

ISTITUTO NAZIONALE PER IL COMMERCIO ESTERO  
(ICE)

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2007

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA

## SINTESI DEI RISULTATI DI BILANCIO 2007

L'esercizio 2007 risulta fortemente influenzato dagli accantonamenti imposti dalla Legge 296/06 – Legge Finanziaria 2007.

Infatti, a fronte di un contributo di funzionamento pari a 105,286 milioni di euro e di un contributo per il Piano Annuale pari ad euro 59,977 milioni di euro, risultante in tabella C della Legge Finanziaria 2007, le risorse pubbliche messe effettivamente a disposizione per l'Istituto risultano essere nettamente inferiori a seguito degli accantonamenti operati dallo Stato sui capitoli del bilancio del Ministero del Commercio Internazionale.

In particolare, sulla base dell'art. 1 comma 507, che fissava in via generale degli accantonamenti da effettuare sulle Unità Previsionali di Base del Bilancio dello Stato, il contributo destinato alle spese di funzionamento subiva una riduzione di 12,073 milioni di euro rispetto a quanto stanziato in sede di prima assegnazione, risultando quindi immediatamente disponibile un importo pari a 93,213 milioni di euro.

Inoltre, in applicazione di quanto previsto dal comma 482 della stessa Finanziaria, con il D.M. n. 136154 del 05/11/2007 il Ministero dell'Economia e delle Finanze stabiliva, solo in chiusura d'esercizio, l'ulteriore taglio al contributo di funzionamento pari a 2,915 milioni di euro, fissando pertanto il contributo erogabile in 90,298 milioni di euro e riducendolo quindi di circa 6 milioni rispetto ai 96,040 milioni dell'anno precedente.

Per integrare le risorse necessarie al funzionamento della struttura e per garantire il potenziamento della rete estera, il D.L. n. 300 del 28.12.2006 destinava all'Istituto 6 milioni di euro provenienti dallo stanziamento di cui al comma 10 dell'art. 1 della legge 56/05, somma non ancora trasferita dal Ministero vigilante.

Con tale assegnazione aggiuntiva le risorse effettivamente disponibili sono risultate pari a 96,298 milioni di euro. Malgrado ciò, la situazione che si è andata sviluppando nel corso dell'esercizio non ha consentito un'adeguata strutturazione dei budget degli uffici delle reti, integrati sulla base delle variazioni di bilancio intervenute a seguito delle novità successivamente presentatesi.

Non si deve peraltro dimenticare che, alle riduzioni previste dalla Finanziaria, si erano aggiunti, inizialmente, gli effetti dell'attuazione della Legge 248/06 (ex D.L. 223/06 - Decreto Bersani) che già nel corso dell'esercizio 2006 avevano imposto l'accantonamento ed il successivo riversamento all'erario di ulteriori risorse, destinate al sostenimento dei costi intermedi sia per l'attività istituzionale sia per l'attività promozionale.

Per l'anno 2007, poi tali effetti erano risultati addirittura devastanti comportando un accantonamento ed un conseguente minor utilizzo pari a 2,111 milioni di euro per l'attività istituzionale e di euro 11,544 milioni per l'attività promozionale, importi effettivamente versati entro il 30 giugno 2007 come imposto dalla norma.

Solo col D.L. n. 81 del 2 luglio 2007, convertito in legge n. 127 del 2 agosto 2007, con il quale è stata cancellata l'attuazione del decreto Bersani, si è potuto procedere a liberare le risorse a suo tempo bloccate provvedendo, nel contempo, a richiedere alle Amministrazioni centrali la restituzione delle somme versate, restituzione peraltro che non è stata ancora perfezionata dalle autorità competenti.

In questo contesto l'Istituto ha dovuto fronteggiare una situazione di emergenza che si è andata parzialmente risolvendo in corso d'anno a seguito di eventi straordinari quali la vendita dell'immobile di Barcellona, che ha generato una plusvalenza di 1,526 milioni di euro, la cancellazione della rivalutazione del Tfr, operata a causa del parere negativo dato dalla Ragioneria Generale dello Stato, che ha generato un ulteriore componente straordinario positivo di reddito pari a 2,981 milioni di euro, nonché la cancellazione del fondo imposte e tasse e del fondo rischi Made in Italy per il venir meno delle circostanze che ne avevano giustificato la creazione, per complessivi 2,005 milioni di euro, quest'ultima già effettuata in fase di bilancio preventivo.

