

imposte anticipate (per 2.464 migliaia di euro), effetti questi che compensano la riduzione delle imposte correnti determinata dalla minore base imponibile rilevata nell'esercizio.

### Analisi della struttura patrimoniale

L'analisi della struttura patrimoniale, è commentata con il supporto della seguente tabella di sintesi dei dati di Stato Patrimoniale, diversamente classificati. In particolare per un confronto diretto con lo Stato Patrimoniale, si precisa che le disponibilità presenti sui conti correnti bancari dedicati alle gestioni Erario, Coni, UNIRE e AAMS (pari a 11.607 migliaia di euro al 31 dicembre 2007 e 12.721 migliaia di euro al 31 dicembre 2006) essendo da riversare agli enti indicati sono riclassificati dalle disponibilità monetarie nette al capitale di esercizio alla voce altre attività.

BILANCIO 2007

TAVOLA PER L'ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE (migliaia di euro)	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni	Variazioni %
<b>A - Immobilizzazioni</b>				
Immobilizzazioni immateriali	12.287	7.072	5.215	74%
Immobilizzazioni materiali	140.195	18.725	121.470	n.s.
Immobilizzazioni finanziarie	686	1.038	(352)	-34%
	<b>153.168</b>	<b>26.835</b>	<b>126.333</b>	<b>n.s.</b>
<b>B - Capitale di esercizio</b>				
Lavori in corso su ordinazione	4.676	4.185	491	12%
Crediti commerciali	176.946	189.003	(12.057)	-6%
Altre attività	35.666	41.128	(5.462)	-13%
Debiti commerciali	(94.824)	(85.171)	(9.653)	11%
Fondi per rischi ed oneri	(42.661)	(40.387)	(2.274)	6%
Altre passività	(59.208)	(59.199)	(9)	0%
	<b>20.595</b>	<b>49.559</b>	<b>(28.964)</b>	<b>-58%</b>
<b>C - Capitale investito dedotte le passività d'esercizio (A+B)</b>	<b>173.763</b>	<b>76.394</b>	<b>97.369</b>	<b>127%</b>
<b>D - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>32.142</b>	<b>32.363</b>	<b>(221)</b>	<b>-1%</b>
<b>E - Capitale investito dedotte passività e TFR (C-D)</b>	<b>141.621</b>	<b>44.031</b>	<b>97.590</b>	<b>n.s.</b>
coperto da:				
<b>F - Capitale proprio</b>				
Capitale versato	28.830	28.830	0	0%
Riserve e risultati a nuovo	94.718	76.004	18.714	25%
Utile dell'esercizio	9.110	18.714	(9.604)	-51%
	<b>132.658</b>	<b>123.548</b>	<b>9.110</b>	<b>7%</b>
<b>G - Indebitamento finanziario a medio e lungo termine</b>	<b>85.000</b>	<b>0</b>	<b>85.000</b>	<b>n.s.</b>
<b>H - Disponibilità monetarie nette</b>				
Debiti finanziari a breve	10.000	0	10.000	n.s.
Disponibilità e crediti finanziari a breve	(87.801)	(79.517)	(8.284)	10%
Ratei e risconti di natura finanziaria netti	1.764	0	1.764	n.s.
	<b>(76.037)</b>	<b>(79.517)</b>	<b>3.480</b>	<b>-4%</b>
<b>(G+H)</b>	<b>8.963</b>	<b>(79.517)</b>	<b>88.480</b>	<b>n.s.</b>
<b>TOTALE, COME IN E (F+G+H)</b>	<b>141.621</b>	<b>44.031</b>	<b>97.590</b>	<b>n.s.</b>

L'analisi della struttura patrimoniale, così come sopra rappresentata, mostra un **capitale investito dedotte le passività di esercizio** di 173.763 migliaia di euro contro le 76.394 migliaia di euro al 31 dicembre 2006. L'incremento di 97.369 migliaia di euro è l'effetto combinato degli investimenti di periodo per attività immobilizzate (principalmente all'acquisizione dell'immobile di Via Carucci 99 e investimenti in software) per 126.333 migliaia di euro e della riduzione del capitale di esercizio per 28.964 migliaia di euro quale effetto delle azioni operative poste in essere nel corso dell'esercizio 2007 al fine di ridurre l'incidenza percentuale di tale posta sui ricavi, per poterne beneficiare in termini di flussi di cassa.

