


- d) DI DICHIARARE il presente provvedimento immediatamente esecutivo nelle more di pubblicazione all'Albo, fermo restando il contenuto sostanziale e formale del precedente provvedimento che non subisce modifiche per effetto del presente Atto.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

(Avv. Luigi Bonazzi)



Per attestare l'avvenuta pubblicazione all'Albo

negli Istituti il giorno 4 LUG, 2001

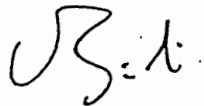
IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO  
Dr.ssa Anna Maria Bianchi



Per estratto conforme per uso amministrativo

Roma 4 LUG, 2001

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO  
Dr.ssa Anna Maria Bianchi

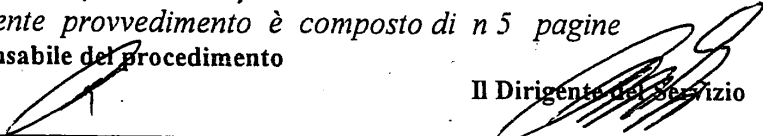


**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI DI ROMA**

**DELIBERAZIONE DEL  
COMMISSARIO STRAORDINARIO**

n. 660 del 7 GIU. 2001

**Oggetto : BILANCIO I.FO. CHIUSO AL 31/12/2000**


**Servizio proponente : RAGIONERIA E BILANCIO**  
 Proposta n. 254 del 25/5/2001  
*Il presente provvedimento è composto di n 5 pagine*  
**Il responsabile del procedimento**  
  
 Il Dirigente del Servizio

**SERVIZIO RAGIONERIA E BILANCIO**

**REGISTRAZIONE:**  
 Data: \_\_\_\_\_  
 Descrizione: \_\_\_\_\_

**PRENOTAZIONE:**

	Cap./Art.	Budget Fin.	Cod. Forn.	Importo	Imputazione Co.ge
Nr.					n°. Conto
Nr.					n°. Conto
Nr.					n°. Conto
Nr.					n°. Conto
Nr.					n°. Conto

Data: \_\_\_\_\_  
**Il responsabile del procedimento**  
  
 Il Responsabile del Servizio

Parere favorevole del Direttore Amministrativo:  .....

Parere favorevole del Direttore Sanitario: .....

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

L'anno 2001 (duemilauno) il giorno 07 il mese di Giugno, assistito dal Direttore Amministrativo Dr. Franco Brugnola:

PREMESSO CHE con Delibera 167 del 24/3/2000 è stato approvato il Budget e gli Obiettivi 2000, da portare in discussione con i Responsabili dei Centri di Costo;

CHE il richiamato Budget (Previsione Economico / Patrimoniale) è stato redatto in conformità dell'Art. 5 del Decreto Lgs. 30/6/1993 n. 269, degli Artt. 18 e 20 del Decreto Lgs. 3/2/93 n. 29;

TENUTO CONTO che nella formazione del ridetto Budget è stata prevista l'incidenza della riorganizzazione dipartimentale secondo la propria Delibera n. 25 del 21/1/2000 integrata con la Delibera n. 139 del 15/3/2000;

CHE la proposta Budgettaria Aziendale ottempera altresì le disposizioni ministeriali (Circolare 73 del 25/10/1998 rimessa dal Ministero della Sanità con Prot. 98/SVE3/00.00/017/2217 e successivo Prot. 98/SVE3/1-2298);

CONSIDERATO CHE il processo di cambiamento del modello di contabilità adottato dagli I.F.O. ha comportato un periodo di parallelo onde garantire la continuità di rilevazione contabile nel rispetto della correlazione dei due metodi (Sistema Finanziario e Sistema Economico / Patrimoniale);

CHE detto parallelo formalizzato con Prot. 21 del 25/1/2000 attuato per l'intero esercizio '99 ha comunque riflessi sull'esposizione contabile a comparazione dell'anno 2000 sul 1999;

