

La stessa legge prevede che l'Istituto, per lo svolgimento della propria attività, riceva contributi ed assegnazioni finanziarie da parte dello Stato e dei privati: tali risorse debbono essere gestite in regime di Tesoreria Unica e non danno origine a proventi finanziari.

L'aspetto di immediata evidenza per il 2007 è rappresentato da un significativo decremento delle spese correnti per l'acquisto di beni di consumo e servizi, compensato parzialmente da un incremento delle spese relative agli oneri del personale e da spese non classificabili in altre voci ed oneri tributari, come emerge dalla tabella che segue.

2007	
Entrate correnti	214.419
Entrate c/capitale	<u>3.457</u>
Totali	217.876
2007	
Spese correnti	205.247
Spese c/capitale	<u>10.793</u>
Totali	216.040
Avanzo finanziario di competenza	1.836

2007/2006 ENTRATE CORRENTI

(in migliaia di euro)

Denominazione	2007	%	2006	%
Entrate derivanti da trasferimenti correnti				
a - da parte dello Stato:	158.315	73,8	166.527	74,1
a1) Contributo funzionamento	90.298		96.040	
a2) Contributo finanziamento piano di attività	58.354		56.820	
a3) Assegnazione promotion previsione spesa M.C.I.*	9.029		11.619	
a4) Altre assegnazioni (MIPAF)	4		2.048	
b - da parte delle Regioni	1.951	0,9	3.257	1,4
c - da parte di altri enti	15.907	7,4	22.792	10,2
d - da istituzioni comunitarie	0		78	
Entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi (inclusi i contributi promozionali ditte)	28.269	13,1	28.509	12,7
a - ricavi vendite e prestazioni	4.288		5.836	
b - compartecipazione imprese al piano promotion	23.981		22.673	
Redditi e proventi patrimoniali	501	0,2	510	0,2
Entrate non classificabili in altre voci	10.105	4,0	3.155	1,4
Totale entrate correnti	214.418	100	224.828	100

* Assegnazioni per iniziative promozionali a carico dello stato di previsione della spesa del MCI - Programma promozionale.

2007/2006 ENTRATE IN CONTO CAPITALE

(in migliaia di euro)

Denominazione	2007	%	2006	%
Alienazione beni patrimoniali	2.213	64	403	14
a - immobili	1.979			
b - mobili e macchine ufficio	6		390	
c - impianti macchine attrezzature	228		13	
d - automezzi	-		-	
Riscossione crediti	1.244	36	2.545	86
Totale entrate in conto capitale	3.457	100	2.948	100

Nel 2007, la struttura delle risorse finanziarie si articola prevalentemente in entrate per trasferimento, che costituiscono l'82,1% del totale delle entrate correnti, rispetto all'85,7 % del 2006, con decremento di 3,6 punti percentuali.

In ordine alla composizione del totale delle entrate, si osserva quanto segue:

- le entrate derivanti da trasferimenti correnti hanno registrato nel 2007 una riduzione di € 8.212 migliaia (- 4.9% rispetto al 2006);
- anche il contributo annuale per le spese di funzionamento, previsto all'articolo 3 della legge 68/97, si è ridotto nel 2007 da € 96.040 migliaia ad € 90.928 migliaia (-5.3%);
- le entrate derivanti dai trasferimenti statali hanno trovato per il 2007 una sostanziale conferma nel finanziamento dell'attività promozionale da parte del Ministero Vigilante, mentre è diminuita sensibilmente (- 31%) la compartecipazione di altri enti del settore pubblico alle spese per la realizzazione del programma stesso. Risulta azzerata la voce relativa ad "Altre assegnazioni Promozionali", nella quale figurano i ricavi riguardanti la convenzione stipulata con il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali.

I corrispettivi dei servizi resi agli operatori pubblici e privati e le compartecipazioni di ditte alle iniziative promozionali registrano nel 2007 una sostanziale equivalenza rispetto al 2006.

Non è inutile puntualizzare, al di là di quanto detto precedentemente, che complessivamente si ravvisa una diminuzione dei ricavi derivanti dalla vendita e dalla prestazioni dei servizi. Appare improbabile un recupero, stante la situazione descritta della Rete Estera, principale erogatore di servizi.

La compartecipazione delle imprese al piano promozionale registra invece un incremento di € 1.308migliaia passando da € 22.673 migliaia del 2006 a € 23.981migliaia nel 2007.