In particolare la *riduzione dei crediti commerciali* (12.057 migliaia di euro) è determinata dalla diversa tempistica dei pagamenti sia pure in parte compensata da un significativo incremento della attività nell'ultimo trimestre (circa 30% del valore della produzione totale) che determina a sua volta il significativo *incremento dei debiti commerciali* (9.653 migliaia di euro) per acquisti di apparecchiature elettroniche.

Il **fabbisogno di capitale investito dedotte le passività di esercizio e il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**, pari a 141.621 migliaia di euro contro le 44.031 migliaia di euro al 31 dicembre 2006, trova copertura per il 94% nel capitale proprio e per solo il 6% nell'indebitamento finanziario netto.

Il **capitale investito in attività immobilizzate** trova copertura per l'87% nel capitale proprio mentre il capitale di esercizio trova abbondante copertura nelle disponibilità finanziarie nette.



**Rendiconto finanziario**

L'analisi dell'andamento finanziario dell'esercizio, è commentata con il supporto del Rendiconto Finanziario. In particolare, per un confronto diretto con lo Stato Patrimoniale, si precisa che le disponibilità presenti sui conti correnti bancari dedicati alle gestioni Erario, Coni, UNIRE e AAMS (pari a 11.607 migliaia di euro al 31 dicembre 2007 e 12.721 migliaia di euro al 31 dicembre 2006) essendo da riversare agli enti indicati sono riclassificati come variazione del capitale di esercizio. Ne consegue pertanto che la disponibilità monetaria netta finale ed iniziale, indicata nel Rendiconto Finanziario, è riferita unicamente ai conti societari.

Bilancio chiuso al 31 dicembre

RENDICONTO FINANZIARIO (migliaia di euro)	2007	2006
<b>A - Disponibilità monetarie nette iniziali</b>	<b>79.517</b>	<b>8.665</b>
<b>B - Flusso monetario da attività d'esercizio</b>		
Utile dell'esercizio	9.110	18.714
Ammortamenti	28.750	28.316
(Plus)/Minusvalenze da realizzo di attività immobilizzate	(72)	145
(Rivalutazioni)/Svalutazioni di attività immobilizzate	30	6.839
Variazione del capitale d'esercizio	30.728	49.745
Variazione netta del TFR	(221)	2.077
	<b>68.325</b>	<b>105.836</b>
<b>C - Flusso Monetario da attività di investimento</b>		
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(14.481)	(7.531)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(141.040)	(13.020)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(47)	(260)
Prezzo di realizzo o valore di rimborso	527	1.484
	<b>(155.041)</b>	<b>(19.327)</b>
<b>D - Flusso monetario da attività di finanziamento</b>		
Altri finanziamenti	95.000	-
	<b>95.000</b>	<b>-</b>
<b>E - Distribuzione utili</b>	<b>-</b>	<b>(15.657)</b>
<b>F - Flusso monetario dell'esercizio (B+C+D+E)</b>	<b>8.284</b>	<b>70.852</b>
<b>G - Disponibilità monetarie nette finali (A+F)</b>	<b>87.801</b>	<b>79.517</b>

BILANCIO 2007

La **variazione finanziaria netta di periodo**, positiva per 8.284 migliaia di euro, è determinata da un flusso monetario positivo generato dall'attività d'esercizio pari a 68.325 migliaia di euro assorbito per 155.041 migliaia di euro dagli investimenti di periodo in attività immobilizzate di periodo (sostanzialmente immobile della Società e software) in parte coperti con l'indebitamento acceso nei confronti di Fintecna quale ex-proprietario dell'immobile acquisito per 95.000 migliaia di euro.

La **riduzione del flusso monetario generato dalla attività d'esercizio**, pari a 37.511 migliaia di euro è determinato dall'effetto combinato del flusso monetario positivo generato dalla gestione corrente nell'esercizio più che assorbito dall'esborso finanziario sostenuto nello stesso per l'acquisizione dell'immobile (39.585 migliaia di euro).

## ALTRI ASPETTI GESTIONALI

### Corporate Governance

Il presente paragrafo ha la funzione di illustrare il modello di *corporate governance* adottato. Ancorché SOGEI non sia una società quotata in borsa, la stessa ritiene opportuno fornire gli elementi che possano offrire un utile punto di riferimento per i propri interlocutori.

### Consiglio di Amministrazione

Lo statuto adottato prevede che la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, composto da 3 a 9 membri, il cui numero è determinato dall'Assemblea.

