

La situazione amministrativa

Nel triennio considerato i dati della situazione amministrativa, come risulta dal prospetto che segue, sono tutti di segno negativo.

I disavanzi di amministrazione (nei quali sono compresi i fondi vincolati relativi agli oneri per i rinnovi contrattuali) si attestano infatti ad € 1.217.554 nel 2005, € 1.007.858 nel 2006 ed € 899.797 nel 2007.

E' da segnalare, inoltre, che, mentre per l'esercizio 2006 il risultato è in linea con il piano di rientro concordato con il Ministero vigilante, nell'esercizio 2007 il disavanzo si è discostato notevolmente dal dato previsto nel piano (€ 385.334 anziché € 899.797).

Si richiama in proposito quanto già riferito in precedenza in merito alla richiesta rivolta dal MAE all'Istituto di valutare l'opportunità di predisporre un nuovo piano di rientro dal disavanzo, tenuto conto della parziale attuazione del precedente.

La consistenza di cassa si presenta sia ad inizio sia a fine esercizio nel triennio sempre di segno negativo, con un rilevante calo a fine 2007 (da € -310.374 del 2006 a € -509.809) dovuto al maggior importo dei pagamenti rispetto alle riscossioni.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Prospetto n. 13

	2005		2006		2007	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-321.459		-310.671		-310.374
<i>Riscossioni</i>						
- in conto competenza	3.290.004		4.042.028		4.147.665	
- in conto residui	1.338.565		729.796		941.388	
		4.628.569		4.771.824		5.089.053
<i>Pagamenti</i>						
- in conto competenza	-2.984.560		-3.393.369		-3.859.907	
- in conto residui	-1.633.221		-1.378.158		-1.428.581	
		-4.617.781		-4.771.527		-5.288.488
Consistenza di cassa a fine esercizio		-310.671		-310.374		-509.809
<i>Residui attivi</i>						
- degli esercizi precedenti	375.799		276.716		385.840	
- dell'esercizio	655.263		1.061.058		2.527.076	
		1.031.062		1.337.774		2.912.916
<i>Residui passivi</i>						
- degli esercizi precedenti	-397.579		-416.290		-568.566	
- dell'esercizio	-1.443.820		-1.593.238		-2.701.353	
		-1.841.399		-2.009.528		-3.269.919
<i>Fondo di amministrazione vincolato oneri rinnovi contrattuali:</i>						
Anni precedenti		-23.414				-21.460
Anno in corso		-73.132		-25.730		-11.525
Disavanzo d'amministrazione		-1.217.554		-1.007.858		-899.797

Resta poi da analizzare la dinamica dei residui che, con la consistenza di cassa, concorrono a formare il disavanzo di amministrazione registrato al termine degli anni di riferimento.

L'analisi della gestione dei residui, che continua ad essere fortemente condizionata dalla carenza di una razionale erogazione dei contributi, mostra, come risulta dai prospetti seguenti, un incremento in costante salita dei residui attivi e passivi, in particolare di quelli di esercizio giunti nel 2007 rispettivamente ad € 2.527.076 e ad € 2.701.353.

La mole dei residui attivi, € 2.912.916 al 31.12.2007, è attribuibile prevalentemente alla procedura di rimborso, sulla base del rendiconto di spesa, con la quale il MAE finanzia i progetti gestiti dall'Istituto.

Quanto poi ai residui passivi, € 3.269.919 al 31.12.2007, il cumulo degli stessi, che è aumentato nonostante i provvedimenti di riaccertamento adottati dall'Ente, deriva dal frequente ricorso alle anticipazioni bancarie che lo stesso è costretto ad affrontare nel corso dell'esercizio (tale circostanza trova conferma nel maggiore impegno dei capitoli di spesa riguardanti gli oneri finanziari e tributari).

