

Descrizione	Euro\migliaia
SALDO INIZIALE	18.399
Contributi esercizio 2008	15.603
Costi sostenuti	(317)
SALDO FINALE	33.685

Risconti passivi su programmi immobiliari

Ammontano a €/migliaia 244.040 e rappresentano la quota rinviata ai futuri esercizi, al netto degli utilizzi per €/migliaia 11.158, dei fondi destinati a coprire le spese per gli interventi sul patrimonio dello Stato sulla base dei programmi predisposti dall'Agenzia per gli anni 2001 - 2008.

Descrizione	Euro\migliaia
SALDO INIZIALE	234.581
Contributi esercizio 2008	24.570
Riduzione comma 507 L.Fin. 296/06	(3.953)
Costi sostenuti	(11.158)
SALDO FINALE	244.040

CONTI D'ORDINE

Non esistono garanzie prestate, né impegni assunti dall'Agenzia.

CONTO ECONOMICO**A - VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione ammonta a €/migliaia 463.846 ed è costituito da:

Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi istituzionali

Ammontano a €/migliaia 453.150 e sono così costituiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Corrispettivi da contratto di servizi	113.757	117.178	(3.421)
Corrispettivi per gestione fondi immobiliari	4.743	6.180	(1.438)
Sub-totale	118.500	123.358	(4.858)
Contributi per censimento *	7.085	5.848	1.237
Contributi per programmi immobiliari (cap. 7777 – 7754) *	11.158	38.602	(27.443)
Contributi per manutenzioni fondi immobiliari (cap. 7755) *	317	410	(93)
Canoni attivi di locazione fondi immobiliari *	316.090	310.895	5.195
Sub-totale	334.650	355.755	(21.105)
TOTALE	453.150	479.113	(25.963)

* Le voci in grigio si riferiscono a quelle componenti del valore della produzione che per effetto di accordi contrattuali o di specifiche tecniche contabili, trovano esatta corrispondenza in voci del costo della produzione di pari importo.

In particolare, l'importo di €/migliaia 113.757 rappresenta il corrispettivo riconosciuto all'Agenzia nel corso del 2008 a fronte del livello quali/quantitativo dei servizi resi, così come previsto dal Contratto di Servizi 2008 - 2010. Come già rappresentato nella Relazione sulla Gestione, i corrispettivi effettivamente maturati sono in realtà risultati pari a 142,3 milioni di euro, ma di questi è stato possibile accertare solo l'importo sopra esposto in ragione della clausola contrattuale che prevede un plafond massimo, costituito dalla disponibilità sul capitolo 3901.

La voce "corrispettivi da gestione Fondi Immobiliari" accoglie i ricavi di competenza dell'anno per la gestione amministrativa e tecnica dei compensi immobiliari (FIP e Patrimonio 1), così come determinati dal contratto di servizi immobiliari prot. 119063 stipulato il 9 novembre 2005 tra il Dipartimento del Tesoro e l'Agenzia per il FIP (€/migliaia 4.226) e dal contratto di servizi immobiliari prot. 127747 stipulato il 21 dicembre 2006 tra i medesimi soggetti per Patrimonio 1 (€/migliaia 517).

L'importo di €/migliaia 7.085 rappresenta la quota di ricavo maturata nell'anno, in contropartita all'utilizzo dei risconti passivi su oneri di gestione, a fronte dell'avanzamento del programma di censimento del patrimonio immobiliare dello Stato.

L'importo di €/migliaia 11.158 rappresenta la quota di ricavo maturata nell'anno, in contropartita all'utilizzo dei risconti passivi su programmi immobiliari, a fronte dell'avanzamento delle attività relative agli interventi programmati sul patrimonio immobiliare dello Stato.

L'importo di €/migliaia 317 rappresenta la quota di ricavo maturata nell'anno, in contropartita all'utilizzo dei risconti passivi sulle manutenzioni degli immobili dei fondi immobiliari, a fronte degli interventi effettuati su detti beni, ai sensi dei Contratti di Locazione stipulati in data 28 dicembre 2004 per il FIP e in data 28 dicembre 2005 per Patrimonio 1.

L'importo di €/migliaia 316.090 rappresenta il canone attivo di locazione alle Amministrazioni utilizzatrici riferito agli immobili di proprietà dei fondi immobiliari, di cui €/migliaia 281.788 per gli immobili di proprietà del FIP e €/migliaia 34.302 per quelli di proprietà del Fondo Patrimonio 1.

