

In atto, ferme restando le attribuzioni consultive degli organi scientifici e quelle deliberative del Consiglio di Amministrazione, allo scopo di garantire la coerenza della missione culturale dell'Istituto e, al contempo, l'effettiva partecipazione collegiale della comunità scientifica e degli azionisti, è ancora allo studio l'ipotesi, avanzata dal Presidente, di costituire un comitato editoriale di cinque componenti, due tratti dal Consiglio di amministrazione e tre dalla comunità scientifica, che affianchi permanentemente con compiti di indirizzo e di gestione scientifica l'Amministratore delegato e il Direttore editoriale

E', altresì, allo studio l'ipotesi di ricostituire il Comitato esecutivo, previsto dallo Statuto come organo eventuale, per snellire e velocizzare l'attività di gestione del C.d.A.

## 2.2 Compensi degli organi,

Al Presidente, all'Amministratore delegato, ai membri del Consiglio di Amministrazione ed ai Sindaci viene corrisposto un compenso annuo.

Nel 2007 la spesa per compensi è ammontata ad euro 650.000 (548.000 nel 2006) così ripartita: Presidente euro 150.000, Amministratore delegato euro 200.000 più euro 100.000 quale compenso aggiuntivo variabile in relazione ai risultati conseguiti nel 2006, Consiglieri di amministrazione euro 11.172 ciascuno, Presidente del Collegio sindacale euro 17.172, Sindaci euro 11.448 ciascuno.

### 3) La struttura aziendale e le risorse umane

#### 3.1 La struttura aziendale

Nel 2007 la struttura organizzativa dell'Istituto non ha subito sostanziali modifiche.

L'Istituto è organizzato in:

- una struttura di *staff*
  - Staff dell'Amministratore delegato
  - Ufficio stampa e relazioni esterne
  
- sei direzioni di *line*
  - Editoriale
  - Amministrazione, Finanza e Controllo
  - Affari generali
  - Commerciale
  - Personale
  - Sistemi informativi

I compiti delle suddette strutture sono stati determinati dall'Amministratore delegato con il conferimento di specifiche deleghe ai responsabili delle strutture stesse.

#### 3.2 Le risorse umane

Nella tabella che segue (tabella A) viene esposta la situazione del personale al 31-12-2007, confrontata con quella dell'esercizio precedente.

Tabella A

<b>Categoria</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Dirigenti	5	5
Quadri	15	15
Giornalisti	1	1
Impiegati	181	180
Operai	2	2
	<b>204</b>	<b>203</b>

Nella tabella B vengono indicati la distribuzione dei costi del personale, nonché il costo medio unitario.

Tabella B

(euro mila)

<b>COSTI</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Salari e stipendi	7.808	7.830
Oneri sociali	2.381	2.404
T.F.R.	710	764
Altri costi	326	324
<b>Totale costi</b>	<b>11.225</b>	<b>11.322</b>
Numero dipendenti	204	203
Costo medio unitario annuo	55,0	55,77

Nella voce altri costi sono ricompresi l'assicurazione del personale dipendente, le missioni, i servizi sostitutivi di mensa.

Il modesto incremento del costo complessivo è dovuto agli intervenuti aumenti contrattuali.

L'Amministrazione, peraltro, intende proseguire nella politica di contenimento mediante l'incentivazione degli esodi volontari e la non applicazione della maggiorazione ai nuovi assunti.

Riguardo alla formazione del personale, nel 2007 sono stati organizzati dei corsi orientati ai nuovi sistemi operativi del settore informatico e dei corsi tecnici di aggiornamento.

### 3.3 I controlli interni

Come ampiamente riferito nelle precedenti relazioni nel 2005 è stato approvato il "Codice etico" con cui l'Istituto ha inteso formalmente adottare principi di legittimità, congruità, equità, trasparenza, diligenza, imparzialità e verificabilità cui uniformare il proprio comportamento.

