

<b>FABBRICATI AL 01/01/2008</b>	<b>461.907.146,78</b>
▫ GENOVA – Via Gherzi, 18.....	- 3.020.188,00
▫ CATANZARO – Via Acri, 81.....	- 4.878.452,00
▫ CATANZARO – Via Purificato, 24.....	- 2.788.867,00
▫ CATANZARO – Via Pio X, 250.....	- 6.560.036,00
▫ CATANZARO – Via Buccarelli 4, 6.....	- 811.473,00
<b>FABBRICATI AL 31/12/2008</b>	<b>404.479.728,90</b>

Dal confronto con l'anno passato l'importo assoluto della voce "Affitti di immobili" fa registrare una lieve contrazione (meno 2,68%).

Il calo delle entrate provenienti da affitti di immobili è però da leggere nella considerazione di due fattori che hanno agito in direzioni opposte:

- le alienazioni avvenute nel corso dell'anno e riportate dettagliatamente nella tavola suesposta hanno evidentemente mitigato la crescita in termini assoluti di tale voce di ricavo;
- le unità sfitte messe a reddito nell'anno e gli aggiornamenti Istat dei contratti preesistenti hanno agito nella direzione opposta facendo crescere (in termini relativi) la voce di "Affitti di immobili".

I canoni complessivi del 2008 derivano da contratti ad uso abitativo e accessorio (33,91%) e da contratti ad uso diverso - uffici e commerciale (66,09%); inoltre il 38,98% dei canoni incassati deriva dai fabbricati siti in Roma, il 38,08% è ricavato dagli immobili del nord, il 14,76% dal patrimonio immobiliare del sud Italia il restante 8,18% è prodotto dagli altri fabbricati del centro Italia.

#### **Interessi moratori su affitti attivi**

Gli interessi di mora per ritardato pagamento dei canoni di locazione ammontano nel 2008 a 226.611 Euro (l'1,06% dei canoni stessi).

#### **Interessi attivi**

Gli "Interessi attivi", il cui valore nel 2007 era pari a 714.205 Euro (riguardavano principalmente gli interessi incassati per il ritardato perfezionamento dell'atto di compravendita dello stabile sito in Roma, Viale C. Marx) non rilevano alcun valore nel 2008.

#### **Eccedenze da alienazioni immobili**

La voce "Eccedenze da alienazioni immobili", rilevata in 51.563.713 Euro rappresenta l'eccedenza contabile relativa alle alienazioni di unità immobiliari avvenute nel 2008; è compresa in questa voce l'eccedenza realizzata dal conferimento di immobili al fondo Theta, disposto a fine anno con delibera Consiglio di Amministrazione n. 227 del 5/12/2008, (42.449.186 Euro), oltre a quelle realizzate dalla cessione degli stabili in Roma – Via Cisberto Vecchi (3.048.683 Euro), Via dei Savorelli (2.289.475 Euro), Via Igea (2.419.178 Euro), Via Valbondione ( 308.742 Euro), Olgiate isola 52/59 (139.401 Euro), Palermo, Via Nicastro (606.478 Euro), Perugia, Via Magellano (146.521 Euro) e Torino, Corso Traiano (156.069 Euro).

La crescita rispetto al dato dell'anno passato è ingente (in termini assoluti 35.387.809 Euro, più 218,77%).

Allo scopo di rendere più rappresentativo il risultato prodotto dalla Gestione patrimoniale, che si sono inserite in questa area le "Eccedenze da alienazioni immobili". Negli anni passati esse erano riportate tra gli "Altri ricavi".

#### **RICAVI LORDI DELLA GESTIONE MOBILIARE**

##### **- La gestione del comparto mobiliare**

I ricavi lordi ottenuti nel comparto mobiliare del nostro patrimonio hanno raggiunto, nel corso del 2008, la somma complessiva di Euro 38.043.910; le spese di gestione sono state pari a Euro 17.945.280.

Conseguentemente il risultato complessivo raggiunto durante l'anno dalla gestione del comparto diviene pari a Euro 20.098.630. A fine esercizio, l'allineamento dei valori contabili ai prezzi correnti ha comportato, in virtù delle pesanti perdite subite dai mercati finanziari, rettifiche negative di valore per Euro 20.325.024, per cui il risultato complessivo diventa pari ad Euro - 226.346.

Da un punto di vista operativo si è provveduto a impiegare la liquidità di volta in volta resasi disponibile in operazioni di Pronti contro termine (ad un tasso di remunerazione medio del 4,02% netto) e nel **comparto obbligazionario**. In particolare, circa 501,4 mln di Euro sono stati investiti in titoli di Stato (BOT, BTP e CTZ), circa 306,6 milioni di Euro in altre obbligazioni di emittenti primari, in parte con scadenze entro i dodici mesi e in parte con rientri più lunghi (24-36 mesi) caratterizzate da interessanti tassi di rendimento cedolare; inoltre circa 22 milioni di Euro sono stati impiegati nella sottoscrizione di obbligazioni a capitale garantito con rendimento legato all'andamento di diversi parametri. Si segnala, in particolare, l'acquisto per 5 milioni di Euro di una obbligazione della Barclays indicizzata al prezzo del carbone che, disinvestita dopo quattro mesi dall'acquisto, ha permesso di realizzare una plusvalenza di 1,4 milioni di Euro.

Le cedole complessivamente incassate nell'anno ammontano a circa 16,8 milioni di Euro.

Il **comparto azionario** ha avuto un incremento di circa 32 milioni di Euro. Gli acquisti sono stati concentrati soprattutto nei settori assicurativo (con un aumento della partecipazione Generali di circa 24 milioni di Euro) bancario (UBI Banca, Mediobanca), energia (ENEL, ENI). Nel mese di ottobre il C.d.A. ha deliberato l'ingresso nel settore Farmaceutico, con l'acquisto di partecipazioni in tre titoli esteri (Glaxosmithkline, Roche, Novartis) per un controvalore complessivo di 1,965 milioni di Euro. Da segnalare l'ingresso della Cassa nei patrimoni del gruppo Banca Monte dei Paschi di Siena, attraverso la sottoscrizione sia dell'aumento di capitale per n. 500.000 azioni (partecipazione che tuttavia, in previsione di ulteriori ribassi dei corsi dei titoli bancari, è stata disinvestita nel mese di ottobre, recuperando il capitale investito e realizzando una leggera plusvalenza) sia di un prestito convertibile di nuova emissione (Bank of New York FRESH convertibile in azioni M.P.S.) per 1 milione di Euro.