Altri ricavi e Proventi

La voce ammonta a €/migliaia 10.696 ed include i ricavi da attività commerciale, i recuperi delle spese condivise con terzi, nonché l'utilizzo dei risconti passivi per il bilanciamento degli ammortamenti di competenza dell'anno relativi ai beni acquisiti prima del 2004 con contributi erogati a fronte delle passate Convenzioni.

In particolare:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Ricavi da attività commerciale	1.620	2.359	(739)
Contributi per quota incentivante	3.008	4.000	(992)
Recuperi costi c/terzi	5.019	4.496	523
Altri recuperi	449	398	51
Utilizzo quota risconti passivi per investimenti	600	1.337	(737)
TOTALE	10.696	12.590	(1.894)

Il saldo dei ricavi da attività commerciale è diminuito rispetto allo scorso anno principalmente per il mancato rinnovo del contratto di outsourcing verso la controllata Demanio Servizi SpA. Di seguito si riporta il dettaglio della composizione dei ricavi da attività commerciale per l'esercizio 2008:

Ricavi da attività commerciale	Euro/migliaia
Romeo Gestioni S.p.a.	6
Fintecna S.p.A.	246
Ministero degli Interni	160
Agenzia delle Entrate per locazioni attive	1.195
Altri ricavi	13
TOTALE	1.620

La voce “contributi per quota incentivante”, pari a €/migliaia 3.008, è costituita dalla somma accreditata nell’esercizio destinata all’incentivazione del personale in applicazione del suddetto “comma 165” per l’anno 2007.

La voce “recuperi costi conto terzi” è principalmente composta dai recuperi delle spese condivise con terzi (utenze, oneri condominiali, riscaldamento, etc.), per €/migliaia 4.672, nonché dagli oneri di gestione degli spazi liberi sostenuti su immobili FIP per €/migliaia 347 e riaddebitati allo Stato.

B - COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/migliaia 443.496 e sono costituiti da:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Materie prime, sussidiarie e di consumo	618	687	(69)
Servizi	45.393	74.541	(29.148)
Godimento beni di terzi	322.276	317.791	4.486
Personale	58.262	57.510	752
Ammortamenti	7.968	8.663	(694)
Accantonamenti per rischi ed oneri	7.778	9.449	(1.671)

Oneri diversi di gestione	1.200	1.493	(293)
TOTALE	443.496	470.134	(26.638)

Materie prime, sussidiarie e di consumo

I costi ammontano complessivamente a €/migliaia 618 e si riferiscono essenzialmente ad acquisti di cancelleria, materiali di consumo e combustibili per riscaldamento.

Descrizione	Valore al 31/12/2006	Valore al 31/12/2007	Differenza
Materiale tecnico, cancelleria, stampati e supporti meccanografici	366	442	(76)
Combustibili, carburanti e lubrificanti	143	138	5
Altri materiali	109	107	2
TOTALE	618	687	(69)

Non si registrano sensibili variazioni rispetto allo scorso anno ad esclusione della voce "Materiale tecnico, cancelleria, stampati e supporti meccanografici" il cui decremento è da ricondurre a minori acquisti di materiale di consumo informatico.

Servizi

Le spese sostenute nell'esercizio a fronte di prestazioni di servizi ammontano a €/migliaia 45.238 e sono così dettagliate:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Servizi da controllate	457	2.882	(2.426)
Manutenzioni ordinarie	424	483	(59)
Compensi agli organi sociali	186	240	(54)
Consulenze e prestazioni	10.979	11.264	(285)
Utenze	1.313	1.173	140
Altri servizi	9.188	9.143	46
Servizi per terzi	5.019	4.496	523

Prestazioni (censimento) *	6.351	5.848	503
Spese per manutenzioni su immobili fondi immobiliari*	317	410	(93)
Programmi immobiliari *	11.158	38.602	(27.443)
TOTALE	45.393	74.541	(29.148)

* vedi nota di pag. 135

La voce “servizi da controllate” accoglie il valore di competenza dell’anno delle prestazioni relative ai “contratti di servizio” precedentemente stipulati con le controllate Demanio Servizi S.p.A. per €/migliaia 87 e Arsenale di Venezia S.p.A. €/migliaia 370. Va osservato come a seguito della decisione di riportare all’interno dell’Agenzia la maggior parte delle attività svolte fino al 2007 dalla Demanio Servizi, per un verso i costi per servizi dalla controllata si siano considerevolmente ridotti (€/migliaia 2.426), ma per l’altro siano invece aumentati i costi delle prestazioni professionali riferite alle medesime attività, anche se in misura decisamente inferiore (€/migliaia 218).