Nel 2006 è stato istituito un "Comitato di vigilanza" composto da un membro del C.d.A., da un membro del Collegio sindacale e dal Preposto al controllo interno, che, con la collaborazione di due professionisti esterni, ha provveduto alla redazione di un Modello di organizzazione, gestione e controllo, conforme ai requisiti previsti dal D.Lgs. n.231/2001.

Nella seduta del C.d.A. in data 8-2-2007 i consiglieri ed i sindaci hanno sottoscritto il documento di ricezione e di impegno al rispetto del "Codice etico" e del "Modello di organizzazione, gestione e controllo ex decreto legislativo 8-6-2001, n.231 e successive modificazioni ed integrazioni".

Nel corso della sua attività nell'esercizio 2007 il Comitato di vigilanza non ha formalizzato alcun rilievo.

In adeguamento alla disciplina del controllo contabile, introdotta dalla "Riforma del diritto societario" di cui al D.Lgs. n.6/2003, l'Assemblea dei Soci, nell'adunanza del 16 maggio 2007 ha conferito l'incarico di controllo contabile per gli esercizi 2007-2009 ad una Società di revisione per un compenso annuo di euro 62.000 oltre IVA e rimborso spese.

#### **4. L'attività istituzionale**

##### **4.1 Indirizzi operativi**

E' continuata nell'esercizio in esame l'attività diretta sia a perseguire l'equilibrio economico-finanziario, ancor più imposto dalla trasformazione dell'Istituto in società per azioni e dall'assoluta prevalenza dell'azionariato privatistico, sia ad assicurare una produzione editoriale qualitativamente elevata in conformità alla precipua connotazione culturale dell'Istituto e agli scopi statutari ( *art.2: "l'Istituto ha per oggetto la compilazione, l'aggiornamento, la pubblicazione e la diffusione dell'Enciclopedia Italiana di Scienze, Lettere ed Arti, iniziata dall'Istituto Giovanni Treccani, e delle opere che possono comunque derivarne, o si richiamino alla sua esperienza, in specie per gli sviluppi della cultura umanistica e scientifica, nonché per esigenze educative, di ricerca e di servizio sociale"*)

In particolare rimangono fermi gli obiettivi del contenimento del costo del personale e delle spese in generale, della diminuzione delle rimanenze dei magazzini, del rinnovamento dei sistemi gestionali e amministrativi, dell'implementazione del nuovo sistema editoriale.

Per quanto concerne quest'ultimo, dal 2004, allo scopo di ridurre il costo del processo redazionale, l'Istituto usufruisce di un nuovo sistema informativo.

Particolare importanza riveste la Banca Dati in cui sono stati immessi i contenuti di quasi tutte le opere Treccani, prodotte o in corso di produzione, adottando il lemma come unità base.

Dotata di un motore di ricerca semantico, la Banca Dati assicura la disponibilità di tutti i contenuti. I nuovi strumenti editoriali consentono e facilitano l'interscambio elettronico nelle differenti fasi di lavorazione, l'integrazione di informazioni da varie fonti, l'aggiornamento dei contenuti indipendentemente dalle opere, il riutilizzo dei materiali per scopi diversi, la correzione per via elettronica (eliminando così le bozze cartacee), il lavoro remoto o decentrato.

Dal 2006 tutte le Redazioni possono usufruire del nuovo sistema, che costituisce un valido ausilio anche nella programmazione e controllo della produzione.

Nel 2007 è continuato lo sviluppo del sistema informativo aziendale, in particolare dei moduli destinati al marketing, alla reportistica ed alle attività redazionali.

In particolare, sono stati spesi 473.000 euro per la costituzione di un portale con l'implementazione di un software per la gestione dei contenuti, 186.000 euro per marketing (gestione su sistema centralizzato delle attività di telemarketing) e "vendita mobile" e 201.000 euro per infrastrutture (delocalizzazione dei dati, implementazione dei due ambienti di produzione- per la parte produttiva e per il CRM - e sistema di reportistica centralizzata).

L'adozione del SET (Sistema Editoriale Treccani) centralizzato e la disponibilità di un'imponente Banca Dati hanno consentito la riduzione dei tempi di edizione di nuove opere.