CHE la gestione dell'anno 2000 ha visto compiutamente ed in modo esclusivo la rilevazione dei fatti di natura Economico / Patrimoniale nel Sistema di Contabilità Generale tipico delle aziende private ed a questo è stato affiancato il Budget Finanziario, con sola valenza interna, onde garantire la cosiddetta attività di controllo preventivo sulla rilevazione dei Costi e dei Ricavi;

VISTA la Relazione Tecnica sulla gestione degli I.F.O. e sul Bilancio chiuso al 31/12/2000 redatta dal Servizio Ragioneria e Bilancio con Prot. n. 248 del 24/05/2001 che evidenzia l'attività svolta dimostrando, rispetto al passato, risultati economici da correlare con il mutamento di indirizzi e con una maggiore puntualizzazione delle Voci di Costo e di Ricavo afferenti la competenza pura dell'esercizio in esame;

VISTO altresì il Risultato Netto del Conto Economico che espone una perdita complessiva di £. 47.442.393.452 (pari a € 24.501.951,40);

CHE il suindicato risultato apparentemente lievitato rispetto a quello individuato nella formulazione del Budget Economico / Patrimoniale dell'Esercizio 2001 assume la seguente composizione:

	In Lire	in €
1) Nota di credito a favore Regione Lazio	-10.626.000	-5.487.871,00
2) Minori ricavi per rallentamento attività	-10.603.000	-5.487.871,00
3) Maggiori oneri per mantenimento vecchie sedi ed acquisizione contratti in essere vecchia gestione	-9.816.000	-5.069.540,92
4) Ammortamento immobile ed attrezzature	-7.000.000	-3.615.198,29
5) Servizi resi con personale HSR	-7.250.000	-3.744.312,51
6) Maggiori costi per ricorso al credito bancario	-1.250.000	-645.571,12
7) Fatture competenza "1999" registrate nel "2000" nel conto sopravvenienze passive	-897.000	-463.261,83
<b>Perdita esercizio 2000 (valori in Lit. x 1.000)</b>	<b>-47.442.000</b>	<b>-24.501.748,20</b>

Riconciliazione tra i dati di bilancio ed i dati riportati nella relazione del budget annuale (pagina n.4 e n.5)	Budget	Bilancio	Differenza +/-
Valore della produzione	122.013.041	117.974.203	4.038.838
Costi	-140.180.446	-154.734.902	14.554.456
Risultato della produzione	-18.167.405	-36.760.699	18.593.294
Insussistenze passive	-10.600.000		-10.600.000
Proventi ed oneri finanziari	-4.023.169	-4.349.899	326.730
Proventi ed oneri straordinari		-524.533	524.533
<b>Sbilancio ante imposte</b>	<b>-32.790.574</b>	<b>-41.635.131</b>	<b>8.844.557</b>
	<b>-5.807.261</b>	<b>-5.807.261</b>	<b>0</b>
<b>Sbilancio</b>	<b>-38.597.835</b>	<b>-47.442.392</b>	<b>8.844.557</b>

CHE la differenza incrementale di £. 8.844.557.000 (pari a € 4.567.832,48) è dovuta a tardiva registrazione di fatturato passivo a valere sull'Esercizio chiuso, conseguente anche a ritardo nella comunicazione del cambiamento della Sede Legale, a ritardo nel trasferimento degli uffici, ai ritardi strettamente collegati a tutte le attività di trasferimento logistico;

TENUTO CONTO che tutti gli atti richiamati dovranno acquisire il parere del Collegio dei Revisori in ordine ai contenuti formali e sostanziali ivi indicati;

