

PUBBLICAZIONE

**Copia della presente deliberazione è stata affissa
all'Albo delle Pubblicazioni presso la sede legale di
questi Istituti in data _____**

L'ADDETTO ALLA PUBBLICAZIONE

IL FUNZIONARIO INCARICATO

**Per copia conforme all'originale per uso
amministrativo**

IL FUNZIONARIO INCARICATO

ENTITÀ OSPEDALIERA REGIONALE DI ROMA - AREA DEL CHIUSI D - 00146 ROMA RM

Bilancio al 31/12/2007

	Debiti	Crediti	Debiti	Crediti
	Finanziari	Finanziari	Finanziari	Finanziari
PRODUZIONE	0,00	0,00	-16.915.541,25	-21.132.592,53
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) INTERESSI ATTIVI	0,00	0,00	115.535,82	135,20
2) ONIRATE PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00
3) INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	-3.747.184,31	-4.504.157,82
4) ONIRATE PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	-3.231.595,49	-4.504.022,62
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
2) RIMBORSI PER	0,00	0,00	75.447,16	0,00
3) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
4) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
5) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
6) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
7) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
8) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
9) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
10) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
11) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
12) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
13) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
14) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
15) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
16) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
17) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
18) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
19) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
20) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
21) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
22) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
23) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
24) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
25) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
26) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
27) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
28) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
29) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
30) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
31) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
32) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
33) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
34) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
35) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
36) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
37) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
38) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
39) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
40) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
41) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
42) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
43) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
44) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
45) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
46) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
47) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
48) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
49) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
50) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
51) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
52) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
53) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
54) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
55) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
56) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
57) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
58) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
59) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
60) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
61) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
62) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
63) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
64) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
65) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
66) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
67) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
68) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
69) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
70) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
71) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
72) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
73) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
74) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
75) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
76) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
77) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
78) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
79) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
80) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
81) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
82) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
83) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
84) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
85) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
86) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
87) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
88) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
89) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
90) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
91) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
92) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
93) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
94) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
95) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
96) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
97) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
98) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
99) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
100) RIMBORSI PER	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	5.715.985,54	-110.598,43
Tot. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	0,00	0,00	-14.451.251,20	-25.746.722,58
IMPOSTE E TASSE	0,00	0,00	3.424.357,71	4.108.151,99
UTILE DISTRIBUIBILE	0,00	0,00	0,00	0,00
EROGATA DISTRIBUZIONE	0,00	0,00	19.875.608,91	29.854.874,57

Il presente bilancio è conforme alle scritture contabili.

Roma 30/06/2007

Il Direttore del servizio Amministrativo e Bilancio

Il Direttore Amministrativo

Il Direttore Amministrativo

Il Direttore Amministrativo



ISTITUTO CREDITARIO CREDITO CRI DI ROMA - con sede in VIA ELIO FIANCHI 57 - 00146 ROMA (RM)