Le entrate in conto capitale, limitate ad € 3.457 migliaia, derivano dalla riscossione crediti per € 1.244 migliaia, e per un importo di € 2.213 da alienazione di mobili e macchine per ufficio, impianti e attrezzature, e dall'alienazione dell'immobile di proprietà in cui aveva sede l'Ufficio Ice di Barcellona.

7.3.2 Le spese

Le spese complessive dell'Ente sono ripartite in spese correnti e spese in conto capitale¹³, i cui importi sono analiticamente evidenziati nelle seguenti tabelle.

¹³ Al fine di garantire il raccordo tra la contabilità dell'Istituto improntata ai principi di competenza economica e la contabilità dello Stato, sono state inserite nel prospetto di raccordo del bilancio con la contabilità generale dello stato alcune voci di rettifica, presenti negli allegati al bilancio

2007/2006 SPESE CORRENTI

(in migliaia di euro)

Denominazione	2007	%	2006	%
Spese per gli organi dell'Ente	633	0,3	611	0,3
Oneri per il personale in attività di servizio	78.450	38,2	75.885	35,2
Spese per l'acquisto di beni di consumo e per servizi	121.165	59,1	134.215	62,4
Trasferimenti passivi	722	0,3	526	0,2
Oneri finanziari	2	0,0	7	0,0
Spese non classificabili in altre voci ed oneri tributari	4.275	2,1	4.173	1,9
Totale spese correnti	205.247	100	215.417	100

2007/2006 SPESE IN CONTO CAPITALE

(in migliaia di euro)

Denominazione	2007	%	2006	%
Acquisizione beni uso durevole ed opere immobiliari	322	3,0	57	0,4
Acquisizione immobilizzazioni tecniche	861	8,0	1.006	7,9
Impianti - macchine ed attrezzature	247	2,3	110	0,9
Automezzi	52	0,5	-	-
Acquisizione partecipazioni azionarie	-	-	-	-
Aumento immobilizzazioni immateriali	3.826	35,5	2.783	21,9
Concessione crediti	1.355	12,5	3.119	24,6
Depositi cauzionali	146	1,3	117	0,9
Indennità anzianità al personale cessato dal servizio	3.983	36,9	5.506	43,4
Totale spese in conto capitale	10.793	100	12.698	100

Nell'ambito della voce "prestazioni di servizi", si espongono le spese sostenute dall'Istituto per il ricorso a professionalità esterne.

2007/2006 SPESE PER CONSULENZE E PRESTAZIONI TERZI

(migliaia di euro)

Categorie	Attività istituzionale			Attività promozionale		
	2007	2006	Diff. %	2007	2006	Diff. %
Consulenze fiscali	33	68	-51,47	0	0	0
Consulenze amministrative	2	40	-95	0	37	-100
Consulenze artistiche	0	0	0,0	7	15	-53,33
Altre consulenze (1)	67	50	34,0	14.631	20.824	-29,74
Totale consulenze	102	158	-35,4	14.638	20.876	-29,95
Prestazioni di terzi (2)	186	318	-41,51	4.282	4.750	-9,85
TOTALE GENERALE	288	476	-39,49	18.920	25.626	-26,16

(1) Riguardano consulenze merceologiche, incarichi a terzi per stampa inviti, cataloghi, distribuzione, servizi vari ecc.

(2) Personale locale a tempo determinato, per personale ausiliario e relatori.

Le prestazioni di terzi sono ritenute dall'Ente indispensabili per l'attività promozionale che l'Istituto svolge, con incarichi diretti a risolvere problematiche specifiche e con compensi predeterminati e commisurati all'attività svolta. Le consulenze esterne sono oggetto di specifica regolamentazione legislativa, intervenuta - da ultimo - con la legge finanziaria 2005¹⁴, confermata con le leggi finanziarie 2006¹⁵ e 2007¹⁶.

Va ricordato che il D.L. 4 luglio 2006 n.223, convertito nella legge 4 agosto 2006 n.248, ha altresì disposto che la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza conferiti a soggetti estranei all'amministrazione, a

¹⁴Legge 311 del 30.12.2004. Gli artt. 11 e 12 di questa legge impongono alle amministrazioni di trasmettere l'atto di conferimento incarico (quindi il contratto) alla Corte dei Conti.

¹⁵ Legge 23.12.2005 n.266.

¹⁶ Legge 24.12.2007 n.244.

decorrere dall'anno 2007, non potrà essere superiore al 40% di quella sostenuta nell'anno 2004.