Allo scopo di ridurre i costi, il Consiglio di Amministrazione, da alcuni anni, ha disposto, oltre che l'informatizzazione e l'uso generalizzato della Banca Dati, anche la revisione dei compensi per diritti di autore corrisposti sia agli autori esterni, compensati a cartella, sia agli incaricati del controllo della qualità scientifica dei contributi o della direzione delle opere.

#### 4.2 L'offerta commerciale e la produzione editoriale

La vendita delle opere Treccani continua ad essere attuata con un canale di vendita unico e selettivo articolato in agenzie generali a carattere regionale o interregionale, che raccolgono ordinativi quasi esclusivamente di enciclopedie e opere pregiate.

Anche nel 2007 è continuata la diminuzione del mercato delle opere enciclopediche vendute attraverso il canale rateale. Tale fenomeno ha messo in luce le carenze strutturali della rete per cui è allo studio una revisione dei contratti di agenzia con un temperamento dell'esclusività e una rimodulazione delle provvigioni.

Allo scopo di ampliare la rete di vendita, l'Amministrazione, disponendo del SET e della Banca Dati, ha prodotto e distribuito attraverso il canale delle edicole diverse opere che hanno incontrato il consenso dei clienti, consentendo un ampliamento del *target* di riferimento con la diffusione del marchio Treccani presso una molteplicità di persone, potenziali acquirenti delle opere tradizionali dell'Istituto.

Le novità editoriali del 2007 hanno riguardato:

-una nuova Enciclopedia denominata *Treccani Trevolumi*, strutturata in modo da fornire un'informazione rapida e aggiornata;

- *l'Enciclopedia della scienza e della tecnica*, (ultimata nel 2008);
- *l'Atlante storico*, realizzato in collaborazione con il Touring Club Italiano;
- un nuovo modulo sugli autori di fine ottocento e inizio del novecento della *Collana Ricciardi*;
- *Il Libro dell'Anno 2007*.

E' continuato il successo delle "opere pregiate", riproduzione in fac-simile di codici preziosi o di insiemi museali, prodotte direttamente dall'Istituto.

Sono stati pubblicati:

- il volume su *Firenze* della collana *I luoghi dell'arte*;
- il volume *Medio Evo-Cattedrali di luce* della collana *Le epoche storiche*;
- la riproduzione del *Cristoforo Colombo-codicillo militare*, conservato presso l'Accademia dei Lincei, corredato da un volume di Saggi e commenti;
- una cartella di stampe di *Antonio Canova*, in collaborazione con l'Istituto Nazionale per la Grafica;
- *Il Salterio di St Albans*, custodito presso la Biblioteca di Hildesheim.

E' in corso l'ultimazione dell'*Enciclopedia degli Idrocarburi*, commissionata dall'ENI.

Per quanto concerne gli aggiornamenti sono stati pubblicati il *XV Aggiornamento dell'Enciclopedia Giuridica* e i volumi 68 e 69 del *Dizionario Biografico degli Italiani*.

Quest'ultima monumentale opera, ideata da Giovanni Treccani e Giovanni Gentile, si propone di illustrare le biografie di circa 40.000 italiani che dal V

secolo ad oggi hanno lasciato una traccia significativa nei vari campi dell'attività umana.

Per il grande impegno e gli ingenti costi che la completa realizzazione comporta e per l'interesse nazionale che l'opera riveste, l'Istituto auspica che le competenti Autorità pubbliche intervengano a sostegno dell'iniziativa contribuendo in misura significativa e continuativa alle spese in modo da ridurre l'onere gravante sull'Istituto che si trova ad operare in una difficile situazione di mercato.

#### 4.3 Attività culturali

Le iniziative più significative nell'anno 2007 hanno riguardato:

- la presentazione della *Storia della Scienza*, che si è tenuta il 9 marzo nella sede dell'Accademia Nazionale dei Lincei;
- la conferenza sulla nuova *Banca d'Italia*, che si è svolta il 6 giugno nella sede dell'Istituto;
- il convegno su *Il manifesto di Ventotene. Radici filosofiche e fondamenti culturali*, organizzato in collaborazione con il Comitato Nazionale Altiero Spinelli, il Dipartimento di Storia dell'Università La Sapienza di Roma ed il Ministero per i Beni e le Attività culturali, tenutosi il 4 dicembre nella sede dell'Istituto;
- il convegno *Gaetano De Sanctis tra cultura e politica*, tenutosi il 7 dicembre presso il Senato della Repubblica e presso la sala Igea dell'Istituto. In tale occasione è stato anche pubblicato l'Inventario del Fondo Gaetano De Sanctis a cura dell'Archivio storico dell'Istituto.

In collaborazione con l'Università Tor Vergata, la Fondazione Giovanni Gentile e la Fondazione Ugo Spirito è stato, infine, pubblicato il volume *Guido Calogero- Tra memoria e nuove ricerche (1904-2004)*.

## 5. I risultati contabili della gestione

### 5.1 I bilanci

L'Istituto adotta un tipo di contabilità civilistica in conformità alla sua natura di società per azioni.

Annualmente viene predisposto un *budget* relativo all'esercizio ed è cura dell'amministrazione provvedere ad un costante monitoraggio per l'adozione delle eventuali misure correttive.

Il bilancio dell'esercizio 2007 è stato predisposto in base alla normativa vigente e con l'accordo del Collegio sindacale per i casi previsti dalla legge, applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili e di redazione adottati nell'esercizio precedente, in cui si è proceduto alla modifica della modalità di contabilizzazione del diritto d'autore acquisito per la produzione delle opere, precedentemente classificato fra le rimanenze e dal 2006 rilevato tra le immobilizzazioni immateriali.

I dati contabili concernenti il 2007, comparati con quelli dell'esercizio precedente, sono riassunti nei seguenti prospetti, riguardanti distintamente lo "stato patrimoniale" (prospetti n.1 e n.1a) ed il "conto economico" (prospetto n.2).

L'Istituto ha precisato che in ciascun bilancio risultano presi in considerazione le perdite ed i rischi di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso e che non si sono verificati eventi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423 bis, 2° comma del Codice civile.

Per quanto concerne le risultanze economico-finanziarie, nel 2007 è stato registrato un utile di esercizio di 2.002.110 euro (nel 2006: 1.574.154 euro).

Gli utili "ante imposte" ammontano a 4.282.246 euro ( 2.354.286 euro nel 2006).

L'indebitamento complessivo ha subito un'ulteriore riduzione di 3,9 milioni di euro, risultando pari a 68,6 milioni.

Gli investimenti sono stati pari a 9,5 milioni di euro per lo sviluppo produttivo, cui vanno aggiunti 0,9 milioni di euro per lo sviluppo del sistema informativo aziendale.

## 5.2 Lo stato patrimoniale: parte attiva

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte ai costi di acquisizione, depurati dalle quote di ammortamento, determinate in rapporto alla valutazione delle ulteriori possibilità di utilizzazione.

Sono indicate in bilancio in euro 28.280.813 (31.951.068 nel 2006)

Il valore dei diritti di autore, dallo scorso esercizio iscritti in tale voce, è stato determinato in euro 19.976.662 (20.859.832 nel 2006).

E' continuato lo sviluppo del sistema informativo aziendale, in particolare nei moduli destinati alle attività redazionali (473.000 euro), al marketing (186.000 euro) ed alle infrastrutture (201.000 euro).

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisizione e al netto degli ammortamenti accumulati, hanno fatto registrare variazioni: 6.986.742 euro nel 2007 - 7.710.326 euro nel 2006.

Le movimentazioni avvenute si riferiscono al naturale aggiornamento dell'ammortamento, all'acquisto di attrezzature ed a lavori di manutenzione e di ristrutturazione degli immobili.