Cod. Fisc. 00451500959 - Tel. 06/3741100

— BILANCIO AL 31/12/2003 —

Pag. 1

		(Debiti / crediti) (Debiti / crediti)			
BILANCIO AL 31/12/2003		(Entrate assic. succ.) (Utile assic. succ.)		(Esport. corrente) (Esport. passivo)	
CONTO ECONOMICO					
(A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
1)	CONTRIBUTI IN C. ESERCIZIO ERP				
	ASSISTENZA	0.00	0.00	51.993.846,33	56.217.528,64
2)	CONTRIBUTI IN C. ESERCIZIO PER LA				
	RICERCA CORRENTE	0.00	0.00	8.957.025,00	9.183.001,30
3)	CONTRIBUTI IN C. ESERCIZIO PER LA				
	RICERCA FINALIZZATA	0.00	0.00	487.594,59	3.639.884,37
4)	PROVENTI E RIFARI DIVERSI	0.00	0.00	12.684.999,34	10.050.742,43
5)	CONCORSI, RETENERI, RIMBORSI PER				
	ATTIVITA' CIVICHE	0.00	0.00	44.146,38	53.340,24
6)	IMPIANTAZIONE ALLA SPESA PER				
	PRESTAZIONI SANITARIE	0.00	0.00	0.00	0.00
7)	COSTI CAPITALIZZATI	0.00	0.00	10.959.187,60	10.319.354,90
8)	VARIAZIONI DELLE RIN. DI PRODOTTI				
	IN CORSO DI LAV. NE. SEMPL. FINITI	0.00	0.00	0.00	0.00
9)	VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU				
	ORDINAZIONE	0.00	0.00	0.00	0.00
	Tot. VALORE DELLA PRODUZIONE	0.00	0.00	115.250.811,24	99.463.851,98
(B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				
1)	ACQUISTI DI ESERCIZIO	0.00	0.00	28.243.613,57	23.080.271,20
2)	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	0.00	0.00	4.959.538,50	4.314.886,83
3)	COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI DA				
	PUBBL. ICC	0.00	0.00	1.406.482,42	994.402,83
4)	COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI DA				
	PRIVATI	0.00	0.00	152.284,24	43.774,17
5)	RENDIMENTI DI BENI DI TERZI	0.00	0.00	0.00	0.00
6)	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	0.00	0.00	51.895.795,90	48.853.275,14
7)	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	0.00	0.00	79.477,69	121.698,08
8)	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	0.00	0.00	5.277.451,25	4.574.392,13
9)	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	0.00	0.00	4.020.916,43	4.633.871,06
10)	PERSONALE NON DI RUOLO	0.00	0.00	4.614.595,45	3.272.775,07
11)	SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI	0.00	0.00	4.604.724,72	7.043.496,73
12)	SERVIZI APPALTI	0.00	0.00	9.062.040,12	10.680.486,52
13)	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI				
	IMMATERIE	0.00	0.00	214.977,87	174.562,83
14)	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI				
	MATERIALI	0.00	0.00	10.245.159,23	10.184.692,27
15)	RINUNZIE DEI PRESTITI	0.00	0.00	0.00	0.00
16)	VARIAZ. FINANZIARIE MATERIE PRINC.				
	BIESTERMINI E DI CONSUMI MERCI	0.00	0.00	64.404,71	786.340,18
17)	ATTRAZIONI/ACCUMULI LAVORI DELL'ESERCIZIO	0.00	0.00	2.218.444,49	2.374.121,83
	Tot. COSTI DELLA PRODUZIONE	0.00	0.00	132.184.350,51	120.594.544,51
Tot. DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA					



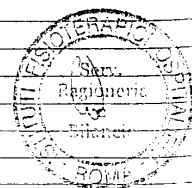
ISTITUTO ISOTERAPIE TERAPIE DI ROMA con sede in VIA S. LUIGI CHIAZZI 51 - 00144 ROMA (RM)

C.C.P. 25/10/2003 - P. 25/10/2003

-- BILANCIO AL 31/12/2003 --

Pag. 2

		Debiti / crediti		Debiti / crediti	
BILANCIO AL 31/12/2003		Entrata esec. succ. / Ditta esec. succ.		Esecuz. corrente / Esecuz. pregressa	
PASSIVO					
(A)	PATRIMONIO NETTO				
I.	CONTRIBUTI E CAPITALE DALLA STATO	0.00	0.00	155.188.055,38	163.480.865,54
II.	CONTRIBUTI E CAPITALE DALLA REGIONE	0.00	0.00	37.940.513,25	38.590.785,23
III.	CONTRIBUTI E CAPITALE DA PRIVATI	0.00	0.00	1.796.308,30	1.759.015,21
IV.	FONDI DI DOTAZIONE	0.00	0.00	23.286.399,90	5,62
V.	CONTRIBUTI PER RIFORMA PERDITE 1998	0.00	0.00	0.00	0.00
	CONTRIBUTI PER RIFORMA PERDITE 1999	0.00	0.00	0.00	0.00
VI.	UTILI (PERDITE) SCONTATI A NUOVO	0.00	0.00	-75.201.726,78	-90.523.720,39
VII.	UTILE D'ESERCIZIO	0.00	0.00	0.00	0.00
	PERDITA D'ESERCIZIO	0.00	0.00	-19.873.608,91	-29.854.974,47
Tot. PATRIMONIO NETTO		0.00	0.00	118.433.944,74	83.452.517,45
(B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1)	FONDI PER IMPROV.	0.00	0.00	0.00	0.00
2)	FONDI PER RISCHI	0.00	0.00	1.731.718,44	1.319.455,23
3)	ALTRI FONDI	0.00	0.00	0.00	0.00
Tot. FONDI PER RISCHI ED ONERI		0.00	0.00	1.731.718,44	1.319.455,23
(C)	DEBITI				
1)	STATO	0.00	0.00	0.00	0.00
2)	MINISTERO DELLA SANITA'	0.00	0.00	0.00	0.00
3)	REGIONE	0.00	0.00	0.00	0.00
4)	AZIENDE SANITARIE ED AZIENDE				
	OSPEDALIERE	7.520,57	0.00	7.520,57	7.520,57
5)	DEBITI VERSO FORNITORI	114.346.287,93	0.00	114.346.287,93	77.331.050,28
6)	DEBITI VERSO ISTITUTO CREDITO	0.00	0.00	0.00	49.570.345,21
7)	DEBITI TRIBUTARI	2.550.023,07	0.00	2.550.023,07	2.471.356,31
8)	DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA	2.677.716,00	0.00	2.677.716,00	2.551.273,04
9)	ALTRI DEBITI	12.770.095,30	0.00	12.770.095,30	12.300.888,27
Tot. DEBITI		132.351.642,87	0.00	132.351.642,87	144.232.413,68
(D)	RATEI E RISCONTI				
1)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	0.00	0.00	6.090.326,73	2.473.867,31
Tot. RATEI E RISCONTI		0.00	0.00	6.090.326,73	2.473.867,31
Tot. PASSIVO		132.351.642,87	0.00	258.597.428,78	231.478.253,67
(E)	CONTI D'ORDINE				
	DEBITI D'ORDINE	0.00	0.00	8.030,85	7.746,85
Tot. CONTI D'ORDINE		0.00	0.00	8.030,85	7.746,85



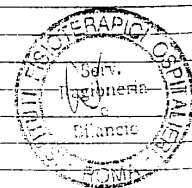
ISTITUTO EMERGENZE OSPEDALIERE DI ROMA con sede in VIA FLIO CHIASELLI 33 - 00144 ROMA (RM)

Cod. Fisc. 02432140957 - R. G. R. AMMINISTRAZIONE

— BILANCIO AL 31/12/2002 —

Pag. 2

	Dati / crediti	Dati / crediti		
BILANCIO AL 31/12/2002	Esercizio succ.	Esercizio succ.	Esercizio corrente	Esercizio precedente
I. RIMANENZE PRODOTTI FINITI E MERCI	0,00	0,00	138.233,11	93.379,91
II. ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot. RIMANENZE	0,00	0,00	1.767.262,22	1.813.666,43
II. CREDITI DA				
1) MINISTERO DELLA SANITA'	4.372.440,87	0,00	4.372.440,87	9.077.481,99
2) REGIONE E PROVINCIA DI ROMA	48.185.828,08	0,00	48.185.828,08	16.456.839,73
3) AZIENDE SANITARIE ED AZIENDE				
OSPEDALIERE	6.020.795,76	0,00	6.020.795,76	267.605,71
4) ERARIO	83.018,76	0,00	83.018,76	-0,94
5) ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.461.906,37	0,00	1.461.906,37	1.788.197,25
6) ALTRI (PRIVATI, ESTERO, ANTICIPATI,				
PERSONALE, ECC.)	1.221.433,08	0,00	1.221.433,08	881.256,73
Tot. CREDITI DA	61.345.426,92	0,00	61.345.426,92	30.471.332,02
III. ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) TITOLI A BREVE	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot. ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1) CASSA	0,00	0,00	55.927,99	734.028,43
2) ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	1.385.506,59	0,00
3) CONTO CORRENTE POSTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot. DISPONIBILITA' LIQUIDE	0,00	0,00	1.441.432,58	734.028,43
Tot. ATTIVO CIRCULANTE	61.345.426,92	0,00	64.594.121,72	33.019.026,88
IC) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
1) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00	1.432.524,55	-1.432.592,01
Tot. RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00	1.432.524,55	-1.432.592,01
Tot. ATTIVO	61.345.426,92	0,00	259.597.628,38	231.478.253,67
CONTI D'ORDINE				
1) RENTRATI CAZIURALI	0,00	0,00	6.030,85	7.746,85
Tot. CONTI D'ORDINE	0,00	0,00	6.030,85	7.746,85



XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

ISTITUTO IGIENOTERAPIA VERBALE DI ROMA - 1990 - BILANCIO CHIUSO AL 31/12/1990

Doc. 1000 - 10/12/1990 - 10/12/1990

— BILANCIO AL 31/12/1990 —

Pag. 1

		Crediti / crediti		Debiti / debiti	
BILANCIO AL 31/12/1990		Finanziamento su conto corrente		Finanziamento su conto corrente	
STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO					
I. IMMOBILIZZAZIONI					
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
1)	COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	COSTI DI RICERCA SULL'USO E RIPARAZIONE	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
3)	DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZO OPERE LETTERARIE	0,00	0,00	4.173,56	4.173,56
4)	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	0,00	0,00	0,00	0,00
5)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00
6)	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	232.072,45	385.173,45
Tot. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		0,00	0,00	261.175,01	414.247,01
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
1)	TERRENI	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	FABBRICATI	0,00	0,00	166.013.746,07	170.579.600,84
3)	IMPIANTI E MACCHINARI	0,00	0,00	3.891.892,40	4.418.836,16
4)	ATTREZZATURE SANITARIE	0,00	0,00	15.771.148,90	15.180.784,53
5)	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE PER LA RICERCA	0,00	0,00	1.285.809,91	867.543,10
6)	MOBILI E ARREDI	0,00	0,00	1.479.829,97	1.829.329,83
7)	AUTOMEZZI	0,00	0,00	0,00	0,00
8)	ALTRI BENI	0,00	0,00	3.963.467,75	3.642.035,44
9)	COSTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00	0,00	0,00
10)	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		0,00	0,00	192.305.994,00	199.468.129,50
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
1)	CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	TITOLI	0,00	0,00	9.392,29	9.392,29
Tot. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		0,00	0,00	9.392,29	9.392,29
Tot. IMMOBILIZZAZIONI		0,00	0,00	192.579.982,11	199.891.818,00
II. ATTIVO CIRCORANTE					
I. RIMANENZE					
1)	RIMANENZE MATERIE PRIME, SUEBILIARIE E DI COMMERCE	0,00	0,00	1.425.056,11	1.720.786,52
2)	RIMANENZE PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE E FINITI, INTERATI	0,00	0,00	0,00	0,00
3)	RIMANENZE LAVORI IN CORSO DI TERMINAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00



I.F.O.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO 2003

PAGINA BIANCA

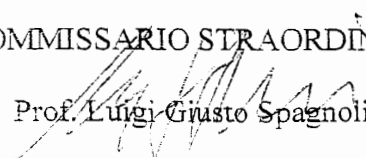
Nell'anno 2003 è proseguita l'azione di governo, intrapresa già nel secondo semestre 2001, caratterizzata per il forte contenimento delle perdite, registrando infatti un risultato negativo di 19,9 milioni di euro, contro i 29,8 del 2002 e di 49,5 del 2001.

Tale significativo risultato è frutto di una serie di azioni, integrate tra loro, riconducibili ad una visione strategica dell'Ente che ha come sua mission il definitivo accreditamento a livello nazionale ed internazionale come istituto per la cura e lo studio delle malattie oncologiche e dermatologiche, nonché l'avvicinamento degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri agli standard economici e qualitativi richiesti dal recente Decreto Legislativo 288/03.

