

Le novità registrate e consolidate nel corso del 2007 anche a seguito dell'applicazione del nuovo regolamento sull'amministrazione, sulla contabilità e sull'attività contrattuale dell'INAF possono essere così riassunte:

- bilancio unico e centralizzato;
- acquisizione delle risorse finanziarie degli ex-Istituti del CNR e gestione delle relative spese;
- Uniformità ai principi contabili del D.P.R. 23 febbraio 2003, n. 97;
- Applicazione al bilancio del principio della redazione dei budget connessi ad una gestione per obiettivi (C.R.A., progetti).

Sotto questo aspetto, sono ancora da considerare in fase sperimentale:

- Introduzione della contabilità economico-patrimoniale;
- Avvio della tenuta delle scritture patrimoniali e dell'inventario attraverso il software TEAM;
- Introduzione del controllo di gestione e degli adempimenti ad esso connessi: piani di gestione, ecc...).

Dalle situazioni sopra rappresentate e dal nuovo quadro normativo-regolamentare, che dal 1° gennaio 2005 costituisce per l'INAF la data di inizio delle attività del nuovo ente così come stabilito dal decreto legislativo di riordino n. 138/2003, può evidenziarsi la difficoltà di un confronto tra la gestione passata (esercizi 2002-2004) e la gestione presente e futura (esercizi dal 2005 in poi); tale incomparabilità deriva da molteplici motivazioni; tra cui le principali possono essere di seguito elencate:

- diverso piano dei conti e introduzione della gestione per obiettivi (progetti);
- bilancio di trasferimento dell'INAF e bilanci di cassa degli Osservatori nel periodo 2002-2004 in contrapposizione al bilancio unico di competenza e cassa dell'ente a decorrere dal 2005;
- acquisizione dei tre Istituti ex-CNR i cui dati finanziari fino al 2004 sono riportati nel bilancio del CNR;

STRUTTURA TECNICA DEL BILANCIO

Il bilancio decisionale, redatto in termini di competenza, risponde ai requisiti stabiliti dal DPR n. 97/2003, ed è strutturato, ai sensi del D.Lvo 138/2003 e del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità in tre Centri di responsabilità di 1° Livello

0. Direzione Amministrativa*
1. Dipartimento 1 "Strutture di ricerca"
2. Dipartimento 2 "Progetti di ricerca"

Le entrate sono ripartite in 3 titoli:

- I) entrate correnti
- II) entrate in conto capitale
- III) partite di giro

Le uscite sono ripartite in 4 titoli

- I) Uscite correnti
- II) Uscite in conto capitale
- III) Somme non attribuite
- IV) Partite di giro

Il codice del bilancio decisionale è composto da 3 cifre così strutturato:

- a) la prima cifra è riferita al CdR di 1° livello
- b) la seconda cifra al titolo
- c) la terza alla categoria

* Nel centro di responsabilità di primo livello Direzione Amministrativa sono compresi anche gli Uffici di Presidenza.

Il conto consuntivo, ai sensi dell'articolo 24 del Regolamento di amministrazione, contabilità e attività contrattuale dell'INAF, si compone dei seguenti documenti:

- 1) rendiconto finanziario;
- 2) stato patrimoniale;
- 3) nota integrativa.

Al consuntivo sono, inoltre, allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del Collegio dei Revisori dei conti.

Anche per questo esercizio l'amministrazione, ai sensi dell'art. 64 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'INAF in considerazione del perdurare di situazioni di

indeterminatezza riconducibili alla fase di riordino dell'ente (d.lgs. 4 giugno 2003, n. 138), non ha redatto il conto economico.

Sono state comunque avviate le scritture economico-patrimoniali in via sperimentale per cui verosimilmente a partire dal 2009 si prevede di poter redigere il primo conto economico dell'ente.

La dimostrazione e l'esposizione dei flussi finanziari e patrimoniali è esaminata nel dettaglio nella nota integrativa al conto consuntivo.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dr. Alberto Santangeli

Nota integrativa

Il presente documento, da considerare in relazione all'attuale fase di riordino, ai sensi del Regolamento di Contabilità, si articola nelle seguenti parti:

- a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo;
- b) analisi delle voci del rendiconto finanziario;
- c) stato patrimoniale;
- d) altre notizie integrative.

A) CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO

Il Conto Consuntivo 2007 è redatto nel rispetto, dei principi contabili civilistici e pubblici; detti principi consentono di integrare e completare le norme del codice civile, di cui costituiscono lo strumento interpretativo.

I principali principi contabili presi a riferimento sono quelli della veridicità, della certezza, della prudenza, della chiarezza e della comparabilità.

Relativamente a quest'ultimo principio la sua applicazione è avvenuta per quanto possibile in quanto la fase di riordino ha comportato il cambiamento degli schemi di bilancio.

B) ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

B1) RENDICONTO FINANZIARIO DELL'INAF (Allegati 1a 1b 2a 2b)

Come da Regolamento di Contabilità il bilancio dell'INAF è distinto in decisionale e gestionale e comprende i dati finanziari consolidati di competenza e di cassa.

Per quanto riguarda le entrate, le somme accertate dall'INAF sono € 150.673.021,03 e le somme riscosse sono pari a € 120.416.687,18 in c/competenza ed € 6.356.815,43 in c/residui.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Direz. Amm.va	87.578.967,25	85.406.678,89	479.958,07	85.886.636,96
Dipartim. 1	19.787.786,11	14.488.359,86	1.493.579,46	15.981.939,32
Dipartim. 2	43.306.267,67	20.521.648,43	4.383.277,90	24.904.926,33
Totale	150.673.021,03	120.416.687,18	6.356.815,43	126.773.502,61

Dati comprensivi delle partite di giro.

Con riferimento alle uscite, le somme impegnate dall'INAF in relazione ai Centri di Spesa sono evidenziate in € 133.855.662,64 e le somme pagate sono risultate pari a € 112.731.988,14 in c/competenza ed € 18.534.888,74 in c/residui.

Le spese appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Direz. Amm.va	81.861.388,63	78.157.402,83	3.501.122,67	81.658.525,50
Dipartim. 1	19.675.215,92	11.182.896,69	6.785.031,35	17.967.928,04
Dipartim. 2	32.319.058,09	23.391.688,62	8.248.734,72	31.640.423,34
Totale	133.855.662,64	112.731.988,14	18.534.888,74	131.266.876,88

Dati comprensivi delle partite di giro.

Ulteriori elementi di valutazione possono essere desunti dal rendiconto finanziario di competenza gestionale che considera il dettaglio dei singoli capitoli e dei centri di responsabilità di secondo livello. Vengono, inoltre, allegati alcuni grafici dimostrativi dei flussi finanziari di alcuni tra i più significativi capitoli di spesa (Allegato n. 6).

Le Entrate sono suddivise nei seguenti titoli principali:

RIEPILOGO ENTRATE

Titolo	Previsioni definitive	Totale Entrate Accertate	Totale Entrate Riscosse	Annotazioni
Fondo iniziale di Cassa	49.876.540,00			
I - Entrate correnti	127.894.316,95	127.894.316,95	99.526.892,66	
II - Entrate in conto capitale	440.150,00	440.150,00	39.500,00	
III - Partite di giro	30.802.025,00	22.338.554,08	20.850.294,52	
Totale delle entrate	159.136.491,95	150.673.021,03	120.416.687,18	

Il totale delle entrate, pari a Euro 159.136.491,95 evidenzia le risorse finanziarie complessive che, oltre all'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio finanziario 2007.

Esse si possono così riassumere nelle loro principali componenti:

	Importo in €
- Nota MUR prot. 1122 del 07 dicembre 2007	89.594.056,00
- Deroga speciale per assunzioni di personale scientifico	291.281,00
- Contributo per assunzioni in deroga	900.000,00
- MIUR (Cofin Firb)	0,00
- ASI	18.945.256,06
- U.E.	1.048.955,80
- Organismi internazionali	769.154,60
- Enti Pubblici	1.983.808,18
- Enti Privati	570.976,98
- Enti Territoriali	894.948,00
- Ricerche e servizi commissionati da altri enti pubblici	159.583,33
- Prestazioni di servizi e vendita di pubblicazioni e altri beni	883.923,29

Come si rileva dal prospetto sopra esposto la maggior parte delle entrate è costituita dal finanziamento ordinario di provenienza ministeriale e lasciano intravedere possibilità di sviluppo altre fonti di entrata connesse alle attività di altri enti ed organismi nazionali ed internazionali.