RESIDUI ATTIVI

Prospetto n. 14

	Entrate correnti	Entrate in c/capitale	Entrate per partite di giro	Totali
<i>Residui al 1°/1/2005</i>	1.259.706	30.987	440.014	1.730.707
<i>riscossioni nell' anno</i>	-1.005.047	-30.987	-302.532	-1.338.566
<i>variazioni</i>	-15.616	0	-726	-16.342
<i>residui dell'esercizio</i>	426.054	0	229.209	655.263
Residui al 31/12/2005	665.097	0	365.965	1.031.062
<i>Residui al 1°/1/2006</i>	665.097	0	365.965	1.031.062
<i>riscossioni nell' anno</i>	-514.479	0	-215.317	-729.796
<i>variazioni</i>	-21.597	0	-2.954	-24.551
<i>residui dell'esercizio</i>	810.294	0	250.765	1.061.059
Residui al 31/12/2006	939.315	0	398.459	1.337.774
<i>Residui al 1°/1/2007</i>	939.315	0	398.459	1.337.774
<i>riscossioni nell' anno</i>	-578.807	0	-362.581	-941.388
<i>variazioni</i>	-10.505	0	-41	-10.546
<i>residui dell'esercizio</i>	2.223.300	0	303.776	2.527.076
Residui al 31/12/2007	2.573.303	0	339.613	2.912.916

RESIDUI PASSIVI

Prospetto n. 15

	<i>Spese correnti</i>	<i>Spese in c/capitale</i>	<i>Spese per partite di giro</i>	<i>Totali</i>
<i>Residui al 1°/1/2005</i>	1.973.234	42.002	66.004	2.081.240
<i>pagamenti nell' anno</i>	-1.536.348	-41.904	-54.969	-1.633.221
<i>variazioni</i>	-50.343	-98		-50.441
<i>residui dell'esercizio</i>	1.006.293	378.241	59.287	1.443.821
<i>Residui al 31/12/2005</i>	1.392.836	378.241	70.322	1.841.399
<i>Residui al 1°/1/2006</i>	1.392.836	378.241	70.322	1.841.399
<i>pagamenti nell' anno</i>	-932.391	-377.911	-67.856	-1.378.158
<i>variazioni</i>	-46.698	-253	0	-46.951
<i>residui dell'esercizio</i>	1.369.256	15.630	208.352	1.593.238
<i>Residui al 31/12/2006</i>	1.783.003	15.707	210.818	2.009.528
<i>Residui al 1°/1/2007</i>	1.783.003	15.707	210.818	2.009.528
<i>pagamenti nell' anno</i>	-1.205.015	-13.680	-209.887	-1.428.582
<i>variazioni</i>	-12.304	-76	0	-12.380
<i>residui dell'esercizio</i>	2.576.456	8.008	116.889	2.701.353
<i>Residui al 31/12/2007</i>	3.142.140	9.959	117.820	3.269.919

5. Conclusioni

L'IsIAO, istituito nel 1995 a seguito della soppressione dell'Istituto Italiano per il Medio ed Estremo Oriente e dell'Istituto Italo-Africano, continua a svolgere il ruolo di promotore e coordinatore di iniziative internazionali in Europa e nel mondo nel campo degli studi e delle ricerche sulla civiltà e le culture dell'Asia e dell'Africa.

Il sostegno economico alle attività dell'IsIAO deriva principalmente dal contributo ordinario del Ministero degli affari esteri, integrato da una serie di contributi straordinari finalizzati a specifiche attività istituzionali.

Dopo la riduzione del contributo ordinario nel 2005 dovuta alle misure di razionalizzazione recate dalla manovra finanziaria, l'incremento dello stesso nell'anno successivo ha consentito all'Istituto di predisporre, previo accordo con il MAE, un piano di rientro dal disavanzo pregresso che ha avuto però solo parziale attuazione negli anni 2006 e 2007.

Ciò è dipeso dal persistere di alcuni aspetti della gestione finanziaria dell'Istituto difficilmente comprimibili che derivano in parte da fattori esterni quali la costante erosione del contributo ordinario, aggravata dal ritardo con il quale lo stesso viene annualmente accreditato, che costringe l'Istituto ad operare per gran parte dell'anno in scoperto di conto corrente, e le modalità di erogazione e realizzazione dei progetti finalizzati (le cui risorse vengono acquisite a seguito della completa rendicontazione degli stessi) dettate da esigenze istituzionali e diplomatiche.