Roma, 30 aprile 2004

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Prof. Luigi Giusto Spagnoli



PREMESSA:

Con atti deliberativi n. 366 del 26/03/2003 e 951 del 18/08/2003, conclusa la lunga fase preparatoria, si dava finale avvio ad un modello economico-gestionale per l'Ente pienamente informato ai canoni di Programmazione e Controllo della Gestione, modello che fosse in grado di raccogliere informazioni ed elaborarle, predisporre azioni programmatiche e consuntivarne periodicamente i risultati.

L'intero impianto amministrativo contabile, extracontabile e di Controllo di Gestione era stato messo a punto nel 2002, cosicché il necessario supporto informativo alle Direzioni ha reso possibile verificare l'efficacia di tali strumenti.

L'adozione di un Piano di Risanamento economico per l'Ente mira al perseguimento delle strategie di base, quali leadership di posizionamento strategico, differenziazione e focalizzazione, ponendosi l'obiettivo di creare una situazione di vantaggio e comunque di ottenere miglioramenti stabili e quindi sostenibili per un periodo di tempo medio-lungo per tutte le strutture dell'Azienda.

partendo dalla consapevolezza della propria vocazione monospecialistica dei due IRCCS.

Il quadro delle risorse possedute dall'azienda si è rivelata basilare per decidere quale tipo di orientamento seguire per accrescere il livello delle attività e delle capacità organizzative: in altre parole per accrescere il livello del valore, che rende l'azienda diversa dalle altre e permette di trasferirlo ai propri clienti (sotto forma di attività istituzionale: assistenza e ricerca).

L'ottenimento di favorevoli condizioni di competitività è derivato dall'individuazione di un adeguato posizionamento strategico che coniughi i bisogni degli utenti con un particolare svolgimento dell'attività, l'individuazione della strategia si è fondata sulla scelta di una o più delle tre tipologie fondamentali di posizionamento strategico: posizionamento basato sulla varietà di servizio, posizionamento basato sui bisogni, posizionamento basato sull'accesso.

In un'azienda sanitaria questi tre tipi vengono a sovrapporsi in relazione alle esigenze poste dalle diverse aree strategiche: infatti, la scelta di una o più

delle tipologie di posizionamento è finalizzata a configurare le attività che compongono la catena del valore in modo tale da avvicinare le esigenze dei clienti alla capacità dell'azienda di soddisfarle, sfruttando le risorse già presenti o rivedendole.

La scelta di posizionamento ha presupposto quindi una presa di coscienza completa delle caratteristiche peculiari dell'azienda, per evitare un modello che perseguisse una posizione ottimale solo sulla carta: è questa la logica di fondo che ha guidato il Piano di Risanamento e Sviluppo di cui alla deliberazione 951/2003.

Si tenga presente infine che tale impostazione è coerente con il disegno di un sistema sanitario regionale che tenga conto delle caratteristiche geografiche, demografiche, sociali, epidemiologiche del bacino servito, i cui bisogni potrebbero anche essere soddisfatti con aziende configurate in maniera differente, nonché con la peculiarità propria degli IRCCS pubblici e delle novità legislative introdotte con il D.L.vo 288/03.

1 - LE PRESTAZIONI ASSISTENZIALI EROGATE – RICAVI -

Il definitivo completamento della dotazione di letti, ad eccezione di 6 letti di Ematologia, 8 di Ortopedia, 4 di DH di Dermatologia Oncologica, ha consentito di ripetere ottimi risultati di produzione, che si sono tradotti in maggiori ricavi per € 16 mln.

Di seguito si confrontano i dati del 2003 con gli analoghi del 2002, a dimostrazione dell'impegno di tutti i professionisti a contribuire al rilancio economico dell'Ente.

