

La Direzione Personale e Organizzazione (DPO) ha anche operato a supporto delle Direzioni e del *management*, garantendo le attività operative correlate alla gestione ed amministrazione del personale.

Sono state inoltre sviluppate le seguenti attività specifiche:

- ricerca e selezione per figure specializzate nella gestione delle attività di valorizzazione degli immobili;
- supporto allo sviluppo del progetto di riorganizzazione della struttura organizzativa di Inarcassa, la cui implementazione sarà avviata nel corso del 2008;
- supporto al progetto di adeguamento dei sistemi informativi, con verifica di tutti i processi informatici in uso e progettazione/presentazione di un progetto formativo specifico a supporto della iniziativa, di cui è stato richiesto specifico finanziamento al Fondoprofessioni (Fondo Paritetico nazionale per la formazione continua negli studi professionali e nelle aziende collegate);
- stesura delle politiche del personale per il potenziamento della struttura e delle strategie di gestione coerentemente con gli obiettivi strategici e di budget.

Le attività formative del 2007 hanno avuto come obiettivo quello di fornire alle Direzioni i supporti e gli strumenti per sviluppare, adeguare e migliorare il bagaglio di competenze e di conoscenze necessarie per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

In particolare, le attività formative effettuate nel 2007 hanno riguardato le seguenti macroaree:

1. formazione manageriale (*Workshop* dal titolo "Preparazione del Budget 2008: linee guida, proposte e organizzazione Inarcassa", *assessment* per i capi ufficio);
2. formazione istituzionale (corsi per neo assunti, mappatura delle competenze DAI);
3. formazione tecnico specialistica (corsi su: normativa appalti pubblici, novità fiscali 2007, lingua inglese, nuova normativa TFR, gestione dei nuovi sistemi windows, programmazione java, amministrazione avanzata server, riqualificazione e certificazione degli edifici).

E' proseguito nel corso del 2007 il confronto con le Organizzazioni Sindacali. È stata data attuazione al Protocollo aggiuntivo all'Accordo per il rinnovo della parte economica del CCNL per il personale non dirigente sottoscritto in data 7/02/2007, destinando un importo pari allo 0,3% del monte stipendi aziendale annuale (in vigore al 1° gennaio 2007) all'acquisto di libri, strumenti didattici o di formazione a favore del personale dipendente.

Nel rispetto della scadenza contrattuale del 31/12/2007 della parte normativa ed economica, Inarcassa, insieme alle altre Casse aderenti al Contratto Collettivo di Categoria, ha provveduto a formalizzare la disdetta del Contratto, procedendo all'elaborazione di una prima stesura della piattaforma di rinnovo da presentare alle Organizzazioni Sindacali di categoria.

8. Il sistema informativo

Il 2007 è stato per la Direzione Sistemi Informativi un anno denso di impegni.

Da un lato è aumentata l'attività di supporto alle Direzioni, dall'altro è stata impostata la strategia di evoluzione del sistema informativo della Cassa per il biennio 2008-2009, con l'obiettivo di soddisfare quelle esigenze di affidabilità, di continuità e di efficienza operativa necessarie a mantenere elevate le prestazioni dell'Associazione.

Le attività che hanno caratterizzato il lavoro della Direzione sono state tre:

- l'approvazione ed avvio del "Piano Alta Affidabilità";
- la redazione del "Piano di Adeguamento Sistemi" per il biennio 2008-2009;
- il supporto alle Direzioni.

PIANO ALTA AFFIDABILITA'

Lo studio, presentato ad inizio 2007 e poi approvato dal Consiglio di Amministrazione, si concretizza in quattro macro-progetti:

1. **SERVER FARM:** Obiettivo del progetto è la fornitura di nuovi *server* e di un sistema di dischi condivisi (SAN) più capiente, al fine di innalzare il livello di affidabilità, *performance* e capacità di carico. Il progetto è stato realizzato mediante gara europea aggiudicata, dopo l'esame delle offerte presentate, nel mese di settembre 2007, con un importo di 1,2 milioni di euro. I sistemi prescelti sono in corso di installazione e configurazione.
2. **NUOVO CED:** Per accogliere le importanti innovazioni tecnologiche e sistemiche derivanti dal progetto "SERVER FARM" è stato necessario individuare un nuovo locale più idoneo. Con l'aiuto della Direzione Immobiliare è stato progettato il nuovo CED con un investimento complessivo di 360.000 euro.
3. **INFRASTRUTTURA:** Scopo del progetto è la semplificazione dell'infrastruttura tecnologica nonché gli aggiornamenti delle versioni dei *software* di sistema (database e sistemi operativi) per migliorarne le *performance*. Gli investimenti relativi a tale progetto sono sostanzialmente quelli per le licenze d'uso dei prodotti proprietari o dei canoni di supporto per i prodotti "Open Source" ed ammontano complessivamente a 216.000 euro.
4. **FUNZIONALITA':** L'archiviazione documentale ed il protocollo informatico rappresentano, oramai da parecchi anni, punti di eccellenza dell'organizzazione del lavoro in Inarcassa. E' stata rivolta con questo progetto particolare attenzione alla loro evoluzione in termini di alta affidabilità, adeguamenti normativi ed aggiornamenti tecnologici. L'investimento complessivo per tale progetto è pari a 418.000 euro.

Nel corso del 2008 questi quattro macro-progetti consegneranno alla nostra Associazione un'architettura tecnologica di livello ed adeguata per affrontare le sfide future.

PIANO ADEGUAMENTO SISTEMI

La costruzione del Piano dei sistemi Informativi 2007-2008 ha beneficiato di un chiaro orientamento del Consiglio di Amministrazione e dei vertici aziendali per *l'efficienza di funzionamento, l'efficienza economica* nella gestione del patrimonio, *nuove e migliori relazioni con l'associato*. Su questi tre "pilastri" che sono insieme strategia, obiettivi e modello organizzativo, si è lavorato per cinque mesi esplorando la situazione di partenza, progettando il futuro attraverso l'analisi di diverse alternative.

La qualità del Piano è stata favorita dalla condivisione delle persone e delle funzioni: 41 persone coinvolte su 10 progetti diversi.

Il Piano è "associato-centrico" nel senso che il valore creato riguarda l'Associato, che determina i servizi desiderati, e interessa anche Inarcassa, che anticipa i problemi e sviluppa un ruolo di "consulente" verso l'Associato. La filosofia adottata e la tecnologia scelta si chiamano *"Service Oriented Architecture"* (SOA) e servono per rendere fattibile modifiche ai processi in tempi rapidi, a costi contenuti (ri-uso del *software*).

Il Piano risulta essere fortemente innovativo in quanto progettato in modalità di *co-design Utenti-informatici*, integrato e coerente con le strategie: si è partiti dalle esigenze di Inarcassa e dagli attori esterni (gli *stakeholder*), per scegliere le tecnologie abilitanti, quelle cioè che permettessero ad Inarcassa di progredire verso un modello di organizzazione flessibile, efficiente e rapida nel cambiamento.

Il futuro sistema informativo sarà quindi caratterizzato da:

- integrazione delle funzioni orizzontali di supporto (amministrazione, acquisti, controllo);
- orientamento ai servizi, la flessibilità e l'efficienza dei processi istituzionali;
- capacità di assicurare alta affidabilità delle prestazioni.

L'adozione di un sistema di ERP (*Enterprise Resource Planning*), che raccoglie la metà dei progetti previsti nel Piano, è stata la logica conseguenza di quanto sopra descritto: un sistema capace cioè di integrare tutte le aree di gestione e controllo di Inarcassa (contabilità generale, contabilità finanziaria, controllo di gestione, ciclo acquisti e gestione del patrimonio immobiliare) con applicativi verticali (dedicati cioè ai singoli uffici), che fanno però riferimento ad un unico database e che sono in grado di comunicare tra loro attraverso la condivisione e/o scambio di dati. Il 2008 vedrà la realizzazione e l'implementazione di questo progetto, che porterà l'Associazione a disporre di tale sistema a partire dal gennaio 2009.

L'investimento approvato, pari a circa 1,5 milioni di euro, riflette la grande attenzione che l'Associazione ha posto su tali tematiche.

