

- ✓ Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali
- ✓ Svalutazione dei crediti
- ✓ Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, merci
- ✓ Accantonamenti tipici dell'esercizio

Qui di seguito si evidenzia il dettaglio dei conti aziendali relativi ai costi:

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Acquisti d'esercizio	GE 40110 Acquisto di medicinali	11.701.749.112	10.748.334.378
	GE 40120 Acquisto di farmaci vari	6.981.101.422	4.525.208.204
	GE 40130 Acquisto di materiali diagnostici	7.683.002.848	6.758.106.817
	GE 40140 Acquisto di materiale radiografico	1.520.105.950	633.528.896
	GE 40150 Acquisto di materiale sanitario dispositivi medici	5.556.961.706	2.854.048.064
	GE 40160 Acquisto di materiale sanitario di consumo	4.265.388.747	1.357.274.891
	GE 40170 Acquisto di materiale sanitario strumentario chirurgico	1.108.743.202	2.250.728.205
	GE 40180 Acquisto di materiale e prodotti per lab. di ricerca	281.266.430	187.727.826
	GE 40190 Acquisti farmacia esterna S. Gallicano	551.234.263	601.231.817
	GE 40200 Utenze Farmacia Esterna ISG	1.222.262	0
	GE 40310 Acquisti di alimentari	38.742.854	278.100
	GE 40320 Acquisti di cancelleria, stampati e supporti meccanografici	683.913.522	391.504.024
	GE 40330 Acquisto materiale di guardaroba ed affini	108.991.200	29.470.148
	GE 40340 Acquisto materiali di pulizia	124.607.205	118.809.598
	GE 40350 Acquisto di altro materiale non sanitario	34.783.004	51.797.083
	GE 40510 Acquisto di carburanti e lubrificanti	30.711.600	13.598.500
	Totale	40.672.525.327	30.521.646.551

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Manutenzione e riparazione	GE 42010 Materiale per riparazione	12.167.243	25.540.147
	GE 42020 Materiale per la manutenzione di attrezzature sanitarie	5.721.600	1.206.000
	GE 42030 Materiale per la manutenzione di attrezzature tecnico economali	4.873.200	45.682.508
	GE 42040 Manutenzione ordinaria in appalto agli immobili e loro pertinenze	8.499.304.272	3.573.358.394
	GE 42050 Manutenzione ordinaria in appalto ai mobili e macchine	193.119.849	565.483.660
	GE 42060 Manutenzione ordinaria in appalto alle attrezzature tecniche, scientifiche e sanitarie	3.111.159.135	1.453.787.895
	GE 42070 Manutenzione ordinaria in appalto alle attrezzature per la ricerca	12.980.570	18.544.786
	<b>Totale</b>	<b>11.839.325.869</b>	<b>5.683.603.390</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Costi per prestazioni di servizi da pubblico	GE 45100 Convenzioni con istituti scientifici di diritto pubblico	327.321.413	183.456.700
	GE 45110 Convenzioni con Istituti scientifici di diritto privato	0	8.775.000
	GE 45120 Convenzioni con ospedali ecclesiastici classificati	142.000.000	142.000.000
	GE 45130 Convenzioni con istituti e cliniche universitarie	379.923.852	366.517.200
	GE 45140 Convenzioni con Case di Cura Private	7.800.000	39.000.000
	GE 45150 Convenzioni con Aziende sanitarie ed Aziende ospedaliere	36.632.200	119.495.800
	GE 45160 Altre convenzioni	167.600.000	26.016.015
	<b>Totale</b>	<b>1.061.277.465</b>	<b>885.260.715</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Personale del ruolo sanitario	GE 45520 Compartecipazioni sanitarie al personale del ruolo sanitario per l'attività libero sanitaria	7.023.579.159	3.454.600.495
	GE 50010 Competenze fisse personale ruolo sanitario	50.696.997.693	45.497.247.805
	GE 50020 Straordinario personale ruolo sanitario	2.862.487.622	2.462.310.018
	GE 50060 Incentivazioni alla produttività personale ruolo sanitario	7.512.645.179	1.721.623.255
	GE 50070 Indennità di missione, rimborso spese viaggi e varie personale ruolo sanitario	592.061.343	420.321.250
	GE 50090 Indennità di equo indennizzo personale ruolo sanitario	17.495.169	0
	GE 50510 Oneri pensionistici personale ruolo sanitario	19.828.196.046	16.608.111.268
	GE 50520 Indennità di Fine Rapporto personale ruolo sanitario	14.557.100	0
	GE 50540 INAIL personale ruolo sanitario	0	701.823.000
	GE 50560 Altri oneri personale ruolo sanitario	302.275.277	317.659.986
	GE 54010 Competenze fisse personale Farmacia Ist. S. Gallicano	111.993.888	0
	<b>Totale</b>	<b>88.962.288.476</b>	<b>71.183.697.077</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Personale del ruolo professionale	GE 51010 Competenze fisse ruolo professionale	106.610.011	224.141.981
	GE 51060 Incentivazioni alla produttività ruolo professionale	41.509.582	0
	GE 51070 Indennità di missione, rimborso spese viaggi e varie personale ruolo professionale	1.280.000	0
	<b>Totale</b>	<b>149.399.593</b>	<b>224.141.981</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Personale del ruolo tecnico	GE 52010 Competenze fisse personale ruolo tecnico	6.551.953.086	6.739.863.486
	GE 52020 Straordinario personale ruolo tecnico	835.114.072	768.041.268
	GE 52060 Incentivazioni alla produttività personale ruolo tecnico	488.662.253	422.744.997
	GE 52070 Indennità di missione, rimborso spese viaggi e varie personale ruolo tecnico	3.349.100	27.652.000
	GE 52090 Indennità di equo indennizzo personale ruolo tecnico	0	26.845.026
	GE 52100 Oneri personale in quiescenza ruolo tecnico	0	614.210
	GE 52560 Altri oneri personale ruolo tecnico	36.617.409	0
	Totale	7.915.695.920	7.985.760.987