PRESO ATTO del parere espresso dal Direttore Amministrativo

### DELIBERA

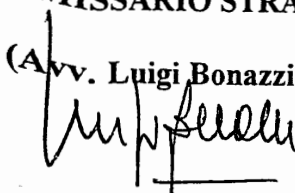
- a) DI APPROVARE nelle risultanze finali il Bilancio Patrimoniale ed il Conto Economico chiusi al 31/12/2000, che nell'esposizione in formato Bilancio di Verifica espongono rispettivamente Attività e Passività Patrimoniali bilancianti in £. 580.005.314.357 (pari a € 299.547.746,10), nonché la perdita di £. 47.442.393.452 (pari a € 24.501.951,40), mentre nel formato CEE rispettivamente

in £. 472.081.621.331 (pari a € 243.809.810,26) e £. 47.442.393.452 (pari a € 24.501.951,40);

- b) DI PRENDERE ATTO che a parità di Risultato Economico Netto le differenze patrimoniali debbono esclusivamente riferirsi al differente trattamento contabile delle Quote di Ammortamento e dei rispettivi Fondi;
- c) DI CONSIDERARE parte integrante e sostanziale del presente provvedimento la Relazione Tecnica propedeutica alla redazione della Nota Integrativa formulata dal Servizio Ragioneria e Bilancio con Prot. 248 del 24/5/2001 con annessi Allegati di Bilancio, unitamente alla Nota Integrativa da redigere a cura della Direzione Generale;
- d) DI DICHIARARE il presente provvedimento immediatamente esecutivo nelle more di pubblicazione all'Albo.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

(Avv. Luigi Bonazzi)



PAGINA BIANCA

## RELAZIONE TECNICA

PAGINA BIANCA



# ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

## R O M A

SERVIZIO RAGIONERIA E BILANCIO

Roma, 24/05/2001

Prot. 248  
Allegati 2AL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
AVV. LUIGI BONAZZIAL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
DR. FRANCO BRUGNOLA

L. L. SEDI

OGGETTO: Relazione Tecnica propedeutica alla redazione della Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio 01/01/2000 – 31/12/2000.

Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio

Dopo circa due anni di trattative, portate avanti prima dal Ministro Bindi e poi concluse dall'attuale Ministro della Sanità Veronesi, è stato possibile realizzare l'acquisizione dell'ospedale San Raffaele, progettato e costruito dall'omonima Fondazione di Milano, facente capo a Don Luigi Maria Verzè, e al momento del rogito di proprietà del Gruppo Tosinvest che fa capo alla famiglia Angelucci.

La struttura ospedaliera, che sviluppa una superficie di 100.000 mq. distribuiti su undici piani, otto fuori terra e tre sotto il livello stradale, con una capienza di circa 400 p. l. attuali estensibili a ~ 500, è, in Italia, all'avanguardia per quanto riguarda le tecnologie, la quasi totale cablatura a livello informatico di tutto il complesso ospedaliero, la progettazione degli spazi da adibire alla cura dei malati, quali: ambulatori, laboratori d'analisi, diagnostica per immagini, sale operatorie, centri di riabilitazione. Per quanto riguarda le attrezzature ed i macchinari questi sono moderni e le stanze di degenza, tutte ad uno e/o due letti con bagno privato, televisore e telefono, auspicano comforts alberghieri piuttosto elevati.

L'ospedale è situato in località Mostacciano, che è un quartiere residenziale distante circa tre chilometri dall'EUR, esattamente in via Elio Chianesi n.53, delimitato nel suo perimetro dalla Strada Statale Pontina, il Grande Raccordo Anulare e la Cristoforo Colombo.

Il complesso dispone di tre palazzine adibite ad uffici, di un parcheggio sotterraneo distribuito su due piani, di un parcheggio all'aperto che costeggia il G.R.A., e di un altro parcheggio, sempre all'aperto, che costeggia la Pontina, per un totale di circa 800 posti macchina.

In data 13 luglio 2000 è stato sottoscritto un "Protocollo d'Intesa" tra il Ministero della Sanità e gli I.F.O. da un lato e la Tosinvest e l'H. San Raffaele Roma EUR S.r.l. dall'altro, con il quale si conveniva che gli I.F.O. s'impegnavano ad acquistare, e l'H. San Raffaele Roma EUR S.r.l. a vendere la struttura ospedaliera sopra descritta.