Il risultato positivo raggiunto al termine dell'esercizio (+ 3,375 milioni di euro) è pertanto ascrivibile esclusivamente al saldo positivo delle componenti straordinarie, complessivamente pari a 4,701 milioni di euro.

Il risultato della gestione 2007 evidenzia comunque, pur in presenza di mezzi finanziari sempre più limitati, l'efficacia dell'azione svolta a sostegno del sistema Italia e dell'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese.

Efficacia che si realizza mediante l'efficiente utilizzo della struttura organizzativa ed amministrativa, che deve essere comunque adeguata alle necessità inerenti le azioni da svolgere in campo internazionale, per lo svolgimento delle attività promozionali demandate all'Istituto.

Anche in questo ambito, in maniera analoga a quanto già riportato circa le assegnazioni per il funzionamento, il finanziamento dell'Attività Promozionale ha visto fortemente ridurre quanto assegnato dalla tabella C. Il finanziamento effettivo, applicato il taglio imposto dall'art. 1 comma 507 della Legge 296/06, pari a 7,663 milioni di euro, si è attestato a 52,314 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 60,956 milioni di euro dell'anno precedente.

Lo svolgimento delle attività e la relativa programmazione sono stati peraltro influenzati dalle già evidenziate criticità delle vicende legate al decreto Bersani.

Ciò nonostante, seppure il volume complessivo di attività subisca una riduzione, in gran parte spiegabile con la conclusione di alcuni importanti programmi e convenzioni, come ad esempio quella legata al Mipaf, il supporto alle piccole e medie imprese legato al Piano annuale è andato ancor più crescendo se si considera che, rispetto all'esercizio 2006, l'utilizzo delle risorse assegnate al programma promozionale MCI passa da 56,820 milioni di euro a 58,354 milioni di euro e che il contributo delle imprese relativo a tali attività si attesta a 22,862 milioni di euro contro i 16,695 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Si rimandano alla nota integrativa che accompagnerà il bilancio d'esercizio gli approfondimenti inerenti l'utilizzo delle assegnazioni promozionali.

Giova comunque ricordare che l'Istituto ha continuato anche nell'esercizio 2007 ad adeguarsi alle misure di contenimento della spesa pubblica imposte dalle diverse disposizioni di legge che si sono susseguite nel corso degli anni, provvedendo a rinegoziare tutti quei contratti che risultavano particolarmente onerosi o che comunque potevano essere rivisti in termini di economicità ed efficienza.

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO  
(ATTIVITA' ISTITUZIONALE)**

*(Valori in migliaia di euro)*

Categorie	Esercizio 2007	Esercizio 2006	Scost. val. ass.
<b>A. Ricavi di vendita</b>	<b>4.288</b>	<b>5.836</b>	<b>-1.548</b>
Contributo di funzionamento	90.298	96.040	-5.742
Variazione rimanenze	-30	1	-31
<b>B. Valore della produzione</b>	<b>94.556</b>	<b>101.877</b>	<b>-7.321</b>
Acquisto di beni	-585	-642	-57
Prestazioni di servizi	-11.387	-13.902	-2.515
Godimento di beni di terzi	-6.150	-6.121	29
<b>C. Valore aggiunto</b>	<b>76.434</b>	<b>81.212</b>	<b>-4.778</b>
Costo del lavoro	-77.655	-75.328	2.327
Saldo proventi ed oneri diversi	7.645	2.187	5.458
<b>D. Margine operativo lordo</b>	<b>6.424</b>	<b>8.071</b>	<b>-1.647</b>
Ammortamenti	-4.940	-4.253	687
Altri accantonamenti	0	-2.511	-2.511
<b>E. Risultato operativo</b>	<b>1.484</b>	<b>1.307</b>	<b>177</b>
Proventi finanziari	626	683	-57
Oneri finanziari	-171	-126	45
<b>F. Risultato prima dei componenti straordinari</b>	<b>1.939</b>	<b>1.864</b>	<b>75</b>
Saldo proventi ed oneri straordinari	4.701	1.626	3.075
<b>G. Risultato prima delle imposte</b>	<b>6.640</b>	<b>3.490</b>	<b>3.150</b>
Imposte d'esercizio	-3.265	-3.480	-215
<b>H. Avanzo economico dell'esercizio</b>	<b>3.375</b>	<b>10</b>	<b>3.365</b>