L'Ente si è adeguato al disposto normativo in materia.

Analizzando la distribuzione delle spese sulle tre reti di produzione, il totale dei costi istituzionali sostenuti nel 2007, pari a € 104.761 migliaia (+€ 654 migliaia rispetto all'esercizio 2006), considerato al netto degli accantonamenti, delle rimanenze iniziali, degli oneri finanziari e delle sopravvenienze passive, determina un costo industriale¹⁷ consolidato di € 104.761 migliaia (erano € 104.107 migliaia nel 2006), così distribuiti: Sede € 44.626 migliaia (42,59%), Estero € 47.487 migliaia (45,33%), Italia € 12.648 migliaia (12,1%).

2007 COSTO DEI FATTORI DI PRODUZIONE DISTRIBUITO PER RETI

(migliaia di euro)

Fattori di Produzione	Sede centrale		Rete Estera		Rete Italia		Consolidato	
		%		%		%		%
Personale	27.482	36,64	36.649	48,86	10.879	14,5	75.010	100
Infrastrutture	4.965	34,53	8.092	56,28	1.322	9,2	14.379	100
Altri fattori	12.179	79,22	2.746	17,86	447	2,9	15.372	100
Totale	44.626	42,59	47.487	45,33	12.648	12,1	104.761	100

Il totale consolidato per il 2007 risulta superiore di circa 654 migliaia di euro rispetto al 2006.

¹⁷ Secondo la contabilità industriale adottata dall'Istituto, i fattori di produzione sono:

- PERSONALE: comprende le retribuzioni lorde del personale in servizio in ciascuna delle tre reti di produzione; il dato riferito alla rete estera comprende anche le indennità di sede estera corrisposte al personale di ruolo e le retribuzioni riconosciute al personale locale.
- INFRASTRUTTURE: comprende tutti i costi relativi alla conduzione della struttura, quali consumi energetici, canoni di affitto, spese condominiali, pulizia locali, guardianaggio, manutenzioni ordinarie, ecc; include inoltre gli ammortamenti dei beni patrimoniali.
- ALTRI FATTORI: comprende tutti gli altri costi ed, in particolare, i costi relativi ai beni di consumo ed alle prestazioni di servizi direttamente imputati alle attività di destinazione in contabilità analitica: include inoltre le missioni del personale anche queste secondo attività di destinazione.

2007/2006 COSTO DEI FATTORI CONSOLIDATO

(valori in migliaia di euro)

Fattori di Produzione	2007		2006		Var.
		%		%	%
Personale	75.010	71,6	74.440	71,5	0,77
Infrastrutture	14.379	13,7	13.345	12,8	7,75
Altri fattori	15.372	14,7	16.322	15,7	-5,82
Totale	104.761	100,0	104.107	100,0	0,63

La tabella precedente evidenzia che il costo, in effetti molto contenuto, nella misura dello 0,63% è dovuto ad incrementi di tutte le componenti, ad eccezione degli "Altri fattori", che hanno fatto registrare una riduzione del 5,82%.

Si rileva un leggero incremento della voce Personale nonostante la riduzione delle presenze medie sulla sede centrale (-36 circa) e la Rete Italia (-43 circa), a causa dell'aumento delle unità presenti all'estero (+17 in termini di presenza media).

Per le "infrastrutture", l'incremento, con un'inversione di tendenza rispetto agli esercizi precedenti, deriva, per la sede centrale, dagli ammortamenti, mentre per la Rete Estera dal costo spazio (affitti, pulizie, consumi etc.) e per l'Italia dagli Altri Costi (assistenza tecnica, Sinfonet etc.).

L'attività espletata dall'Istituto che, operando nel campo dei servizi alle imprese, ha nelle risorse umane il principale fattore produttivo, conferma anche nel 2007 il costo del personale quale posta principale (71,6 %): i costi fissi dell'Istituto assorbono l'85% delle risorse disponibili, a riprova di una sostanziale rigidità di bilancio.

2007/2006 COSTO CONSOLIDATO PER RETI

(valori in migliaia di euro)

Reti di Produzione	2007		2006		Var.
		%		%	%
Sede Centrale	44.626	42,60	45.148	43,4	-1,7
Rete Estera	47.487	45,33	45.684	43,9	3,8
Rete Italia	12.648	12,07	13.275	12,7	-4,9
Totale	104.761	100,00	104.107	100,0	0,6

A livello di struttura le Reti di produzione vedono ridurre i propri costi, ad eccezione della Rete Estera, che assorbe la quota di risorse più elevata (45,684 milioni di euro).