L'articolo 19 dello statuto prevede, tra l'altro, che non possono essere nominati Amministratori i soci che detengano partecipazioni qualificate o di controllo in società produttrici e fornitrici di apparecchiature elettroniche, di programmi e di servizi ICT, nonché coloro che sono legati a dette società, o alle società da queste controllate o alle società che le controllano o a quelle sottoposte a comune controllo, da un rapporto di lavoro o da un rapporto continuativo di consulenza o di prestazione di opera retribuita ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale che ne compromettano l'indipendenza.

Allo stato attuale, sulla base delle dichiarazioni rese dai Consiglieri in ordine ai rapporti dagli stessi intrattenuti con altre Società, non sussistono situazioni di incompatibilità con l'incarico assunto in SOGEI.

### Poteri conferiti al Presidente e all'Amministratore Delegato – Direttore Generale – Altre deleghe e poteri conferiti

Il Presidente, per delibera dell'Assemblea degli Azionisti, ha la rappresentanza legale, nonché alcune deleghe, che configurano - nell'ambito di una governance condivisa con l'Amministratore Delegato - un ruolo di guida strategica.

L'Amministratore Delegato - Direttore Generale, per delibera del Consiglio di Amministrazione ha le più ampie deleghe, oltre alla rappresentanza legale, nonché la firma sociale, da esercitarsi in caso di assenza o impedimento del Presidente.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 13 dicembre 2006 la delega delle funzioni in materia di sicurezza, ai sensi del D.Lgs. 626/1994, è stata conferita al dott. Francesco Scolamiero, dirigente della SOGEI, Responsabile della funzione "Affari Generali e attrezzaggi cliente"; la delega allo svolgimento delle funzioni operative in materia di privacy e dei relativi adempimenti spettanti a SOGEI, ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e successive modificazioni e integrazioni, è stata conferita all'ing. Alfredo Montemurri, dirigente della SOGEI, referente aziendale per la sicurezza e la privacy.

Inoltre, al fine di razionalizzare la gestione di alcune attività, l'Amministratore Delegato-Direttore Generale, in virtù dei poteri conferitigli dal Consiglio di Amministrazione, ha nominato alcuni procuratori speciali.

**Informativa al Consiglio di Amministrazione**

L'articolo 25 dello Statuto sociale prevede che gli organi delegati riferiscano al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale, almeno ogni 90 (novanta) giorni, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni e caratteristiche, effettuate dalla SOGEI e dalle sue controllate.

**Organismo di vigilanza e codice etico**

SOGEI ha adottato sin dal 2004 un modello di organizzazione e controllo - comprensivo anche delle due parti speciali relative ai reati contro la Pubblica Amministrazione e ai reati societari - e un codice etico.

Il modello, che è stato elaborato tenendo conto delle linee guida predisposte da Confindustria e da altri organismi (Banca d'Italia, ABI, ISVAP), è stato aggiornato e approvato nel corso del Consiglio di Amministrazione del 14 febbraio 2008, così come illustrato nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

Secondo quanto previsto dal modello di organizzazione, gestione e controllo l'Organismo di Vigilanza ha il compito di valutare l'adeguatezza del modello stesso ovvero la sua reale capacità di prevenire i reati, di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello, attraverso verifiche ispettive periodiche, di curare l'aggiornamento del modello, in relazione allo sviluppo delle attività di gestione e ai mutamenti nell'organizzazione, o a seguito delle verifiche periodiche effettuate ovvero in caso di eventuali violazioni riscontrate.

SOGEI ha optato per una composizione collegiale a tre membri con la partecipazione di un soggetto esterno, con funzioni di Presidente, professionista con adeguate esperienze e conoscenze, che possa garantire quei requisiti di imparzialità, autonomia ed indipendenza richiesti dalla legge e di due soggetti interni che, in quanto inseriti nel contesto aziendale, conoscono e vivono la realtà "dinamica" di SOGEI in rapida e costante evoluzione. L'Organismo di vigilanza è tenuto ad un reporting continuo al Presidente, che garantisce un costante collegamento dell'Organismo di Vigilanza con il Vertice societario e alla redazione di un reporting periodico al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale.

**Collegio sindacale**

L'articolo 28 dello Statuto sociale prevede che il Collegio Sindacale si compone di 5 membri effettivi e due supplenti.

**Società di revisione**

Ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto il controllo contabile è demandato ad un revisore contabile o ad una società di revisione che abbiano i requisiti di cui all'articolo 2409 bis c.c..