Nel secondo trimestre dell'anno, inoltre, è stata effettuata una cauta attività di trading su alcuni titoli selezionati dal Consiglio di Amministrazione, attività che ha permesso il conseguimento di utili per Euro 1.119.137.

Nelle ultime settimane dell'anno, vista la perdurante crisi dei mercati e le continue discese dei corsi azionari, si è provveduto ad un importante disinvestimento del portafoglio azionario, che ha riguardato soprattutto titoli dei settori bancario e assicurativo. Complessivamente sono state dismesse partecipazioni per un controvalore di circa 18,5 milioni di Euro; l'operazione ha comportato il realizzo di minusvalenze per circa 7,3 milioni di Euro. I prezzi dei titoli disinvestiti hanno subito nei mesi successivi ulteriori ribassi: a metà aprile, ad esempio, se tenuti in portafoglio, avrebbero accumulato perdite per altri 2,8 milioni di Euro.

Complessivamente il comparto azionario fa rilevare un risultato negativo di -3,565 milioni di Euro (comprensivo dell'operatività a termine), formato da eccedenze per Euro 5,945 milioni di Euro e perdite per 9,510 milioni di Euro. Inoltre, i titoli azionari inseriti tra le attività finanziarie, in seguito alla valutazione al minor valore tra costo di acquisto e prezzo di mercato, hanno subito svalutazioni per circa 11,5 milioni di Euro.

Nel comparto **gestioni esterne** è da segnalare il conferimento di due nuovi mandati a gestire (identici a quello già in essere con Deutsche Bank), ciascuno per 10 milioni di Euro, a Monte Paschi di Siena e a Crédit Agricole. Questo settore nel 2008 ha realizzato un risultato economico complessivo di circa -3,073 milioni di Euro.

Nel comparto dei **Fondi Comuni di Investimento mobiliari** si rileva una diminuzione di circa 1,1 milioni di Euro. In realtà il settore è stato ampliato per circa 3,8 milioni di Euro, con il riacquisto del Fondo Carmignac Emergents (2 milioni di Euro), la sottoscrizione del Fondo "Julius Baer Northern Africa" (1 milione di Euro), il richiamo degli impegni relativamente al "Fondo Italiano per le Infrastrutture" (circa 640 mila Euro) e al fondo Vertis Capital (Private Equity che investe in aziende del sud Italia, sottoscritto per 1,5 milioni di Euro di cui finora è stato richiamato il 10%). In sede di valutazione al 31/12/08, tuttavia, il confronto con i prezzi di mercato ha comportato svalutazioni per circa 4,9 milioni di Euro. Da segnalare, infine, che il CdA alla fine del 2008 ha deciso di incrementare l'investimento nel "Fondo Italiano per le Infrastrutture" portandolo a 23 milioni di Euro che saranno versati man mano che la società provvederà al richiamo degli impegni.

Il comparto dei **Fondi Comuni di Investimento immobiliari** è stato incrementato di circa 102,4 milioni di Euro, come ampiamente descritto nel commento alle voci dello stato patrimoniale.

<b>ANALISI DELLE RENDITE DEL COMPARTO MOBILIARE ANNI 2007/2008</b> (migliaia di Euro)	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>TOTALI</b>
<b>RENDITE PATRIMONIO MOBILIARE</b>			
Interessi attivi su depositi di c/c	1.206	1.442	<b>2.649</b>
Interessi attivi su titoli	14.737	16.799	<b>31.535</b>
Dividendi e proventi su azioni e partecipazioni	7.514	6.385	<b>13.899</b>
Eccedenze da operazioni titoli e vendita diritti	27.135	8.839	<b>35.973</b>
Dividendi e proventi da fondi d'investimento e gestioni	4.156	1.530	<b>5.686</b>
Proventi da PCT	796	2.699	<b>3.495</b>
Utile su cambi	0	179	<b>179</b>
Proventi Certificati di Assicurazione	148	172	<b>320</b>
<b>RICAVI LORDI GESTIONE MOBILIARE</b>	<b>55.692</b>	<b>38.044</b>	<b>93.736</b>
<b>PATRIMONIO NETTO (escluso immobili)</b>	<b>750.286</b>	<b>826.655</b>	
	<i>Media patrimonio netto (escluso immobili)</i>		<b>788.471</b>
<b>ONERI DI PRODUZIONE</b>			
Perdita negoziazione titoli ed altri strumenti finanziari	-13.102	-14.188	<b>-27.290</b>
Spese e commissioni bancarie	-1.028	-1.183	<b>-2.211</b>
Ritenute su depositi di c/c	-317	-377	<b>-694</b>
Ritenute alla fonte su titoli	-2.252	-2.145	<b>-4.397</b>
Tasse e tributi vari gestione patrimonio mobiliare	-50	-4	<b>-54</b>
Imposta sostitutiva su capital gain	-395	-48	<b>-443</b>
<b>TOTALE</b>	<b>-17.144</b>	<b>-17.945</b>	<b>-35.089</b>
<b>RIVALUTAZIONE E SVALUTAZIONE PATRIMONIO MOBILIARE</b>			
Saldo positivo da valutazione patrimonio mobiliare	28	0	<b>28</b>
Saldo negativo da valutazione patrimonio mobiliare	-2.067	-20.325	<b>-22.392</b>
<b>TOTALE</b>	<b>-2.039</b>	<b>-20.325</b>	<b>-22.364</b>
<b>RENDIMENTO NETTO GESTIONE MOBILIARE</b>	<b>36.509</b>	<b>-226</b>	<b>36.283</b>
	<i>Media rendimenti netti</i>		<b>18.142</b>

**Interessi attivi su titoli**

Le cedole relative a interessi maturati sui titoli di Stato e obbligazionari in portafoglio ammontano ad Euro 16.798.708. Si verifica un incremento del 13,99% rispetto al consuntivo 2007, da imputare ad un aumento dei rendimenti del comparto obbligazionario, grazie all'allungamento delle scadenze e alla buona performance dei parametri sottostanti ad alcune obbligazioni a capitale garantito.

**Interessi bancari e postali**

In questo conto affluiscono tutti gli interessi attivi di competenza della Cassa, derivanti dai conti bancari e postali in essere.

Gli interessi bancari, che rappresentano la quasi totalità di questa voce, dipendono dalla giacenza media sui conti correnti oltre che dal tasso di remunerazione; ricordiamo che il tasso di interesse corrisposto sui depositi di conto corrente dalla Banca cassiera (Banca Popolare di Sondrio a cui è stata affidata la prestazione dei servizi bancari a partire dal 1° gennaio 2004 con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 48 del 09/05/03) è pari al Tasso Ufficiale di Riferimento più lo 0,675%.