7.3.3. La situazione amministrativa

La tabella sotto riportata evidenzia che la gestione relativa all'esercizio 2007 si è conclusa con un avanzo pari a 85.299 milioni di euro e quindi con una riduzione rispetto all'esercizio precedente, che si era chiuso con un avanzo di € 88.680 migliaia.

Il saldo tra riscossioni e pagamenti è risultato positivo (euro 45 migliaia). Anche per quanto riguarda i residui, il saldo appare positivo per euro 61.423 migliaia.

La consistenza di cassa a fine esercizio raggiunge l'importo complessivo di euro 23.876 migliaia.

Infine sono iscritti in bilancio, nella voce "Risconti attivi", euro 958 mila, riferiti soprattutto ad esborsi per fitti pagati anticipatamente ma di competenza di esercizi successivi (815 migliaia di euro), in conformità alla delibera 463 del 16 dicembre 2003, con cui il Consiglio di Amministrazione

ha approvato modifiche circa le modalità di corresponsione dei canoni di locazione per gli uffici della Rete Italia ed estera.

(in migliaia di euro)

	2007	2006
Consistenza di cassa ad inizio esercizio	23.928	58.613
Riscossioni	236.126	187.027
Totale A	260.054	245.640
Pagamenti	236.081	221.712
Consistenza di cassa a fine esercizio	23.876	23.928
Residui attivi	156.586	161.723
Totale B	180.462	185.651
Residui passivi	95.163	96.971
Avanzo (+) Disavanzo (-)	+85.299	+88.680

La problematica dei residui promozionali è stata oggetto di riflessione da parte del Collegio dei Revisori e del Ministero vigilante, soprattutto in sede di approvazione del consuntivo da parte del Ministero, sul quale non è mancato un periodico controllo circa i contenuti delle iniziative promozionali non attuate, al fine di valutarne l'utilità di mantenimento o l'opportunità di intraprenderne di nuove.

A livello normativo va ricordato che l'art. 12 comma 4 dello Statuto dell'Ente prevede espressamente che i contributi pubblici per la realizzazione del piano annuale, di cui alla legge n. 71 del 16 marzo 1976, non utilizzati nel corso dell'esercizio, confluiscono nel bilancio dell'Istituto in un apposito fondo, la cui destinazione è vincolata, anche con variazioni di impegni, alla realizzazione delle finalità del piano medesimo per tutto il corso dell'esercizio successivo. I fondi residui al termine di quest'ultimo integrano le disponibilità finanziarie per la realizzazione del successivo piano annuale.

Con tale norma, il legislatore ha consentito all'Istituto la possibilità di trasportare i residui di un'assegnazione promozionale agli esercizi successivi, considerando che la stessa assegnazione annuale è ovviamente integrata dai contributi delle aziende e degli altri soggetti partecipanti alle iniziative promozionali dell'ICE.

In sintesi, l'Istituto riceve annualmente un'assegnazione finanziaria per la realizzazione del piano di attività, cui si aggiungono i contributi fatturati ai soggetti partecipanti alle iniziative promozionali.

Paradossalmente, aumentando tali ultimi contributi¹⁸, diminuisce di solito la quota di assegnazione pubblica spesa, il cui residuo va ad alimentare il menzionato fondo di cui all'art. 12 comma 4 dello Statuto.

In considerazione dell'esigenza, espressa dal Collegio dei Revisori, dal Ministero Vigilante e dalla Società di revisione, di distinguere in bilancio la quota di fondi dell'anno non autorizzati da quella dei fondi autorizzati e non utilizzati, il Consiglio di amministrazione dell'Istituto, con Deliberazione n.089/08 del 13.3.2008, approvata dal Ministero vigilante, ha disposto la modifica dell'art.23, comma 2, lettera b), del Regolamento di amministrazione e Contabilità.

Con tale modifica è stato stabilito che i contributi per iniziative promozionali a carico dello stato di previsione della spesa del Ministero del commercio Internazionale, costituiti da assegnazioni per iniziative e programmi specifici, non autorizzati nel corso dell'esercizio, confluiscono nel Bilancio dell'istituto in un apposito Fondo di riserva nell'ambito del Patrimonio Netto per la realizzazione delle finalità del Piano annuale di attività per tutto il corso dell'esercizio successivo. I fondi residui al termine di quest'ultimo integrano le disponibilità del successivo piano annuale.