**Magistrati della Corte dei conti**

SOGEI è soggetta al controllo contabile della Corte dei Conti.

**Internal Auditing**

Con il nuovo assetto organizzativo la funzione di Internal Auditing è alle dirette dipendenze del Presidente. La missione assegnata all'Internal Auditing è quella di assicurare l'identificazione e la valutazione della mappa dei rischi connessi con le operazioni svolte, progettare l'architettura del sistema di controllo interno e valutare l'adeguatezza delle procedure e degli strumenti di misurazione adottati in coordinamento con gli organi di vigilanza preposti.

**Rapporti con parti correlate****Geoweb S.p.A.**

SOGEL detiene una partecipazione del 40% nel capitale sociale nella Geoweb S.p.A. di Euro 516.500 rappresentato da 10.000 azioni del valore nominale pari a Euro 51,65. La residua quota del 60% del capitale di detta società, costituita nel 2000, è detenuta dal Consiglio nazionale dei geometri. Il valore della partecipazione della Geoweb è iscritto nel bilancio SOGEL al costo originario di acquisizione di 207 migliaia di euro.

Relativamente ai rapporti intrattenuti con la Geoweb si segnala l'affidamento a SOGEL dell'outsourcing dei servizi amministrativi e contabili della collegata nonché servizi di topografia in ambito GPS. Nella tabella sottostante sono riassunte le principali partite patrimoniali ed economiche iscritte nel Bilancio SOGEL nei confronti della Geoweb dell'esercizio 2007 a confronto con quello precedente.

	2007	2006	Variazione
Partecipazioni in società collegate	206.600	206.600	-
Crediti verso società collegate	18.313	24.462	(6.149)
Debiti verso società collegate	-	68.450	(68.450)
			-
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	60.000	55.000	5.000
Altri ricavi e proventi	19.026	16.927	2.099
Dividendi da imprese collegate	140.000	140.000	-

Nell'esercizio 2007 Geoweb ha continuato la sperimentazione del servizio denominato Docfa, avviato nel 2005, che consente al geometra-utente di presentare in via telematica i documenti di aggiornamento della base dati del Catasto terreni e fabbricati.

L'incremento dei geometri - utenti dei servizi Geoweb è in costante aumento, come risulta dal numero degli iscritti che, alla fine del 2007, era di 17.237, contro i 13.575 di fine 2006.

Il progetto di bilancio per l'esercizio 2007 predisposto dalla società, e approvato dal Consiglio di Amministrazione del 12 marzo 2008, prevede un utile netto pari a 2.152 migliaia di euro.

**Consorzio Pisa Ricerche S.c.ar.l.**

SOGEL detiene una quota di partecipazione pari a nominali Euro 80.000, corrispondente all'8,33% del fondo consortile pari a Euro 960.000. Alla società partecipano, oltre a SOGEL, altri quattordici soci tra i quali figurano il Consiglio nazionale delle ricerche, l'Enea, la Finmeccanica, la Piaggio,

l'Avio, il Comune di Pisa e altre amministrazioni locali. La partecipazione è iscritta in Bilancio SOGEL sulla base del costo di acquisizione pari a 76 migliaia di Euro.

Nel corso dell'esercizio 2007, come per l'esercizio precedente non vi sono state operazioni economico-patrimoniali tra SOGEL e il Consorzio.

Relativamente ai dati di consuntivo dell'esercizio 2007, il Consorzio Pisa Ricerche prevede di chiudere con una perdita, comunque inferiore al terzo del capitale sociale, perdita ritenuta non permanente in quanto recuperabile con i margini attesi per il 2007. Il dato ufficiale riguardante l'esercizio 2007 sarà tuttavia disponibile solo dopo il prossimo Consiglio di amministrazione del Consorzio, previsto per la fine di marzo 2008.

#### **Gemma S.p.A.**

SOGEL detiene una partecipazione dello 0,0055%, pari a Euro 168,30, su una quota indivisa corrispondente al 55,018% del capitale sociale di Euro 3.060.000 rappresentato da 6.000.000 di azioni aventi ciascuna valore nominale di Euro 0,51, nella società Gemma - Gestione Elaborazioni Misurazioni Monitoraggi per l'Amministrazione S.p.A. La quota indivisa è posseduta da Servizi Territoriali s.r.l., Cogest S.p.A., Finsiel S.p.A. e Consorzio Nazionale Servizi S.c.ar.l. La partecipazione è iscritta nel bilancio SOGEL sulla base del costo di acquisizione pari a Euro 170.