Il confronto delle componenti economiche tra l'esercizio 2007 e quello 2006, riferibili al funzionamento della struttura, evidenzia quanto segue:

- la contrazione dei ricavi di vendita di servizi (- 1,548 milioni di euro), è da attribuirsi sostanzialmente alla riduzione dei corrispettivi derivanti dalla mancata stipula di Convenzioni per il controllo dei prodotti ortofrutticoli con l'AGEA e l'Agecontrol Spa, avvenuta negli esercizi precedenti, nonché alla conclusione di altri accordi e convenzioni con le regioni o enti;
- la diminuzione del contributo di funzionamento (- 5,742 milioni di euro);
- la conseguente riduzione del volume dei costi intermedi (- 2,543 milioni di Euro) relativi ad acquisto di beni, prestazione di servizi, affitti, noleggi e leasing, dovuto alle forti limitazioni di risorse imposte dalla Legge Finanziaria e dalla già citata influenza avuta nella prima metà del 2007 dalla Legge Bersani, solo successivamente accantonata;
- l'aumento del costo del lavoro (+ 2,327 milioni di euro), in relazione agli aumenti per il rinnovo dei contratti del personale per il biennio (2006/2007), all'adeguamento degli stipendi del personale locale e, soprattutto, all'incremento del personale di ruolo nella rete estera;



- l'aumento del saldo dei proventi ed oneri diversi (+ 5,458 milioni di euro), rispetto al dato dell'anno precedente, che tiene conto in particolare dell'inclusione tra i proventi diversi del contributo integrativo di 6 milioni di euro ex D.L. n. 300 del 28.12.2006.

Ne consegue un minor margine operativo lordo, rispetto al dato 2006 (- 1,647 milioni di euro), che evidenzia ancora una volta gli effetti delle restrizioni finanziarie a cui l'ente è sottoposto.

Gli ammortamenti e gli altri accantonamenti registrano rispettivamente un incremento di 0,687 milioni di euro ed una diminuzione di 2,511 milioni di euro.

Per quanto riguarda gli ammortamenti l'aumento va ricondotto alle ingenti acquisizioni, soprattutto di beni immateriali, avvenute nel corso dell'anno, mentre per quanto riguarda gli altri accantonamenti va detto che al termine dell'esercizio 2007 non si è ritenuto opportuno incrementare i fondi rischi ed oneri già esistenti.

Il risultato operativo lordo di 1,484 milioni di euro si incrementa del saldo positivo delle componenti finanziarie e straordinarie, rispettivamente pari a 0,455 e 4,701 milioni di euro, consentendo di raggiungere un risultato positivo, al lordo delle imposte, pari a 6,640 milioni di euro.

Come già premesso, il saldo dei proventi ed oneri straordinari è influenzato in via positiva dalla cancellazione dei fondi rischi non più ritenuti idonei, dalla rettifica dell'accantonamento della quota di rivalutazione del Tfr e dalla plusvalenza realizzata dalla vendita dell'immobile di Barcellona, mentre di segno opposto è la cancellazione di parte dei crediti vantati verso l'Agea e l'Agecontrol in ordine alle convenzioni stipulate nel corso degli anni.

Per quanto riguarda, infine, le imposte dell'esercizio (IRAP ed IRES), si registra una diminuzione pari a 0,215 milioni di euro, passando dai 3,480 milioni di euro ai 3,265 milioni di euro. La variazione è da attribuirsi principalmente alla riduzione dell'imponibile IRAP, calcolato sulla base del monte salari complessivo diminuito per effetto dei pensionamenti intervenuti nell'anno.

La gestione 2007 chiude pertanto con un avanzo di 3,375 milioni di euro.