Nella stessa data è stato stipulato un contratto preliminare di vendita, con rogito del Notaio Pietro Mazza di Roma, e con la conseguente immissione degli IFO nel possesso della struttura suindicata.

Da tale data gli I.F.O. si sono impegnati ad assumere a proprio carico tutti i costi di gestione della struttura, anche in esecuzione di quanto previsto dal punto g) del "Protocollo d'Intesa". Con tale atto gli I.F.O. affidavano in convenzione, in via temporanea, per la durata di sei mesi, prorogabile per uno stesso periodo, alla H. San Raffaele Roma EUR S.r.l. l'espletamento e la gestione dei seguenti servizi:

- I. Servizi per l'attivazione e la gestione delle attività ambulatoriali.
- II. Servizi di accettazione amministrativa.
- III. Servizi relativi all'Ufficio Relazioni con il Pubblico.
- IV. Servizi di refertazione.
- V. Servizi di programmazione dell'attività sanitaria sia per i ricoveri che per gli ambulatori.
- VI. Servizi di gestione agende medici.
- VII. Servizi amministrativi interni: contabilità, controllo di gestione, statistica delle attività, ecc.
- VIII. Servizio di supporto informatico generale.
- IX. Servizio di informatica individuale.

Il trasloco, dell'Istituto San Gallicano, dell'Istituto Regina Elena e degli uffici amministrativi dell'IFO, è stato in gran parte definito tra la fine del mese di gennaio ed il mese di marzo 2001 e, considerando le difficoltà connesse alla movimentazione, sia del personale che del materiale, compresi gli archivi, si può quindi ragionevolmente affermare che i tempi di mobilitazione sono stati veramente compressi, con il risultato di rendere i due Enti operativi per i pazienti con assoluta tempestività.

Si deve, tuttavia, attirare l'attenzione su talune altre condizioni operative che non hanno al momento consentito il pieno regime della struttura acquistata, situazioni operative dovute al completamento sia di opere edilizie che impiantistiche.

In effetti sono rimaste parzialmente in funzione le strutture di provenienza, vale a dire l'I.S.G. (Sede di Trastevere) che tutt'ora ospita attività sanitarie obbligatorie (M.S.T.), i Laboratori di Ricerca, l'I.R.E. presso cui è tutt'ora funzionante il Reparto di Medicina Nucleare (in corso di realizzazione c/o la Nuova Sede) ed il C.R.S. ove ancora risiedono tutti i Laboratori Sperimentali, gli archivi storici dell'Ente e taluni magazzini.

Da ultimo appare utile attirare l'attenzione su taluni aspetti formali che hanno qualificato la valorizzazione dei fenomeni aziendali sia sotto l'aspetto gestionale che economico vale a dire:

- a) Il Bilancio redatto secondo il Piano dei Conti disposto dai Ministeri della Sanità e del Tesoro esprime valori lordi e/o incrementativi, con particolare riguardo ai cespiti, mentre quello formato CEE ne individua i valori netti. Nel primo infatti sono registrate le quote di ammortamento annuali ed i fondi incrementali mentre nel secondo caso il patrimonio è già abbattuto delle quote annuali.
- b) La classifica della contabilizzazione ha cercato di rispettare, nei limiti del possibile, la natura dei Costi e dei Ricavi compatibilmente alla fornitura da parte degli altri Servizi (Personale - Economato Provveditorato, Farmacia ecc.) di redazione di contabilità compatibile con il Piano dei Conti a suo tempo fornito.
- c) L'iscrizione della composizione delle varie voci raffrontabili con quelle dell'anno precedente non assume ancora valore puro Economico Patrimoniale atteso che l'introduzione del nuovo sistema contabile ed il parallelismo con quello di provenienza (finanziario) ha nel 1999 gioco forza attuato talune forzature espositive utili alla comparazione dei due diversi concetti tecnici. Il confronto reale di pura competenza economico Patrimoniale troverà corretta definizione del 2001 allorché i dati saranno omogenei (2001 su 2000).
- d) Non è stata realizzata l'interattività procedurale prevista tra l'assunzione dell'impegno sul Budget Finanziario, la formalizzazione dell'ordine, il collegamento con le bolle di consegna e il fatturato passivo, non è stata nel contempo connessa alla procedura cespiti la redazione da parte della Ragioneria della scheda propedeutica all'inventario fisico (in precedenza è stata gestita non in tempo reale dal Servizio Economato Provveditorato). Il tutto dovrebbe trovare graduale realizzazione nel corso dell'anno 2001.