Nell'esercizio 2007, come per quello precedente, non vi sono stati rapporti economici e patrimoniali fra SOGEL e tale società.

#### **Gestione dei rischi finanziari**

SOGEL non è esposta a particolari e significativi rischi finanziari e pertanto non opera nel mercato degli strumenti finanziari derivati.

L'attività esclusiva nell' "Area Euro" non espone la Società a rischi di cambio derivanti da operazioni in valuta diversa da quella di conto (euro).

I ricavi delle vendite e prestazioni e i flussi di cassa operativi sono indipendenti dalle variazioni dei tassi di interesse di mercato.

L'esposizione debitoria, accesa nel corso del 2007, nei confronti di Fintecna S.p.A., pari a 95.000 migliaia di euro, per l'acquisizione dell'immobile sede della Società è remunerata con interessi variabili. La variabilità del tasso è comunque contenuta essendo parametrata ai Buoni Ordinari del Tesoro. In considerazione inoltre della circostanza che entrambe le parti sono interamente partecipate, direttamente o indirettamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, non è stata rilasciata alcuna garanzia autonoma alla Fintecna fatto salvo l'impegno a tale rilascio nel caso di perdita del controllo della Società da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze nel periodo di dilazione.

Per le attività svolte a favore del MEF, la Società presenta concentrazioni significative di credito, tuttavia relative a committenti non a rischio di solvibilità. Per le attività extra-MEF sono adottate specifiche politiche volte ad assicurare la solvibilità dei propri committenti.

Le controparti finanziarie sono esclusivamente primari istituti di credito ad elevata solvibilità e sono adottate apposite politiche per limitare l'esposizione al rischio di credito nei confronti di ogni singolo istituto.

La Società dispone della liquidità necessaria per far fronte alla gestione ordinaria e comunque, considerata la propria affidabilità sul mercato finanziario, può disporre di significative linee di credito.

### Procedimenti legali e affari societari

#### **Procedimento per accertamento di responsabilità contabile n. 2000/04219/MIR della Procura Regionale per il Lazio della Corte dei Conti connesso alla riscossione della tassa di concessione governativa sulla partita IVA per l'anno 1997**

Tale procedimento, avviato in data 3 gennaio 2005, si riferisce ad un presunto danno erariale che sarebbe stato causato da SOGEL e da 142 Istituti di credito per l'asserita inosservanza delle disposizioni ministeriali sulla riscossione della tassa di concessione governativa sulla partita iva per l'anno 1997.

In particolare, a SOGEL viene contestato di non avere elaborato i dati forniti dagli Istituti di credito delegati all'incasso della tassa, in tempo utile per consentire all'Amministrazione finanziaria l'accertamento delle violazioni entro il termine di decadenza fissato al 6 marzo 2000.

Relativamente alla controversia in questione SOGEL in vista della prima udienza di comparizione fissata per il 23 ottobre 2006 si è costituita in giudizio con memoria depositata presso la Corte dei Conti in data 3 ottobre 2006. Alla successiva udienza del 14 dicembre 2006 la Corte dei Conti ha disposto la sospensione del procedimento in attesa della decisione da parte della Corte di Cassazione sulla questione di giurisdizione sollevata da uno degli istituti di credito coinvolti nel giudizio e, precisamente, dalla Banca di Credito Cooperativo di San Vincenzo la Costa.

All'udienza del 15 gennaio 2008 il Procuratore Generale, ha concluso, come da eccezione di SOGEL, per il rigetto del ricorso proposto dalla Banca di Credito Cooperativo di San Vincenzo la Costa e per la giurisdizione della Corte dei Conti. Alla data di approvazione del Bilancio 2007 si è in attesa della decisione della Suprema Corte.

A fronte del rischio di pronunce giurisdizionali negative, nel bilancio di SOGEL al 31 dicembre 2007 è presente il fondo, accantonato in via cautelativa, pari a 36.905 migliaia di euro.

#### **Interruzione del sistema informativo della fiscalità**

Nel corso del 2007 si è verificato un corto circuito che ha interessato il sistema statico di continuità installato presso la sede SOGEL, provocando l'interruzione della funzionalità del Sistema informativo della fiscalità e, conseguentemente, dei totalizzatori nazionali (precisamente, i sistemi di elaborazione per le scommesse sportive, dell'ippica in agenzia e dell'ippica nazionale) che SOGEL gestisce in nome e per conto dell'AAMS.