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Personale del ruolo amministrativo	GE 53010 Competenze fisse personale ruolo amministrativo	4.543.665.842	3.584.988.342
	GE 53020 Straordinario personale ruolo amministrativo	196.238.658	124.921.190
	GE 53060 Incentivazioni alla produttività personale ruolo amministrativo	434.129.535	190.560.122
	GE 53070 Indennità di missione, rimborso spese viaggi e varie personale ruolo amministrativo	22.699.601	13.644.250
	GE 53090 Indennità di equo indennizzo personale ruolo Amministrativo	0	37.162.665
	GE 53540 INAIL personale ruolo amministrativo	0	18.002.520
	GE 53560 Altri oneri personale ruolo amministrativo	32.705.767	26.384.380
	Totale	5.229.439.403	3.995.663.469

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Personale non di ruolo	GE 45510 Spese per il personale religioso convenzionato, compresi oneri riflessi	295.114.467	354.973.677
	GE 45540 Compensi a docenti esterni	2.200.000	8.860.000
	GE 45560 Consulenze sanitarie	423.071.428	303.510.116
	GE 45570 Consulenze tecnico professionali	2.017.735.555	1.537.130.857
	GE 45580 Consulenze scientifiche	337.243.641	657.487.099
	GE 45590 Consulenze amministrative	9.600.007	85.427.398
	GE 55020 Competenze borsisti	337.499.931	465.594.944
	GE 55030 Oneri borsisti	0	1.588.900
	GE 56020 Competenze contrattisti ricerca Ministero della Sanità	846.535.831	347.435.295
	GE 56030 Oneri contrattisti ricerca Ministero della Sanità	2.643.940	9.168.000
	GE 56040 Competenze contrattisti ricerca Centro Nazionale Ricerche	30.583.585	4.040.700
	GE 56060 Competenze contrattisti ricerca fondi A.I.R.C. ed altri	1.733.933.215	1.140.587.011
	GE 56070 Oneri contrattisti ricerca fondi A.I.R.C. ed altri*	10.720.000	1.083.600
	GE 56080 Oneri contrattisti ricerca finalizzata	206.899.502	186.150.685
	GE 57000 Competenze contrattisti Farmacia San Gallicano	0	9.332.824
	Totale	6.253.781.102	5.112.371.106