Al 31/12/2008 tale voce registra un valore pari a 1.397.306 Euro contro 1.172.502 Euro dell'esercizio precedente (+19,17%). La crescita è conseguenza dell'aumento delle giacenze (la tabella sottostante dà specifica in particolare della giacenza media, e dei relativi interessi, del c/c 000085000X32 presso la Banca Popolare di Sondrio concernente proprio al servizio di cassa ad essa affidato, e messo a confronto con i dati dell'esercizio passato); il tasso di remunerazione viceversa, a partire dalla seconda parte dell'anno ha fatto registrare un calo.

C/C TESORERIA	Esercizio		Variazioni	Diff. %
	2007	2008		
□ Giacenza media	24.499.620	26.771.231	2.271.611	+9,27%
□ Interessi	1.127.417	1.245.469	118.052	+10,47%
□ Tasso	4,602%	4,652%	0,050	+1,09%

**Interessi attivi da mutui e prestiti ai dipendenti**

Questo conto registra i ricavi relativi alle quote di interessi su prestiti e mutui concessi ai dipendenti. Il dato al 31 dicembre dell'anno passato era pari a 24.792 Euro contro un ricavo al 31/12/2008 di 36.790 Euro. L'incremento, 12 mila Euro in termini assoluti, è la diretta conseguenza dell'accrescimento di prestiti concessi ai dipendenti.

**Interessi da ricongiunzioni e riscatti rateizzati**

Il versamento del contributo a carico nel Notaio che intende ricongiungere più periodi assicurativi o riscattare i periodi di laurea, di praticantato o ad altro titolo, come previsto dall'art. 10 bis del Regolamento di Previdenza e Solidarietà, avviene di norma in un'unica soluzione.

Per coloro che, a richiesta, intendono provvedere al versamento rateizzato del contributo in questione, la somma dovuta è maggiorata dell'interesse annuo composto pari al tasso di variazione medio annuo dei prezzi al consumo accertato dall'Istat al 31 dicembre del precedente anno. Gli interessi versati a tale titolo, nel corso del 2008, sono stati pari a 7.887 Euro.

**Dividendi e proventi su azioni e partecipazioni**

I dividendi incassati sulle partecipazioni azionarie in portafoglio sono stati pari a Euro 6.385.404, con un decremento rispetto al dato dell'esercizio precedente del 15,02%. Il rendimento rispetto alla consistenza azionaria in essere all'1/01/2008 (Euro 121.404.182) è stato pari al 5,26%.

**Eccedenze da operazioni su titoli e vendita diritti**

Richiamando quanto già detto, le eccedenze derivanti da tali operazioni al 31/12/2008 sono pari ad Euro 8.838.583 mentre le perdite da negoziazione sono pari ad Euro 14.188.331; il risultato netto è pari pertanto a Euro -5.349.748, contro 14.032.952 Euro del 2007.

**Dividendi e proventi da fondi d'investimento e gestioni patrimoniali**

L'importo iscritto in questa voce, pari ad Euro 1.529.534, è costituito in parte (Euro 364.052) dai dividendi distribuiti da Fondi in portafoglio e in parte (Euro 1.165.482) dai ricavi conseguiti dalle operazioni svolte in corso d'anno nell'ambito delle gestioni azionarie in essere.

**Utile su cambi**

Nel corso dell'esercizio sono stati registrati utili su cambi per Euro 179.417, dovuti principalmente al mancato utilizzo dell'importo accantonato al 31/12/07 a copertura del rischio cambi sulle obbligazioni in valuta estera.

**Altri proventi (P.C.T.)**

La liquidità che si è resa disponibile nel corso dell'esercizio è stata impiegata anche in operazioni di pronti contro termine ai migliori rendimenti offerti dalle controparti. L'incremento di questa voce di ricavo, che passa da Euro 796.295 a Euro 2.698.681, è da imputare sia ad un maggior impiego di fondi in questa forma di investimento (+ 141,56%) che all'aumento dei tassi di remunerazione: il rendimento medio passa infatti dal 3,67% del 2007 al 4,02% del 2008 (+ 9,54%).

**Proventi certificati di assicurazione**

Questa posta accoglie la rivalutazione annuale dei certificati assicurativi in portafoglio. L'importo rilevato nel corso del 2008 fa riferimento alla rivalutazione comunicata dalle società emittenti per i due certificati già in portafoglio: l'importo complessivo di Euro 171.600 è da imputare per Euro 92.585 alla polizza RAS Previriv e per Euro 79.015 alla polizza Eurovita Primariv. Si precisa che tali comunicazioni pervengono agli uffici competenti della Cassa dopo la chiusura del bilancio, pertanto ogni anno si registra la rivalutazione comunicata dagli emittenti per l'anno precedente.

**COSTI RELATIVI ALLA GESTIONE IMMOBILIARE**

I costi sopportati nel 2008 per la gestione del patrimonio immobiliare fanno registrare un calo rispetto alla spesa 2007 (meno 15,08%), essi passano da 11.276.328 Euro a 9.575.639 Euro. La diminuzione è attribuibile principalmente agli oneri tributari (che rappresentano l'85,23% dei costi complessivi della gestione immobiliare); in particolare l' IRES (6.350.507 Euro) registra un decremento del 15,33%, l'Ici (1.810.499 Euro) rileva un calo altrettanto considerevole del 19,63%.

Di seguito si propone un dettaglio degli oneri di tale gestione.

<b>COSTI RELATIVI ALLA GESTIONE IMMOBILIARE</b>	<b>31-12-2007</b>	<b>31-12-2008</b>	<b>Variazioni %</b>
I.C.I.	- 2.252.816	- 1.810.499	- 19,63
IRES	- 7.500.040	- 6.350.507	- 15,33
Emolumenti amministratori fuori Roma	- 350.000	- 266.223	- 23,94
Spese portierato (10% carico Cassa)	- 68.784	- 76.613	11,38
Assicurazione stabili proprietà Cassa	- 115.805	- 104.767	- 9,53
Spese carico Cassa ordinaria manutenzione immobili	- 71.307	- 72.387	1,51
Indennità e rimborso spese missioni gestioni immobili	- 56.274	- 42.408	- 24,64
Spese registrazione contratti	- 213.197	- 216.976	1,77
Spese consorzili e varie	- 524.107	- 524.089	0,003
Accantonamento T.F.R. portieri	- 4.980	- 3.552	- 28,67
Tasse e tributi vari gestione immobiliare	- 83.944	- 81.517	- 2,89
Interessi passivi su depositi cauzionali	- 7.212	- 7.331	1,65
Spese e commissioni bancarie gestione immobiliare	- 22.257	- 18.770	- 15,67
Minusvalenze	- 5.605	0	- 100,00
<b>Totale</b>	<b>-11.276.328</b>	<b>- 9.575.639</b>	<b>- 15,08</b>

#### **I.C.I.**

Riguarda l'imposta comunale sugli immobili di proprietà dell'Ente.