Nell'anno 2007 non si è proceduto ad assunzioni di personale tecnico-amministrativo; ciò

nonostante, si è provveduto alla riscossione di alcune entrate relative a deroghe per assunzioni di personale autorizzate negli anni precedenti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica.

Maggiori elementi di dettaglio per le entrate possono essere desunti dagli allegati 3a 3b (Bilancio di verifica con classificazione delle entrate per struttura e per sottostruttura).

SPESE:

Le spese sostenute nell'anno 2007 possono essere così riassunte, divise per ciascuno dei tre centri di responsabilità di primo livello.

Per la Direzione Amministrativa l'assegnazione di funzionamento ordinario prevede, la copertura di tutte le spese per il funzionamento del Centro di Responsabilità stesso e degli organi dell'Istituto, nonché la copertura di tutte le spese per il personale dell'Ente:

	Previsione definitiva	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<i>Uscite Correnti</i>				
Spese per gli organi dell'ente	582.000,00	312.169,61	196.063,25	0,52
Spese per le commissioni e organismi dell'ente	534.209,56	475.051,86	462.804,01	0,80
Spese per il personale in servizio	63.016.455,49	55.773.594,32	55.224.242,96	93,34
Spese per acquisizione di beni e servizi	1.004.628,23	860.695,78	694.634,84	1,44
Spese per la ricerca	377.623,66	335.784,15	157.467,23	0,56
Trasferimenti passivi	403.734,81	156.711,60	140.739,90	0,26
Oneri tributari	74.000,00	32.454,39	32.285,88	0,05
Oneri finanziari	106.428,87	106.099,62	106.099,62	0,18
<i>Uscite in conto capitale</i>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	80.286,80	59.490,46	47.142,46	0,10
Spese per la ricerca scientifica	23.791,67	22.916,75	8.729,59	0,04
Immobilizzazioni immateriali	1.500,00	0,00	0,00	0,00
Oneri per personale in quiescenza	1.671.000,00	1.576.500,65	1.249.500,00	2,64
Rimborso mutui e prestiti	89.244,30	42.385,41	42.385,41	0,07
<i>Somme non attribuite</i>				

Fondi ed accantonamenti	2.200.000,00	0,00	0,00	0,00
<u>Partite di giro</u>				
Uscite aventi natura di partite di giro	30.302.025,00	22.107.534,03	19.795.307,68	

Con riferimento alle spese della Direzione 'Amministrativa il trattamento economico del personale, sostenuto in maniera accentrata, raggiunge la percentuale del 93,34%.

Delle altre voci di costo la maggior parte è riferita a situazioni aventi caratteristiche di generalità e rilevanza nazionale per l'Ente.

La ripartizione nelle principali categorie di spesa per il Dipartimento 1 è la seguente:

	Previsione definitiva	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<u>Uscite Correnti</u>				
Spese per le commissioni e organismi dell'ente	500,00	335,38	335,38	0,02
Spese per il personale in servizio	1.344.331,42	747.469,88	534.648,43	3,84
Spese per acquisizione di beni e servizi	6.250.634,52	6.064.294,35	3.917.175,53	31,19
Spese per la ricerca	11.232.316,95	8.205.190,35	4.745.247,37	42,20
Trasferimenti passivi	2.188.236,53	292.235,01	262.856,01	1,50
Oneri tributari	103.801,39	94.013,50	77.199,71	0,48
Oneri finanziari	806,50	606,17	601,67	0,003
<u>Uscite in conto capitale</u>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	977.393,83	922.302,13	301.237,93	4,74
Spese per la ricerca scientifica	2.300.633,27	1.769.102,48	477.964,37	9,10
Spese per beni immobili	9.002.237,10	1.347.938,62	634.610,24	6,93
Immobilizzazioni immateriali	1.208,00	708,00	0,00	0,004
Immobilizzazioni finanziarie	41.000,00	0,00	0,00	0,00
<u>Partite di giro</u>				
Uscite aventi natura di partite di giro	500.000,00	231.020,05	231.020,05	

La ripartizione nelle principali categorie di spesa per il Dipartimento 2 è la seguente:

	Previsione definitiva	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<u>Uscite Correnti</u>				
Spese per le commissioni e organismi dell'ente	20.814,92	3.346,21	3.346,21	0,01
Spese per il personale in servizio	4.338.997,02	3.800.908,01	1.569.746,44	11,76
Spese per acquisizione di beni e servizi	1.232.686,55	1.144.042,05	973.908,65	3,54
Spese per la ricerca	21.178.916,14	10.897.804,83	7.032.393,14	33,72
Trasferimenti passivi	18.181.826,77	9.151.677,30	8.536.657,12	28,32
Oneri tributari	72.682,71	105,05	24,00	0,0003
Oneri finanziari	869,77	834,23	801,28	0,003
<u>Uscite in conto capitale</u>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	378.479,20	284.861,71	165.173,30	0,88
Spese per la ricerca scientifica	22.594.340,50	6.951.778,68	5.032.368,20	21,51
Spese per beni immobili	1.012.532,83	81.040,38	75.040,38	0,25
Immobilizzazioni immateriali	3.229,90	2.659,64	2.229,90	0,01
Immobilizzazioni finanziarie	200.000,00	0,00	0,00	0,00

Maggiori elementi di dettaglio per le spese possono essere desunti dall'allegato 3c (Bilancio di verifica con classificazione delle spese per struttura).

Nel fondo di riserva è stata iscritta la somma di € 2.000.000,00. Il fondo ha subito variazioni nel corso del 2007 per un totale negativo di € 2.000.000,00 per cui la disponibilità finale è risultata pari a € 0,00. Da un punto di vista tecnico, così come suggerito dal Collegio dei Revisori dei Conti in diverse occasioni nel corso del 2007, è d'obbligo suggerire un utilizzo del Fondo di Riserva equilibrato nel corso dell'esercizio in modo da mantenere, appunto, una "riserva", per eventuali necessità impreviste, che sia congrua rispetto al periodo dell'anno.

Va, infine, considerato che, in seguito alle disposizioni normative (Leggi Finanziarie e decreti tagliaspese), si è proceduto al versamento sui pertinenti capitoli del bilancio dello

Stato delle somme relative agli accantonamenti su spese per consumi intermedi, spese per organi e spese per consulenze mentre si sono mantenuti entro i limiti gli oneri soggetti a tetto massimo di spesa.

I flussi finanziari relativi al 2007 possono essere così riassunti:

Fondo iniziale di Cassa	€ 49.876.540,00
Riscossioni	€ 126.773.502,61
Pagamenti	€ 131.266.876,88
Fondo finale di Cassa	€ 45.383.165,73

Matrice flussi e stock della Gestione Finanziaria

Si riportano di seguito due schemi della matrice dei flussi e degli stock attraverso la quale è possibile esaminare i principali valori che derivano dalla tenuta delle scritture di contabilità finanziaria.

In particolare, esaminando la matrice in senso orizzontale si evidenziano i valori relativi alla gestione di cassa, alla gestione di competenza e alla gestione dei residui mentre in senso verticale è possibile distinguere la situazione amministrativa iniziale (di partenza all'inizio dell'esercizio), la situazione amministrativa alla fine dell'esercizio e, per differenza, ricavare i valori inerenti la gestione dell'esercizio stesso.

Maggiori informazioni sulla predetta matrice possono essere dedotti dall'Allegato n. 7 che riporta la legenda dei dati in essa contenuti.

Le due tabelle che seguono rappresentano i valori di bilancio degli anni 2006 e 2007 e consentono un rapido confronto tra i due esercizi nonché l'esame dell'evoluzione delle principali voci di bilancio.

La matrice dei flussi e degli stock è anche utile come base di partenza per il calcolo degli indicatori di bilancio.

Situazione Amministrativa Iniziale al 1/1/2006		Gestione dell'anno 2006		Situazione Amministrativa Finale al 31/12/2006		
57.565.763,97	+	-	7.689.223,97	=	49.876.540,00	[A] Gestione di Cassa
+			+		+	
24.897.814,64	+		7.297.379,10	=	32.195.193,74	[C] { Gestione dei Residui
-			-		-	
46.366.055,11	+		2.231.755,94	=	48.597.811,05	[D] {
=			=		=	
47.112.513,07	+	-	2.623.600,81	=	44.488.912,26	[B] Gestione di Competenza

Situazione Amministrativa Iniziale al 1/1/2007		Gestione dell'anno 2007		Situazione Amministrativa Finale al 31/12/2007		
49.876.540,00	+	-	4.493.374,27	=	45.383.165,73	[A] Gestione di Cassa
+			+		+	
32.195.193,74	+		23.882.092,83	=	56.077.286,57	[C] { Gestione dei Residui
-			-		-	
48.597.811,05	+	-	9.841.296,40	=	38.756.514,65	[D] {
=			=		=	
44.488.912,26	+		18.215.024,89	=	62.703.937,15	[B] Gestione di Competenza

INDICATORI SUI DATI DI BILANCIO

Per facilitare la lettura del bilancio e aiutare nella comprensione e nell'analisi dei dati in esso contenuti sono stati calcolati alcuni indici di bilancio di seguito riportati.

- 1) Grado di autonomia finanziaria dell'Ente: Entrate proprie (entrate diverse dai trasferimenti)
/ Totale entrate

$$= 1.574.854,59 / 128.334.466,95 = 1,00\%$$

Nell'esercizio 2006 tale indicatore era pari al 4,00 %

- 2) Grado di esecuzione del bilancio:

- a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza

$$= 150.673.021,03 / 159.136.491,95 = 95\%$$

- b) Grado di esecuzione del bilancio: Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza

$$= 133.855.662,64 / 203.625.404,21 = 66\%$$

Le partite di giro possono rendere ibridi i risultati di questo indicatore. Eliminandole, infatti, otteniamo un grado di esecuzione per le entrate del 100% e per le uscite del 65%.

Nell'anno 2006 le percentuali di esecuzione del bilancio, comprensive delle partite di giro, erano rispettivamente del 92 % e del 72 % , escluse le partite di giro erano 100% e 73%. Il minor grado di esecuzione del bilancio in uscita rispetto al 2006 (ovvero per quanto concerne le spese dell'Istituto) è dovuto in buona parte alla tardiva assegnazione del FFO da parte del MUR che non ha consentito all'Ente una adeguata programmazione della spesa.

- c) Minori entrate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza

$$= 8.463.470,92 / 159.136.491,95 = 5\% \text{ (nel 2006 8\%)}$$

- d) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza

$$= 69.769.741,57 / 203.625.404,21 = 34\% \text{ (nel 2006 28\%)}$$

- 3) Grado di liquidità della gestione di competenza:

- a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti

$$= 120.416.687,18 / 150.673.021,03 = 80\%$$

- b) Pagamenti in competenza / Totale impegni

$$= 112.731.988,14 / 133.855.662,64 = 84\%$$

Nel 2006 il grado di liquidità della gestione di competenza era pari al 87% per le entrate e al 81% per le spese.

4) Formazione dei residui:

a) Residui attivi sorti nell'esercizio / Totale accertamenti

$$= 30.256.333,85 / 150.673.021,03 = 20\%$$

b) Residui passivi sorti nell'esercizio / Totale impegni

$$= 21.123.674,50 / 133.855.662,64 = 16\%$$

Nell'esercizio 2006 il grado di intensità nella formazione dei residui era per i residui attivi del 13% e per i residui passivi del 19%.

5) Grado di smaltimento dei residui:

a) Totale riscossioni in c/residui / Totale residui attivi esistenti

$$= 6.356.815,43 / 56.077.286,57 = 11\%$$

b) Totale pagamenti in c/residui / Totale residui passivi esistenti

$$= 18.534.888,74 / 38.756.514,65 = 48\%$$

Nel 2006 il grado di smaltimento dei residui attivi e passivi era rispettivamente del 32% e del 46%.

6) Indicatore della situazione di cassa: (Saldo iniziale di cassa + totale riscossioni) / totale pagamenti

$$= (49.876.540,00 + 126.773.502,61) / 131.266.876,88 = 1,35\%$$

Nell'anno 2006 tale indicatore era pari al 1,46%.

B2) RESIDUI

Ai sensi dell'articolo 25 del Regolamento di Contabilità la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario.

RESIDUI ATTIVI

Ammontare iniziale al 1/1/2006	Somme riscosse nel 2006	Variazioni 2006	Somme da riscuotere al 31/12/2006
24.897.814,64	10.220.338,92	- 32.341,18	14.645.134,54
<hr/>			
Ammontare iniziale al 1/1/2007	Somme riscosse nel 2007	Variazioni 2007	Somme da riscuotere al 31/12/2007
43.210.183,81	6.356.815,43	- 11.032.415,66	25.820.952,72

RESIDUI PASSIVI

Ammontare iniziale al 1/1/2006	Somme pagate nel 2006	Variazioni 2006	Somme da pagare al 31/12/2006
46.366.055,11	22.473.477,44	- 2.010.833,39	21.881.744,28
<hr/>			
Ammontare iniziale al 1/1/2007	Somme pagate nel 2007	Variazioni 2007	Somme da pagare al 31/12/2007
48.597.811,05	18.534.888,74	- 12.430.082,16	17.632.840,15

Le strutture di ricerca e l'Amministrazione centrale hanno provveduto alla compilazione della situazione dei residui attivi e passivi revisionando le ragioni del loro mantenimento in bilancio totalmente o parzialmente, motivandole opportunamente. Tale operazione di revisione ha avuto come risultato positivo la riduzione dell'importo dei residui passivi per i quali una elevata consistenza è indice di una non ottimale capacità di spendere e, quindi, di adempiere le operazioni contratte.

In particolare giova evidenziare che con Decreto del Commissario n. 57 del 17 Ottobre 2007 si è posto rimedio ad una situazione di indeterminatezza nei confronti del CNR rivedendo sia la situazione amministrativa che alcuni residui attivi e passivi con riferimento al predetto Ente.

Si allega il provvedimento di riaccertamento dei residui (Allegati n. 4a, 4b, 4c e 4d).

B3) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE:

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del preventivo approvato in dicembre 2007 è pari a € 42.148.681,38; l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2007 è pari a € 62.703.937,15 (Allegato n. 5).

Avanzo di amministrazione (comparazione con esercizi precedenti)	
<u>31/12/2004 (da consuntivo)</u>	53.964.534,13
Presunto al 31/12/2005	35.792.559,51
<u>31/12/2005 (da consuntivo)</u>	47.112.513,07
Presunto al 31/12/2006	27.834.859,14
<u>31/12/2006 (da consuntivo)</u>	44.488.912,26
Presunto al 31/12/2007	42.148.681,38
<u>31/12/2007 (da consuntivo)</u>	62.703.937,15

La diminuzione dell'avanzo di amministrazione a fine esercizio 2005, rispetto al 2004, ha confermato che già nel corso del 2005 l'Istituto ha avviato un processo di riallocazione delle risorse finanziarie, indirizzate verso quei casi di maggiore ed urgente necessità, in modo da ottimizzare i flussi finanziari in entrata e in uscita.

La tabella, inoltre, permette di dare conferma al trend positivo anche con riferimento all'esercizio 2006, al termine del quale l'avanzo di amministrazione, quantificato in € 44.488.912,26, è ulteriormente diminuito.