Il patrimonio immobiliare dell'Istituto, interamente concentrato in Roma, è attualmente costituito da:

- intero stabile in Piazza dell'Enciclopedia Italiana 4 (Palazzo Canonici-Mattei);
- vari uffici in Piazza dell'Enciclopedia Italiana 50;
- vari uffici in Piazza Paganica 13;
- intero stabile in Piazza Monte Cenci 8;

Gli immobili sono iscritti in bilancio per il valore netto di euro 6.763.199.

Nel corso dell'esercizio è stato perfezionato il contratto di vendita del terreno sito al km.19 di via Tiburtina, la cui alienazione era stata deliberata negli esercizi passati. Da tale operazione è stata realizzata una plusvalenza di euro 2.218.000.

In seguito alla ristrutturazione dell'indebitamento operata nei scorsi anni, tutti gli immobili sono liberi da ipoteca, ad eccezione del solo Palazzo Canonici-Mattei su cui grava l'ipoteca a garanzia di un mutuo bancario.

Quanto alle immobilizzazioni finanziarie l'Istituto non ha partecipazioni in imprese controllate e la voce " crediti verso altri" (240.051 euro) si riferisce a

depositi cauzionali versati per locazioni i cui contratti hanno scadenza oltre l'esercizio.

La voce "rimanenze" è aumentata da euro 28.768.188 nel 2006 ad euro 29.505.273 nel 2007 per l'incremento di circa un milione dei costi redazionali.

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di mercato o di presunto realizzo.

E' continuata la diminuzione della voce "materie prime, sussidiarie e di consumo", relative alla giacenza di fine esercizio di carta e materiali necessari per la rilegatura dei volumi: 1.561.913 euro nel 2006- 1.417.455 nel 2007.

I crediti verso clienti ammontano ad euro 71.795.611.

La maggior parte di tali crediti sono ceduti per l'incasso, con la clausola "pro solvendo", ad un Istituto di factoring, il quale, nell'ambito del rapporto, concede anticipazioni che sono esposte nel passivo alla voce "debiti verso altri finanziatori". Relativamente alla suddetta categoria di crediti vengono annualmente annullati e riportati a perdita i crediti dimostratisi irrecuperabili o di non conveniente recupero. Nell'esercizio in esame i crediti annullati ammontano ad euro 756.000.

Le disponibilità liquide, costituite dalle disponibilità temporanee verso banche ed uffici postali nell'ambito della gestione di tesoreria, ammontano ad euro 150.162.

La voce ratei e risconti rappresenta principalmente provvigioni maturate e liquidate agli agenti, di competenza degli esercizi successivi.

Allegato n° 1

## Stato Patrimoniale Parte Attiva: anni 2006-2007 ( dati in Euro )

ATTIVO	31/12/2006	31/12/2007
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>		
3. Diritti di utilizzazione programmi software	20.859.832	19.976.662
4. Concessioni, licenze, simili	166.932	141.397
5. Avviamento	761.323	380.662
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	228.328	
7. Altre	9.934.653	7.782.092
<b>TOTALE B.I</b>	<b>31.951.068</b>	<b>28.280.813</b>
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>		
1. Terreni e fabbricati	7.372.056	6.763.199
2. Impianti e macchinari	48.368	32.636
3. Attrezzature industriali e commerciali	14.140	6.733
4. Altri beni	275.762	184.174
5. Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>TOTALE B.II</b>	<b>7.710.326</b>	<b>6.986.742</b>
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1. Partecipazioni in:</b>		
(a) Imprese controllate		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>2. Crediti:</b>		
(d) Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	232.507	240.051
(e) Verso l'Erario		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>TOTALE B.III</b>	<b>232.507</b>	<b>240.051</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>39.893.901</b>	<b>35.507.606</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.561.913	1.417.455
2. Opere in corso di produzione		
b) Costi redazionali	13.865.054	14.891.375
c) Semilavorati cartacei	4.458.259	3.993.627
3. Lavori in corso su ordinazione	1.486.257	2.266.204
4. Prodotti finiti e merci	7.396.705	6.936.612
<b>TOTALE C.I</b>	<b>28.768.188</b>	<b>29.505.273</b>
<b>II. Crediti:</b>		
1 Verso Clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	53.917.339	44.544.082
esigibili oltre l'esercizio successivo	19.462.554	27.251.529
4.bis Creditori tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.241.091	2.661.757
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.407.876	1.060.904
4.ter Imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.412.460	724.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.282.767	1.072.437
5 Verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.328.472	1.050.982
esigibili oltre l'esercizio successivo	55.000	1.050.982
<b>TOTALE C.II</b>	<b>83.107.559</b>	<b>78.365.691</b>
<b>III. Disponibilità liquide</b>		
Depositi bancari	18.383	38.791
Danaro e valori in cassa e conti correnti postali	23.661	111.371
<b>TOTALE C.III</b>	<b>42.044</b>	<b>150.162</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>111.917.791</b>	<b>108.021.126</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
Altri ratei e risconti	3.019.278	1.264.989
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>3.019.278</b>	<b>1.264.989</b>
<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>154.830.970</b>	<b>144.793.721</b>

## 5.3 Lo stato patrimoniale: parte passiva

Nelle voci di patrimonio netto sono intervenute le seguenti variazioni:

(euro mila)	Saldo al 31 12-2006	Saldo al 31-12-2007
Capitale sociale	38.738	38.738
Riserva legale	1.605	1.762
Riserva straordinaria	1.209	2.626
Riserva da rivalutazione ex L.413/91	1.164	1.164
Utile dell'esercizio 2006	1.574	
Utile dell'esercizio 2007		2.002
<b>Totale</b>	<b>44.290</b>	<b>46.292</b>

L'importo della voce trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (5.339.000 euro) è in linea con gli obblighi contrattuali e di legge in materia.

La situazione dell'indebitamento risulta dal seguente prospetto:

(euro mila)

	al 31-12-2006	Al 31-12-2007
Debiti verso banche	40.264	37.680
Debiti verso altri finanziatori	32.380	31.112
Debiti verso fornitori	9.962	10.567
Debiti tributari	562	507
Debiti verso istituti previdenza	688	736
Altri debiti	5.496	4.998
Debiti verso clienti per prodotti da consegnare	11.373	3.208
<b>Totale</b>	<b>100.725</b>	<b>88.809</b>

I debiti verso banche a breve termine sono composti dagli scoperti di conto corrente, mentre quelli a medio o lungo termine dipendono dalle due operazioni di mutuo, su cui è stato ampiamente riferito nella precedente relazione.

I debiti verso altri finanziatori consistono in anticipazioni richieste nell'ambito del rapporto di factoring per la cessione " pro solvendo" dei crediti

rateali dell'Istituto ed ammontano a 31.112.288 euro corrispondenti a circa il 50% dei crediti in gestione.

Per effetto della ristrutturazione finanziaria operata negli scorsi esercizi, nonché dell'impostazione gestionale orientata al recupero dell'efficienza ed all'ottimizzazione del capitale circolante, l'indebitamento netto dell'Istituto ha registrato un ulteriore decremento di 3.852.000 euro dopo avere sostenuto la spesa di 3.882.000 euro quali oneri finanziari di competenza dell'esercizio.

Complessivamente nel periodo 2004-2007 l'indebitamento verso il sistema bancario è stato abbattuto di euro 20.876.000, passando da euro 89.668.000 ad euro 68.792.000 e dopo avere sostenuto oneri per euro 12.643.000.