In ogni caso, per rendere più agevole la comparazione, si è ritenuto più organico esporre i criteri di valutazione a commento di ogni singola voce .

Tutto ciò premesso e considerato con la presente si intende richiedere l'approvazione del Bilancio chiuso al 31.12.2000 nel doppio formato CEE e Piano di Contabilità che rispecchia i contenuti sostanziali formativi fissati dal Codice Civile.

In ogni caso, per rendere più agevole la comparazione, si è ritenuto più organico esporre i criteri di valutazione a commento di ogni singola voce .

#### **CRITERI DI FORMAZIONE e PRINCIPI CONTABILI**

I documenti che costituiscono e corredano il presente bilancio d'esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli articoli 2423/2423bis/2423ter/2424/2425 del Codice Civile e sono state tenute in debita considerazione le indicazioni fornite dalla prevalente dottrina in materia di Bilancio d'Esercizio, con particolare attenzione ai Principi Contabili suggeriti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

La presente Relazione Tecnica è redatta in conformità dell'articolo 2427 del Codice Civile e costituisce parte integrante del presente Bilancio d'Esercizio, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 del C.C.

## Stato Patrimoniale al 31/12/2000

<b>ATTIVITA'</b>	31/12/2000 Lit.	31/12/2000 Euro	31/12/1999 Lit.	31/12/2000 Euro
Ricerca, sviluppo e pubblicità				
Diritti di brevetto				
Software				
Altri beni immateriali	246.055.600	127.077,11	43.858.000	22.650,77
<b>(I) Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>246.055.600</b>	<b>127.077,11</b>	<b>43.858.000</b>	<b>22.650,77</b>
Terreni e fabbricati	336.596.327.730	173.837.495,66	10.000.000	5.164,57
Impianti e macchinari	2.911.921.077	1.503.881,73	2.255.217.621	1.164.722,70
Attrezzature sanitarie	33.667.242.453	17.387.679,64	11.799.740.567	6.094.057,42
Attrezzature scientifiche per la ricerca	1.208.431.239	624.102,65	901.255.589	465.459,67
Mobili ed arredi	4.743.814.070	2.449.975,50	4.585.157.630	2.368.036,29
Automezzi	112.007.000	57.846,79	112.007.000	57.846,79
Altri beni materiali	9.741.892.973	5.031.267,84	8.802.634.315	4.546.181,22
Costi di manutenzione straordinaria	957.654.074	494.587,05	390.325.788	201.586,45
Immobilizzazioni in corso ed acconti				
<b>(II) Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>389.939.290.616</b>	<b>201.386.836,86</b>	<b>28.856.338.510</b>	<b>14.903.055,11</b>
Partecipazioni				
Crediti finanziari				
Titoli di Stato	18.186.000	9.392,29	18.186.000	9.392,29
<b>(III) Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>18.186.000</b>	<b>9.392,29</b>	<b>18.186.000</b>	<b>9.392,29</b>
<b>(A) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>390.203.532.216</b>	<b>201.523.306,26</b>	<b>28.918.382.510</b>	<b>14.935.098,16</b>
Riman. mat. prime sussidiarie e di consumo	8.839.896.717	4.565.425,65	4.517.277.624	2.332.979,19
Rimanenze prodotti finiti e merci	169.987.463	87.791,20	123.041.241	63.545,50
<b>(I) Totale rimanenze</b>	<b>9.009.884.180</b>	<b>4.653.216,84</b>	<b>4.640.318.865</b>	<b>2.396.524,69</b>
Crediti v/Ministero della Sanità	12.895.218.993	6.659.824,81	21.011.354.889	10.851.459,19