Nell'esercizio 2008 la spesa è stata di 1.810.499 Euro; la contrazione di quest'imposta rispetto al dato dell'esercizio passato (- 19,63%) è evidentemente la conseguenza delle alienazioni avvenute nell'anno del comparto immobiliare (si rammenta che il patrimonio immobiliare dell'Ente è passato da 461.907.147 Euro al 31/12/2007 a 404.479.729 Euro al 31/12/2008).

L'imposta comunale sugli immobili rappresenta il 18,91% del totale dei costi della gestione immobiliare.

#### **IRES**

L'IRES, la nuova imposta sul reddito delle società introdotta in seguito alla riforma fiscale entrata in vigore il 1 gennaio 2004, ammonta a 6.350.507 Euro ed è calcolata su un imponibile fiscale derivante sostanzialmente dalle rendite immobiliari dell'Associazione pari a 23.092.752 Euro (l'esercizio 2007 denunciava un imponibile fiscale di 22.727.395 Euro). Gli acconti versati a norma di legge a giugno e novembre 2008 ammontano complessivamente a 7.027.536 Euro.

Il decremento che si registra nel 2008 per tale onere (meno 15,33%), è attribuibile principalmente alla Legge Finanziaria 2008 (L.n. 244/2007 art.1 comma 33 lettera e) che ha previsto la riduzione dell'aliquota Ires dal 33% (già in essere per l'anno di imposta 2007) al 27,50% con decorrenza dal periodo di imposta 2008. Naturalmente l'onere Ires a consuntivo ha considerato anche le modifiche introdotte con la Legge 2/12/2005, n. 248, riguardante la determinazione del reddito dei fabbricati dati in locazione di proprietà degli Enti non commerciali, di cui all'articolo 144 del TUIR (D.P.R. n. 917/1986). Secondo tale disposizione "per i redditi derivanti da immobili locati non relativi all'impresa, si applicano le disposizioni dell'articolo 90, comma 1, nell'ultimo periodo". Tale ultimo articolo limita la deducibilità alle sole spese di manutenzione ordinaria documentate e rimaste a carico della Cassa, fino a un massimo del 15% del canone di locazione dell'unità catastale in esame.

L'Ires rappresenta il 66,32% del totale dei costi competenti la gestione immobiliare.

**Emolumenti amministratori fuori Roma**

I fabbricati di proprietà dell'Ente situati fuori Roma e gestiti da amministratori in loco legittimano questa voce che accoglie la spesa relativa a parcelle pagate agli amministratori degli stabili "fuori Roma", determinate applicando le tariffe professionali previste nel mandato conferito agli amministratori stessi sulla base di percentuali sulle riscossioni dei fitti. L'esercizio 2008 registra un onere di competenza di 266.223 Euro, in esso è compreso un accantonamento di 31.628 Euro effettuato in considerazione delle parcelle riguardanti l'esercizio 2008 e ancora non rilevate poiché non pervenute. Rispetto al dato 2007 il calo è del 23,94%.

**Spese portierato (10% carico Cassa)**

L'Associazione ha alcuni fabbricati per i quali esiste un servizio di portierato; il costo a carico dell'Ente è pari al 10 per cento (il restante 90 per cento è a carico degli inquilini).

Nel 2008 la spesa è stata di 76.613 Euro (+11,38% rispetto al dato dello scorso esercizio, la crescita è in parte attribuibile a "rimborsi spese ai portieri" riconosciuti e pagati ai dipendenti dell'Ente nel 2008). L'onere è comprensivo anche della spesa a carico della Cassa pari all'1 per cento della retribuzione mensile utile ai fini del TFR (accordo collettivo aziendale, siglato e recepito dagli Organi deliberanti - delibera del Comitato Esecutivo n. 442 del 29/11/2007 - che prevede un trattamento di previdenza complementare per i portieri dell'Ente che abbiano scelto di aderire, avente lo scopo di "accantonare" somme per l'erogazione futura di pensioni integrative).

**Assicurazione stabili proprietà Cassa**

Si riferisce alla copertura assicurativa degli stabili di proprietà dell'Ente ed è rappresentata da una polizza assicurativa globale (incendio, responsabilità civile e danni). La spesa rilevata nel 2008 è di Euro 104.767 Euro, registra un calo del 9,53% rispetto al costo dell'anno precedente (115.805 Euro) attribuibile naturalmente alle alienazioni degli stabili avvenute nel corso del 2008.

**Spese carico Cassa ordinaria manutenzione immobili****Indennità e rimborso spese missioni gestioni immobili**

Sono compresi in questa voce le riparazioni e i piccoli interventi agli immobili di proprietà dell'Ente effettuati in via "ordinaria" (interventi idraulici, elettrici, termici ecc. a carico della proprietà). La spesa di competenza del 2008 è di 72.387 Euro, l'onere a carico dell'esercizio passato era di 71.307 Euro, si registra dunque una leggera crescita pari all'1,51%; inoltre le "Spese missioni gestione immobili" effettuate normalmente per la gestione dei fabbricati ammontano a 42.408 Euro (meno 24,64%).

**Spese registrazione contratti**

Questo onere scaturisce dalla registrazione dei contratti di locazione; è a carico della proprietà nella misura del 100% per i contratti stipulati con lo Stato e nella misura del 50 % per i contratti stipulati con il privato. Nel 2008 si è rilevata una spesa di 216.976 Euro (+ 1,77).

**Spese consortili e varie**

Rilevano la spesa a carico dell'Associazione per oneri condominiali, oneri consortili, sfiti e altro. Il costo competente l'esercizio 2008 è di 524.089 Euro, sostanzialmente in linea con il valore registrato l'anno passato che era pari a 524.107 Euro.

**Accantonamento T.F.R. portieri**

Rappresenta la quota accantonata al relativo fondo e di competenza dell'esercizio 2008 in ossequio alle norme vigenti.