¹⁸ L'aumento della contribuzione privata denota interesse e gradimento da parte dell'utenza imprenditoriale alle iniziative promozionali organizzate dall'ICE.

In tale Fondo sono affluiti i fondi promozionali dell'anno, non ancora autorizzati, per un importo di euro 7.354 migliaia.

I contributi dell'anno in corso e degli anni precedenti, autorizzati e non utilizzati nel corso dell'esercizio, confluiscono nell'apposita voce del passivo dello Stato Patrimoniale relativa ai Risconti Passivi nella sottovoce " Contributi in conto capitale a destinazione vincolata" .

In tale sottovoce sono confluiti i contributi dell'anno in corso e degli anni precedenti, autorizzati e non utilizzati nel corso dell'anno, per un importo di euro 119.279 migliaia.

Per la valutazione del tema, va ricordato che l'assegnazione promozionale annuale, autorizzata dalla relativa Legge Finanziaria, comprende le iniziative promozionali fino al mese di marzo dell'anno successivo e che, conformemente alle direttive del Ministero, la contribuzione dei privati ai costi promozionali prevede un minimo del 30% della singola iniziativa, che lievita al 50% nel caso di Accordi con soggetti partner.

Occorre sottolineare la crescente importanza che assumono nell'articolazione del piano annuale gli accordi con i soggetti territoriali (*Accordi di Programma e Convenzioni con le Regioni*), nonché con le associazioni e le categorie imprenditoriali (*Accordi di settore*).

La traduzione di tali accordi in manifestazioni ed eventi promozionali è caratterizzata da lentezze e vischiosità decisionali da parte dei soggetti partner, che comportano inevitabili conseguenze negative sulle capacità operative dell'Istituto, ed in particolare sulla tempistica di realizzazione (e rendicontazione) degli interventi.

Ulteriore problema, più volte oggetto di analisi da parte del Collegio dei Revisori, è quello che concerne la situazione dei crediti nei confronti di clienti, la cui situazione offre alcuni spunti di riflessione.

I crediti sono relativi a prestazioni di consulenza, di assistenza e promozionali che l'ICE offre ad imprese italiane per agevolare le attività commerciali di queste sui mercati esteri.

2007/2006 CREDITI COMMERCIALI

(valori in migliaia di Euro)

Crediti commerciali	2007		2006	
	Importo	%	Importo	%
Esercizi precedenti	3.931	9,75	5.260	17,16
Esercizio in corso	18.037	61,94	19.897	64,94
TOTALE	21.968	75,44	25.157	82,10
Crediti in sofferenza	2.754	9,46	2.583	8,43
Fatture da emettere	2.736	9,40	2.277	7,43
Note credito da emettere	-24	-0,08	-40	-0,13
Crediti al concessionario	1.684	5,78	665	2,17
TOTALE GENERALE	29.118	100	30.641	100

Dalla tabella sopra riportata, si rileva una flessione dei crediti, sia in valore assoluto (€ 29.118migliaia, rispetto ai € 30.641migliaia del 2006), che in termini percentuali riferiti ai crediti maturati nell'anno di esercizio (61,94% nel 2007 a fronte del 64,94 del 2006).

Si ricorda che, a seguito dell'incarico conferito ad una società per il recupero e la cessione pro-soluto dei crediti dell'Istituto, in data 11 dicembre 2003, con delibera n. 404¹⁹, il Consiglio di Amministrazione ha

¹⁹ Parzialmente emendata da analogo atto n. 156 del 29 aprile 2004

autorizzato la cassazione totale dei crediti pro-soluto, e quella parziale dei crediti pro-solvendo, per un importo totale di € 535.175.

Al fine di normalizzare entro tempi brevi la relativa contabilità, con delibera n. 253 del 1 luglio 2004, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha autorizzato l'affidamento della riscossione coattiva dei crediti mediante l'iscrizione a ruolo del C.N.C. (Consorzio Nazionale tra Concessionari del servizio di riscossione dei tributi ed altre entrate di pertinenza dello Stato e di Enti Pubblici, oggi Equitalia SpA), nonché per l'esecuzione di sentenze passate in giudicato, favorevoli all'Istituto

I crediti ceduti al concessionario, ammontanti a 1.648 migliaia di euro, rimasti insoluti malgrado l'invio del decreto ingiuntivo, sono stati ceduti per l'incasso ad Equitalia SpA.