Le “manutenzioni ordinarie”, relative a beni in uso all’Agenzia, si riferiscono prevalentemente agli impianti elettrici, di riscaldamento, antincendio, alle attrezzature d’ufficio e agli ascensori. Rispetto allo scorso esercizio la voce ha subito una significativa diminuzione.

Nella voce “compensi agli organi sociali” sono stati contabilizzati, per competenza, i seguenti costi:

- Comitato di Gestione: €/migliaia 127
- Collegio dei Revisori: €/migliaia 59

Si fa presente che il decremento della voce per €/migliaia 54 è dovuto agli effetti di quanto disposto dai commi 13 e 14 dell’articolo 83 del D.L. 112/2008, convertito nella Legge 133/2008.

Ai sensi del comma 63 della Legge 23 dicembre 2005 n. 266, l’Agenzia ha provveduto al versamento delle somme derivanti dall’applicazione del comma 58, pari a €/migliaia 24, al Fondo Nazionale per le Politiche Sociali di cui all’articolo 59, comma 44, della Legge 27 dicembre 1997, n. 449.

Per quanto riguarda la voce “consulenze e prestazioni”, si riporta il seguente dettaglio:

Prestazioni Sogei	5.957
Altre consulenze e prestazioni	5.022
TOTALE	10.979

Si fa presente che la voce “*altre consulenze e prestazioni*” raccoglie le spese tanto per consulenze (richieste di pareri ad esperti, studi, etc.), pari a €/migliaia 1.369, quanto per incarichi professionali volti allo svolgimento delle attività di gestione (rappresentanza in giudizio, revisione e certificazione del bilancio, sviluppo di applicativi, etc.), pari a €/migliaia 3.653.

Le “utenze”, relative agli immobili in uso all’Agenzia, ammontano a €/migliaia 1.313. Si segnala un costo per utenze telefoniche pari a €/migliaia 433 e per consumi energetici pari a €/migliaia 660, quest’ultimo in aumento rispetto all’anno precedente sostanzialmente a seguito di aumenti tariffari.

La voce “altri servizi” comprende le spese postali per €/migliaia 318, di sorveglianza per €/migliaia 693, di pulizia locali per €/migliaia 790, i costi di viaggio e soggiorno dei dipendenti e degli altri collaboratori e le commissioni di tesoreria. Si fa presente che all’interno di questa voce sono ricompresi anche i costi dei collaboratori a progetto (€/migliaia 181) utilizzati per il censimento; di tali costi si trova contropartita nei ricavi da prestazioni di servizi istituzionali, alla voce “contributi per censimento”, a seguito dell’utilizzo degli specifici risconti passivi.

I “servizi per terzi” riguardano l’ammontare dei costi sostenuti per utenze condivise con altre Agenzie e/o Amministrazioni, tutti interamente riaddebitati.

La voce “prestazioni - censimento” accoglie i costi sostenuti nell’anno relativi all’attività di censimento del patrimonio immobiliare dello Stato. Di tali costi si trova contropartita nei ricavi da prestazioni di servizi istituzionali, alla voce “contributi per censimento”, a seguito dell’utilizzo degli specifici risconti passivi.

Le “spese per programmi immobiliari” sono così dettagliate:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Manutenzioni straordinarie	1.627	1.949	(322)
Ristrutturazioni	5.635	8.103	(2.468)
Valorizzazioni	2.217	2.218	(1)
Interventi ex articolo 28 L. 28/99	316	3.971	(3.655)
Acquisto immobili	1.000	21.119	(20.119)
Altre manutenzioni	363	1.242	(879)
TOTALE	11.158	38.602	(27.443)

La voce “acquisto immobili” registra il pagamento del saldo del prezzo di acquisto di una porzione di palazzo Altemps Riario Gallese, che ha comportato un esborso complessivo di €/migliaia 18.800.

Godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi ammontano a €/migliaia 322.431 e sono così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Manutenzioni e servizi	186	276	(89)
Amministrazione beni	1.325	1.105	220
Oneri condominiali	606	486	120
Canoni passivi di locazione Fondi Immobiliari (quota Agenzia)	2.300	2.891	(591)
Noleggi e locazioni	1.768	2.138	(370)
Canoni passivi di locazione Fondi Immobiliari *	316.090	310.895	5.195
TOTALE	322.276	317.791	4.486

* vedi nota di pag. 135

La voce “manutenzioni e servizi” si riferisce a costi a costi di manutenzione su beni mobili e immobili di terzi e dello Stato in uso all’Agenzia.