Il dato riguarda i portieri assegnati agli stabili siti in Roma e i portieri degli stabili delle altre città, in parte gestiti da amministratori in loco; l'onere evidenzia il solo onere a carico della Associazione, ovvero il 10% (il restante 90% risulta a carico degli inquilini) ed è pari a 3.552 Euro.

**Tasse e tributi vari gestione immobiliare**

La spesa 2008 (81.517 Euro) si riferisce principalmente a tasse comunali quali Cosap e tassa smaltimento rifiuti, dello stabile sede dell'Ente (Roma, Via Flaminia, 160).

**Interessi passivi su depositi cauzionali**

Rappresenta il 3% del debito iscritto in bilancio verso inquilini, relativamente alle cauzioni iscritte al 31/12/2008; tale onere è stato girato al "Fondo liquidazione interessi su depositi cauzionali" ed è pari ad 7.331 Euro.

**Spese e commissioni bancarie gestione immobiliare**

La spesa 2008 (18.770 Euro) si riferisce alle fatture emesse dalla Banca Popolare di Sondrio che riguardano i costi per l'emissione dei MAV (utilizzati da parte degli inquilini dell'Ente per il pagamento dei fitti) nei mesi da gennaio a dicembre 2008.

**Minusvalenze**

L'esercizio 2008 non rileva alcun onere.

**GESTIONE PATRIMONIO MOBILIARE**

Gli oneri e le perdite sopportati per la gestione del patrimonio mobiliare risultano pari ad Euro 17.945.280, con un incremento del 4,67% rispetto all'esercizio precedente.

<b>COSTI RELATIVI ALLA GESTIONE MOBILIARE</b>	<b>31-12-2007</b>	<b>31-12-2008</b>	<b>Variazioni %</b>
Perdita negoziazione titoli ed altri strumenti finanziari	- 13.101.601	- 14.188.331	8,29
Spese e commissioni bancarie gestione finanziaria	- 1.028.541	- 1.183.074	15,02
Ritenute alla fonte su titoli a reddito fisso	- 1.994.756	- 2.069.392	3,74
Ritenute su dividendi	- 257.507	- 75.579	- 70,65
Ritenute alla fonte su interessi di c/c vari	- 316.576	- 376.653	18,98
Tasse e tributi vari	- 50.165	- 3.934	- 92,16
Imposta sostitutiva su Capital Gain	- 395.126	- 48.317	- 87,77
<b>Totale</b>	<b>- 17.144.272</b>	<b>- 17.945.280</b>	<b>4,67</b>



**Perdita negoziazione titoli ed altri strumenti finanziari**

Questa posta, che accoglie le perdite registrate sulla negoziazione di valori mobiliari, ammonta a 14.188.331 Euro, mentre nel passato esercizio era stata pari a Euro 13.101.601. Le perdite sono da imputare principalmente ai disinvestimenti azionari attuati alla fine dell'esercizio, come descritto in precedenza, nonché alle minusvalenze realizzate dalle gestioni esterne nel corso dell'anno (soprattutto per il rispetto della clausola "stop loss" ovvero limite della massima perdita).

**Spese e commissioni bancarie**

In tale voce sono da comprendere, oltre alle consuete spese sui c/c intrattenuti con le varie banche, anche le commissioni di intermediazione sulla gestione del comparto mobiliare (azionario ed obbligazionario).

Tenendo in debita considerazione il fatto che la Cassa, in tale settore, lavora sempre con commissioni minime, per il 2008 rileviamo un incremento del 15,02% rispetto al 2007, da imputare soprattutto alla maggiore movimentazione nel comparto delle operazioni a termine. La spesa totale, di Euro 1.183.074, risulta così suddivisa:

- commissioni per negoziazione di titoli azionari **pari ad Euro 233.050**;
- commissioni per negoziazione di titoli obbligazionari **pari ad Euro 1.755**;
- commissioni su operazioni a termine **pari ad Euro 688.935**;
- commissioni e spese per tenuta c/c bancari **pari ad Euro 2.728**;
- commissioni e spese per gestioni patrimoniali e FCI **pari ad Euro 209.095**;
- altre commissioni e spese **pari ad Euro 47.511**; sono da imputare in misura prevalente al recupero di spese per custodia titoli da parte della Banca cassiera.

**Ritenute alla fonte su titoli a reddito fisso**

Questo conto riceve la contabilizzazione delle ritenute sugli interessi derivanti dai titoli obbligazionari, per cui l'ammontare di questa voce, che passa da Euro 1.994.756 a Euro 2.069.392, è direttamente correlato all'ammontare dei relativi ricavi.

**Ritenute su dividendi**

La ritenuta alla fonte, che viene effettuata sui soli dividendi di provenienza estera, passa da Euro 257.507 a Euro 75.579.

**Ritenute alla fonte su interessi di c/c vari**

Affluiscono su questo conto le ritenute sugli interessi calcolati sulle giacenze bancarie; l'aumento del valore registrato nel consuntivo 2008 (Euro 376.653 contro Euro 316.576 del 2007) è legato all'incremento della remunerazione delle giacenze liquide di conto corrente.

**Tasse e tributi vari**

La spesa rilevata nell'esercizio, pari ad Euro 3.934, riguarda i costi sostenuti per bolli su c/c e deposito titoli.

**Imposta sostitutiva su Capital Gain**

L'imposta sostitutiva su capital gain si applica nella misura del 12,50% sulle eccedenze fiscali nette derivanti dalla cessione di strumenti finanziari. L'importo iscritto per il 2008, pari ad Euro 48.317 è relativo ad imposte addebitate su varie operazioni da Banche con le quali la Cassa opera con il regime fiscale del risparmio amministrato.

**INDENNITÀ DI CESSAZIONE**

Tale indennità è erogata al notaio collocato a riposo; trova la relativa copertura finanziaria dalle rendite patrimoniali nette.

Nell'anno 2008 questa spesa rappresenta il 10,34 dei costi complessivi della Cassa.

<b>INDENNITA' DI CESSAZIONE</b>	<b>31-12-2007</b>	<b>31-12-2008</b>	<b>Variazioni %</b>
Spese per indennità di cessazione	- 26.832.359	- 31.442.146	17,18
Interessi passivi su indennità di cessazione	- 260.317	- 309.137	18,75
<b>Totale</b>	<b>- 27.092.676</b>	<b>- 31.751.283</b>	<b>17,20</b>

**Spese per indennità di cessazione**

La spesa sostenuta dall'Ente nel 2008 per l'indennità di cessazione corrisposta ai Notai collocati a riposo è stata di 31.442.146 Euro, il 17,18% in più del precedente esercizio (Euro 26.832.359).