A fronte del rischio di eventuali richieste risarcitorie e conseguenti pronunce giurisdizionali negative, nel bilancio SOGEL al 31 dicembre 2007 si è provveduto ad effettuare un accantonamento specifico al fondo rischi industriali gestione giochi per 1.964 migliaia di euro.

#### **Ricorsi proposti innanzi al Tribunale di Roma, sezione lavoro da parte di quarantadue lavoratori già dipendenti della COS S.r.l.**

In data 31 ottobre 2007 sono stati notificati SOGEL 42 ricorsi proposti dinanzi al Tribunale di Roma (Sezione Lavoro) da parte di ex dipendenti e collaboratori di COS (ora Almaviva Contact S.p.A.), con i quali viene chiesto che sia accertata la violazione, da parte di SOGEL, dell'articolo 1 della legge n. 1369/60 che vieta la mera interposizione fittizia di manodopera nei contratti di appalto, con contestuale dichiarazione di esistenza di un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato con SOGEL e, conseguentemente, la reintegrazione nel posto di lavoro con pagamento delle differenze retributive e previdenziali.

I ricorrenti fanno parte del personale utilizzato dalla COS per l'esecuzione dei contratti di appalto stipulati con SOGEL tra il 1997 ed il 2003, aventi ad oggetto l'assistenza di "help-desk" telefonico agli uffici del Ministero delle finanze.



BILANCIO 2007

Alla prima udienza tenutasi il 6 dicembre 2007, e a seguito del fallimento del tentativo di conciliazione, il Giudice ha ritenuto opportuno riunire i processi in 4 sottogruppi in relazione alle attività svolte dai ricorrenti (assistenza di 1° livello, 1° e 2° livello, 2° livello e Office Automation).

Successivamente, il Giudice, come richiesto da SOGEL, ha disposto la chiamata in causa di Al maviva Contact S.p.A. ed ha rinviato la discussione all'udienza del 1 aprile 2008.

Nelle more del giudizio è stata acquisita copia di una sentenza riguardante una fattispecie analoga a quella per cui è causa, promossa da quarantanove ex dipendenti di COS S.r.l. c/ ACEA S.p.A., alcuni dei quali sono attualmente ricorrenti nei procedimenti pendenti contro SOGEL. In tale fattispecie, il Giudice ha accolto il ricorso dichiarando l'esistenza di un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato ed ha condannato ACEA S.p.A. alla reintegrazione degli stessi nel posto di lavoro.

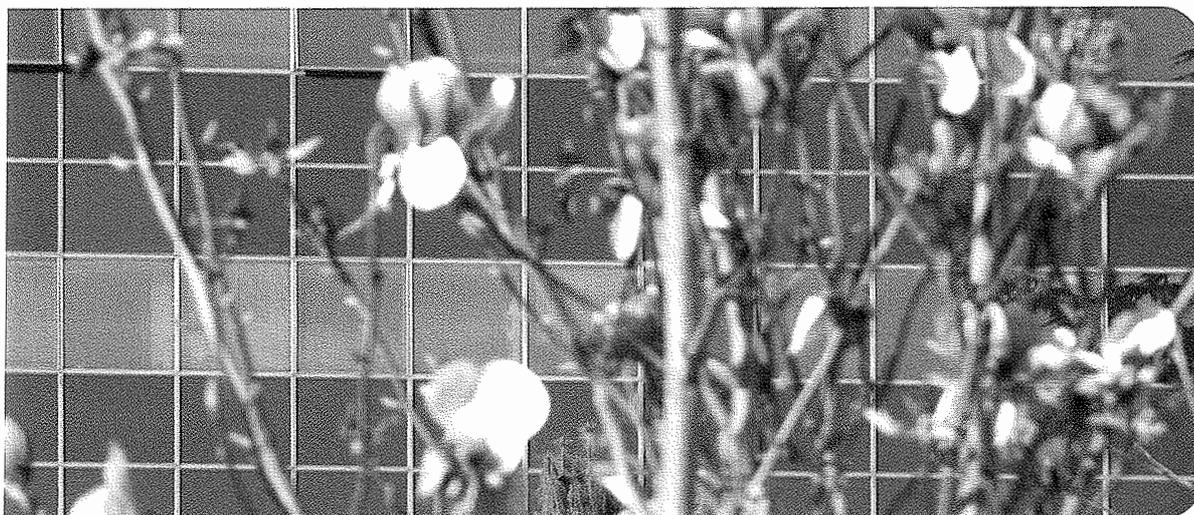
Allo stato, dunque, tutti quei lavoratori (per la precisione undici) che hanno promosso la causa nei confronti di SOGEL, sono stati già destinatari di un provvedimento che ha dichiarato l'esistenza di rapporto di lavoro a tempo indeterminato con ACEA; circostanza che, in sostanza, rende inammissibile e/o del tutto infondata la richiesta avanzata nei confronti di SOGEL.

Alla luce di quanto sopra, in relazione a detti lavoratori il rischio di soccombenza si appalesa come remoto, mentre per gli altri ricorrenti il rischio di soccombenza è possibile, anche se non è ipotizzabile quantificare l'entità del petitum.

Per tali motivazioni, nell'esercizio 2007, non è stato effettuato alcuno stanziamento a fondi rischi.

### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 14 febbraio 2008, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo modello di organizzazione, gestione e controllo ex decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231. La revisione e il conseguente aggiornamento risponde all'evoluzione normativa e giurisprudenziale che ha interessato la materia della responsabilità amministrativa delle società, nonché al nuovo scenario organizzativo.



Nella stessa riunione del Consiglio di Amministrazione è stato approvato il budget 2008 che contiene le linee guida per la gestione industriale di SOGEL, nonché i principali risultati economico-finanziari attesi nell'esercizio.

La Società, in data 21 febbraio 2008, ha sottoscritto con il Comune di Cagliari e con l'Agenzia della Regione autonoma della Sardegna per le Entrate, un protocollo d'intesa finalizzato all'attivazione, in fase sperimentale, di alcuni prodotti e servizi di ausilio alla governance della fiscalità locale.

Il protocollo d'intesa rappresenta una delle prime manifestazioni di interesse degli Enti locali verso una collaborazione con SOGEL per l'utilizzo delle soluzioni informatiche innovative da questa sviluppate, tese al potenziamento dell'efficienza amministrativa per il miglioramento dei servizi pubblici di gestione dei tributi.

Il Consiglio di Presidenza della Corte dei Conti ha conferito alla dott.ssa Donatella Scandurra, nell'adunanza del 30 - 31 gennaio 2008, le funzioni di Sostituto delegato al controllo sulla gestione finanziaria della Società.

In data 25 febbraio 2008 sono state presentate dal dott. Luigi Pacifico le dimissioni dall'incarico di Presidente del Collegio Sindacale di SOGEL.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nel periodo di riferimento, lo scenario macroeconomico mondiale è stato dominato dalla crisi del mercato dei mutui immobiliari americani e dalle sue implicazioni per i mercati finanziari e la crescita economica. Un secondo elemento di instabilità dello scenario internazionale è rappresentato dal forte aumento dei prezzi delle materie prime alimentato da diversi fattori, tra cui l'elevata domanda da parte delle economie emergenti.

Nell'area dell'euro l'economia ha registrato andamenti alterni, dopo un modesto incremento nell'estate la produzione industriale è tornata a diminuire nell'ultimo trimestre dell'anno.

Specularmente alla dinamica europea, in Italia la produzione industriale dopo una crescita registrata nel terzo trimestre, in linea con le previsioni, è tornata a diminuire nell'ultimo periodo del-

l'anno anche per il deterioramento del quadro di riferimento esterno.

In tale contesto la Società, pur rispettando gli indirizzi di razionalizzazione della spesa pubblica in beni e servizi, ha ricercato aumenti di produttività e vantaggi competitivi di carattere strutturale fondati sull'innovazione tecnologica per mantenere i livelli di efficienza operativa assicurati all'Amministrazione finanziaria.

Nonostante gli elementi di incertezza di carattere generale, il quadro previsivo di SOGEI delinea dinamiche industriali da azienda privata.

Riguardo alle iniziative di sviluppo delle attività dell'area "core", SOGEI, nell'interesse istituzionale dell'Azionista e di creazione di valore pubblico attraverso la soddisfazione degli utenti, è impegnata in un costante adeguamento tecnologico volto ad assicurare, secondo le best practices, la realizzazione di soluzioni applicative avanzate.

Il collegato fiscale alla Finanziaria 2008 ha completato le disposizioni normative contenute nei commi 56 e 57 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 "legge finanziaria 2007", che prevedono, per una maggiore efficienza nel perseguimento delle finalità pubbliche, l'istituzione del sistema integrato delle banche dati in materia tributaria e finanziaria finalizzato allo scambio e gestione coordinata delle informazioni dell'intero settore pubblico. Il futuro sistema integrato delle banche dati coinvolge SOGEI, società di Information and Communications Technology del Ministero dell'economia e delle finanze, nella definizione di un'architettura informatica che consenta un protocollo di comunicazione unitario tra i diversi sistemi delle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali.

La realizzazione del sistema integrato di banche dati risponde anche alle esigenze di semplificazione del rapporto delle Pubbliche Amministrazioni con il mercato dell'utenza, offrendo al contempo un valido strumento conoscitivo delle realtà economiche locali.

Nel quadro delle iniziative volte alla semplificazione e modernizzazione delle relazioni con il pubblico si inserisce l'obiettivo perseguito da Equitalia S.p.A. di realizzare un sistema unico di esazione tributaria nazionale, avvalendosi dell'esperienza tecnologica e delle conoscenze maturate da SOGEI nella realizzazione del sistema Fisco. Il valore strategico del nuovo progetto affidato alla SOGEI, dal punto di vista imprenditoriale conferma la validità della politica industriale e delle scelte tecnologiche attuate dalla Società in un mercato in costante evoluzione. Al riconoscimento delle capacità industriali della Società corrisponde una nuova opportunità di crescita professionale e di ampliamento dei servizi offerti e della capacità elaborativa.

Per quanto riguarda i nuovi mercati si segnala che, a seguito di incontri con rappresentanti della Regione Friuli Venezia Giulia, è allo studio la costituzione di un nuovo soggetto giuridico di natura consortile dedicato alla promozione congiunta di iniziative industriali destinate alle Amministrazioni centrali e locali dei paesi dell'est europeo.

Per quanto attiene al contesto interno della Società è stata definita una sfera di "iniziative aziendali di miglioramento organizzativo". Al fine di garantire il valore e la qualità dell'azione della Società e rafforzare il suo ruolo di partner tecnologico del MEF, particolare attenzione è stata dedicata al miglioramento dell'efficienza del processo produttivo e del controllo dei costi operativi, alla diversificazione e all'innovazione tecnologica dei servizi, alla diversificazione dei servizi e all'incremento di valore dei servizi prestati e alla valorizzazione delle professionalità e motivazione del personale della Società.

Tra le altre novità introdotte dalla legge Finanziaria 2008, assumono rilievo le modifiche delle aliquote dell'Ires e dell'Irap, entrambi convergenti nella determinazione di un maggiore grado di liquidità per la Società, da destinare ad eventuali impieghi produttivi e nella distribuzione dell'utile all'Azionista.

## ACRONIMI

AAMS	Amministrazione autonoma dei monopoli di Stato
AF	Amministrazione Finanziaria
CAF	Centri Assistenza Fiscale
CAM	Centri di Assistenza Multicanale
CNIPA	Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione
CPU	Central Processing Unit
CRM	Customer Relationship Management
DPF	Dipartimento per le Politiche Fiscali
FP7	7° Programma Quadro per la ricerca e lo sviluppo tecnologico ( 2007-2013)
FP	Function Point
GdF	Guardia Di Finanza
GPS	Global Positioning System
ICT	Information and Communication Technology
IT	Information Technology
LDC	Line Of Code
MEF	Ministero dell'Economia e delle Finanze
MIC	Milioni di Istruzioni di Competenza
PA	Pubblica Amministrazione
DPEF	Documento di Programmazione Economica e Finanziaria
PEC	Posta Elettronica Certificata
PSS	Prodotti e Servizi Specifici
SOA	Service Oriented Architecture
SPEC	System Performance Evaluation Cooperative
TLC	Telecomunicazioni

## BILANCIO 2007

PAGINA BIANCA

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO (in euro)	Nota	31.12.2007	31.12.2006
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b> 5			
1. Costi di impianto e di ampliamento		-	33.540
2. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		-	12.861
3. Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.037	2.073
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		11.644.247	6.186.045
6. Immobilizzazioni in corso e acconti		523.780	523.780
7. Altre		118.243	313.258
		<b>12.287.307</b>	<b>7.071.557</b>
<b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> 6			
1. Terreni e fabbricati		114.452.820	-
2. Impianti e macchinario		23.133.483	15.672.450
3. