle varie poste dello Stato Patrimoniale e del Conto economico e contiene i criteri adottati nella valutazione delle poste di bilancio, criteri che risultano informati ad una corretta amministrazione nel rispetto delle disposizioni vigenti.

Il Bilancio dell'esercizio 2008 predisposto con l'osservanza degli artt. 2423 e seguenti del cod. civ., e sulla base delle norme e degli schemi contenuti nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, approvato con Decreto n. 729 del 5 febbraio 2002 dal Ministero delle Politiche Agricole e Forestali di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, è stato redatto suddividendo le attività per Sezionali, che si riferiscono alle attuali finalità istituzionali dell'Istituto al fine di evidenziare i risultati di gestione e si riassume nei seguenti valori complessivi:

Stato Patrimoniale**Attivo**

Immobilizzazioni	Euro	72.764.526
Circolante	Euro	1.327.153.623
Ratei e risconti attivi	Euro	<u>10.615.740</u>
Totale attivo	Euro	1.410.533.889

Passivo

Fondi per rischi ed oneri	Euro	8.931.027
Fondo T.F.R.	Euro	2.661.101
Debiti	Euro	<u>213.148.379</u>
Totale	Euro	224.740.507
Patrimonio	Euro	1.148.334.215
Utile d'esercizio	Euro	<u>37.459.167</u>
Totale passivo	Euro	1.410.533.889

CONTO ECONOMICO	Sez.	Sez.	Sez.	Sez.	Sez.	Consuntivo
	Esa Es 2008	R.F. Es 2008	Toscana Es 2008	Molise Es 2008	Serv Inf Es 2008	
A - Valore della produzione totale del periodo	491.605	115.688.154	0	0	23.511.928	139.691.687
B - Costi della Produzione	0	-119.599.423	-33.298	-3.536	-21.644.777	-141.281.034
RISULTATO OPERATIVO	491.605	-3.911.269	-33.298	-3.536	1.867.151	-1.589.347
C - Proventi e oneri finanziari	3.456	35.595.525	403.148	83.442	483.492	36.569.063
D - Proventi e oneri straordinari	587.052	2.806.830	6.440	2.206	111.325	3.513.853
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.082.113	34.491.086	376.290	82.112	2.461.968	38.493.569
Imposte sul reddito d'esercizio	0	0	0	0	1.034.402	1.034.402
UTILE DELL'ESERCIZIO	1.082.113	34.491.086	376.290	82.112	1.427.566	37.459.167

Il Collegio dà atto che:

- a) nella redazione del Bilancio sono stati seguiti i principi sanciti dall'art. 2423 del c.c.; in particolare sono stati correttamente applicati i principi di prudenza e di competenza economica previsti dall'art. 2423 bis c.c. nonché i principi contabili richiamati nella nota integrativa;
- b) è stata rispettata la struttura dello stato patrimoniale e del conto economico previsti dall'art. 2423 ter c.c.;
- c) il contenuto dello stato patrimoniale è conforme alla previsione degli artt. 2424 e 2424/bis c.c.;
- d) sono state osservate le disposizioni relative al contenuto del conto economico di cui all'art. 2425 del c.c.;
- e) sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 c.c. ed è stato rispettato il principio della continuità dei criteri da un esercizio all'altro;
- f) in coerenza al principio di prudenza, si è inoltre provveduto ad un accantonamento in un fondo rischi su crediti per l'incasso di una quota tale da fare risultare accantonato il 6% del monte dei crediti vantati verso gli assegnatari. La quota annua determinata, in un incremento del fondo, è nella fattispecie congrua con gli eventi della gestione e con la percentuale degli incassi effettivi rispetto agli incassi attesi e consente di coprire l'entità di eventuali perdite ed è iscritto come "Fondo svalutazione crediti" a decremento del valore lordo dei crediti.

Tutto ciò premesso il Collegio rileva che:

- rispetto al bilancio del 2007, nel quale è stato accertato un utile d'esercizio di Euro 34.472.409, l'esercizio in esame si chiude con un utile di Euro 37.459.167.
- il patrimonio netto si è attestato a Euro 1.185.793.382, per effetto dell'utile d'esercizio dell'ente, pari a Euro 37.459.167 (il patrimonio netto al 31.12.2007 risultava paria a Euro. 1.146.432.916).

Tra le voci del patrimonio netto figura in apposito fondo la rivalutazione monetaria pari a Euro. 2.658.648, risultante dalla rivalutazione dei cespiti immobiliari ai sensi della Legge 30 dicembre 1991, n. 413 e dalla rivalutazione effettuata durante il corso dell'esercizio 2009 ai sensi del Decreto Legge del 29 novembre 2008, n. 185.

In particolare, il Collegio attesta quanto segue:

- a) le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo, come previsto dall'art. 2426, n. 1 del cod. civ. I valori dei beni immobili di proprietà comprendono entrambe le rivalutazioni monetarie effettuate sia negli esercizi precedenti che in quello corrente e trovano contropartita, per il saldo attivo, nella apposita Riserva da rivalutazione monetaria inserita tra le voci del Patrimonio Netto;
- b) gli ammortamenti materiali sono stati determinati tenendo conto della probabile residua vita utile dei beni. Sono stati utilizzati i coefficienti stabiliti dal Ministero delle Finanze che sono stati ritenuti congrui al grado di consumo e al deperimento dei beni materiali;

quote erogate ed integrato delle quote maturate nell'esercizio, corrisponde all'onere accertato al 31 dicembre 2008 ed è pari a Euro 2.661.101;

- d) l'iscrizione tra le rimanenze di valori contabilizzati per i servizi in corso di esecuzione, è avvenuta con i criteri preventivamente concordati con il Collegio dei Revisori, in base al principio della competenza economica.

Il Collegio dei Sindaci, nel corso dell'esercizio 2008 ha espletato:

- a) verifiche periodiche di cassa, disponendo esami a campione dei mandati di pagamento;
- b) congiuntamente al Magistrato della Corte dei Conti deputato al controllo, l'esame delle Determinazioni del Direttore Generale e delle Delibere del Consiglio di Amministrazione;
- c) supportato, attraverso pareri, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto.

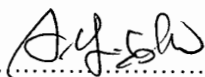
Il Collegio ha esaminato, inoltre, il bilancio relativo alla gestione delle attività di Riordino Fondiario, della Regione Sardegna e della Regione Calabria le cui risultanze sono riportate nella relazione in appendice.

Tutto ciò premesso il Collegio, constatando che i dati contabili esposti nel bilancio trovano riscontro con le risultanze dei libri e delle scritture previste dalla legge e che non ha rilevato violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali a seguito della effettuazione della propria attività di controllo, ritiene che il bilancio 2008 possa seguire il prescritto iter procedurale ai fini della sua approvazione.

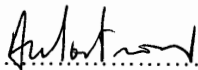
Roma,

Il Collegio sindacale

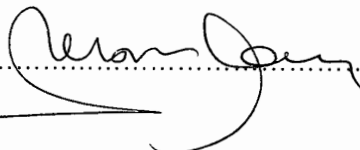
Dottor Antonino Di Salvo



Dottor Domenico Mastroianni



Dottor Massimo Manzo



BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2008**CONVENZIONE REGIONE SARDEGNA*****1 - STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2008***

ATTIVO	31.12.2008	31.12.2008	31.12.2007
A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0,00	0	0
B - IMMOBILIZZAZIONI:			
I - Immateriali			
1 - Prodotti audiovisivi	0,00	0	0
2 - Oneri pluriennali da ammortizzare			
3 - Software	0,00	0	0
	0,00	0	0
II - Materiali			
1 - Terreni e fabbricati	0,00	0	0
2 - Impianti e macchinario			
3 - Attrezzature industriali e commerciali			
4 - Altri beni			
5 - Immobilizzazioni in corso e acconti			
	0,00	0	0
III - Finanziarie			
1 - Partecipazione			
2 - Crediti			
Totale immobilizzazioni (B)	0,00	0	0
C - ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1 - Materie prime sussidiarie e di consumo	0,00	0	0
2 - Lavori in corso su ordinazione	0,00	0	0
	0,00	0	0
II - Crediti			
1 - Verso clienti	34.444.578,11	34.444.578	24.428.958
2 - Verso altri	1.047.205,87	1.047.206	851.822
	35.491.783,98	35.491.784	25.280.780
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0	0
IV - Disponibilità liquide			
1 - Depositi bancari e postali	26.929.830,37	26.929.830	36.767.079
2 - Assegni			
3 - Denaro e valori in cassa			
	26.929.830,37	26.929.830	36.767.079
Totale Attivo Circolante (C)	62.421.614,35	62.421.614	62.047.859
D RATEI E RISCONTI	313.058,38	313.058	202.425
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	62.734.672,73	62.734.672	62.250.284

PASSIVO	31.12.2008	31.12.2008	31.12.2007
A - PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	59.830.143,27	59.830.143	59.830.143
Bilancio di rettifica			
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0,00	0	0
III - Riserva di rivalutazione			
IV - Riserva legale	0,00	0	0
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0,00	0	0
VI - Riserve statutarie	0,00	0	1
VII - Altre riserve			
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.954.347,76	1.954.348	63.954
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	827.529,30	827.529	1.890.393
Totale	62.612.020,33	62.612.020	61.784.491
B - FONDI PER RISCHI E ONERI			
1 - Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2 - Per imposte			
3 - Altri			
Totale	0,00	0	0
C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
D - DEBITI			
Conto rettifica costi tra sezionali			
3 - Debiti verso banche			
4 - Debiti verso altri finanziatori (importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
6 - Debiti verso fornitori	121.892,06	121.892	223.159
9 - Debiti verso imprese collegate			
11 - Debiti tributari	760,34	760	2.298
12 - Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
13 - Altri debiti			240.336
Totale	122.652,40	122.652	465.793
E - RATEI E RISCONTI			
TOTALE PASSIVO (B+C+D+E)	122.652,40	122.652	465.793
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	62.734.672,73	62.734.672	62.250.284
CONTI D'ORDINE:			
Beni di terzi c/o di noi	0,00	0	0
Debiti per residui canoni leasing			
Debiti per delibere assunte v/assegnatari per finanziamenti			
Debiti v/assegnatari per atti di assegnazione in corso			
Fidejussioni emesse			
Debiti per delibere assunte v/dipendenti per mutui e prestiti			
	0,00	0	0

CONVENZIONE REGIONE SARDEGNA**2 - CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2008**

VOCI DI CONTO ECONOMICO	arr		arr
	ESERCIZIO 2008	ESERCIZIO 2008	ESERCIZIO 2007
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
- 1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.067.159,72	11.067.160	9.376.637
2 - Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3 - Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5 - Altri ricavi e proventi:			
° vari	0,00	0	0
° contributi in conto esercizio	0,00	0	0
Totale Valore della Produzione	11.067.159,72	11.067.160	9.376.637
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0	0
7 - Per servizi			
a) per l'acquisizione delle informazioni			
b) per l'elaborazione delle informazioni			
c) per la diffusione delle informazioni			
d) per la valorizzazione delle attività			
e) altri servizi			
f) per l'acquisto e la rivendita dei terreni	11.357.438,83	11.357.439	9.712.616
g) altri servizi per attività di riordino fondiario			
	11.357.438,83	11.357.439	9.712.616
8 - Per godimento di beni di terzi			
a) affitto locali uffici	0,00	0	0
b) canoni di noleggio	0,00	0	0
	0,00	0	0
9 - Per il personale			
a) salari e stipendi			
b) oneri sociali			
c) trattamento di fine rapporto			
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi			
	0,00	0	0
10 - Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immob. immateriali			
b) ammortamento delle immob. materiali			
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0	0
	0,00	0	0

VOCI DI CONTO ECONOMICO	arr		arr
	ESERCIZIO 2008	ESERCIZIO 2008	ESERCIZIO 2007
11 - Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12 - Accantonamenti per rischi	18.946,65	18.947	550.399
13 - Altri accantonamenti			
14 - Oneri diversi di gestione			
a) funzionamento organi sociali			
- consulenti legali			
- uso locali uffici			
- altre spese generali			
b) altri oneri di gestione (fiscali)			
	0,00	0	0
Totale Costi della Produzione	11.376.385,48	11.376.386	10.263.015
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-309.225,76	-309.226	-886.378
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15 - Proventi da partecipazioni	0,00	0	0
16 - Altri proventi finanziari:			
- Interessi attivi bancari	1.052.241,92	1.052.242	1.450.078
- Interessi attivi v/assegnatari	728.225,26	728.225	486.957
- Crediti d'imposta			
- Crediti divresi			
17 - Interessi e altri oneri finanziari:			
- Interessi passivi bancari	-73,80	-74	-74
- interessi passivi moratori	-0,36	0	0
- differenze cambi	0,00	0	1
Totale proventi e oneri finanziari	1.780.393,02	1.780.393	1.936.962
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18 - Rivalutazioni	0,00	0	0
19 - Svalutazioni	0,00	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0	0
E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20 - Proventi			
- proventi straordinari	0,00	0	14.268
- plusvalenze			
- sopravvenienze attive	4.159,25	4.159	827.940
21 - Oneri			
- oneri straordinari			
- misusvalenze			
- sopravvenienze passive	-647.797,21	-647.797	-2.399
Totale delle partite straordinarie	-643.637,96	-643.638	839.809
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	827.529,30	827.529	1.890.393
22 - Imposte sul reddito dell'esercizio			
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	827.529,30	827.529	1.890.393

APPENDICE

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI – BILANCIO DEL FONDO ASSEGNATO DALLA REGIONE SARDEGNA PER GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI RIORDINO FONDARIO.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione Ismea dell'8 ottobre 2003 n. 47, è stata approvata la Convenzione tra l'Ismea e la Regione Sardegna con la quale viene assegnato all'Ismea un fondo per la gestione di attività di riordino fondiario.

Detto finanziamento viene pertanto gestito dall'Istituto con uno specifico bilancio, che fa parte integrante del Bilancio d'esercizio dell'ISMEA .

Il bilancio d'esercizio 2008 è stato predisposto con l'osservanza degli artt. 2423 e seguenti del C.C., e sulla base delle norme e degli schemi contenuti nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, approvato con Decreto 729 del 5 febbraio 2002 dal Ministero delle Politiche Agricole e Forestali di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e si riassume nei seguenti valori complessivi:

Stato Patrimoniale

ATTIVO

Immobilizzazioni	€	0
Circolante	€	62.421.614
Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	€	<u>313.058</u>
Totale attivo	€	62.734.672

PASSIVO

Fondo per rischi ed oneri	€	0
Fondo TFR	€	0
Debiti	€	122.652
Ratei e risconti	€	<u>0</u>
Totale	€	122.652
Patrimonio	€	61.784.491
Utile/Perdita d'esercizio	€	<u>827.529</u>
Totale passivo	€	62.734.672

CONTO ECONOMICO

A - Valore della produzione	€	11.067.160
B - Costi della produzione	€	<u>11.376.386</u>
Risultato operativo	€	-309.226
C - Proventi e oneri finanziari	€	1.780.393
D - Proventi e oneri straordinari	€	<u>-643.638</u>
Utile/Perdita prima delle imposte	€	827.529
Imposte sul reddito d'esercizio	€	<u>0</u>
Utile d'esercizio	€	827.529