SUPPORTO ALLE DIREZIONI

Significativo è stato anche l'impegno per il supporto all'attività delle Direzioni che ha visto la DSI impegnata:

- nella predisposizione del flusso dei dati necessari alla redazione del Bilancio Tecnico al 31/12/2006;

- nella parziale informatizzazione dell'area Società di Ingegneria;
- nell'implementazione del sistema gestionale dei contatti telefonici circa i solleciti di pagamento;
- nel miglioramento del sistema di caricamento automatico delle Dichiarazioni Società di Professionisti.

Ormai "consueta" è la partecipazione della DSI ad importanti momenti istituzionali che, a fronte di un'intensa e proficua collaborazione fornita alla DAI, tramite applicativi informatici di elaborazioni massive, ha prodotto significativi risparmi in termini sia economici che di risorse umane.

9. Le attività successive alla chiusura dell'esercizio

Nel corso dei primi tre mesi del 2008:

- il numero dei professionisti iscritti è aumentato di 920 unità, passando da 138.124 a 139.044;
- i titolari di pensioni sono aumentati di 105, passando da 12.235 a 12.340;
- i trattamenti di maternità sono stati pari a 439.

Nello stesso periodo sono stati riscossi crediti contributivi per 191.598.000 euro dovuti al saldo del conguaglio con scadenza 31 dicembre; il saldo esposto a bilancio per 477.859.000 euro si è di conseguenza ridotto a 286.261.000 euro.

Nella riunione del 2008, svoltasi a Roma nei giorni 21, 22, 28 e 29 febbraio, il Comitato Nazionale dei Delegati:

- ha proseguito l'esame delle proposte di modifica dello Statuto, dando mandato al Comitato Ristretto Statuto di elaborare una proposta in linea con le osservazioni emerse in sede di discussione;
- ha esaminato il Bilancio Tecnico Attuariale al 31 dicembre 2006 formato dal Consiglio di Amministrazione.

Nelle prime riunioni del 2008, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, tra le altre cose:

- la proroga della convenzione con la Banca Popolare di Sondrio per un periodo massimo di 270 giorni, al fine di consentire la conclusione delle operazioni di gara e l'eventuale *decommitting*;
- la conferma dell'obbligo del versamento della contribuzione integrativa anche per coloro che usufruiscono del regime fiscale semplificato per i contribuenti minimi previsto dalla legge 244/07;
- l'acquisto dell'immobile sito in Roma, via Pastrengo 22/via Parigi;
- l'incarico allo studio Orrù per procedere ad adeguare ed integrare il bilancio tecnico attuariale 2006 in ottemperanza alle disposizioni contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro del 29/11/2007;
- l'approvazione del progetto "Inarcassa in città";
- l'approvazione della procedura quadro contenuta nel documento "Procedure e modalità attuative del D.Lgs. 196/03" ed il nuovo "Documento Programmatico sulla Sicurezza", che annulla e sostituisce i precedenti documenti approvati nel corso del 2007;
- l'adesione alle convenzioni "Servizi Integrativi" promosso dall'Adepp;
- l'organizzazione dell'evento per la ricorrenza del cinquantennale di Inarcassa.

In sede AdEPP, fra i progetti e le iniziative più rilevanti si evidenzia il progetto per la costituzione di una Associazione Europea degli Enti di previdenza autonomi delle libere professioni, con lo scopo di preservarne e promuoverne gli interessi comuni in Europa.

E' stata inoltre emanata la sentenza 1938/2008 del TAR del Lazio, con la quale è stata accolta la richiesta dell'Adepp e delle Casse di non essere incluse nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato e, quindi, sottoposte ai limiti all'incremento delle spese

delle pubbliche amministrazioni per assicurare gli obiettivi di finanza pubblica stabiliti in sede di Unione Europea.

In riferimento ai lavori in corso sull'immobile di Roma – Via Po -, si rappresenta che la contabilità di cantiere presentava, al 31.12.2007, iscrizioni di riserve da parte della ditta appaltatrice. Di detta iscrizione è stato informato il Responsabile unico del procedimento al quale è stata trasmessa relativa relazione riservata.