Crediti v/la Regione e Provincia autonoma	82.018.175.477	42.358.852,58	59.420.589.490	30.688.173,39
Crediti v/aziende sanitarie ed ospedaliere	430.153.104	222.155,54	494.674.520	255.478,07
Crediti v/altre amministrazioni pubbliche	2.459.751.820	1.270.355,80	1.924.557.920	993.951,22
Crediti v/clienti				
Altri crediti (privati, estero, anticipi, personale)	2.196.029.200	1.134.154,43	2.897.018.832	1.496.185,36
<b>(II) Totale crediti</b>	<b>99.999.328.594</b>	<b>51.645.343,16</b>	<b>85.748.195.651</b>	<b>44.285.247,23</b>
Cassa	601.287.786	310.539,23	48.161.719	24.873,45
Conto correnti postali	184.581.600	95.328,44	31.199.400	16.113,15
<b>(III) Totale disponibilità liquide</b>	<b>785.869.386</b>	<b>405.867,67</b>	<b>79.361.119</b>	<b>40.986,60</b>
<b>(B) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>109.795.082.160</b>	<b>56.704.427,67</b>	<b>90.467.875.635</b>	<b>46.722.758,52</b>
<b>(C) RATEI E RISCONTI</b>	<b>-9.971.698.879</b>	<b>-5.149.952,68</b>	<b>28.524.512.183</b>	<b>14.731.681,11</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>490.026.915.497</b>	<b>253.077.781,25</b>	<b>147.910.770.328</b>	<b>76.389.537,79</b>
Conti d'ordine				

## Stato Patrimoniale al 31/12/2000

<b>PASSIVITA'</b>	31/12/2000 Lit.	31/12/2000 Euro	31/12/1999 Lit.	31/12/1999 Euro
Contributi c/capitale dallo Stato	320.109.788.940	165.322.908,96	15.105.563.688	7.801.372,58
Contributi c/capitale dalla Regione	87.619.240.619	45.251.561,31	14.425.252.496	7.450.021,17
Contributi c/capitale dai privati	3.160.274.939	1.632.145,80	1.880.183.777	971.033,88
Fondo di dotazione	26.292.764.992	13.579.079,88	26.292.764.992	13.579.079,88
Contributi per ripiano perdite 1998				
Contributi per ripiano perdite 1999				
Utile (perdita) esercizio precedente	-31.899.228.563	-16.474.576,67	-25.089.630.887	-12.957.712,97
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>-47.442.393.452</b>	<b>-24.501.951,41</b>	<b>-6.809.597.676</b>	<b>-3.516.863,70</b>
<b>(A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>357.840.447.475</b>	<b>184.809.167,87</b>	<b>25.804.536.390</b>	<b>13.326.930,85</b>
Fondo ammortamenti	17.945.294.166	9.267.970,98	7.872.063.120	4.065.581,31
Fondo per imposte				
Fondo rischi				
<b>(B) TOTALE FONDI</b>	<b>17.945.294.166</b>	<b>9.267.970,98</b>	<b>7.872.063.120</b>	<b>4.065.581,31</b>
Debiti per mutui				
Debiti v/Ministero della Sanità				
Debiti v/Regione				
Debiti v/Aziende sanitarie ed ospedaliere	14.561.846	7.520,57	14.561.846	7.520,57
Debiti v/fornitori	40.016.299.232	20.666.693,81	58.709.122.009	30.320.731,10
Debiti v/Istituto Tesoriere	51.615.323.351	26.657.089,84	28.997.065.953	14.975.734,76
Debiti tributari	23.179.540	11.971,23	4.060.710.710	2.097.182,06
Debiti v/Istituti di previdenza	1.049.417.071	541.978,69	4.867.248.810	2.513.724,23
Altri debiti	7.821.093.714	4.039.257,81	13.337.736.389	6.888.365,98
<b>(C) TOTALE DEBITI</b>	<b>100.539.874.754</b>	<b>51.924.511,95</b>	<b>109.986.445.717</b>	<b>56.803.258,70</b>
(D) RATEI E RISCONTI	13.701.299.102	7.076.130,45	4.247.725.101	2.193.766,93
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>490.026.915.497</b>	<b>253.077.781,25</b>	<b>147.910.770.328</b>	<b>76.389.537,79</b>
<i>Conti d'ordine</i>				