\*\*\*\*\*

Di seguito si rappresenta in maniera semplificata l'andamento della gestione economica dell'esercizio ed i conseguenti riflessi sullo stato patrimoniale al 31/12/2007, rimandando le analisi al confronto delle singole voci dei bilanci riclassificati.

La prima tabella espone il raffronto tra ricavi promozionali e istituzionali conseguiti nel 2007 rispetto a quelli conseguiti nel 2006.

**RICAVI**

(Valori in migliaia di euro)

CATEGORIE	Esercizio 2007	Esercizio 2006	Variazione val. ass.	Variazione val. %
<b>A. Totale ricavi promozionali (1+2+3+4)</b>	<b>109.269</b>	<b>119.605</b>	<b>-10.336</b>	<b>-8,64</b>
<b>1) Assegnazioni Promozionali MCI</b>	<b>58.354</b>	<b>56.820</b>	<b>1.534</b>	<b>2,70</b>
Programma MCI (legge 68/97)	58.354	56.820	1.534	2,70
<b>2) Altre assegnazioni promozionali:</b>	<b>9.033</b>	<b>13.667</b>	<b>-4.634</b>	<b>-33,91</b>
Convenzioni Mipaf	4	2.048	-2.044	-99,80
Attività extra-programmatiche MCI	112	242	-130	-53,72
Programma Straordinario "Made in Italy"	8.533	10.910	-2.377	-21,79
L. 84/01 - "Interventi nei Balcani"	384	467	-83	-17,77
<b>3) Contributi e partecipazioni</b>	<b>41.839</b>	<b>48.800</b>	<b>-6.961</b>	<b>-14,26</b>
<b>3.1) da aziende</b>	<b>23.981</b>	<b>22.673</b>	<b>1.308</b>	<b>5,77</b>
- al Programma MCI (legge 68/97)	22.862	20.421	2.441	11,95
- al Programma Straordinario "Made in Italy"	285	536	-251	-46,83
- ad altri programmi	834	1.716	-882	-51,40
<b>3.2) da regioni</b>	<b>1.951</b>	<b>3.257</b>	<b>-1.306</b>	<b>-40,10</b>
- al Programma MCI (legge 68/97)	1.285	2.672	-1.387	-51,91
- al Programma Straordinario "Made in Italy"	-	-	-	n.a.
- ad altri programmi	666	585	81	13,85
<b>3.3) da altri enti</b>	<b>15.907</b>	<b>22.870</b>	<b>-6.963</b>	<b>-30,45</b>
- al Programma MCI legge 68/97)	1.156	1.649	-493	-29,90
- al Programma Straordinario "Made in Italy"	38	282	-244	-86,52
- al Programma MCI (legge 68/97) da Ist.ni Comunitarie	-	78	-78	-100,00
- al Progetto Pon Atas	-	3	-3	-100,00
- ad altri programmi	14.713	20.858	-6.145	-29,46
<b>4) Altri ricavi promozionali</b>	<b>43</b>	<b>318</b>	<b>-275</b>	<b>-86,48</b>
<b>B. Totale ricavi attività istituzionale (5+6)</b>	<b>110.875</b>	<b>109.167</b>	<b>1.708</b>	<b>1,56</b>
<b>5) Corrispettivi per prestazioni di Servizi</b>	<b>4.288</b>	<b>5.836</b>	<b>-1.548</b>	<b>-26,53</b>
di cui:				
Assistenza	2.943	3.350	-407	-12,15
Informazione	5	7	-2	-28,57
Promozione	1.239	1.397	-158	-11,31
Controlli Tecnico-Agricoli	101	1.082	-981	-90,67
<b>6) Ricavi istituzionali di cui:</b>	<b>106.587</b>	<b>103.331</b>	<b>3.256</b>	<b>3,15</b>
Proventi finanziari	627	377	250	66,31
Proventi diversi	8.441	2.997	5.444	181,65
Proventi straordinari	7.084	3.750	3.334	88,91
Rimanenze finali	137	167	-30	-17,96
Contributo di funzionamento	90.298	96.040	-5.742	-5,98
<b>Totali RICAVI (A + B)</b>	<b>220.144</b>	<b>228.772</b>	<b>-8.628</b>	<b>-3,77</b>

La successiva, invece, evidenzia il raffronto del consuntivo con il preventivo 2007:

**RICAVI**

(Valori in migliaia di euro)

CATEGORIE	Consuntivo 2007	Preventivo 2007	Scost. nto val. ass.	Scost. nto val. %
<b>A. Totale ricavi promozionali (1+2+3+4)</b>	<b>109.269</b>	<b>124.064</b>	<b>-14.795</b>	<b>-11,93</b>
<b>1) Assegnazioni Promozionali MCI</b>	<b>58.354</b>	<b>60.309</b>	<b>-1.955</b>	<b>-3,24</b>
Programma MCI (legge 68/97)	58.354	60.309	-1.955	-3,24
<b>2) Altre assegnazioni promozionali:</b>	<b>9.033</b>	<b>20.006</b>	<b>-10.973</b>	<b>-54,85</b>
Convenzioni Mipaf	4	-	4	n.a.
Attività extra-programmatiche MCI	112	-	112	n.a.
Programma Straordinario "Made in Italy"	8.533	17.698	-9.165	-51,79
L. 84/01 - "Interventi nei Balcani"	384	2.308	-1.924	-83,36
<b>3) Contributi e partecipazioni</b>	<b>41.839</b>	<b>43.749</b>	<b>-1.910</b>	<b>-4,37</b>
<b>3.1) da aziende</b>	<b>23.981</b>	<b>21.278</b>	<b>2.703</b>	<b>12,70</b>
- al Programma MCI legge 68/97	22.862	16.695	6.167	36,94
- al Programma Straordinario "Made in Italy"	285	1.000	-715	-71,50
- ad altri programmi	834	3.583	-2.749	-76,72
<b>3.2) da regioni</b>	<b>1.951</b>	<b>3.340</b>	<b>-1.389</b>	<b>-41,59</b>
- al Programma MCI (legge 68/97)	1.285	1.560	-275	-17,63
- al Programma Straordinario "Made in Italy"	-	-	-	n.a.
- ad altri programmi	666	1.780	-1.114	-62,58
<b>3.3) da altri enti</b>	<b>15.907</b>	<b>19.131</b>	<b>-3.224</b>	<b>-16,85</b>
- al Programma MCI (legge 71/76)	1.156	2.175	-1.019	-46,85
- al Programma Straordinario "Made in Italy"	38	-	38	n.a.
- al Programma MCI (legge 68/97) da parte delle Ist.ni Comunitarie	-	202	-202	-100,00
- al Progetto Pon Atas	-	-	-	n.a.
- ad altri programmi	14.713	16.754	-2.041	-12,18
<b>4) Altri ricavi promozionali</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>n.a.</b>
<b>B. Totale ricavi attività istituzionale (5+6)</b>	<b>110.875</b>	<b>112.315</b>	<b>-1.440</b>	<b>-1,28</b>
<b>5) Corrispettivi per prestazioni di Servizi</b>	<b>4.288</b>	<b>4.600</b>	<b>-312</b>	<b>-6,78</b>
di cui:				
Assistenza	2.943	4.540	-1.597	-35,18
Informazione	5	10	-5	-50,00
Promozione	1.239	-	1.239	n.a.
Controlli Tecnico-Agricoli	101	50	51	102,00
<b>6) Ricavi istituzionali di cui:</b>	<b>106.587</b>	<b>107.715</b>	<b>-1.128</b>	<b>-1,05</b>
Proventi finanziari	627	250	377	150,80
Proventi diversi	8.441	8.975	-534	-5,95
Proventi Straordinari	7.084	5.277	1.807	34,24
Rimanenze finali	137	-	137	n.a.
Contributo di funzionamento	90.298	93.213	-2.915	-3,13
<b>Totali RICAVI (A + B)</b>	<b>220.144</b>	<b>236.379</b>	<b>-16.235</b>	<b>-6,87</b>

Analogamente a quanto effettuato per i ricavi, si procede alla stessa analisi dei costi di esercizio, evidenziando di seguito il raffronto dei dati consuntivi 2007 con quelli dell'esercizio 2006.