Nei primi giorni del mese di maggio 2008 è pervenuta ad Inarcassa, da parte della ditta appaltatrice, formale richiesta di attivazione del procedimento di “conciliazione bonaria” previsto dall’art. 31 bis della Legge n. 109/1994, recepito dall’art. 240 del nuovo codice degli appalti, volta al riconoscimento delle riserve iscritte.

In base alla normativa sopra richiamata il Responsabile unico del procedimento deve preliminarmente verificare l’ammissibilità della richiesta per poi proseguire ai sensi di legge.

Con riferimento alla gestione del patrimonio mobiliare, l’attività di investimento svolta da Inarcassa nei primi mesi dell’anno si è mantenuta all’interno dell’*Asset Allocation* Strategica, con un approccio particolarmente prudente, considerato l’andamento ancora fortemente negativo dei mercati finanziari. Infatti, per quanto riguarda la classe obbligazionaria si è preferito sovrappesare la componente obbligazionaria governativa e *corporate* ad elevato *rating*, e sottopesare gli *High Yield*. Sul mercato azionario, approfittando della forte discesa, sono stati effettuati investimenti sia tramite gestori sia tramite la gestione diretta. Inoltre, si è gestita in modo attivo la classe monetaria, dove oggi sono particolarmente interessanti i rendimenti di breve periodo.

10. Il bilancio riclassificato 2007

PAGINA BIANCA

Stato Patrimoniale riclassificato 2007

voce	consuntivo 2007	consuntivo 2006	variazioni 07/06
Attività			
Immobilizzazioni	1.190.845.082	1.141.079.200	49.765.882
immateriali	538.162	432.869	105.293
materiali	692.726.606	694.649.530	-1.922.924
finanziarie	497.580.314	445.996.801	51.583.513
Attivo Circolante	3.047.870.641	2.659.120.252	388.750.389
crediti	438.821.015	412.836.026	25.984.989
- <i>crediti da proventi</i>	398.829.295	391.548.991	7.280.304
- <i>crediti verso banche</i>	32.675.895	17.362.129	15.313.766
- <i>altro</i>	7.315.825	3.924.906	3.390.919
attività finanziarie	2.433.090.684	1.978.349.548	454.741.136
disponibilità liquide	175.958.942	267.934.678	-91.975.736
Ratei e risconti	22.689.566	26.381.337	-3.691.771
Totale Attività	4.261.405.289	3.826.580.789	434.824.500
Passività			
Fondi rischi ed oneri	24.247.656	22.910.722	1.336.934
Trattamento di fine rapporto	4.217.374	4.464.391	-247.017
Debiti	32.025.048	26.322.151	5.702.897
Ratei e risconti	135.489	343.994	-208.505
Totale	60.625.567	54.041.257	6.584.310
Patrimonio Netto	4.200.779.722	3.772.539.532	428.240.190
Totale Passività	4.261.405.289	3.826.580.789	434.824.500

Conto economico riclassificato 2007

voce	preventivo 2007	consuntivo 2007	consuntivo 2006	var. cons.07 prev.07	var. cons. 07/06
Proventi del servizio	663.150.000	692.958.356	645.886.695	29.808.356	47.071.661
contributi	606.183.000	627.924.555	568.672.409	21.741.555	59.252.146
canoni di locazione	38.947.000	35.450.968	36.704.828	-3.496.032	-1.253.860
proventi diversi	18.020.000	29.582.833	40.509.458	11.562.833	-10.926.625
Costi del servizio	331.110.000	315.114.661	300.220.019	-15.995.339	14.894.642
prestazioni	264.722.000	257.513.056	242.811.033	-7.208.944	14.702.023
servizi diversi	20.633.000	19.461.653	18.058.267	-1.171.347	1.403.386
godimento beni di terzi	530.000	476.304	370.147	-53.696	106.157
costi del personale	14.788.000	13.822.392	13.106.051	-965.608	716.341
ammortamenti e accantonamenti	23.742.000	18.197.212	20.187.570	-5.544.788	-1.990.358
materiale di consumo	145.000	139.489	125.375	-5.511	14.114
oneri diversi di gestione	6.550.000	5.504.555	5.561.576	-1.045.445	-57.021
Proventi ed oneri finanziari	90.069.000	59.666.448	75.072.101	-30.402.552	-15.405.653
interessi ed oneri	75.069.000	131.053.204	90.386.906	55.984.204	40.666.298
rettifiche di valore	15.000.000	-71.386.756	-15.314.805	-86.386.756	-56.071.951
Proventi ed oneri straordinari	7.882.000	3.306.178	7.006.480	-4.575.822	-3.700.302
Imposte dell'esercizio	13.000.000	12.576.131	12.343.900	-423.869	232.231
Avanzo economico	416.991.000	428.240.190	415.401.357	11.249.190	12.838.833

(Valori in euro)

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

BILANCIO AL 31/12/2007
(valori in euro)

		Consuntivo 2007	Consuntivo 2006
* STATO PATRIMONIALE *			
* ATTIVO *			
B)	IMMOBILIZZAZIONI		
B).I	Immobilizzazioni immateriali		
B).I.1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0
B).I.2)	Costi di ricerca, sviluppo, e pubblicità	0	0
B).I.3)	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	266.574	266.507
B).I.4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	83.992	166.362
B).I.5)	Avviamento	0	0
B).I.6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	187.596	0
b).I.7)	Altre	0	0
	Totale (B.I)	538.162	432.869
B).II	Immobilizzazioni materiali		
B).II.1)	Terreni e fabbricati	681.924.784	688.372.318
B).II.2)	Impianti e macchinario	60.742	31.200
B).II.3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0
B).II.4)	Altri beni	391.114	613.783
B).II.5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.349.966	5.632.229
	Totale (B.II)	692.726.606	694.649.530
B).III	Immobilizzazioni finanziarie		
B).III.1)	Partecipazioni in:		
B).III.1.a)	imprese controllate	0	0
B).III.1.b)	imprese collegate	267.897	382.360
B).III.1.d)	altre imprese	347.659	0
B).III.2)	Crediti:		
B).III.2.a)	verso imprese controllate	0	0
B).III.2.b)	verso imprese collegate	0	0
B).III.2.d)	verso altri	751.461	817.406
B).III.3)	Altri titoli	496.213.297	444.797.035
B).III.4)	Azioni proprie	0	0
	Totale (B.III)	497.580.314	445.996.801
	Totale immobilizzazioni (B)	1.190.845.082	1.141.079.200
C)	ATTIVO CIRCOLANTE		
C).II	Crediti:		
C).II.1)	verso contribuenti	390.876.993	384.425.640
C).II.2)	verso imprese controllate	0	0
C).II.3)	verso imprese collegate	0	0
C).II.5)	verso altri:		
C).II.5.a)	verso locatari	6.911.061	6.169.295
C).II.5.b)	verso beneficiari di prestazioni istituzionali	1.041.241	954.056
C).II.5.c)	verso banche	32.675.895	17.362.129
C).II.5.d)	verso lo Stato	7.003.344	3.648.563
C).II.5.e)	diversi	312.481	276.343
	Totale (C.II)	438.821.015	412.836.026
C).III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C).III.1)	Partecipazioni in imprese controllate	0	0
C).III.2)	Partecipazioni in imprese collegate	0	0
C).III.4)	Altre partecipazioni	0	0
C).III.6)	Altri titoli	2.433.090.684	1.978.349.548
	Totale (C.III)	2.433.090.684	1.978.349.548
C).IV	Disponibilità liquide		
C).IV.1)	Depositi bancari e postali	175.958.942	267.934.678
C).IV.2)	Assegni	0	0
C).IV.3)	Denaro e valori in cassa	0	0
	Totale (C.IV)	175.958.942	267.934.678
	Totale attivo circolante (C)	3.047.870.641	2.659.120.252
D)	RATEI E RISCONTI		
D)	Ratei e risconti		
	Totale (D)	22.689.566	26.381.337
	TOTALE ATTIVO	4.261.405.289	3.826.580.789
CONTI D'ORDINE			
	Beni di terzi presso l'Ente	0	0
	Beni dell'Ente presso terzi	0	0
	Impegni	71.681.817	45.722.990
	Rischi	0	0
	Fidejussioni	8.339.433	9.627.615
	Totale conti d'ordine	80.021.249	55.350.605

		Consuntivo 2007	Consuntivo 2006
* STATO PATRIMONIALE *			
* PASSIVO *			
A)	PATRIMONIO NETTO		
A).III	Riserve di rivalutazione	0	0
A).IV	Riserva legale	3.772.539.532	3.357.138.175
A).VI	Riserve statutarie	0	0
A).VII	Altre riserve	0	0
A).IX	Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	428.240.190	415.401.357
	Totale (A)	4.200.779.722	3.772.539.532
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
B).1)	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	7.649.089	7.607.381
B).2)	Per imposte	421.827	86.000
B).3)	Altri:		
B).3.a)	fondo di riserva	0	0
B).3.b)	diversi	16.176.740	15.217.341
	Totale (B)	24.247.656	22.910.722
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
C)	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.217.374	4.464.391
	Totale (C)	4.217.374	4.464.391
D)	DEBITI		
D).3)	Debiti verso banche	547	5.791
D).4)	Debiti verso altri finanziatori	2.772.117	3.135.296
D).5)	Acconti	0	0
D).6)	Debiti verso fornitori	5.838.221	5.160.925
D).7)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
D).8)	Debiti verso imprese collegate		
D).9)	Debiti verso imprese controllate	0	0
D).11)	Debiti tributari	8.939.587	8.564.193
D).12)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	692.832	511.749
D).13)	Altri debiti:		
D).13).a)	verso locatari	3.322.952	3.205.648
D).13).b)	verso beneficiari di prestazioni istituzionali	6.752.899	3.695.592
D).13).c)	diversi	3.705.893	2.042.957
	Totale (D)	32.025.048	26.322.151
E)	RATEI E RISCONTI		
E)	Ratei e risconti	135.489	343.994
	Totale (E)	135.489	343.994
	TOTALE PASSIVO	4.261.405.289	3.826.580.789
CONTI D'ORDINE			
	Beni di terzi presso l'Ente	0	0
	Beni dell'Ente presso terzi	0	
	Impegni	71.681.817	45.722.990
	Rischi	0	0
	Fidejussioni	8.339.433	9.627.614
	Totale conti d'ordine	80.021.249	55.350.604

BILANCIO AL 31/12/2007
(valori in euro)

		Preventivo 2007	Consuntivo 2007	Consuntivo 2006
* CONTO ECONOMICO *				
A)	PROVENTI DEL SERVIZIO			
A.1)	Contributi:			
A.1).a)	contributi soggettivi	401.847.000	398.642.316	365.356.273
A.1).b)	contributi integrativi	177.979.000	182.643.880	168.617.665
A.1).c)	contributi specifiche gestioni	12.557.000	12.802.741	11.762.518
A.1).d)	altri contributi	13.800.000	33.835.618	22.935.953
		Totale (A.1)	606.183.000	627.924.555
A.5)	Proventi accessori:			
A.5).a)	canoni di locazione immobili	38.947.000	35.450.968	36.704.828
A.5).b)	proventi diversi	18.020.000	29.582.833	40.509.458
		Totale (A.5)	56.967.000	65.033.801
		TOTALE (A)	663.150.000	692.958.356
B)	COSTI DEL SERVIZIO			
B.6)	Per materiale di consumo	145.000	139.489	125.375
		Totale (B.6)	145.000	139.489
B.7)	Per servizio:			
B.7).a)	Prestazioni istituzionali:			
B.7).a).1)	prestazioni previdenziali	232.400.000	228.226.324	213.296.939
B.7).a).2)	prestazioni assistenziali	19.872.000	18.616.210	18.086.031
B.7).a).3)	rimborso agli iscritti	12.000.000	9.632.482	10.997.149
B.7).a).4)	altre prestazioni istituzionali	450.000	1.038.040	430.914
		Totale (B.7.a)	264.722.000	257.513.056
B.7).b)	Servizi diversi	20.633.000	19.461.653	18.058.267
		Totale (B.7.b)	20.633.000	19.461.653
B.8)	Per godimento di beni di terzi	530.000	476.304	370.147
		Totale (B.8)	530.000	476.304
B.9)	Per il personale:			
B.9).a)	salari e stipendi	10.162.000	9.263.209	8.840.590
B.9).b)	oneri sociali	2.594.000	2.461.797	2.278.545
B.9).c)	trattamento di fine rapporto	784.000	743.743	675.386
B.9).d)	trattamento di quiescenza e obblighi simili	319.000	586.051	588.203
B.9).e)	altri costi	929.000	767.592	723.327
		Totale (B.9)	14.788.000	13.822.392
B.10)	ammortamenti e svalutazioni:			
B.10).a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	553.000	332.801	392.302
B.10).b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.205.000	8.170.762	7.800.953
B.10).c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
B.10).d)	svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	6.000.000	8.733.842	11.159.899
		Totale (B.10)	14.758.000	17.237.405
B.12)	Accantonamenti per rischi	0	959.807	834.416
		Totale (B.12)	0	959.807
B.13)	Altri accantonamenti:			
B.13).a)	fondo spese impreviste	8.985.000	0	0
B.13).b)	accantonamenti diversi	0	0	0
		Totale (B.13)	8.985.000	0
B.14)	Oneri diversi di gestione	6.550.000	5.504.555	5.561.576
		Totale (B.14)	6.550.000	5.504.555
		TOTALE (B)	331.110.000	315.114.661
			300.220.019	
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI DEL SERVIZIO (A-B)				
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
C.15)	proventi da partecipazioni:			
C.15).a)	da imprese controllate	0	0	0
C.15).b)	da imprese collegate	0	0	0
C.15).c)	altri proventi da partecipazioni	21.500.000	39.039.776	32.147.316
		Totale (C.15)	21.500.000	39.039.776
			32.147.316	

BILANCIO AL 31/12/2007
(valori in euro)

		Preventivo 2007	Consuntivo 2007	Consuntivo 2006
* CONTO ECONOMICO *				
C.16)	Altri proventi finanziari:			
C.16).a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	41.000	32.616	37.443
C.16).b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	12.775.000	14.062.875	14.736.217
C.16).c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	35.275.000	38.314.090	40.473.583
C.16).d)	proventi diversi dai precedenti	21.965.000	70.361.012	26.867.452
	Totale (C.16)	70.056.000	122.770.593	82.114.695
C.17)	Interessi e altri oneri finanziari			
C.17).a)	da imprese controllate	0	0	0
C.17).b)	da imprese collegate	0	0	0
C.17).c)	altri proventi ed oneri	16.487.000	30.757.165	23.875.105
	Totale (C.17)	16.487.000	30.757.165	23.875.105
	Totale (15 + 16 - 17)	75.069.000	131.053.204	90.386.906
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D).18)	Rivalutazioni:			
D).18).a)	di partecipazioni	0	0	17.197
D).18).b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
D).18).c)	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	15.000.000	0	0
	Totale (D.18)	15.000.000	0	17.197
D).19)	Svalutazioni:			
D).19).a)	di partecipazioni	0	195.375	0
D).19).b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
D).19).c)	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	71.191.381	15.332.002
	Totale (D.19)	0	71.386.756	15.332.002
	Totale (18 - 19)	15.000.000	(71.386.756)	(15.314.805)
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
E).20)	Proventi:			
E).20).a)	plusvalenze	7.800.000	3.749.682	7.212.131
E).20).b)	sopravvenienze attive	100.000	439.344	649.455
E).20).c)	diversi	0	0	0
	Totale (E.20)	7.900.000	4.189.026	7.861.586
E).21)	Oneri:			
E).21).a)	minusvalenze	0	0	0
E).21).c)	sopravvenienze passive	18.000	882.848	855.106
E).21).c)	diversi	0	0	0
	Totale (E.21)	18.000	882.848	855.106
Totale partite straordinarie (20-21)				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE				
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO				
AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO				
		416.991.000	428.240.190	415.401.357