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Spese amministrative e generali	GE 46510 Servizi per la formazione, la qualificazione e riqualificazione del personale	28.980.000	1.016.085.007
	GE 46545 Spese per il culto	786.009	650.480
	GE 46550 Servizi per altre attività	45.414	35.411.000
	GE 47030 Canoni di noleggio per attrezzature tecnico- scientifiche e sanitarie	457.372.079	1.229.253.944
	GE 60020 Indennità Consiglio d'Amministrazione	41.533.548	20.760.000
	GE 60030 Rimborso spese Consiglio d'Amministrazione	5.708.100	23.163.105
	GE 60120 Indennità Direttore Generale	116.124.984	99.498.000
	GE 60130 Rimborso spese Direttore Generale	17.693.370	3.617.913
	GE 60210 Indennità Direttore Amministrativo	187.469.380	136.980.000
	GE 60220 Rimborso spese Direttore Amministrativo	229.300	0
	GE 60320 Indennità Direttore Sanitario	176.685.802	10.500.000
	GE 60510 Indennità Collegio Revisori	46.732.235	48.600.000
	GE 60510 Indennità Collegio Revisori	46.732.235	48.600.000
	GE 61010 Indennità e rimborso spese ai membri di commissioni varie	63.387.431	0
	GE 61015 Rimborso spese personale esterno	0	1.589.384
	GE 61020 Spese di rappresentanza	158.412.476	101.572.093
	GE 61030 Spese di pubblicità	38.024.008	253.580.992
	GE 61040 Spese postali	84.425.126	56.625.350
	GE 61050 Quote per spese condominiali	0	840.000
	GE 61055 Canoni RAI	164.420	1.704.770
	GE 61060 Energia Elettrica	2.193.962.505	2.214.728.405
	GE 61070 Acqua	2.580.039.298	819.497.830
	GE 61080 Telefono	785.362.852	1.251.481.887
	GE 61084 Gas	2.074.174.910	1.625.065.159
	GE 61090 Spese legali	206.602.671	70.659.423
	GE 61100 Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	105.830.990	138.630.879



Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
	GE 61110 Spese di cancelleria	488.556.928	6.874.120
	GE 61115 Spese di stampati ed abbonamenti vari	234.046.050	134.068.221
	GE 61120 Premi di assicurazioni contro furti, incendi e responsabilità civile	823.255.897	237.966.047
	GE 61140 Spese per il Servizio di Tesoreria	387.490	0
	GE 61150 Spese e commissioni bancarie	4.297.948	1.928.678
	GE 61160 Spese di trasporto e facchinaggio	652.904.225	735.233.312
	GE 61170 Spese diverse	42.567.232	133.898.022
	GE 61175 Spese diverse farmacia Istituto San Gallicano	2.285.053	41.292.483
	GE 61900 Altre somme non attribuibili	2.073.186	461.600
	GE 66090 Abbuoni passivi	326.433	80.666
	Totale	11.665.815.936	10.452.298.770

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Servizi appaltati	GE 46020 Servizi per la formazione, la qualificazione e riqualificazione del personale	5.130.000	10.089.768
	GE 46030 Servizi per la ricerca scientifica	0	6.684.000
	GE 46050 Servizi per altre attività	21.285.204.829	6.728.372.865
	GE 65010 Servizi di lavanderia appaltati	110.905.487	379.691.615
	GE 65020 Servizi di pulizia appaltati	2.332.256.888	2.375.652.082
	GE 65030 Servizi di mensa appaltati	628.104.828	1.682.409.972
	GE 65050 Servizi di elaborazione dati	560.921.660	0
	GE 65060 Servizi di trasporto ammalati	98.145.600	72.477.900
	GE 65070 Servizio di smaltimento rifiuti ordinari appaltati	856.009.439	262.400.722

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
	GE 65080 Servizio di smaltimento rifiuti speciali appaltati	238.382.400	138.282.000
	GE 65090 Servizi di vigilanza appaltati	3.235.584.536	1.330.731.552
	Totale	29.350.645.667	12.986.792.476