<u>RICAVI (in milioni di euro)</u>			
	2002	2003	Aumento percentuale del 2003
Ricoveri Ordinari	36	43	21%
Day Hospital	10	10	0%
Ambulatoriali	12	17	34%
Extratariffario	8	12	55%
<i>totale</i>	66	82	24%

Si segnala in particolare che l'attività di ricovero diurno era già a massima produzione nel 2002 e che potrà aumentare solo con incremento di dotazione di letti, primi fra tutti quelli già previsti (4 letti equivalenti) di Dermatologia Oncologica dell'Istituto San Gallicano.

Inoltre, degno di nota è l'incremento marcato del valore delle prestazioni di cui si è richiesto alla Regione il riconoscimento extratariffario.

Tale incremento è dovuto per € 2.714.749,60 alla nuova richiesta, non prevista gli scorsi esercizi, di riconoscimento dei chemioterapici somministrati in regime di ricovero diurno a ragione del loro costo non coperto dalle tariffe di ricovero, dell'opera di trasparenza ed assistenziale ed equità distributiva necessaria e doverosa, accentuata dalla esclusiva vocazione oncologica di un IRCCS quale l'Istituto Regina Elena.

Per il dettaglio di dette singole voci dei ricavi extratariffa e per la documentazione di quanto appena esposto si rinvia alla Nota Integrativa ed ai relativi allegati.

MOBILITA' SANITARIA

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri si caratterizzano per la vocazione dei due IRCCS, Istituto Regina Elena ed Istituto San Gallicano, oncologica, dermatologica ed infettivologica.

In tal senso il riconoscimento scientifico dell'attività svolta produce effetti anche sull'attrazione che, fuori dalla città di Roma, assume il connotato di mobilità sanitaria, regionale ed extra regionale.

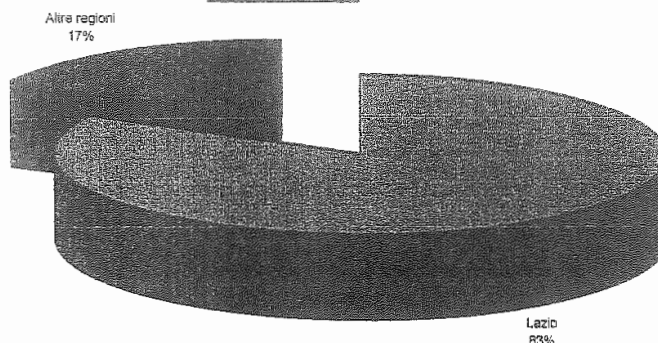
Si ritiene utile darne notizia perché nei prossimi anni è prevista una crescita dell'attività dei due Istituti.

***Degenza Ordinaria - casi trattati e fatturato
per provenienza dell'assistito***

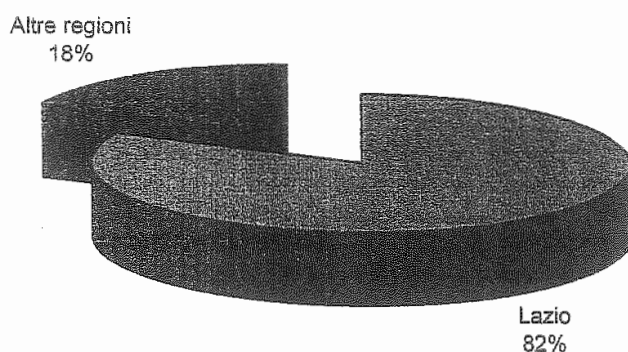
Provenienza	casi trattati 2003	Fatturato 2003	Percentuali
Lazio	9.210	35.598,64	82%
Altre regioni	1.923	7.892,69	18%
totale	11.133	43.491,32	

Fonte: elaborazione dati RAD

Degenza ordinaria: casi trattati per provenienza
anno 2003



Degenza ordinaria: fatturato per provenienza
anno 2003



***Degenza Diurna - casi trattati e fatturato
per provenienza dell'assistito***

Provenienza	casi trattati	Fatturato	Percentuali
Lazio	5.572	9.697,83	93%
Altre regioni	411	694,93	7%
totale	5.983	10.392,76	

Fonte: elaborazione dati RAD