L'onere complessivo deriva oltre che dal numero dei beneficiari, dall'anzianità maturata in esercizio dagli aventi diritto e dall'importo della annualità, calcolata secondo le disposizioni contenute nel regolamento per l'attività di previdenza e solidarietà.

Rispetto al 2007, la spesa sostenuta per la prestazione in esame ha fatto quindi rilevare un incremento attribuibile sia al maggior numero di beneficiari a cui è stata corrisposta la spettante prestazione -118 indennità deliberate nel 2008 contro le 102 rilevate nel 2007 - sia alla "annualità" determinata per l'anno 2008 in 6.922 Euro, il 2,4% in più rispetto alla annualità in vigore per l'anno 2007 (Euro 6.760).

Come per i precedenti esercizi, anche nel 2008 alcuni notai hanno deciso di cogliere l'opportunità concessa dalla Cassa (delibera del Consiglio di Amministrazione n. 91 del 15/12/2000) di conseguire l'indennità in questione in forma rateizzata per un massimo di quindici anni (precisamente sono state 10 le indennità rateizzate); le rate, annualmente corrisposte, sono maggiorate di interessi - calcolati sul capitale residuo - corrispondenti al tasso netto di rendimento del patrimonio complessivo dell'Associazione realizzato nell'anno precedente (4,07%).

**Interessi passivi su indennità di cessazione**

Il conto interessi passivi su indennità di cessazione, accoglie gli interessi corrisposti ai diversi beneficiari di indennità di cessazione che hanno optato per il versamento rateizzato (delibera n. 91/2000 del Consiglio di Amministrazione). L'onere dell'esercizio, pari a Euro 309.137, risulta maggiore rispetto al precedente esercizio (Euro 260.317) per effetto del graduale aumento del numero di Notai che ricorrono al versamento rateizzato dell'indennità di cessazione con conseguente crescita degli interessi da corrispondere. La dimensione di questi ultimi è, inoltre, influenzata dalla misura del tasso di rendimento del patrimonio complessivo della Cassa a cui è legata la rendita .

**ALTRI RICAVI**

Gli "Altri ricavi" registrano nel 2008 un valore pari a 4.765.065 Euro.

Di seguito si riporta la specifica delle singole voci movimentate nell'ambito di ciascuna categoria.

ALTRI RICAVI	31-12-2007	31-12-2008	Variazioni %
<b>Altri ricavi:</b>			
Entrate eventuali	537	184	- 65,74
Realizzi per cessione materiali fuori uso	0	0	-
<b>Totale di categoria</b>	<b>537</b>	<b>184</b>	<b>- 65,74</b>
<b>Proventi straordinari:</b>			
Sopravvenienze attive	1.949.401	3.080.835	58,04
Insussistenze passive	286	11.316	3856,64
<b>Totale di categoria</b>	<b>1.949.687</b>	<b>3.092.151</b>	<b>58,60</b>
<b>Rettifiche di valori</b>			
Saldo positivo da valutazione patrimonio immobiliare	0	0	-
Saldo positivo da valutazione patrimonio mobiliare	28.126	48	- 99,83
<b>Totale di categoria</b>	<b>28.126</b>	<b>48</b>	<b>- 99,83</b>
<b>Rettifiche di costi:</b>			
Recuperi e rimborsi diversi	146.562	1.610.132	998,60
Contributo di solidarietà 2% pensioni ex dipendenti	3.892	3.790	- 2,62
Abbuoni attivi	64.183	58.760	- 8,45
Spese carico inquilini per ripristini unità immobiliari	0	0	-
<b>Totale di categoria</b>	<b>214.637</b>	<b>1.672.682</b>	<b>679,31</b>
<b>TOTALE ALTRI RICAVI</b>	<b>2.192.987</b>	<b>4.765.065</b>	<b>117,29</b>

**ALTRI RICAVI:****Entrate eventuali**

Riguardano piccole entrate di natura condominiale (184 Euro).

**PROVENTI STRAORDINARI:****Sopravvenienze attive**

Nel gruppo dei proventi straordinari sono comprese le sopravvenienze attive il cui importo dell'anno è stato di 3.080.835 Euro.

Rappresentano ricavi di vario genere rilevati nel 2008 ma di competenza degli esercizi passati.

Da segnalare in particolare la rilevazione in questo conto del ricavo relativo al risarcimento danni riconosciuto all'Associazione nella sentenza n. 23396/2006 del Tribunale di Roma da cui si evince la dichiarazione di illegittimità del recesso dal contratto di locazione esercitato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche nell'anno 2005 (l'indennizzo è stato di 1.530.171 Euro, importo relativo alle 11 mensilità da giugno 2005 ad aprile 2006); inoltre in questo conto sono state rilevati i minori costi di competenza del 2007 per "Ires" ( 472.504 Euro) e per "Imposta sostitutiva sul capital gain" (136.944 Euro) e il recupero di ritenute erariali (178.930 Euro).

**Insussistenze passive**

Il conto racchiude lo storno di debiti rilevatesi inesistenti. L'importo relativo all'esercizio 2008 è stato di 11.316 Euro.

**RETTIFICHE DI VALORI:****Saldo positivo da valutazione patrimonio mobiliare**

Questa posta accoglie recuperi di valore rispetto a minusvalenze imputate negli anni precedenti e non più esistenti. Nello specifico, l'importo di Euro 48 rilevato per il 2008 è relativo alla rivalutazione effettuata su un Fondo Comune di Investimento facente parte dell'Eredità Monari.

**RETTIFICHE DI COSTI:****Recuperi e rimborsi diversi**

Nel 2008 il conto ha rilevato un valore di 1.610.132 Euro riguardante: per 1.497.432 Euro il rimborso dei danni subiti agli stabili dell'Ente e rimborsati dalle assicurazioni, tra questi il danno causato da un incendio all'immobile in Milano, via Rivoltana che ha comportato un rimborso delle Assicurazioni Generali quantificato in 1.400.000 Euro (lo stabile è stato venduto nel 2009).

Inoltre sono stati rilevati in questo conto recuperi di spese legali, anticipate dall'Ente e poi risarcite (65.625 Euro) e ancora recuperi di diversa natura per un importo complessivo di 47.075 Euro (tra questi i contributi di sponsorizzazione al 43° Congresso Nazionale del Notariato tenutosi a Firenze il 27-28-29 e 30 novembre da parte di Banca Popolare di Sondrio -25.000 Euro- e di Unicredit -15.000 Euro-).

**Contributo di Solidarietà 2% pensioni ex dipendenti**

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 8 del 17 gennaio 2003, ha disposto la soppressione del "Fondo quiescenza personale" con decorrenza 1° ottobre 1999 e la cessazione della contribuzione prevista per il finanziamento del fondo medesimo. A decorrere dalla data di soppressione del fondo è riconosciuto, a favore dei dipendenti iscritti, il diritto al trattamento pensionistico integrativo con la trattenuta sulle erogazioni di un contributo di solidarietà pari al 2%. Il contributo per il 2008 è stato di 3.790 Euro.

**Abbuoni attivi**

Il valore rilevato, 58.760 Euro, riguarda principalmente note di credito emesse da fornitori (ditte di manutenzione) per rettifiche di lavori o servizi fatturati nell'esercizio 2007.

**Spese carico inquilini per ripristini unità immobiliari**

Questo provento riguarda i recuperi da inquilini per ripristini di unità immobiliari locate. Non si sono rilevati dati nel 2008.

**ALTRI COSTI**

Gli "Altri Costi" sostenuti nel 2008 e non direttamente imputabili alle tre gestioni (corrente, maternità e patrimoniale), sono compresi in questo raggruppamento.

La spesa complessiva del 2008 è pari a 64.660.640 contro un onere 2007 che era pari a 34.646.256 Euro. La consistente crescita, in termini assoluti oltre 30 milioni di Euro (più 86,63%) è attribuibile principalmente alle categorie "Accantonamenti Ammortamenti e Svalutazioni" e "Rettifiche di valori". L'analisi di seguito delle varie categorie di spesa è l'utile supporto esplicativo.

<b>ALTRI COSTI</b>	<b>31-12-2007</b>	<b>31-12-2008</b>	<b>Variazioni %</b>
Organi amministrativi e di controllo	- 1.568.396	- 1.540.689	- 1,77
Compensi professionali e lavoro autonomo	- 312.945	- 375.753	20,07
Personale	- 4.749.932	- 4.338.101	- 8,67
Pensioni ex dipendenti	- 194.523	- 189.489	- 2,59
Materiale sussidiario e di consumo	- 71.700	- 76.996	7,39
Utenze varie	- 162.517	- 164.185	1,03
Servizi vari	- 79.434	- 115.211	45,04
Spese pubblicazione periodico e tipografia	- 60.464	- 66.507	9,99
Oneri tributari	- 322.475	- 307.831	- 4,54
Oneri finanziari	- 1.805	- 5.990	231,86
Altri costi	- 266.797	- 374.392	40,33
Spese pluriennali immobili	- 2.426.157	- 2.236.477	- 7,82
Accantonamenti, ammortamenti e svalutazioni	- 21.989.081	- 34.392.615	56,41
Oneri straordinari	- 372.639	- 151.380	- 59,38
Rettifiche di valori	- 2.067.391	- 20.325.024	883,12
Rettifiche di ricavi	0	0	-
<b>TOTALE ALTRI COSTI</b>	<b>- 34.646.256</b>	<b>- 64.660.640</b>	<b>86,63</b>

**ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO**

Questo gruppo di costi comprende le spese per il funzionamento degli organi dell'Associazione, nonché i compensi dell'indennità di funzione che, come deliberato dall'Assemblea dei Rappresentanti (delibera n. 8 del 28/1/2005), sono legati all'onorario notarile medio nazionale dell'anno precedente.

L'ammontare complessivo della spesa in esame è stato, per l'esercizio 2008, pari a 1.540.689 Euro, corrispondente allo 0,50% del totale generale dei costi dell'Associazione.

<b>ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO</b>	<b>31-12-2007</b>	<b>31-12-2008</b>	<b>Variazioni %</b>
Compensi alla Presidenza	- 129.380	- 112.261	- 13,23
Compensi componenti Consiglio di Amministrazione	- 444.744	- 387.300	- 12,92
Compensi componenti Collegio dei Sindaci	- 109.973	- 95.422	- 13,23
Rimborso spese e gettoni di presenza	- 671.185	- 759.105	13,10
Compensi, rimborsi spese Assemblea dei Delegati	- 129.471	- 105.739	- 18,33
Oneri previdenziali (Legge n. 335/95)	- 83.643	- 80.862	- 3,32
<b>Totale di categoria</b>	<b>- 1.568.396</b>	<b>- 1.540.689</b>	<b>- 1,77</b>

**Compensi alla Presidenza**

Rileva le indennità fisse mensili spettanti al Presidente (112.261 Euro).

**Compensi componenti Consiglio di Amministrazione**

Comprende i compensi spettanti al Vice Presidente, al Segretario e a ciascun consigliere di Amministrazione (387.300 Euro).

**Compensi componenti Collegio dei Sindaci**

Questo costo attiene il compenso spettante al Presidente del Collegio e agli altri quattro componenti (95.422 Euro).

**Rimborso spese e gettoni di presenza**

Riguarda i rimborsi spese e i gettoni di presenza (Euro 258,23 per gettone) corrisposti ai componenti degli Organi Collegiali dell'Ente. L'onere 2008 ammonta a 759.105 Euro.

**Compensi, rimborsi spese Assemblea Delegati**

Concerne il costo complessivamente sostenuto per le sedute dell'Assemblea dei Rappresentanti. Questa si è riunita nel 2008 tre volte. La spesa dell'anno ammonta a 105.739 Euro.

**Oneri previdenziali (Legge n. 335/95)**

L'art. 2 del D.M. n. 281 del 2 maggio 1996 prevede tali oneri previdenziali che hanno evidenziato per l'esercizio in chiusura un onere di 80.862 Euro.

Si ricorda che nel 2007 l'aliquota previdenziale è passata dal 10% al 16% di cui la quota a carico dell'Ente passata dal 6,67% al 10,67%.

**COMPENSI PROFESSIONALI E LAVORO AUTONOMO**

Questo gruppo di costi comprende tutte le spese per prestazioni professionali effettuate da professionisti nei vari settori di attività: Notai, Avvocati, Procuratori, Ricercatori. Complessivamente nel 2008 è stato sopportato un costo di Euro 375.753. Rispetto alla spesa 2007 si registra una crescita del 20,07%. Per comprenderne i motivi si veda l'analisi dettagliata di seguito riportata.