Il Fondo Svalutazione Crediti è ritenuto adeguato in relazione all'ammontare ed al rischio esistente. La variazione in diminuzione è giustificata dalla cancellazione di crediti considerati inesigibili per l'importo di € 180 mila. L'importo del Fondo è risultato, quindi, per il 2007, pari a € 4.190 migliaia.

8. LA CONTABILITA' ECONOMICA

Il seguente prospetto espone l'andamento dei costi e dei ricavi dell'Istituto nel corso dell'esercizio di riferimento, rapportato all'anno precedente.

2007/2006 CONTO ECONOMICO

	2007 (migliaia €)		2006 (migliaia €)	
Valore della produzione	212.261		224.110	
Costo della produzione	210.720	1.541	222.770	1.340
Proventi finanziari		609		566
Oneri finanziari		-206		-170
Proventi ed oneri straordinari		4.673		1.620
Imposte sul reddito d'esercizio		-3.265		-3.480
Svalutaz. di partecipazioni		-		-
Avanzo/disavanzo economico		3.375		10

L'avanzo economico mostra nel 2007 un consistente incremento attestandosi ad euro 3.375.000; il notevole aumento è conseguente alla triplicazione del saldo tra proventi ed oneri straordinari.

Il margine operativo lordo si attesta a 6,42 milioni di euro con una diminuzione di 1,65 milioni di euro rispetto al valore dell'esercizio 2006. Crescono gli ammortamenti (+687mila euro), pari a 4,94 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio non si è provveduto all'integrazione dei fondi attualmente esistenti, pari ad € 2.959 migliaia, perché congrui rispetto ai rischi e agli oneri valutabili al termine dell'esercizio.

Sul versante dei ricavi, che rappresentano le entrate dell'Istituto per lo svolgimento delle varie attività, con l'aggiunta delle sopravvenienze attive e delle rimanenze finali²⁰, rispetto alle entrate correnti della

²⁰ Si ricorda che i ricavi comprendono, oltre alle entrate correnti, le rimanenze finali e le sopravvenienze attive d'esercizio, poste che non danno luogo a movimenti finanziari.

precedente tabella, si presenta il seguente prospetto, integrato con il preventivo di esercizio.

2007/2006 RICAVI

(valori in migliaia di euro)

Categorie	Consuntivo 2007	Consuntivo 2006	Diff. Ass.	Diff. %	Preventivo 2007	Diff. Ass.	Diff. %
Contributo piano attività	58.354	56.820	1.543	2,70	60.309	-1.955	-3,24
Altre assegnazioni	9.033	13.667	-4.634	-33,91	20.006	-10.973	-54,85
Contributi ditte	23.981	22.673	1.308	5,77	21.278	2.703	12,70
Contributi Regioni	1.951	3.257	-1.306	-40,10	3.340	-1.389	-41,59
Contributi altri enti	15.907	22.870	-6.963	-30,45	19.321	-3.224	-16,85
Altri ricavi prom.li (1)	43	318	-275	-86,48	-	43	n.a
TOTALE PROMOZIONALE	109.269	119.615	-10.336	-8,64	124.064	-14.795	-11,93
Corrispettivi servizi (2)	4.288	5.836	-1.548	-26,53	4.600	-312	-6,78
Proventi finanziari (3)	16.152	7.124	9.028	126,7	14.505	1.647	11,35
Rimanenze finali	137	167	-30	17,96	-	137	n.a
Contributo funzionamento	90.298	96.040	-5.742	-5,98	93.213	-2.915	-3,13
TOTALE ISTITUZIONALE	110.875	109.167	1.708	1,56	112.315	-1.440	-1,28
TOTALE	220.144	228.772	-8.628	-3,77	236.379	-16.235	-6,87

(1) Proventi e sopravvenienze attive promozionali

(2) Segue tabella analitica

(3) comprende proventi finanziari, diversi, straordinari

2007/2006 CORRISPETTIVI PER SERVIZI

(valori in migliaia di euro)

Categorie	Consuntivo 2007	Consuntivo 2006	Diff. ass.	Diff. %	Preventivo 2007	Diff. Ass.	Diff. %
Assistenza	2.943	3.350	-407	-12,15	4.540	-1.597	-35,18
Informazione	5	7	-2	-28,57	10	-5	-50,00
Promozione	1.239	1.397	-158	-11,31	-	1.239	n.a
Controlli tecnico agricoli	101	1.082	-981	-90,67	50	51	102,00
TOTALE	4.288	5.836	-1.548	-26,53	4.600	-312	-6,78