**COSTI***(Valori in migliaia di euro)*

CATEGORIE	Esercizio 2007	Esercizio 2006	Scost. nto val. ass.	Scost. nto val. %
<b>A. Totale costi promozionali (1+2+3+4+5)</b>	<b>109.269</b>	<b>119.605</b>	<b>-10.336</b>	<b>-8,64</b>
1) Acquisto di beni	1.468	1.976	-508	-25,71
2) Prestazioni di servizi	59.959	72.563	-12.604	-17,37
3) Godimento di beni di terzi	42.249	39.623	2.626	6,63
4) Costo del lavoro	5.492	4.874	618	12,68
5) Altri costi promozionali	101	569	-468	-82,25
<b>B. Totale costi istituzionali (6+7+8+9+10)</b>	<b>107.500</b>	<b>109.157</b>	<b>-1.657</b>	<b>-1,52</b>
6) Acquisto di beni	584	642	-58	-9,03
7) Prestazioni di servizi	11.387	13.902	-2.515	-18,09
8) Godimento di beni di terzi	6.150	6.120	30	0,49
9) Costo del lavoro	77.654	75.328	2.326	3,09
10) Altri costi istituzionali	11.725	13.165	-1.440	-10,94
<b>Totali COSTI (A + B)</b>	<b>216.769</b>	<b>228.762</b>	<b>-11.993</b>	<b>-5,24</b>

Gli stessi dati vengono messi a raffronto con quelli del preventivo 2007:

**COSTI***(Valori in migliaia di euro)*

CATEGORIE	Consuntivo 2007	Preventivo 2007	Scostamento val. ass.	Scostamento val. %
<b>A. Totale costi promozionali (1+2+3+4+5)</b>	<b>109.269</b>	<b>124.064</b>	<b>-14.795</b>	<b>-11,93</b>
1) Acquisto di beni	1.468	1.808	-340	-18,81
2) Prestazioni di servizi	59.959	72.431	-12.472	-17,22
3) Godimento di beni di terzi	42.249	42.203	46	0,11
4) Costo del lavoro	5.492	7.330	-1.838	-25,08
5) Altri costi promozionali	101	292	-191	-65,41
<b>B. Totale costi istituzionali (6+7+8+9+10)</b>	<b>107.500</b>	<b>112.315</b>	<b>-4.815</b>	<b>-4,29</b>
6) Acquisto di beni	584	1.101	-517	-46,96
7) Prestazioni di servizi	11.387	15.371	-3.984	-25,92
8) Godimento di beni di terzi	6.150	7.406	-1.256	-16,96
9) Costo del lavoro	77.654	78.296	-642	-0,82
10) Altri costi istituzionali	11.725	10.141	1.584	15,62
<b>Totali COSTI (A + B)</b>	<b>216.769</b>	<b>236.379</b>	<b>-19.610</b>	<b>-8,30</b>

Per quanto riguarda la gestione patrimoniale si rappresenta un'esposizione semplificata delle poste attive e passive al termine dell'esercizio, seguita da una sintetica analisi delle variazioni rilevanti intervenute.

## STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2007

(Valori all'unità di euro)