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	GE 68530 quota di ammortamento diritti di brevetto	2.832.188	0
	GE 68550 Quota d'ammortamento software	197.475	82.861.777
	Totale	197.475.177	82.861.777

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	GE 68020 Quota d'ammortamento fabbricati	10.224.403.108	5.048.794.916
	GE 68030 Quota d'ammortamento d'impianti e macchinari	502.453.775	327.034.359
	GE 68040 Quota d'ammortamento di attrezzature sanitarie	5.219.018.797	2.863.388.715
	GE 68050 Quota d'ammortamento di attrezzature scientifiche per la ricerca	226.481.580	133.582.305
	Ge 68060 Quota d'ammortamento di attrezzature generiche	201.732.698	514.121.643
	GE 68200 Quota d'ammortamento di mobili ed arredi	1.360.575.951	517.264.757
	GE 68210 Quota d'ammortamento di macchine ordinarie d'ufficio	42.229.790	31.341.930



Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
	GE 68220 Quota d'ammortamento di macchine elettroniche e computers	665.625.591	511.198.807
	GE 68310 Quota d'ammortamento di autoveicoli da trasporto	18.175.000	22.400.000
	GE 68420 Quota d'ammortamento di costi di manutenzione straordinaria	74.285.750	21.241.837
	<b>Totale</b>	<b>18.534.982.040</b>	<b>9.990.369.269</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Variazione materie prime, sussidiarie e di consumo, merci	GE 72110 Rimanenze iniziali di medicinali	3.824.539.557	1.632.218.107
	GE 72120 Rimanenze iniziali di farmaci vari	390.035.571	119.846.502
	GE 72130 Rimanenze iniziali di materiali diagnostici	2.481.108.045	1.954.283.441
	GE 72140 Rimanenze iniziali di materiale radiografico e fotografico	0	3.537.520
	GE 72160 Rimanenze iniziali di materiale sanitario di consumo	1.895.450.019	625.621.210
	GE 73020 Rimanenze iniziali di cancelleria, stampati e supporti meccanografici	177.429.060	137.225.927
	GE 73040 Rimanenze iniziali di materiale di pulizia	71.334.465	44.544.917
	GE 73290 Rimanenze iniziali farmacia San Gallicano	169.987.463	123.041.241
	GE 92110 Rimanenze finali di medicinali	-1.715.907.579	-3.824.539.557
	GE 92120 Rimanenze finali di farmaci vari	-59.031.514	-390.035.571
	GE 92130 Rimanenze finali di materiali diagnostici	-1.160.952.993	-2.476.654.595
	GE 92140 Rimanenze finali di materiale radiografico e fotografico	-2.296.650	-4.453.450
	GE 92160 Rimanenze finali di materiale sanitario di consumo	-1.895.312.116	-1.895.450.019

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
	GE 93020 Rimanenze finali di cancelleria, stampati e supporti meccanografici	-202.242.495	-177.429.060
	GE 93040 Rimanenze finali di materiale di pulizia	-75.539.109	-71.334.465
	GE 93050 Rimanenze finali di altro materiale non sanitario	-16.212.000	0
	GE 93290 Rimanenze finali farmacia San Gallicano	-177.940.753	-169.987.463
	<b>Totale</b>	<b>3.704.448.971</b>	<b>-4.369.565.315</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Proventi ed oneri finanziari	GE 85010 Interessi attivi su c/tesoreria	110.155	450.776
	GE 85040 Interessi attivi su titoli a reddito fisso	1.270.522	1.452.377
	<b>Totale (A)</b>	<b>1.380.677</b>	<b>1.903.153</b>
	GE 86020 Fitti attivi	118.166.386	56.420.213
	GE 86050 Restituzioni e rimborsi diversi	14.207.910	224.847.590
	GE 86090 Entrate varie	102.297.466	208.510.340
	<b>Totale (B)</b>	<b>234.671.762</b>	<b>489.778.143</b>
	GE 62010 Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria *	-5.493.481.113	-4.597.781.949
	GE 62060 Interessi moratori e rivalutazione monetaria	-1.180.837.219	-243.799.338
	GE 62070 Altri interessi passivi	-28.037	0
	<b>Totale (C)</b>	<b>-6.674.346.369</b>	<b>-4.841.581.287</b>
	<b>Totale (A) + (B) + (C)</b>	<b>-6.438.293.930</b>	<b>-4.349.899.991</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Proventi ed oneri straordinari	GE 70010 Sopravvenienze passive	-9.117.311.498	-633.467.435
	GE 70020 Insussistenze attive	-241.191.433	-36.900.000
	GE 71010 Insussistenze attive	0	-226.100.000
	GE 88010 Sopravvenienze attive	11.899.475.880	214.776.526
	GE 88020 Insussistenze passive	6.480.345.613	157.158.000
	<b>Totale</b>	<b>9.021.318.562</b>	<b>-524.532.909</b>