L'inversione di tendenza che si registra nel 2007 è da ricondurre all'impossibilità di una corretta programmazione della spesa che fino al mese di dicembre si è dovuta basare su un'entrata prevista ben al di sotto delle necessità dell'Ente. Tale fatto ha condizionato l'operato dell'Ente in termini di rigidità e di rinuncia a programmi e progetti di ricerca di interesse nazionale ed internazionale al fine di preservare comunque quelle attività irrinunciabili per l'Ente stesso.

L'Avanzo di Cassa registrato nel conto di Tesoreria unica n. 58901 intestato a "Istituto Nazionale di Astrofisica" che comprende anche le somme relative alla gestione del bilancio dell'INAF, nell'esercizio finanziario 2007 risultante dai prospetti della Banca Nazionale del Lavoro e della Banca d'Italia è pari a € 45.383.165,73.

Aggiungendo a questa somma i residui attivi per un ammontare di € 56.077.286,57 e sottraendo i residui passivi pari a € 38.756.514,65, si ottiene l'Avanzo di Amministrazione dell'INAF per l'esercizio finanziario 2007 pari a € 62.703.937,15 che, in gran parte, è composto da fondi finalizzati o da fondi per i quali è già stabilita una destinazione (programmazione di spesa) e nella restante parte costituisce avanzo libero da destinare.

Gran parte dell'avanzo dell'INAF è costituito da fondi già destinati alla ricerca, per progetti finanziati con fondi a destinazione vincolata (circa il 69,86% contro il 69,77% del 2006 ed il 67,39

% del 2005 registrando quindi un leggerissimo aumento in percentuale) e all'edilizia (circa il 12,82% contro il 20,31% del 2006 ed il 25,06 % del 2005 confermando quindi il trend in netta diminuzione) come, peraltro, già evidenziato, nei precedenti consuntivi relativi agli esercizi finanziari precedenti al 2007.

Risulta, comunque, in diminuzione la quota relativa all'edilizia in quanto dal 2002 non vengono più assegnati all'INAF i fondi per l'edilizia universitaria; questa mancata assegnazione rappresenta uno dei principali fattori di criticità tanto che nel 2008 sarà probabilmente necessario accendere un mutuo per far fronte ad una piccola parte delle molteplici necessità aventi carattere d'urgenza in campo edilizio (messe a norma, messe in sicurezza ed altro).

Un'ulteriore quota dell'avanzo è vincolata alla copertura delle spese del personale: € 7.620.664,17.

Nel dettaglio, le somme relative all'avanzo sono così suddivise:

- Tabella A: Distribuzione dell'avanzo vincolato per progetti scientifici: € 43.802.539,55;
- Tabella B: Distribuzione dell'avanzo vincolato per edilizia: € 8.041.556,94;
- Tabella C: Distribuzione dell'avanzo vincolato per personale: € 7.620.664,17;
- Tabella D: Avanzo libero da ripartire: € 3.239.176,49.

A) Distribuzione dell'avanzo vincolato per progetti scientifici (solo CRA più significativi a confronto con gli esercizi 2005 e 2006):

C.R.A.		2005	2006	2007
Innovazione Tecnologica	Varie strutture	1.099.800,00	258.955,34	262.084,93
Progetti Nazionali	Dip. 1	2.139.834,51	1.898.742,70	2.259.345,00
Progetti Finanziati U.E.	Dip. 1	1.239.288,66	1.352.399,82	1.091.064,23
Progetti Nazionali	Dip. 2	10.210.747,50	16.684.011,74	23.958.340,77
Progetti Finanziati U.E.	Dip. 2	797.341,56	795.880,93	1.109.905,29
Gestione Strutt. Osserv. Naz.li	Dip. 2	547.764,16	200.029,60	1.202.405,94
Attività Spaziali	Dip. 2	7.986.146,17	5.191.083,07	9.667.833,96
Sistemi Informativi	Dip. 2	1.149.546,23	444.524,81	289.971,85
Infrastrutture e Lab.ri Naz.li	Dip. 2	586.410,22	444.669,54	544.994,48
+ altri progetti vari	-	5.995.678,45	2.297.805,73	3.416.593,10
TOTALE		31.752.557,46	29.568.103,28	43.802.539,55