Prospetto n° 1/A

**Stato patrimoniale : Parte passiva anni 2006-2007 ( dati in Euro )**

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2006</b>		<b>31/12/2007</b>	
<b>A) Patrimonio netto</b>				
I. Capitale		38.737.500		38.737.500
II Riserve da sovrapprezzo delle azioni				
III Riserve da rivalutazione		1.164.560		1.164.560
IV Riserva legale		1.605.275		1.762.690
VI Riserva straordinaria		1.208.662		2.625.400
IX Utile (perdita) dell'esercizio		1.574.154		2.002.110
Riserva da arrotondamento		1		-3
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>44.290.152</b>		<b>46.292.263</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>				
2. Imposte		1.614.303		1.415.906
3. Altri		2.302.308		2.750.306
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>		<b>3.916.611</b>		<b>4.166.212</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>5.490.315</b>		<b>5,403.526</b>
<b>D) Debiti</b>				
3. Debiti verso banche:				
Esigibili entro l'esercizio successivo		11.531.049		13.913.000
Esigibili oltre l'esercizio successivo		28.733.333	40.264.382	23.766.667
4. Debiti verso altri finanziatori:				
esigibili entro l'esercizio successivo			32.380.216	31.112.228
6. Debiti verso fornitori:				
Esigibili entro l'esercizio successivo			9.962.155	10.566.906
11. Debiti tributari:				
esigibili entro l'esercizio successivo			562.385	507.027
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:				
esigibili entro l'esercizio successivo			688.001	736.475
13. Altri debiti:				
esigibili entro l'esercizio successivo		5.416.551		4.921.912
esigibili oltre l'esercizio successivo		79.098	5.495.649	76.551
14. Debiti verso clienti per volumi da consegnare:				
esigibili entro l'esercizio successivo		11.373.042		3.207.872
esigibili oltre l'esercizio successivo			11.373.042	3.207.872
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>100.725.830</b>		<b>88.808.698</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>				
Altri ratei e risconti		408.062		186.929
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>408.062</b>		<b>186.929</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>154.830.970</b>		<b>144.793.721</b>
Conti d'ordine:				
Fidejussione prestate		5.393.538		4.031.888
Altri conti d'ordine		89.429.802		89.925.981
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>94.823.340</b>		<b>93.957.869</b>

#### 5.4 Il conto economico

L'esercizio si è chiuso con un utile di euro 2.002.110 con un incremento rispetto al 2006 ( euro 1.574.154).

Come emerge dal prospetto n. 2, il valore della produzione (71.994.882 euro) è aumentato rispetto al 2006 (66.418.743).

In particolare si registra un aumento di 5.288.822 euro nei ricavi delle vendite e delle prestazioni principalmente per la spedizione degli ultimi due volumi della *VII Appendice*, pubblicati nell'esercizio, la cui commercializzazione era già iniziata nei precedenti esercizi.

Continua la crisi delle vendite delle tradizionali opere enciclopediche e specialistiche, compensata dal successo delle "opere pregiate" e delle vendite via edicola.

Tra le voci che concorrono al conseguimento del valore totale della produzione si segnalano i due contributi erogati dal Ministero per i Beni e le Attività culturali, uno ex lege n.123/1980, ammontante ad euro 61 mila e l'altro di euro 5 mila per attività di catalogazione ed archiviazione ex lege n.513/99, nonché il contributo di euro 10 mila del Comune di Roma per le attività di archiviazione di notevole interesse storico.

Gli altri ricavi e proventi, che incrementano il valore della produzione, sono costituiti da: recupero di spese sostenute per conto terzi; da addebiti agli Agenti Generali di parte o tutto, a seconda della fattispecie, del costo sostenuto per il fitto dei locali delle Agenzie, spese condominiali e relative utenze, spese di spedizione del materiale, un contributo della Regione Veneto per la realizzazione del volume *Indici della storia di Venezia* ( euro 208 mila ), recupero spese per altre iniziative promozionali; da sopravvenienze attive.

I costi della produzione sono costituiti: a) dai costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci; b) dai costi per prestazioni di servizi; c) dai costi per il godimento dei beni di terzi; d) dai costi per il personale; e) dagli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali; f) dagli altri accantonamenti; e) dagli oneri diversi di gestione. I costi totali della produzione sono ammontati ad euro 65.975.065 (61.813.529 euro nell'esercizio 2006) .

La variazione in aumento è sostanzialmente ascrivibile ai maggiori volumi di produzione realizzati nell'esercizio.