Riclassificazione	Conto	Valore al 31/12/2001	Valore al 31/12/2000
Imposte e tasse	GE 66110 Imposte, tasse e tributi a carico dell'Istituto	<b>6.675.324.734</b>	<b>5.807.261.375</b>

DESCRIZIONE	31/12/2001 Lit.	31/12/2001 Euro	31/12/2000 Lit.	31/12/2000 Euro
Contributi in c/esercizio per assistenza	111.793.081.278	57.736.308,10	87.437.047.497	45.157.466,42
Contributi in c/esercizio per la ricerca corrente	18.067.424.593	9.331.046,08	14.360.005.000	7.416.323,65
Contributi in c/esercizio per la ricerca finalizzata	1.888.007.044	975.074,26	2.558.086.899	1.321.141,63
Proventi e ricavi diversi	14.542.903.636	7.510.782,92	6.242.159.188	3.223.806,18
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	138.429.976	71.493,12	128.358.252	66.291,50
Costi capitalizzati	16.086.421.725	8.307.943,48	7.248.546.240	3.743.561,71
<b>(A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>162.516.268.252</b>	<b>83.932.647,95</b>	<b>117.974.203.076</b>	<b>60.928.591,09</b>
Acquisti d'esercizio	40.672.525.327	21.005.606,31	30.521.646.551	15.763.114,93
Manutenzioni e riparazioni	11.839.325.869	6.114.501,53	5.683.603.390	2.935.336,19
Costi per prestazioni di servizi da pubblico	743.877.465	384.180,65	669.469.700	345.752,25
Costi per prestazioni di servizi da privati	317.400.000	163.923,42	215.791.015	111.446,76
Personale del ruolo sanitario	88.962.288.476	45.945.187,64	71.183.697.077	36.763.311,46
Personale del ruolo professionale	149.399.593	77.158,45	224.141.981	115.759,57
Personale del ruolo tecnico	7.915.695.920	4.088.115,77	7.985.760.987	4.124.301,36
Personale del ruolo amministrativo	5.229.439.403	2.700.780,06	3.995.663.469	2.063.587,97
Personale non di ruolo	6.253.781.102	3.229.808,40	5.112.371.106	2.640.319,33
Spese amministrative e generali	11.665.815.936	6.024.891,12	10.452.298.770	5.398.161,81
Servizi appaltati	29.350.645.667	15.158.343,45	12.986.792.476	6.707.118,57
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	197.475.177	101.987,42	82.861.777	42.794,51
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	18.534.982.040	9.572.519,35	9.990.369.269	5.159.595,13
Variaz. delle riman. materie prime, sussidiarie e di consumo, merci.	3.704.448.971	1.913.188,23	-4.369.565.315	-2.256.692,15
Svalutazione crediti	0	0,00		
<b>(B) TOTALE COSTI DIRETTI ED INDIRETTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>225.537.100.946</b>	<b>116.480.191,78</b>	<b>154.734.902.253</b>	<b>79.913.907,60</b>
<b>TOTALE DIFFER.ZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-63.020.832.694</b>	<b>-32.547.543,83</b>	<b>-36.760.699.177</b>	<b>-18.985.316,71</b>
Interessi attivi	1.380.677	713,06	1.903.153	982,50
Entrate varie	234.671.762	121.197,85	489.778.143	252.949,30
Interessi passivi	-6.674.346.369	-3.447.012,23	-4.841.581.287	-2.500.468,06
Uscite varie	0	0,00		
<b>(C) TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-6.438.293.930</b>	<b>-3.325.101,32</b>	<b>-4.349.899.991</b>	<b>-2.246.535,86</b>
Rettifiche di valore di attività finanziaria	0	0,00		
<b>(D) TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Minusvalenze	0	0,00	0	0,00
Plusvalenze	0	0,00	0	0,00
Sopravvenienze ed insussistenze	9.021.318.562	4.659.122,21	-524.532.909	-270.898,64
<b>(E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>9.021.318.562</b>	<b>4.659.122,21</b>	<b>-524.532.909</b>	<b>-270.898,64</b>
<b>TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-60.437.808.062</b>	<b>-31.213.522,94</b>	<b>-41.635.132.077</b>	<b>-21.502.751,21</b>
Imposte dell'esercizio	6.675.324.734	3.447.517,51	5.807.261.375	2.999.200,20
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-67.113.132.796</b>	<b>-34.661.040,45</b>	<b>-47.442.393.452</b>	<b>-24.501.951,41</b>

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI****ROMA**

T.U.04/08/1932 n° 1296

**CRITERI DI FORMAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

II documenti che costituiscono e corredano il presente Bilancio d'Esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli Articoli 2423/2423bis/2423ter/2424/2425 del Codice Civile e sono state tenute in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio d'Esercizio, con particolare attenzione ai Principi Contabili suggeriti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

La presente Relazione Tecnica è redatta in conformità dell'Articolo 2427 del Codice Civile e costituisce parte integrante del presente Bilancio d'Esercizio, ai sensi e per gli effetti dell'Articolo 2423 del C.C.

**CONSIDERAZIONI FINALI SULLE CAUSE DI INCREMENTO DI TALUNE PASSIVITA' PATRIMONIALI E COSTI DI ESERCIZIO PIU' SIGNIFICATIVE:****1. Debiti verso Istituti Previdenziali e Privati (pag. 16)**

L'aumento è da correlare principalmente con l'aumento dei costi in genere e con la carenza di liquidità.

**2. Debiti Tributari in genere (pag. 16)**

L'aumento è connesso con l'incremento dei costi retributivi del Personale Dipendente e non (IRAP).

**3. Tesoreria (pag. 16)**

L'aumento è da correlare essenzialmente con il tardivo realizzo dei disavanzi soggetti a ripiano, con i finanziamenti correnti Ministeriali, ma soprattutto con la permanenza non ancora definita a ripiano dei disavanzi 1998, 1999 e 2000.

**4. Acquisti di Esercizio GE 40110, 40120, 40130, 40140, 40150, 40160 (pag. 21)**

Aumento connessi con la lievitazione dei consumi, la lievitazione dei prezzi ed il graduale incremento della produzione.

**5. Costi del Personale (da pag. 23 a pag. 25)**

L'aumento è dovuto all'applicazione di Istituti Contrattuali ed incentivi afferenti la competenza 2001, ma anche arretrati del 2000.

**6. Manutenzioni e Riparazioni , GE 42040, 42060 (pag. 22)**

Ripristino dei Contratti di Manutenzione su gran parte delle Strutture ed attuazione del Global Service.



**7. Consulenze Tecnico Professionali**

Maggiore ricorso alle Consulenze esterne per sopperire a carenze interne connesse con la mobilità e quale attività esterna di supporto per l'ottimizzazione e studio dei fenomeni a valenza sul Risultato di gestione.

**8. Servizi Appaltati GE 46050 - 65 – 90 (Pag. 27 e 28)**

Imputazione al 100% dei servizi "Global Service" compresi quelli resi dall'HSR Srl rispetto all'incidenza parziale del 2000.

**9. Proventi e Oneri Finanziari (Pag. 30)**

Utilizzo dell'aumento dello scoperto di Tesoreria (da 80.000 Milioni a 100.000 Milioni tra Ottobre e Dicembre) ed aumento degli Oneri per lievitazione del contenzioso passivo (insolvenza contrattuale IFO).

**IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO  
(RAG. G. RUZZI)**