**Conto Economico al 31/12/2000**

DESCRIZIONE	31/12/2000 Lit.	31/12/2000 Euro	31/12/1999 Lit.	31/12/99 Euro
<i>Contributi in c/esercizio per assistenza</i>	87.437.047,497	45.157.466,42	110.709.679,527	57.176.777,79
<i>Contributi in c/esercizio per la ricerca corrente</i>	14.360.005,000	7.416.323,65	18.168.000,500	9.382.989,20
<i>Contributi in c/esercizio per la ricerca finalizzata</i>	2.558.086,899	1.321.141,63	3.337.699,232	1.723.777,80
<i>Proventi e ricavi diversi</i>	6.242.159,188	3.223.806,18	2.821.975,854	1.457.428,90
<i>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche</i>	128.358,252	66.291,50	23.405.074,417	12.087.712,16
<i>Costi capitalizzati</i>	7.248.546,240	3.743.561,71	247.220,063	127.678,51
<b>(A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>117.974.203,076</b>	<b>60.928.591,09</b>	<b>158.689.649,593</b>	<b>81.956.364,35</b>
<i>Acquisti d'esercizio</i>	30.521.646,551	15.763.114,93	28.186.011,524	14.556.860,11
<i>Manutenzioni e riparazioni</i>	5.683.603,390	2.935.336,18	5.401.335,190	2.789.556,82
<i>Costi per prestazioni di servizi da pubblico</i>	669.469,700	345.752,25	234.942,300	121.337,57
<i>Costi per prestazioni di servizi da privati</i>	215.791,015	111.446,76	28.672,000	14.807,85
<i>Personale del ruolo sanitario</i>	71.183.697,077	36.763.311,46	107.768.369,768	55.657.718,07
<i>Personale del ruolo professionale</i>	224.141,981	115.759,67	75.732,636	39.112,64
<i>Personale del ruolo tecnico</i>	7.985.760,987	4.124.301,36	4.563.019,233	2.356.602,76
<i>Personale del ruolo amministrativo</i>	3.995.663,469	2.063.587,97	2.416.883,775	1.248.216,30
<i>Personale non di ruolo</i>	5.112.371,106	2.640.319,33	4.777.280,580	2.467.259,51
<i>Spese amministrative e generali</i>	10.452.298,770	5.398.161,81	8.674.409,255	4.479.958,51
<i>Servizi appaltati</i>	12.986.792,476	6.707.118,57	4.988.801,181	2.576.500,79
<i>Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</i>	82.861,777	42.794,54	0	0,00
<i>Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</i>	9.990.369,269	5.159.595,13	3.077.181,431	1.589.231,58
<i>Variaz. delle riman. materie prime, sussidiarie e di consumo, merci.</i>	-4.369.565,315	-2.256.692,15	236.418,867	122.100,15
<i>Svalutazione crediti</i>				
<b>(B) TOTALE COSTI DIRETTI ED INDIRETTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>154.734.902,253</b>	<b>79.913.907,80</b>	<b>170.429.057,740</b>	<b>88.019.262,68</b>
<b>TOTALE DIFF. ZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-36.760.699,177</b>	<b>-18.985.316,71</b>	<b>-11.739.408,147</b>	<b>-6.062.898,33</b>
<i>Interessi attivi</i>	1.903,153	982,90	906,794	468,32
<i>Entrate varie</i>	489.778,143	252.949,30	1.265.670,243	653.664,13
<i>Interessi passivi</i>	-4.841.581,287	-2.500.468,06	-4.628.718,840	-2.390.533,78
<i>Uscite varie</i>				
<b>(C) TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-4.349.899,991</b>	<b>-2.246.535,86</b>	<b>-3.362.141,803</b>	<b>-1.736.401,33</b>
<i>Rettifiche di valore di attività finanziaria</i>				
<b>(D) TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<i>Minusvalenze</i>				
<i>Plusvalenze</i>				
<i>Sopravvenienze ed insussistenze</i>	-524.532,909	-270.898,64	8.291.952,280	4.282.435,96
<b>(E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-524.532,909</b>	<b>-270.898,64</b>	<b>8.291.952,280</b>	<b>4.282.435,96</b>
<b>TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-41.635.132,077</b>	<b>-21.502.751,21</b>	<b>-6.809.597,670</b>	<b>-3.516.863,70</b>
<i>Imposte dell'esercizio</i>	5.807.261,375	2.999.200,20	0	0,00
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-47.442.393,452</b>	<b>-24.501.951,41</b>	<b>-6.809.597,670</b>	<b>-3.516.863,70</b>

**RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

Il risultato di bilancio al 31/12/2001, determinato dalla differenza tra componenti positivi e componenti negativi di reddito, è pari a di Lit. **47.442.393.452** e stato iscritto al conto GE 25110.

Le principali componenti che hanno determinato tale risultato sono le seguenti:

1. La Regione Lazio non ha riconosciuto, con nota prot. 141 del 17/01/2001, tariffazioni di competenza dell'esercizio 1999, con obbligo, quindi, ad emettere, nell'esercizio 2000, una nota di credito pari a Lit. 10.626.381.403.
2. Il trasferimento dell'Istituto Regina Elena, dell'Istituto San Gallicano e di alcuni settori del Centro Ricerche Sperimentali, che si è protratto dal mese di settembre 2000 al mese di gennaio 2001, ha causato un rallentamento dell'attività con una conseguente diminuzione dei ricavi.
3. Il mantenimento operativo delle vecchie tre sedi ha avuto come conseguenza un aumento degli oneri di gestione.

Infatti:

- a) Presso il vecchio IRE è tuttora attivo il servizio di medicina nucleare poichè il nuovo complesso ospedaliero n'è ancora sprovvisto.
  - b) Presso il vecchio ISG sono ancora attivi i seguenti ambulatori e/o servizi:
    - ✓ Ambulatorio per le malattie tropicali.
    - ✓ Ambulatorio per la dermatologia dell'immigrazione
    - ✓ Ambulatorio per le malattie sessualmente trasmesse.
    - ✓ Laboratorio di fisiopatologia cutanea.
    - ✓ La biblioteca
    - ✓ Il servizio fotografico.
  - c) Presso il CRS sono ancora attivi tutti i laboratori di ricerca sperimentale.
4. L'acquisto dell'immobile e delle attrezzature in esso contenute, avvenuto nel 2000, ha logicamente determinato un incremento del valore degli ammortamenti.
  5. La predetta acquisizione immobiliare, ha determinato il passaggio a carico dell'IFO di tutti i contratti in essere con la vecchia gestione Tosinvest nonché HSR comprensivi degli oneri per servizi, resi con proprio personale.
  6. Alcune fatture passive, di competenza dell'esercizio 1999, sono giunte con notevole ritardo e non avendo potuto, quindi, determinare il relativo rateo, sono state registrate quale costo nell'esercizio 2000 sotto la voce "sopravvenienze passive".