	Esercizio 2007	Esercizio 2006	Variazioni
<b>ATTIVO</b>			
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>57.087.114</b>	<b>54.409.497</b>	<b>2.677.617</b>
I. Imm. Immateriali	6.537.760	4.214.519	2.323.241
II. Imm. Materiali	30.986.322	30.593.824	392.498
III. Imm. Finanziarie	19.563.032	19.601.154	38.122
1. Partecipazioni	4.575.513	4.552.389	23.124
2. Crediti - c) verso il personale	13.619.703	13.698.140	- 78.437
3. Altri titoli - a) Depositi cauzionali	1.367.816	1.350.625	17.191
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>180.598.804</b>	<b>185.818.721</b>	<b>- 5.219.917</b>
I. Rimanenze	137.099	167.117	- 30.018
II. Crediti	156.586.072	161.723.345	- 5.137.273
1. Crediti verso clienti	24.255.478	25.949.145	- 1.693.667
2. Crediti verso società controllate	673.327	321.934	351.393
5. Crediti verso altri	131.657.267	135.452.266	- 3.794.999
a) Crediti verso MCI	96.858.318	111.806.132	- 14.947.814
b) Crediti verso altri enti e regioni	15.313.948	17.485.097	- 2.171.149
c) Crediti diversi	19.322.825	6.034.769	13.288.056
d) Anticipi a fornitori	162.176	126.268	35.908
III. Attiv. Finanziarie	0	0	0
IV. Disponibilità liquide	23.875.633	23.928.259	- 52.626
<b>D. RATEI E RISCONTI</b>	<b>958.291</b>	<b>778.050</b>	<b>180.241</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>238.644.209</b>	<b>241.006.268</b>	<b>- 2.362.059</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>20.315.351</b>	<b>142.723.055</b>	<b>- 122.407.704</b>
VII. Altre Riserve	16.939.847	142.713.301	- 125.773.454
1. Riserve facoltative	449.413	449.413	-
2. Fondo di cui L. 9.1.91 n° 19	3.873.094	3.873.094	-
3. Fondi di cui al D.M. 474/97	7.354.057	133.137.264	- 125.783.207
3. Riserva di utili	5.263.283	5.253.530	9.753
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	-
IX. Utili (perdite) dell'esercizio	3.375.504	9.754	3.365.750
<b>B. FONDI PER ONERI E RISCHI</b>	<b>3.516.607</b>	<b>6.551.868</b>	<b>- 3.035.261</b>
2. Fondo per imposte e tasse	0	519.929	- 519.929
3. Altri Fondi	3.516.607	6.031.939	- 2.515.332
<b>C. T.F.R.</b>	<b>39.910.054</b>	<b>42.421.928</b>	<b>- 2.511.874</b>
<b>D. DEBITI</b>	<b>51.735.930</b>	<b>47.997.217</b>	<b>3.738.713</b>
5. Acconti	3.647.412	2.444.064	1.203.348
6. Debiti verso fornitori	10.687.230	14.135.197	- 3.447.967
8. Debiti verso società controllate	4.873.023	3.203.430	1.669.593
11. Debiti tributari	4.693.193	4.565.734	127.459
12. Debiti verso Istituti previdenziali	3.332.368	3.208.014	124.354
13. Altri debiti	24.502.704	20.440.778	4.061.926
<b>E. RATEI E RISCONTI</b>	<b>123.166.267</b>	<b>1.312.200</b>	<b>121.854.067</b>
1. Contributi in c/capitale a destinazione vincolata	119.279.149	0	119.279.149
2. Altri ratei e risconti	3.887.118	1.312.200	2.574.918
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>238.644.209</b>	<b>241.006.268</b>	<b>- 2.362.059</b>

Doc. 2



Istituto nazionale per il Commercio Estero

DELIBERAZIONE N. 105/08

Riunione del 15.04.2008

Oggetto: BILANCIO DI ESERCIZIO 2007

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTA la Legge 25 marzo 1997, n. 68: "Riforma dell'Istituto nazionale per il Commercio Estero";
- VISTO il D.M. 11 novembre 1997, n. 474: "Regolamento recante approvazione dello Statuto dell'Istituto nazionale per il Commercio Estero";
- VISTO il DPR 9 novembre 1998, n. 439, "Regolamento recante norme di semplificazione dei procedimenti di approvazione e di rilascio di pareri, da parte dei Ministeri Vigilanti, in ordine alle delibere adottate dagli organi collegiali degli Enti Pubblici non economici in materia di approvazione dei bilanci e di programmazione dell'impiego di fondi disponibili, a norma dell'articolo 20, comma 8, della Legge 15 marzo 1997, n. 59;
- VISTI gli artt. 8, 9 e 31 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- VISTA la proposta del Dipartimento Amministrazione Finanza e Controllo, relativa al Bilancio di Esercizio 2007,

## DELIBERA

1. l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2007 secondo gli allegati schemi, la Nota Integrativa e la Relazione sulla Gestione che costituiscono parte integrante della presente Delibera;
2. la destinazione a riserva degli utili dell'esercizio 2007, pari a 3.375.504 euro, in attesa degli indirizzi programmatici del Ministero del Commercio Internazionale, come previsto dall'art. 31 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Il Segretario  
Elisabetta Talone

Il Presidente  
Umberto Vattani

Ha approvato come:

Il Ministero dello Sviluppo Economico

Ha approvato come da nota allegata