<b>COMPENSI PROFESSIONALI E LAVORO AUTONOMO</b>	<b>31-12-2007</b>	<b>31-12-2008</b>	<b>Variazioni %</b>
Consulenze, spese legali e notariali	- 97.259	- 166.588	71,28
Prestazioni amministrativo-tecnico-contabili	- 16.525	- 84.314	410,22
Studi, indagini, perizie, rilevazioni attuariali e consulenze	- 199.161	- 124.851	- 37,31
Oneri per accertamenti sanitari (compiti istituzionali)	0	0	-
<b>Totale di categoria</b>	<b>- 312.945</b>	<b>- 375.753</b>	<b>20,07</b>

**Consulenze, spese legali e notarili**

L'onere è inerente ai contenziosi seguiti da consulenti legali esterni.

Il costo 2008 (166.588 Euro) registra una crescita importante rispetto alla spesa del 2007 (97.259 Euro/ più 71,28%); al riguardo si fa menzione della parcella dell'avv. Paolo Puri (47.393 Euro) riguardante il contenzioso relativo al recupero IRPEG, Imposte sostitutive e ILOR relative agli anni di imposta 1997,1998,1999,2000,2001.

**Prestazioni amministrativo-tecnico-contabili**

In questo conto sono compresi i costi sostenuti per le consulenze tecniche fornite da geometri, architetti, ingegneri e altri professionisti relativamente al patrimonio immobiliare dell'Ente.

L'onere di competenza del 2008 (84.314 Euro) registra un corposo scostamento rispetto al dato di bilancio 2007 (16.525 Euro) attribuibile in buona parte alle consulenze (di natura catastale principalmente) richieste ad ingegneri e che si sono rese necessarie nel corso dell'anno affinché si potesse avanzare con le deliberate compravendite degli stabili dell'Ente oltre che per poter procedere con il conferimento immobiliare al Fondo Theta (delibera del C.d.A. n. 227/08).

**Studi, indagini, perizie, rilevazioni attuariali e consulenze**

L'onere 2008 è pari a 124.851 Euro; in esso sono rilevate le prestazioni offerte dalla Società di Revisione che si occupa della certificazione di bilancio, inoltre le consulenze rilevate e pagate nel 2008 al Prof. Avv. Maurizio Pinnarò che si è occupato in favore della Cassa di formulare un parere riguardo "l'innalzamento dell'età pensionabile e sull'adeguamento delle pensioni".

**Oneri per accertamenti sanitari (compiti istituzionali)**

Il conto non rileva alcun costo, vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n° 273 del 22/06/2006, la quale dispone che l'Ente non debba sostenere le spese per accertamenti sanitari per quei Notai interessati ai fini del riconoscimento del diritto a pensione per immobilità assoluta o pensione speciale.

**PERSONALE**

Al 31/12/2008 l'organico della Cassa era composto da n. 63 unità compresi il Direttore Generale e due Dirigenti.

La spesa complessiva 2008 per la gestione del personale è stata di 4.338.101 Euro contro il costo 2007 pari a 4.749.932 Euro; il calo registrato (8,67%) è attribuibile alla voce "Compensi lavoro straordinario e premi incentivanti" che registra in termini assoluti una contrazione di oltre 400 mila Euro. Di seguito le descrizioni analitiche dei singoli conti sono di efficace supporto esplicativo.

<b>PERSONALE</b>	<b>31-12-2007</b>	<b>31-12-2008</b>	<b>Variazioni %</b>
Stipendi e assegni fissi al personale	- 2.223.366	- 2.268.091	2,01
Compensi lavoro straordinario e premi incentivanti	- 1.228.115	- 821.536	- 33,11
Oneri sociali	- 877.740	- 811.873	- 7,50
Accantonamento T.F.R.	- 214.801	- 215.063	0,12
Indennità e rimborsi spese missioni	- 23.854	- 42.037	76,23
Indennità servizio cassa	- 1.622	- 1.672	3,08
Corsi di perfezionamento	- 22.915	- 18.864	- 17,68
Interventi assistenziali a favore del personale	- 100.000	- 100.000	-
Oneri previdenza complementare	- 57.519	- 58.965	2,51
<b>Totale di categoria</b>	<b>-4.749.932</b>	<b>-4.338.101</b>	<b>- 8,67</b>

#### **Stipendi e assegni fissi al personale**

E' il costo che rileva le competenze previste dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti e i Dirigenti degli Enti privatizzati. L'anno 2008 evidenzia una spesa di 2.268.091 Euro. Si registra un incremento del 2,01%, (che se espresso in termini proporzionali - l'organico dell'Ente era di 63 unità al 31/12/2008 contro le 65 unità del 31/12/2007 - è in realtà maggiore) è attribuibile ai passaggi di livello deliberati nell'anno.

#### **Compensi lavoro straordinario e premi incentivanti**

L'onere relativo l'esercizio 2008 è pari a 821.536 Euro; parte di questo onere (Euro 735.152) è stato rilevato a fine anno per fronteggiare l'uscita futura, avvenuta a marzo 2009, inerente il premio incentivante al personale dipendente previsto dal C.C.N.L. .

#### **Oneri sociali**

Riguarda gli oneri previdenziali e assistenziali calcolati sulle retribuzioni corrisposte al personale dipendente; la spesa competente l'anno 2008, pari a 811.873 Euro è in calo rispetto al dato 2007 (-7,50%) come diretta conseguenza della contrazione della voce di retribuzione "Compensi lavoro straordinario e premi incentivanti".

#### **Accantonamento T.F.R.**

Il costo di competenza del 2008 è pari a 215.063 Euro.

Si è provveduto mensilmente al versamento al gestore della previdenza complementare del personale (secondo l'accordo collettivo aziendale siglato dagli Organi deliberanti nei primi mesi del 2000), facendoci confluire complessivamente 204.899 Euro. La restante parte del costo (10.164 Euro) è concernente la rivalutazione secondo le norme di legge del fondo preesistente al 1° gennaio.

#### **Indennità e rimborsi spese missioni**

In questo conto sono rilevate le missioni del personale amministrativo inviato dall'Ente fuori dalla sede aziendale. Il costo di competenza del 2008 registra un dato di 42.037 Euro, la crescita rispetto al 2007 è imputabile principalmente alle missioni pagate al personale dipendente che è stato impegnato al 43° Congresso Nazionale del Notariato tenutosi a Firenze il 27-28-29 e 30 novembre (nel 2007 il Congresso si svolse a Roma).