Le spese indicate alla voce “amministrazione beni” si riferiscono agli oneri per la custodia dei veicoli sequestrati e alla gestione dei beni confiscati alla criminalità organizzata (spese di gestione e compensi agli amministratori), eccedenti rispetto agli attivi di gestione e pertanto a carico dell’Agenzia e ai costi di gestione sui beni di proprietà dello Stato non locati.

Per quanto riguarda la custodia dei veicoli sequestrati, tale voce comprende le spese annuali di competenza dell’Agenzia. Va precisato, a tale riguardo, che per la liquidazione degli oneri di gestione dei beni confiscati alla criminalità organizzata si configurano di fatto due periodi: il primo di competenza del Ministero dell’Economia e delle Finanze fino al 31 dicembre 2000 (per i cui oneri viene fatto fronte con i fondi “ante 2001”) e il secondo, di competenza dell’Agenzia, a partire dal 1° gennaio 2001. Ai fini del corretto trattamento di tali spese sono state seguite procedure e regole diverse per ognuno dei due periodi, rispettivamente riferibili alla contabilità di stato e a quella civilistica.

La voce “canoni passivi di locazione Fondi Immobiliari” è stata tenuta distinta dalla voce “noleggi e locazioni” dato il rilevante importo del suo saldo. Tale voce, che accoglie i canoni di locazione annuale dovuti dall’Agenzia alle società proprietarie degli immobili facenti parte dei compendi FIP e Patrimonio 1, trova contropartita nei ricavi delle prestazioni di servizi istituzionali alla voce “canoni attivi Fondi Immobiliari” ad esclusione della quota parte, pari a €/migliaia 2.300 distintamente indicata, di competenza dell’Agenzia in quanto utilizzatrice di

alcuni degli immobili. L'incremento rispetto al precedente esercizio è da attribuirsi principalmente alla rivalutazione annuale, pari al 75% dell'indice FOI (+1,2% nel 2008), del canone di affitto degli immobili.

La voce "noleggi e locazioni" comprende, per la maggior parte, i canoni passivi per la locazione degli immobili utilizzati dall'Agenzia di proprietà di soggetti terzi e dello Stato, pari a €/migliaia 613, i canoni di noleggio delle linee dati, pari a €/migliaia 459, e i noleggi dei mezzi di trasporto, pari a €/migliaia 443.

Personale

Le spese per prestazioni di lavoro subordinato ed assimilato, ivi inclusi contributi ed oneri accessori, ammontano a €/migliaia 58.262.

Per quanto riguarda il personale dell'Agenzia – ente pubblico economico, anche nel 2008 si è proseguito nel piano di assunzioni approvato, a seguito del quale la struttura ha visto l'ingresso di 105 nuove unità, a fronte delle 62 unità cessate dal servizio.

Agenzia Demanio Ente Pubblico Economico	Nuovi assunti
Dirigenti	2
Quadri	5
Impiegati	98
TOTALE	105

Complessivamente, il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2008 è il seguente:

Qualifica	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Dirigenti	56	56	0
Quadri/Impiegati	993	950	43
TOTALE	1.049	1.006	43

Le spese per il personale sono così dettagliate:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Salari e stipendi	42.281	41.309	973
Oneri sociali	11.823	11.306	517
Accantonamento TFR	1.822	1.694	128
Altri costi del personale	220	129	91
Lavoro interinale	2.115	3.072	(957)
TOTALE	58.262	57.510	752

L'incremento della voce "salari e stipendi", deve essere ricondotta principalmente alla dinamica salariale legata a passaggi di livello, aumenti retributivi, scatti di anzianità ed aumento di organico.

L'accantonamento al "fondo trattamento di fine rapporto" ammonta complessivamente a €/migliaia 1.822, in aumento rispetto al 2007 in misura proporzionale alle assunzioni di nuovo personale effettuate direttamente dall'Agenzia – Ente Pubblico Economico che alla data del 31 dicembre avevano ancora facoltà di indicare la destinazione del proprio TFR.

Gli "altri costi del personale" ammontano a €/migliaia 220 e si riferiscono in particolare a transazioni, spese per visite mediche, etc.