Ulteriori aspetti che concorrono a determinare la situazione di squilibrio gestionale nella quale l'Ente viene periodicamente a trovarsi sono strettamente connessi alla straordinarietà e, quindi, aleatorietà dei contributi finalizzati ed alle notevoli difficoltà derivanti dalla ricerca di altre fonti di entrata, come avviene nel campo dell'attività editoriale dalla quale l'IsIAO trae un ingente beneficio in termini di immagine ma di scarso valore economico in quanto i prodotti sono rivolti ad un mercato sostanzialmente rigido per l'alto contenuto scientifico dei volumi pubblicati.

Nel 2007, peraltro, l'Istituto è stato destinatario di numerosi contributi straordinari finalizzati che hanno supplito al decremento del contributo ordinario ed hanno reso possibile lo svolgimento di un'intensa attività istituzionale, come si desume dai dati del rendiconto finanziario che espone fra le spese correnti quelle per l'attività istituzionale giunte nel 2007 ad € 3.485.150 a fronte di € 1.756.966 del 2006 ed € 1.219.551 nel 2005.

Per quanto riguarda gli aspetti più propriamente gestori, l'analisi dei risultati evidenzia la sussistenza di esigui avanzi finanziari nel 2006 (€ 116.479) e nel 2007

(€ 113.482), i quali, intervenuti dopo il disavanzo del 2005 (€ 483.113), come anticipato in altra parte del referto, hanno dato luogo ad un nuovo squilibrio gestionale nel 2008.

I risultati economici del triennio sono tutti di segno positivo e su quello di importo più significativo con cui si è chiuso il 2005 hanno influito i saldi della gestione straordinaria determinati dalla rivalutazione della collezione museale orientalistica e del patrimonio librario della biblioteca.

L'aumento costante del valore del patrimonio netto negli esercizi considerati è determinato dalla crescita del fondo di dotazione, oltreché dall'avanzo economico di esercizio.

I dati della situazione amministrativa sono sempre di segno negativo ed il miglioramento del disavanzo determinatosi nell'arco del triennio non ha evitato lo scostamento dal piano di rientro concordato con il Ministero vigilante che ha indotto quest'ultimo a rappresentare all'Istituto l'opportunità di predisporre un nuovo piano di recupero.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Schi', written in a cursive style.

ISTITUTO ITALIANO PER L'AFRICA E L'ORIENTE (Is.I.A.O.)

ESERCIZIO 2005

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

ISTITUTO ITALIANO PER L'AFRICA E L'ORIENTE

Relazione all'Assemblea dei Soci del Bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 2005

Il Bilancio di Previsione 2005 indicava un disavanzo finanziario di competenza di € 146.906,62. Tale risultato, che era dovuto principalmente al taglio del contributo di funzionamento, emergeva in occasione della variazione al bilancio effettuata nel corso dell'esercizio.

Il contributo di funzionamento nell'esercizio in questione passa da Euro 2.300.000 a Euro 2.170.000.

Quello che si registra nel corrente anno è il quarto taglio progressivo e consecutivo di contribuzione pubblica che l'IsIAO ha subito nell'ultimo quadriennio.

Il contributo ordinario dello Stato è passato dai 3.099.000,00 € del 2001 ai 2.170.000 € del 2005 con una diminuzione del 30% circa cui si va ad aggiungere la lievitazione continua dei costi di gestione e l'aumento degli oneri retributivi del personale dipendente il cui onere finanziario, per la liquidazione delle competenze arretrate è stimato in circa 96.546,00 € ed è iscritto nella situazione amministrativa del presente bilancio come "avanzo d'amministrazione vincolato".

Al 31 dicembre 2005 la situazione, evidenziata negli allegati finanziari, indica un disavanzo di competenza di € 483.113,47. Il peggioramento della situazione, pari a € 336.206,85 corrisponde totalmente alla necessità di impegnare, sotto il profilo finanziario, le indennità di liquidazione di 3 unità di personale cessato dal servizio nel corso dell'anno 2005.

Il disavanzo finanziario di competenza, così come illustrato, si va ad aggiungere al disavanzo di amministrazione pregresso di € 695.407,32 (Vedi Consuntivo 2004) determinando una situazione amministrativa al 31.12.2005 di € 1.217.554,20.

Tale ulteriore restrizione finanziaria ha comportato inevitabilmente una diminuzione di risorse per le attività dell'Ente. Malgrado ciò le attività istituzionali, hanno mantenuto un livello di notevole spessore sia nel rispetto degli accordi internazionali e istituzionali stipulati, sia nell'esigenza di realizzare e portare a compimento iniziative e

attività culturali previste dallo Statuto. Sono stati comunque garantiti tutti i servizi di maggiore interesse istituzionale, culturali e scientifici, destinati al pubblico (es. Biblioteca, attività didattica, ecc). L'Istituto ha potuto usufruire, come negli esercizi passati, di una adeguata contribuzione finalizzata che ha permesso di portare a compimento le attività istituzionali a suo tempo programmate.

Le risorse finanziarie destinate alle attività istituzionali possono essere sintetizzate attraverso la seguente Tabella:

Capitolo		IsIAO	Altri	Totale
11401	Biblioteca	59.000,00	32.000,00	91.000,00
11402	Attività didattiche	284.731,95	0,00	284.731,95
11403	Convegni e missioni scientifiche	56.763,91	29.255,40	86.019,31
11404	Studi e indagini	10.553,45	0,00	10.553,45
11405	Centri culturali	4.002,51	0,00	4.002,51
11406	Borse e contributi di ricerca	0,00	0,00	0,00
11407	Museo, fototeca e cartoteca	0,00	0,00	0,00
11408	Campagne archeologiche	58.273,54	299.626,00	357.899,54
11409	Attività di cooperazione per il MAE	0,00	0,00	0,00
11410	Attività delle Sezioni in Italia	22.692,17	62.617,52	85.309,69
11411	Istituti e attività culturali all' estero	55.000,00	12.434,00	67.434,00
11412	Pubblicazioni	149.677,62	7.498,33	157.175,95
11413	Ricerche orientalistiche e africanistiche	23.500,00	5.000,00	28.500,00
11414	Ufficio Stampa e promozione	9.672,00	0,00	9.672,00
11415	Supporto DG areali del MAE	0,00	37.252,53	37.252,53
TOTALE		733.867,15	485.683,78	1.219.550,93

Si riepilogano qui di seguito i principali elementi finanziari:

ENTRATE

Come sopra accennato le entrate correnti (Titolo I) ammontano a € 3.067.711,82 con una differenza in più rispetto alle Variazioni di € 119.692,49 che scaturisce dalla compensazione fra maggiori e minori entrate.

Le maggiori Entrate più significative si registrano ai Capitoli:

- **11204** - Contributi straordinari Ministero per i Beni e le Attività Culturali - € 10.000,00 per l'accertamento di finanziamenti finalizzati alla stampa di pubblicazioni e alla realizzazione di attività istituzionali;
- **11301** - Contributo Regione Lazio per € 44.425,60 - Si tratta del consueto contributo erogato alla Biblioteca dell'Istituto e finalizzato alla catalogazione in SBN delle acquisizioni, al restauro e rilegatura dei volumi rari e di pregio e all'acquisizione di Cd-rom, abbonamenti on-line e microfilm.
- **11503** - Contributi della Comunità Europea per € 62.617,52 - Trattasi del finanziamento relativo alla realizzazione del "Italy-Japan exchange integrated project" da parte della Comunità Europea.
- **11603** - Proventi derivanti dalla attività didattiche per € 22.179,00 - Il Capitolo, oltre all'aumento delle iscrizioni a Corsi Speciali di Lingua ha acquisito maggiori risorse anche grazie alla attivazione dei Corsi di Perfezionamento in Studi Africani.
- **11901** - Entrate eventuali per 30.506,35 - Trattasi di una sponsorizzazione privata per la realizzazione di ricerche archeologiche in Iran.

Minori Entrate di un certo rilievo si sono registrate ai Capitoli:

- **11205** - Contributi straordinari MAE per campagna archeologiche per € 23.800,00 - La minore entrata è dovuta alla riduzione del contributo relativo alla Campagna archeologica in Afghanistan solo parzialmente realizzata per motivi di sicurezza.
- **11601** - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni per € 24.370,40 a causa dei ritardi nella commercializzazione e distribuzione della nuova collana divulgativa.

In particolare le Entrate correnti sono costituite soprattutto dal contributo ordinario dello Stato e da contributi finalizzati provenienti da Enti pubblici e privati, (MAE, Regione Lazio, Provincia di Ravenna, ecc.), da organismi internazionali (Comunità Europea, UNESCO), nonché da proventi per prestazione di servizi, per vendita di pubblicazioni, quote sociali, attività didattiche, ecc.

Vanno comunque ricordate le entrate figurative connesse con le acquisizioni della Biblioteca. Infatti nel corso del 2005, per effetto dei cambi con "East and West" e con "Africa", riviste ufficiali dell'Istituto - la Biblioteca ha potuto arricchirsi di 149 periodici nonché di 60 altre pubblicazioni da recensire, il tutto per un valore complessivo di € 85.000,00.

Le Entrate di cui al Titolo II ammontano a € 96.507,22 e sono costituite dalla riscossione di crediti diversi, di depositi a cauzione e dal rimborso di prestiti al personale.

Le entrate per partite di giro di cui al Titolo III ammontano a € 781.048,15 e trovano esatta contropartita nelle relative uscite.

USCITE

Le uscite, comprese le Partite di Giro, ammontano complessivamente a € 4.428.380,66 con un aumento, rispetto alle variazioni, di complessivi € 321.714,77 (compensazione tra maggiori e minori uscite).

Le maggiori Uscite più significative si sono registrate ai Capitoli:

- **11309** - Spese postali e telefoniche per € 6.755,73 conseguenti, soprattutto, all'aumento delle tariffe postali;
- **11401** - Biblioteca per € 32.000,00 - L'aumento dello stanziamento è conseguente alla concessione del consueto contributo da parte della Regione Lazio di cui si è fatto cenno nelle Entrate;
- **11402** - Attività didattiche per € 47.731,95 - Il maggiore stanziamento è dovuto alla organizzazione dei citati Corsi di perfezionamento in Studi Africani (compensi ai docenti e spese per pubblicità).
- **11403** - Manifestazioni, mostre e convegni scientifici per € 6.984,31 dovuti alla concessione da parte del MiBac di un contributo per l'organizzazione di eventi culturali.

- **11408** - Campagne archeologiche per € 6.163,54 - Si tratta di stanziamenti aggiuntivi scaturiti dalla concessione di contributi finalizzati per le ricerche archeologiche in Iran (Telespazio e sponsor privati)
- **11410** - Attività delle Sezioni - per € 69.074,69 relativi alla realizzazione del "Italy-Japan exchange integrated project" finanziato dalla Comunità Europea.
- **12401** - Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per € 364.297,07 - Si riferisce a tre unità di personale cessate dal servizio per dimissioni volontarie.

Le minori Uscite più significative si sono registrate:

1. Titolo I - Categoria II - Spese per Personale per € 11.611,56 dovuti al mancato ricorso all'istituto del lavoro interinale e al minor numero di missioni del personale;
2. Titolo I - Categoria III - Spese per acquisto di beni e servizi per € 4.966,56 dovuti ad una rigida politica di contenimento delle spese;
3. Titolo I - Categoria V - Oneri finanziari e tributari per 6.408,69 per il minore ricorso allo scoperto di conto corrente nel corso dell'Esercizio rispetto al previsto;
4. Titolo II - Categoria III - Crediti e anticipazioni per € 10.578,48 in seguito ad una minore richiesta di prestiti da parte del personale dipendente dell'Istituto.

In conclusione:

Le Uscite correnti (Titolo I) ammontano a € 3.149.489,92 e comprendono tanto le spese di vero e proprio funzionamento quanto quelle relative allo svolgimento di attività istituzionali.