

ALTRI DEBITI	TOTALE 2.008
= Debiti v/ Ministero Politiche Agricole e Forestale, per	
restituzione di quote di contributo su programmi di attività finanziati dallo stesso Ministero e riscossi in eccedenza:	
° in linea capitale	32.517
° in linea interessi a tutto il 31.12.2005	0
Debiti v/ Ministero Politiche Agricole e Forestale	32.517
= Anticipi da clienti	
- MIPAF	34.432.378
- Consorzio regionale Bio Evoluzione - BES	0
- INRAN	0
- Regione Sardegna	0
- Regione Lombardia	0
- Regione Calabria	0
- Intesa programmatica Mipaf/manifattura tabacco	0
- Regione Sicilia - (por Sicilia)	15.803.968
- Tapas 2007	0
- Twinning Polonia - Malta - Romania	0
Totale anticipi da clienti	50.236.346
= Debiti v/ assegnatari :	
- Debiti v/ assegnatari per restituzione somme su c/c vincolati	684.138
- Debiti v/ assegnatari per future rivendite	224.357
- Debiti v/ assegnatari per mancanza della relativa partita contabile	327.668
- Debiti v/ assegnatari per incassi in sospeso a causa controversie legali	6.065.062
- Debiti v/ assegnatari per somme da restituire (versate 2 volte o erroneamente versate)	377.602
- Debiti v/ diversi per atti di vendita stipulati nel 2008 ma liquidati nel 2009	963.936
- Debiti v/ Consorzi di bonifica per terreni rientrati	-13.990
- Debiti v/assegnatari per incassi in sospeso passati a rata terreni retrocessi	501.992
- Debiti v/ Consorzi di bonifica per terreni rientrati (cartelle esattoriali)	436.443
Totale debiti v/ assegnatari	9.567.208
= Anticipi per stipule effettuati dalle e per conto delle Convenzioni con le Regioni :	
- Regione Sardegna anticipi effettuati sul c/c della Regione Sardegna per conto del sez. RF	0
- Regione Toscana anticipi effettuati sul c/c della Regione Toscana per conto del sez. RF	0
- Sezionale Riordino Fondiario anticipi effettuati per conto Molise	0
Totale anticipi per stipule effettuate e per conto delle Convenzioni con le Regioni	0
= Debiti diversi	0
contr.bonif 2005 cobs bassa friulana/ cucumazzo verbale contest ill amm.vo	-25.961
- IVA pagata da diversi da restituire	0
- Debiti v/ Soc. S.G.F.A.	0
- Debito v/Regione Sardegna (Convenzione per Interv. Finanziamenti Imprese Agricole)	5.121.343
- Debiti v/altri Sezionali/bilanci per pagamenti effettuati per conto ismea	1.948.874
Debiti v/ ISMA (errato bonifico da BNL)	0
- Debito v/Fondo Pensione RAS	15.315
Debito v/Fondo Pensione UNIPOL	2.864
- Debiti v/ ISI - Ismea Investimenti per lo Sviluppo	1.250.252
- Debiti per depositi cauzionali - per affitto ns locali di Via Fabio Massimo	6.972
- Depositi di terzi (Depositi per cauzioni gare e spese legali)	6.407
- Debiti v/Stato per ritenute 10% su compensi componenti Coll. Sind.- CDA -Com.Tecn.Cons.	39.164
- Debiti v/ diversi da verificare	0
- Debiti v/ INPS-INAIL: per lavoro autonomo per fatture da ricevere	57.989
- Debiti per trattenute sindacali e cessioni del quinto	2.328
- Debiti v/personale dipendente (buoni pasto,trasferte e transazioni)	293.732
- Debiti diversi Bilancio di apertura ex cassa	324.062
- Debiti v/diversi per somme versate in eccedenza da restituire	4.937
- Debiti per causali minori	6.316
Totale debiti diversi	9.054.594
	68.890.665

E. RATEI E RISCONTI **Euro 0** (Euro 0)

In tale voce vanno inseriti i risconti passivi, determinati secondo il principio della competenza economica, la cui esigibilità è rinviata all'esercizio successivo. Nel bilancio dell'esercizio 2008 non viene esposto alcun importo.

CONTI D'ORDINE

In tale voce si comprendono:

1. Beni di terzi presso di noi **Euro 203.992** (Euro 203.992)

La voce accoglie il valore dei beni di proprietà del MIPAF e della Regione Sicilia attualmente presso l'ISMEA per il funzionamento dei servizi previsti dalle Convenzioni stipulate con dette Amministrazioni.

2. Debiti per residui canoni leasing **Euro 0** (Euro 0)

Trattasi del debito residuo relativo al contratto per il noleggio autovetture.

3. Delibere assunte v/assegnatari per finanziamenti **Euro 0** (Euro 0)**4. Atti di assegnazione in corso** **Euro 117.436.815** (Euro 6.178.792)**5. Fidejussioni emesse** **Euro 18.983.391** (Euro 18.817.061)**6. Mutui relativi all'art. 59 del DPR n. 509/79** **Euro 1.170.000** (Euro 1.270.000)**7. Altri debiti** **Euro 27.592** (Euro 27.592)**8. Fondi per attuazione Decreto del Mipaaf e Mef del 18/10/2007** **Euro 50.000.000** (Euro 50.000.000)

Va segnalato che l'incremento dei conti d'ordine per "atti di assegnazione in corso" rispetto all'esercizio precedente è dovuto all'aumento delle richieste di intervento in vista della scadenza del regime di aiuto n.110/2001, previsto per il 31 dicembre 2009.

2.3 INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Come anticipato nel paragrafo relativo alla struttura del Bilancio, è stata effettuata l'attribuzione di tutti i costi ad utilizzo "promiscuo" tra le varie attività al sezionale "servizi informativi", che svolge le funzioni di "service" per tutte le altre attività dell'Istituto. Mentre sono state attribuite direttamente ad ogni "sezionale" i "costi di diretta imputazione".

I criteri per la determinazione del rimborso che il sezionale "riordino fondiario" sezionale maggiormente interessato dalla riorganizzazione strutturale effettuata al Sezionale "service" sono stati definiti con il Collegio dei Sindaci. In particolare, si è tenuto conto dei costi sostenuti per tale attività negli ultimi tre anni, pari ad euro Euro 5.183.879 maggiorato del 13% delle spese generali (nelle misura, quindi, riconosciuta dal MiPAAF per le attività realizzate dall'Istituto) per un totale di Euro 5.857.784 a cui va sommata l'imposta sul valore aggiunto. Detto importo è stato collocato tra i "ricavi per le vendite e prestazioni" del valore della produzione del Sezionale "Servizi Informativi"; il costo è attribuito alla voce "costi per servizi" del Sezionale riordino fondiario e ammonta ad Euro 7.029.340 in quanto comprensivo di I.V.A a costo. Con la convenzione del 21/12/2007 tra ISMEA e Ismea - Investimenti per lo sviluppo s.r.l., è stato affidato a quest'ultima il *service* tecnico per l'attività di riordino fondiario, cioè la stima del valore dei terreni e "l'assistenza" agli assegnatari. Pertanto nel totale della voce costi per altri servizi del sezionale riordino fondiario trovano collocazione anche i costi che la società controllata Ismea - Investimenti per lo sviluppo che fattura a detto sezionale la suddetta attività di valutazione dei terreni per un importo pari ad Euro 1.032.119 anch'esso comprensivo di IVA a costo.

Nella relazione sulla gestione saranno descritti i benefici in termini di efficienza di tale scelta strategica.

A. VALORE DELLA PRODUZIONE

Euro 139.691.687 (Euro 143.194.789)

E' così ripartito per Sezionali:

- Gestione Servizi Informativi **Euro 23.511.928** (Euro 26.309.616)
- Gestione Interventi Riordino
Fondiario **Euro 115.688.154** (Euro 116.366.105)
- Gestione Titolo II l. 590/65 **Euro 491.605** (Euro 519.068)
- Gestione Regione Toscana **Euro 0** (Euro 0)
- Gestione Regione Molise **Euro 0** (Euro 0)

Non sono proseguiti i cofinanziamenti da parte delle Regioni Toscana e Molise.

In questa voce trovano collocazione:

- i proventi derivanti dalla realizzazione sia dei programmi di attività ministeriali, sia quelli inerenti all'esecuzione di attività commissionate da altri Enti pubblici o Organizzazione private;
- i corrispettivi e/o i contributi derivanti dalle commesse ministeriali, determinati a seguito di collaudo effettuato da apposita commissione di controllo o attestata dalla Direzione tecnica competente con il supporto della documentazione tecnico - amministrativa che certifica la validità delle prestazioni rese, la congruità e l'inerenza dei costi sostenuti e l'effettività della spesa;
- i proventi derivanti dalle altre commesse di lavoro, determinati secondo le norme contenute nei rispettivi contratti di fornitura dei servizi;
- i proventi derivanti dalla rivendita dei terreni agli agricoltori;
- il contributo previsto dalla legge 11 novembre 2005, n. 231 di conversione del decreto legge 9 settembre 2005, n. 182, nonché dell'articolo 1 comma 428 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 per complessivi euro 6.356.528;
- il contributo previsto dall'ex sezionale per l'attuazione dell'art. 52 comma 21 della Legge 28/12/2001 per euro 1.946.787;
- interessi sui finanziamenti ai sensi degli articoli 12 e 13 legge 590/65;
- i proventi derivanti dalla funzione di service svolta dal Sezionale Servizi Informativi;
- i proventi derivanti dalla gestione del Fondo di Riassicurazione, pari al 25% dei premi.

Al fine di avere l'indicazione completa del costo del personale, compreso quello distaccato presso le società controllate ai sensi dell'articolo 30 del decreto legislativo 10 settembre 2003 n. 276 (legge Biagi), nel presente esercizio il ricavo derivante dal ribaltamento del costo di detto personale distaccato presso le nostre Società controllate e presso il Fondo di Riassicurazione è stato portato a detrazione del costo complessivo del personale. Nel 2007 trovava collocazione nel valore della produzione.

Il valore della produzione è costituito da:

- **ricavi delle vendite e delle prestazioni:** Euro 136.773.347 (Euro 165.796.515 nel 2007);
- **variazione dei lavori su ordinazione:** Euro -5.552.301 (Euro -31.343.267 nel 2007) per effetto sia dell'ultimazione di alcuni programmi di attività Mipaaf sia della rendicontazione delle commesse ad Enti pubblici e privati;

- **altri ricavi e proventi** per Euro 8.470.641 (Euro 8.741.541 nel 2007), per effetto principalmente dei contributi di cui sopra e di altri ricavi inerenti la gestione delle assegnazioni dei terreni e altri ricavi derivanti dai Servizi informativi.

Complessivamente, i ricavi delle prestazioni per servizi resi e della variazione dei lavori su ordinazione nel 2008 ammontano a Euro 131.221.046, contro Euro 134.453.248 del 2007.

In dettaglio, il valore della produzione, comparato con quello dell'esercizio precedente, viene evidenziato nella tabella che segue:

VALORE DELLA PRODUZIONE	sez. Esa		Sez. RF		Sez. Toscana		Sez. Molise		Sez. SI		consuntivo 2008		sez. Esa		Sez. RF		Sez. Toscana		Sez. Molise		Sez. SI		consuntivo 2007	
	Parziali	Esercizio 2.008	Parziali	Esercizio 2.008	Parziali	Esercizio 2.008	Parziali	Esercizio 2.008	Parziali	Esercizio 2.008	Parziali	Esercizio 2.008	Parziali	Esercizio 2.007	Parziali	Esercizio 2.007	Parziali	Esercizio 2.007	Parziali	Esercizio 2.007	Parziali	Esercizio 2.007	Parziali	Esercizio 2.007
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi resi a:																								
- Ministero delle Politiche Agricole									18.848.184		18.848.184											46.029.734		46.029.734
di cui per contratti soggetti a contributo									17.712.670		17.712.670											37.259.495		37.259.495
di cui per contratti soggetti a convenzione									1.135.514		1.135.514											8.770.238		8.770.238
- Altri Enti pubblici e privati									10.176.981		10.176.981											11.580.864		11.580.864
1.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni per gestione mutui		491.605									491.605		519.068											519.068
1.2 Ricavi delle vendite e delle prestazioni per vendita terreni			101.940.196		0		0				101.940.196			106.510.414		0		0						106.510.414
1.3 Ricavi delle vendite e delle prestazioni per vendita terreni a seguito rinuncia a sentenza			2.946.359								2.946.359			949.258										949.258
1.3 Ricavi delle vendite e delle prestazioni per riassegnazione terreni			1.656.505								1.656.505			0										0
1.4 Ricavi delle vendite e delle prestazioni per vendita terreni retrocessi			713.518								713.518			207.177										207.177
1.5 Ricavi delle vendite e delle prestazioni per vendita terreni es. prec.			0		0		0				0			0										0
Totale 1)		491.605	107.256.578		0		0		29.025.165		136.773.348		519.068	107.666.849		0		0			57.610.598		165.796.515	
2. Variazione di lavori (servizi) in corso su ordinazione:																								
- Attività finanziate da Ministero delle Politiche Agricole*									-6.123.464		-6.123.464											-30.921.949		-30.921.949
di cui per contratti soggetti a contributo									-7.350.674		-7.350.674											#####		-26.900.915
di cui per contratti soggetti a convenzione									1.227.210		1.227.210											-4.021.034		-4.021.034
- Attività finanziate da Altri Enti pubblici e privati									571.163		571.163													0
Totale 2)		0	0		0		0		-5.552.301		-5.552.301		0	0		0		0			-421.318		-421.318	
Totale 1) + 2)		491.605	107.256.578		0		0		23.472.864		131.221.047		519.068	107.666.849		0		0			26.267.331		134.453.248	
3. Altri ricavi			128.261		0		0		39.064		167.325			173.722		0		0				42.285		216.007
4. Contributo straordinario in conto esercizio		0	8.303.315		0		0		0		8.303.315		0	8.525.534		0		0						8.525.534
TOTALE		491.605	115.688.154		0		0		23.511.928		139.691.687		519.068	116.366.105		0		0			26.309.616		143.194.789	

B. COSTI DELLA PRODUZIONE**Euro 141.281.034** (Euro 143.215.838)

I costi della produzione registrano un decremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.934.804.

Sono così ripartiti per Sezionali:

• Gestione Servizi Informativi	Euro 21.644.777	(Euro 22.502.234)
• Gestione Interventi di R.F.	Euro 119.599.423	(Euro 120.692.488)
• Regione Toscana	Euro 33.298	(Euro 19.300)
• Regione Molise	Euro 3.536	(Euro 1.816)

I costi sono costituiti principalmente da:

- **Materie prime, sussidiarie e di consumo**, relative a scorte di magazzino, materiale di cancelleria, acquisto merci per conto terzi per Euro 77.246, di cui per acquisto merci Euro 67.345 e per materiale di consumo Euro 9.901;
- **servizi**, per complessivi Euro 116.279.307. Relativamente ai Servizi Informativi, sono contabilizzate le spese per l'acquisizione delle informazioni, la loro elaborazione e diffusione, le spese di formazione e aggiornamento per tale attività, nonché i costi relativi alla gestione delle attività di riordino fondiario. L'importo ammonta complessivamente a Euro 9.576.019. Relativamente agli Interventi di Riordino Fondiario, nei costi per servizi rientrano parcelle a notai per atti di compravendita, l'acquisto terreni, collaborazioni tecniche, spese legali per giudizi avviati nei confronti degli assegnatari resisi morosi, ecc. per complessivi Euro 106.703.288. Detto importo contiene i sezionali relativi alle convenzioni con le Regioni Toscana e Molise. Le spese legali sono in linea con l'intensa attività dell'Istituto, volta a tutelare l'Ismea dalla morosità degli assegnatari. Va considerato che tali costi riguardano giudizi che, per oltre il 99%, si risolvono a favore dell'ISMEA con conseguente rivalsa verso la controparte nel giudizio. L'analisi dei costi per servizi è riportata nella tabella successiva.

Infine per quanto riguarda la Regione Toscana e la Regione Molise i predetti costi ammontano ad Euro 0.

- **godimento di beni di terzi**, per complessivi Euro 1.112.211; relativi alla contabilizzazione delle spese relative all'affitto dei locali uso ufficio ed i canoni di locazione (centralino telefonico, macchine fotocopiatrici, ecc.);
- **personale**, per complessivi Euro 7.171.070. Gli effetti del costo del lavoro sul valore della produzione sono commentati nella relazione sulla Gestione Economica; si ricorda, che per l'esercizio in corso il ri-

cavo derivante dal ribaltamento del costo del personale distaccato ai sensi dell'articolo 30 della legge 276/2003 presso le nostre Società controllate, nonché del personale attribuito al Fondo di Riassicurazione è stato, portato a detrazione del costo complessivo del personale; questo al fine di avere un quadro univoco sul costo delle risorse di personale dell'Ismea e di quello delle società controllate.

- **variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**, per complessivi Euro 2.032.020. Tale variazione, determinata dalla sommatoria algebrica dei movimenti di magazzino, relativi alle retrocessioni, rinunce agli effetti della sentenza e riassegnazioni, al 31 dicembre 2008.
- **accantonamento per rischi**, per complessivi Euro 11.298.039. Il significato di tale voce di costo è stato dettagliato nell'introduzione alla nota integrativa. In tale valore è compreso l'accantonamento per rischi derivanti sia da potenziali future passività, eventualmente dovute a seguito di collaudi di programmi di attività afferenti ai servizi informativi, sia da possibilità di perdite in considerazione dell'entità dei crediti verso assegnatari;
- **altri accantonamenti**, per l'esercizio 2008 non si è effettuato alcun accantonamento per tale tipologia di costo.

Nella tabella seguente vengono sintetizzati i costi produttivi per servizi:

XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

COSTI	Sez. esa	Sez. Toscana	Sez. Romagna	Sez. Molise	Serv. R.F.	Serv. Intor.	Consuntivo	Consuntivo	Variazioni
	Esercizio 2.008	Esercizio 2.008	Esercizio 2.008	Esercizio 2.008	Esercizio 2.008	Esercizio 2.008	Esercizio 2.007		
a) Spese per l'acquisizione delle informazioni									
- rete rilevatori	0	0	0	0	0	938.069	938.069	894.337	53.732
- rete intervistatori	0	0	0	0	0	367.130	367.130	946.217	(579.087)
- collaborazioni tecniche	0	0	0	0	0	3.322.595	3.322.595	3.281.823	40.772
- comitati esperti	0	0	0	0	0	73.236	73.236	169.544	(96.308)
- documentazione	0	0	0	0	0	134.589	134.589	136.183	(594)
- collegamenti telematici	0	0	0	0	0	55.360	55.360	65.487	(10.127)
- spese diverse per l'acquisizione delle informaz.	0	0	0	0	0	4.916	4.916	4.950	(34)
- Acquisizione e collegamento alla banca dati	0	0	0	0	0	14.829	14.829	5.332	9.497
	0	0	0	0	0	4.910.724	4.910.724	5.491.873	(581.149)
b) Spese per la elaborazione delle informazioni									
- licenza d'uso software di base	0	0	0	0	0	274.686	274.686	148.300	126.386
- acquisto e sviluppo software	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- manutenzione hardware e software	0	0	0	0	0	83.162	83.162	92.342	(9.180)
- assistenza sistemistica	0	0	0	0	0	236.031	236.031	237.268	(1.237)
- elaborazione dati, materiali di consumo e varie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- spese diverse per l'elaborazione delle informazioni (noleggio hw)	0	0	0	0	0	6.000	6.000	6.000	0
	0	0	0	0	0	599.878	599.878	483.900	115.888
c) Spese per la diffusione delle informazioni									
- spese per la composizione, stampa e allestimento delle pubblicazioni e periodici	0	0	0	0	0	620.545	620.545	145.116	475.429
- spese per la diffusione via radio e telematica	0	0	0	0	0	25.938	25.938	8.344	17.594
- spese postali di spedizione e altre	0	0	0	0	0	16.517	16.517	19.280	(2.763)
- spese per traduzioni	0	0	0	0	0	43.301	43.301	4.763	38.538
- spese per realizzazione CD rom	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- spese diverse per la diffusione delle informazioni	0	0	0	0	0	0	0	19.658	(19.658)
	0	0	0	0	0	706.301	706.301	197.161	509.140
d) Spese per la valorizzazione delle attività									
- corsi formazione e aggiornamento professionale	0	0	0	0	0	33.545	33.545	95.929	(62.384)
- spese per pubblicità su media e bandi di gara	0	0	0	0	0	9.127	9.127	34.771	(25.644)
- partecipazioni a convegni e fiere	0	0	0	0	0	309.049	309.049	472.087	(163.049)
- altre iniziative di marketing	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- spese trasferte personale dipendente e non	0	0	0	0	0	88.985	88.985	87.011	21.974
- spese per lavoro a somministrazione	0	0	0	0	0	418.826	418.826	619.535	(202.709)
- spese diverse per la valorizzazione delle attività	0	0	0	0	0	883.586	883.586	1.731.872	(848.286)
	0	0	0	0	0	1.741.118	1.741.118	3.021.215	(1.280.097)
e) Altri Servizi (*)									
- Collegamenti telematici riordino fondiario	0	0	0	0	0	18.354	18.354	22.688	(4.314)
- Comitati esperti per interventi riordino fondiario	0	0	0	0	0	9.472	9.472	11.118	(1.646)
- Corsi di formazione riordino fondiario	0	0	0	0	0	650	650	7.200	(6.550)
- Manutenzione hardware riordino fondiario	0	0	0	0	0	9.138	9.138	8.888	150
- Spese per spedizione per riordino fondiario	0	0	0	0	0	4.799	4.798	5.246	(448)
- Spese per lavoro a somministrazione	0	0	0	0	0	124.290	124.290	141.799	(17.509)
- Spese trasferte personale dipendente per riordino fondiario	0	0	0	0	0	157.275	157.275	208.316	(51.041)
- Spese diverse per att. riordino fondiario	0	0	0	0	0	18.640	18.640	18.640	0
- Spese di pubblicità per Riordino Fondiario	0	0	0	0	0	9.114	9.114	17.323	(8.209)
- Spese gestione imprenditoria giovanile	0	0	0	0	0	1.070.341	1.070.341	1.070.341	0
- Spese gestione valutazione terreni	0	0	0	0	0	140.351	140.351	140.351	0
- Gestione fondo Reg. Calabria - costo del personale	0	0	0	0	0	55.605	55.605	55.605	0
	0	0	0	0	0	1.617.997	1.617.997	422.627	1.195.370
f) Per l'acquisto e la rivendita di terreni									
- Notaio c/acquisto	0	0	0	0	1.440.199	0	1.440.199	1.613.319	(173.120)
- Notaio c/vendite	0	0	0	0	1.318.938	0	1.318.938	1.453.887	(134.949)
- Terreni c/acquisto	0	0	0	0	95.336.731	0	95.336.731	99.707.172	(4.370.441)
- Notai per atti procure finalizzati compravendita	0	0	0	0	43.801	0	43.801	47.820	(4.019)
- Notai c/acquisto per atti istruttori	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Terreni c/acquisto esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Notaio c/acquisto esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Notaio c/vendite esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Collaborazioni tecniche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese per collegamenti telematici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese per il funzionamento di comitati esperti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese trasferte personale dipendente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	98.139.668	0	98.139.668	102.822.188	(4.682.520)
g) Altri Servizi per attività di Riordino Fondiario									
- Spese legali per attività di riordino fondiario	0	0	0	0	385.073	0	385.073	704.994	(319.921)
- Collaboratori tecnici per intervento riordino fondiario	0	0	0	0	56.523	0	56.523	28.568	27.955
- Manutenzione software riordino fondiario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese stampa di riordino fondiario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese diverse per la gestione dei terreni	0	0	0	0	0	0	0	213	(213)
- Spese per la gestione diretta terreni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese per visite catastali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese pubblicità per riordino fondiario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Spese registrazione decreti ingiunt.riordino fondiario	0	0	0	0	60.563	0	60.563	19.036	41.527
- Spese gestione attività Riordino Fondiario	0	0	0	0	8.061.460	0	8.061.460	7.726.128	335.332
	0	0	0	0	8.563.619	0	8.563.619	8.478.936	84.680
TOTALE	0	0	0	0	198.703.288	9.578.019	116.279.307	120.918.003	-4.838.698

- **oneri diversi di gestione**, per complessivi Euro 1.989.548; essi si riferiscono all'uso dei locali Uffici (manutenzione locali e impianti, compresa la vigilanza), nonché al funzionamento degli organi sociali, spese per consulenti legali, funzionamento Organismo di Vigilanza e altre spese generali. Detti oneri vengono riportati nella seguente tabella:

VOCI DI COSTO	sez esa Esercizio 2008	sez toscana Esercizio 2008	sez montagna Esercizio 2008	sez molise Esercizio 2008	sez serv inf Esercizio 2008	sez riord fond Esercizio 2008	Consuntivo Esercizio 2008	Consuntivo Esercizio 2.007	Variazioni
1 Organi sociali									
- Emolumenti al Consiglio di Amministrazione					347.029		347.029	355.613	8.584
- Emolumenti Collegio Sindacale					89.784		89.784	86.473	-3.311
- Emolumenti Commissario					0		0	0	0
- Spese varie per organi sociali					6.748		6.748		
- Spese di rappresentanza organi sociali					17.945		17.945	20.458	2.513
					461.506	0	461.506	462.544	1.038
2 Compensi a terzi (Consulenti legali)									
- Spese per controversie legali					61.734		61.734	25.742	-35.992
- Transazioni per controversie legali					0		0	0	0
- Consulenze legali ed altri					221.875		221.875	243.519	21.644
					283.609	0	283.609	269.261	-14.348
3 Manutenzione locali impianti e attrezzature									
- Manutenzione ordinaria e straordinaria					180.152		180.152	204.124	23.972
- Condominio					12.618		12.618	10.467	-2.151
- Riscaldamento					21.919		21.919	21.614	-305
- Vigilanza					173.884		173.884	154.259	-19.625
					388.573	0	388.573	390.464	1.891
4 Utenze									
- Spese telefoniche					101.739		101.739	126.817	25.078
- Spese per forza motrice e illuminazione					103.818		103.818	66.954	-36.864
- Spese telefoniche non deducibili					61.524		61.524	52.221	-9.303
					267.081	0	267.081	245.992	-21.089
5 Cancelleria e stampati									
- Spese cancelleria					31.048		31.048	29.003	-2.045
- Stampati					14.501		14.501	22.067	7.566
					45.549	0	45.549	51.070	5.521
6 Altri costi amministrativi									
- Assicurazioni					25.397		25.397	28.471	3.074
- Manutenzione macchine e sist. ufficio					53.905		53.905	80.025	26.120
- Spese per gestione autovetture					395		395	21.282	20.887
- Spese per traslochi interni					29.651		29.651	11.244	-18.407
- Spese varie amministrative					46.006		46.006	60.882	14.876
- Spese postali					67.880		67.880	64.172	-3.708
- Spese di trasporto					513		513	784	271
- Acquisto attrezzature d'ufficio					0		0	0	0
- Quote associative					750		750	750	0
- Corso formazione personale dipendente					19.828		19.828	26.775	6.947
- Costo del lavoro somministrazione pers.dipend.					48.096		48.096	23.079	-25.017
- Spese per bandi di gara costi fissi					13.830		13.830	2.387	-11.443
- Spese revisione bilancio					23.330		23.330	23.330	0
- Spese di rappresentanza varie					7.858		7.858		-7.858
- Spese per autovetture non deducibili					17.418		17.418		-17.418
- Spese amministrative non deducibili					29.275		29.275		-29.275
- Documentazione amministrativa					8.189		8.189	11.114	2.925
- Spese per gestione archivio					37.528		37.528	41.226	3.698
- Spese di viaggio varie					32.963		32.963	61.001	28.038
					462.812	0	462.812	456.522	-6.290
7 Altri costi di gestione									
- Tassa rifiuti solidi urbani					68.007		68.007	62.544	-5.463
- Tassa consorzi di bonifica terreni rientrati							0	0	0
- ICIAP e tassa partita IVA									0
- ICI - Imposta comunale immobili					12.411		12.411	11.457	-954
- ILOR - Imposta locale sui redditi							0		
- Altri oneri tributari							0	179	179
					80.418	0	80.418	74.180	-6.238
TOTALE					1.989.548	0	1.989.548	1.950.033	-39.515

L'incremento della voce "compensi a terzi (consulenti legali)" si incrementa di euro 14.348 per effetto delle spese per controversie legali promosse da personale che ha intrattenuto con l'Istituto un rapporto di lavoro. Alla luce delle novità normative in materia di lavoro, infatti, si è assistito ad un incremento dei ricorsi al Giudice del lavoro da parte dei collaboratori a progetto, finalizzati alle assunzioni a tempo indeterminato.

Il raggruppamento di costi confrontati con quelli sostenuti nell'esercizio precedente, viene evidenziato nella tabella seguente:

VOCI DI COSTO	Sez esa Esercizio 2.008	Sez Toscana Esercizio 2.008	Sez Interv R.F. Esercizio 2.008	Sez Serv.Informat Esercizio 2.008	Sez Molise Esercizio 2.008	Consuntivo Esercizio 2.008	Consuntivo Esercizio 2007
a - Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumi e di merci	0	0	0	77.246	0	77.246	128.299
b - Per servizi	0	0	106.703.288	9.576.019	0	116.279.307	120.918.003
c - Per godimento di beni di terzi	0	0	0	1.112.211	0	1.112.211	1.093.901
d - Per il personale	0	0	0	7.171.070	0	7.171.070	7.840.674
e - Ammortamenti e svalutazioni	0	0	35.300	1.286.293	0	1.321.593	1.145.809
f - Variazioni delle rimanenze	0	0	2.050.355	(18.335)	0	2.032.020	304.033
g - Accantonamenti per rischi	0	33.298	10.810.480	450.725	3.536	11.298.039	9.435.086
h - Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	400.000
i - Oneri diversi di gestione	0	0	0	1.989.548	0	1.989.548	1.950.033
TOTALE	0	33.298	119.599.423	21.644.777	3.536	141.281.034	143.215.838

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Euro 36.569.063 (Euro 35.622.156)

La voce, nel complesso, rappresenta il saldo dei proventi ed oneri finanziari registrati nell'esercizio 2008.

Sul saldo relativo agli oneri finanziari netti incidono principalmente gli interessi attivi verso gli assegnatari relativi all'attività di riordino fondiario.

L'innalzamento di detti interessi attivi su rate è dovuto anche al fatto che a partire dal 1 gennaio 2008 i nuovi piani di ammortamento prevedono rate semestrali, per cui si riduce il periodo di preammortamento e si anticipa la scadenza della rata stessa. Ciò a differenza di quanto accadeva precedentemente quando le rate erano annuali a far data dall'esercizio successivo.

E' opportuno evidenziare che la voce definita "Interessi passivi bancari",

in omaggio alla normativa comunitaria, accoglie le somme riferibili ad "oneri e spese per i servizi bancari" inerenti alla movimentazione dei conti e non a veri e propri "interessi" passivi bancari.

In particolare, la composizione della voce è rappresentata nella tabella in basso:

Descrizione	sez esa Esercizio 2.008	sez toscana Esercizio 2.008	Interv. R.F. Esercizio 2.008	Serv. Inf. Esercizio 2.008	sez montagna Esercizio 2.008	sez molise Esercizio 2.008	Consuntivo Esercizio 2.008	Consuntivo Esercizio 2.007
- Proventi da partecipazioni	0	0	0	0		0		
- Interessi attivi bancari	3.552	47.920	1.407.205	361.881	0	27.492	1.848.050	1.882.567
- Interessi attivi su mutui/finanziam	0	355.302	34.208.171	0	0	56.024	34.619.497	33.647.376
- Altri proventi finanziari	0	0	0	121.929		0	121.929	112.380
- Interessi passivi bancari	(74)	(74)	(4.097)	(316)	0	(74)	(4.635)	(4.090)
- Interessi passivi moratori	0	0	(15.754)	0		0	(15.754)	(15.215)
- Differenza cambi	(22)	0	0	(2)		0	(24)	(862)
TOTALE	3.456	403.148	35.595.525	483.492	0	83.442	36.569.063	35.622.156

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Euro 0 (Euro 0)

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Euro 3.513.853 (Euro 1.096.439)

La voce nel complesso esprime il totale dei proventi netti di natura straordinaria conseguiti dalla gestione per:

- proventi straordinari e plusvalenze Euro 250.153 (Euro 133.209)

Questa voce contiene gli espropri relativamente alla quota che per legge viene attribuita all'Ismea, le imposte (irap e Ires) non portate a deduzione nel 2007 e cessioni di beni per euro 1.385 effettuate nel corso del 2008.

- sopravvenienze attive Euro 4.880.09 (Euro 1.951.014)

Rispetto all'esercizio 2008 si ha un incremento di Euro 2.929.077 dovuto principalmente all'allineamento dei dati, previa verifica nel predetto anno della documentazione cartacea a supporto, del sezionale di Riordino Fondiario per un importo complessivo di Euro 3.938.762 quali sopravvenienze attive. Per un importo di euro 666.652, la sopravvenienza attiva risente dell'incremento degli interessi di mora per effetto del ritorno in *bonis* di talune iniziative di riordino fondiario

tramite la rinuncia agli effetti della sentenza. Dunque il dato risente anche del valore delle variazioni delle rimanenze del magazzino terreni.

Di seguito si riporta l'analisi delle attuali sopravvenienze attive:

✓ **per dati contabilità assegnatari**

- valore terreni retrocessi rimanenze iniziali	Euro	206.024
- Interessi imputati nel 2007 su rate 2008	Euro	34.879
- Imputazione int. di mora	Euro	666.652
- Riallineamento posizioni	Euro	1.110.301

✓ **per altre causali**

- per riapertura crediti per rinunce a sentenza	Euro	949.312
- per allineamento fondo acc.to fidejussioni	Euro	794.890
- per allineamento f.do svalutaz. crediti	Euro	52.966
- per consulenti legali/fornitori e crediti diversi	Euro	1.065.101

• oneri straordinari e minusvalenze Euro 0 (Euro 0)

• sopravvenienze passive Euro 1.616.391 (Euro 987.784)

Le sopravvenienze passive afferenti il sezionale di Riordino Fondiario ammontano ad Euro 1.356.993. Per il sezionale "servizi informativi" le sopravvenienze passive sono pari a Euro 163.582.

Di seguito si riporta l'analisi delle sopravvenienze passive dalla attività di allineamento sopra descritta degli uffici dell'Istituto, relativamente ai seguenti conti:

per rettifica costi per minor imputazione anni precedenti verso fornitori, notai, etc .

Euro 166.313

✓ riallineamento incassi in sospeso	Euro	1.066.688
✓ riallineamento saldi assegnatari	Euro	106.831
✓ terreni retrocessi ante 2008	Euro	169.934
✓ crediti per capitale residuo mutui	Euro	91.265
✓ per rettifica interessi imputati nel 2007 su rate 2008	Euro	15.360

3 RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2008

L'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - ISMEA, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 31 marzo 2001, n. 200, (di seguito ISMEA o Istituto) è un Ente economico con personalità giuridica di diritto pubblico, dotato di autonomia patrimoniale e vigilato dal Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali. Inoltre, è sottoposto al controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 12 della legge 259/1958, a seguito della Determinazione della Corte dei Conti n. 14/2000.

L'ISMEA con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 novembre 2007, n. 42, ha adottato le nuove Linee di Sviluppo Strategico 2008-2010 "dall'impresa al sistema".

Le nuove Linee di Sviluppo Strategico reinterpretano il ruolo dell'ISMEA sulla base della considerazione che - avendo il nuovo processo di globalizzazione "aperto" le imprese portando la globalizzazione dentro le stesse imprese - la competitività si gioca sempre più a livello di sistema. Solo supportata da un sistema l'impresa può sviluppare la sua capacità di incorporare valore e servizi e realizzare strategie di internazionalizzazione complesse. Strategie correlate a dimensione, risorse umane e capitale sociale, innovazione, organizzazione, mercati finanziari, struttura proprietaria sono le nuove esigenze delle imprese. E' necessario creare sistemi che consentono alle imprese di competere e di innovare in mercati aperti e concorrenziali. Governare il sistema delle informazioni e trasferirle in modo coerente ed efficace diviene la condizione indispensabile per competere.

Inoltre la globalizzazione ambientale, con i cambiamenti climatici e lo sviluppo di nuove patologie, impone nuove reti di protezione (nuove forme assicurative) e innovazione (varietà e colture, tecniche agronomiche) con un impatto diretto sulla competitività dei sistemi agroalimentari.

Le linee di sviluppo strategiche 2008-2010 devono pertanto delineare il percorso attraverso il quale Ismea possa candidarsi come "player nazionale" per lo sviluppo e la competitività del Sistema Agroalimentare. Gli obiettivi strategici da perseguire, per conseguire tale nuovo posizionamento, sono così individuati:

- assumere il ruolo di "garante" del funzionamento del mercato e di "fonte" di informazione per il Sistema Agroalimentare;

- favorire l'accesso al mercato: ridurre i costi di accesso al credito e al mercato dei capitali;
- la gestione del rischio: favorire lo sviluppo di nuove reti di sostegno per le calamità naturali e i rischi di mercato;
- il ricambio generazionale: sviluppare i fattori competitivi dell'impresa stimolando i potenziali inespressi del tessuto produttivo nazionale;
- il supporto alla PA: dotare il sistema agroalimentare nazionale di un sistema d'informazione rapido, efficace, finalizzato e globalizzato.

Tali obiettivi strategici saranno conseguiti attraverso i seguenti obiettivi operativi definiti nel Master Plan 2008-2010:

- dalla tradizionale missione di informazione di mercato, al ruolo di organizzatore dei flussi informativi per il sistema agricolo ed alimentare dotando il sistema agroalimentare nazionale di un sistema d'informazione rapido, efficace, finalizzato e globalizzato;
- aprire il mercato del credito e dei capitali alle imprese, con un'ampia gamma di servizi correlati divenendo il punto di riferimento centrale per il rapporto con il sistema creditizio ed il mercato dei capitali del sistema agroalimentare riducendone i costi di accesso;
- favorire lo sviluppo di nuove reti per la gestione delle calamità e dei rischi di mercato con politiche assicurative innovative assumendo il ruolo di gestore delle moderne reti di sostegno sia per le calamità naturali che per i rischi di mercato;
- favorire processi di ristrutturazione e realizzare nuovi strumenti per il ricambio e miglioramento delle risorse umane, partendo dal capitale fondiario, per sostenere lo sviluppo competitivo delle imprese.

A seguito dell'approvazione del Documento di Programmazione Economico-Finanziaria 2009-2013 (DPEF) da parte del Parlamento, il Consiglio di Amministrazione ha verificato e confermato la validità delle scelte strategiche definite nel Master Plan 2008-2010, così come integrate dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 luglio 2008, n. 31, che individuano un percorso di progressivo posizionamento dell'Ismea sul mercato. Rispetto alla tempistica individuata, ha ritenuto urgente accelerare tale percorso riducendo i tempi di realizzazione. A tale scopo è stato deliberato di:

- a) modificare la delibera n. 25/2007 prevedendo di destinare i risultati d'esercizio conseguiti nel triennio 2007 - 2009 per finanziare lo sviluppo dell'attività di attività di garanzia nonché per i servizi informativi, rispettivamente in termini percentuali per il 40% per le attività di garanzia e 60% per i servizi informativi;
- b) investire sulla crescita professionale delle risorse di personale esistenti;
- c) ridurre ulteriormente i costi fissi anche attraverso una nuova fase di esodo volontario e l'acquisizione di una sede unica mediante la formula dell'acquisto tramite mutuo;
- e) accelerare l'attività economica relativa alla diffusione, sul libero mercato, dei servizi informativi a disposizione dell'Istituto.