La voce "lavoro interinale", pari a €/migliaia 2.115, diminuisce rispetto al precedente esercizio in seguito al minor ricorso da parte dell'Agenzia a tale forma contrattuale per lo svolgimento di attività specifiche di natura non ordinaria. Fra queste la più importante è stata la definizione delle transazioni per il pagamento dei debiti contratti dall'Amministrazione Finanziaria nei confronti delle depositarie giudiziarie di veicoli confiscati. Si segnala, inoltre, che all'interno di questa voce sono ricompresi anche i costi delle risorse (€/migliaia 553) utilizzate per il censimento; di tali costi si trova contropartita nei ricavi da prestazioni di servizi istituzionali, alla voce "contributi per censimento", a seguito dell'utilizzo degli specifici risconti passivi

Per quanto riguarda l'incremento complessivo delle spese di personale, va segnalato che parte dei fondi accantonati nel 2007 per il sistema di incentivazione del personale non è stata erogata nel corso dell'anno, determinando una sopravvenienza attiva, come successivamente rappresentato.

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano a €/migliaia 1.372, in diminuzione rispetto all'anno precedente (- €/migliaia 755) a seguito della conclusione del periodo di ammortamento delle 17 concessioni d'uso a titolo gratuito di durata biennale,

attribuite all'Agenzia con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze pubblicato sulla GU N. 7 del 10 gennaio 2006 nell'ambito dell'attuazione del processo di patrimonializzazione dell'Agenzia.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano a €/migliaia 6.596.

Accantonamenti

La posta presenta un saldo pari €/migliaia 7.778 per rischi e oneri futuri come già commentato nella precedente sezione patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

Ammontano globalmente a €/migliaia 1.200 e sono così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Premi assicurativi	332	212	120
Imposte e tasse diverse	627	600	27
Altri oneri	241	682	(441)
TOTALE	1.200	1.494	(294)

I premi assicurativi sono stati corrisposti per l'assicurazione Kasko stipulata sui mezzi utilizzati per le missioni dai tecnici dell'Agenzia e per le assicurazioni sui rischi di responsabilità civile per le attività svolte dal personale dirigente dell'Agenzia.

Le imposte e tasse diverse si riferiscono principalmente alla TARSU/TARI (smaltimento rifiuti solidi urbani) e all'imposta comunale sugli immobili di proprietà dell'Agenzia.

La diminuzione degli "altri oneri" fa riferimento al maggior costo per riviste e pubblicazioni sostenute nel 2007 per esigenze di pubblicità istituzionale dell'Agenzia.

C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Ammontano a €/migliaia 5 e riguardano principalmente gli interessi di mora e, in minima parte, interessi attivi corrisposti dall'Istituto Cassiere.

Descrizione	Valore al 31/12/2008	Valore al 31/12/2007	Differenza
Interessi attivi	2	3	(1)
Interessi di mora	(7)	(12)	5
TOTALE	(5)	(9)	4

D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE*Rivalutazioni*

L'importo, pari a €/migliaia 16, si riferisce alla rivalutazione della partecipazione nella società Arsenale di Venezia S.p.A. di cui si è già detto commentando le immobilizzazioni finanziarie.

E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI*Proventi*

I proventi, pari a €/migliaia 4.576, derivano per €/migliaia 3.578 da sopravvenienze relative a somme stanziata nell'esercizio 2007 per il sistema premiante del personale e non più erogate, e per €/migliaia 930 da rettifiche di costi intervenute nel corso del 2008 ma riferite, per competenza, ad anni precedenti.

Oneri

Gli oneri ammontano a €/migliaia 797 e si riferiscono, per €/migliaia 735, a costi rilevati successivamente alla chiusura dell'esercizio di competenza, relativi a oneri condominiali e utenze, e per €/migliaia 62 alle minusvalenze derivanti dalla dismissione di immobilizzazioni materiali.

Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate*Imposte correnti*

Il costo per IRAP ammonta a €/migliaia 3.889 per la quota parte calcolata sulle retribuzioni corrisposte al personale dell'Agenzia, sulle collaborazioni coordinate e continuative e sulle missioni e straordinari del personale.

La determinazione della base imponibile IRAP è stata effettuata secondo il "metodo retributivo", secondo quanto disposto dall'art. 10-bis del D.Lgs. 446/97, modificato con D.Lgs. 506/99.

Le imposte sulle attività commerciali ammontano a €/migliaia 217.

Imposte differite e anticipate

Non sussistono imposte differite o anticipate.

Per una migliore informativa in merito al regime fiscale applicabile all'Agenzia si rinvia a quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Risultato dell'esercizio

L'esercizio 2008 si chiude con un utile di € 19.965.644.

RACCORDO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CON LA CONTABILITA' DI STATO

Secondo le disposizioni dell'art.11, comma 1, del Regolamento di Contabilità dell'Agenzia si espone, in allegato, un'apposita tabella contenente i raccordi delle risultanze del bilancio di esercizio con i capitoli di spesa del bilancio dello Stato, dalla quale si rilevano le seguenti differenze a credito dell'Agenzia:

- €/migliaia 9.875, per crediti sul capitolo 3901 (oneri di gestione), riportati nello Stato Patrimoniale alla voce “Crediti verso il Ministero per oneri di gestione/contratto di servizi”;
- €/migliaia 5.782, per crediti sul capitolo 3901 (oneri di gestione), riportati nello Stato Patrimoniale alla voce “Crediti verso il Ministero per gestione conto terzi”;
- €/migliaia 241.790, per crediti sui capitoli 7777 e 7754 (spese di investimento) riguardanti i programmi immobiliari ante e post 2001, riportati nello Stato Patrimoniale alla voce “Crediti verso il Ministero per spese programmi immobiliari”;
- €/migliaia 21.271, per crediti sul capitolo 7755 (spese di investimento) per il pagamento delle spese di manutenzione e messa a norma per gli immobili in uso conferiti o trasferiti ai fondi comuni di investimento immobiliare.

PAGINA BIANCA

ALLEGATI

XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di euro)

	01.01.2008 31.12.2008	01.01.2007 31.12.2007
A. Flussi da attività operative		
Gestione Ordinaria		
Utile d'esercizio	19.966	17.660
Ammortamenti dell'esercizio	7.968	8.663
Riduzione (aumento) dei crediti verso clienti	3.128	768
Riduzione (aumento) dei crediti verso imprese controllate	877	-215
Riduzione (aumento) dei crediti verso altri	18.774	-8.013
Riduzione (aumento) dei crediti tributari	-201	-1
Riduzione (aumento) dei ratei e risconti attivi	-5.878	-93
Aumento (riduzione) dei debiti verso fornitori	5.442	-1.363
Aumento (riduzione) dei debiti verso imprese controllate	-1.590	701
Aumento (riduzione) dei debiti tributari, previdenziali e altri	-4.847	7.721
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	3.713	5.757
Indennità di anzianità dell'esercizio:		
Accantonamenti (+)	19	308
Pagamenti (-)	-216	-219
Variazione dei fondi per rischi e oneri	2.831	2.961
Svalutazioni (rivalutazioni) delle immobilizzazioni finanziarie	-16	-28
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione Ordinaria	49.970	34.608
Gestione Programmi Immobiliari		
Riduzione (aumento) dei crediti verso MEF	-9.974	12.000
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	9.614	-17.121
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Programmi Immobiliari"	-360	-5.121
Gestione Lavori su Fondi Immobiliari		
Riduzione (aumento) dei crediti verso MEF	-7.199	-8.404
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	15.286	16.380
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Lavori su Fondi Immobiliari"	8.087	7.976
Gestione Censimento		
Riduzione (aumento) dei crediti verso MEF	6.386	0
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	8.915	-5.848
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Censimento"	15.301	-5.848
Gestione Debiti Progressi e Veicoli		
Aumento (riduzione) dei debiti verso MEF	9.233	-2.647
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Debiti Progressi e Veicoli"	9.233	-2.647
Flussi netti generati/(assorbiti) da attività operative (A)	82.231	28.968
B. Flussi da attività di investimento		
Valore netto contabile delle immobilizzazioni cedute:		
Immateriali	0	90
Materiali	62	489
Finanziarie		
Acquisto di immobilizzazioni:		
Immateriali	-1.124	-1.397
Materiali	-1.438	-1.927
Finanziarie	-33	0
Flussi netti generati/(assorbiti) da attività di investimento (B)	-2.533	-2.745
C. Flussi da attività finanziaria		
Operazioni sul capitale:		
Aumento capitale sociale	0	0
Aumento altre riserve	0	0
Flussi netti generati/(assorbiti) da attività finanziaria (C)	0	0
D. Flussi netti generati/(assorbiti) dalla gestione dell'esercizio (D = A + B + C)	79.698	26.223
E. Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	217.701	191.478
F. Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (F = D + E)	297.399	217.701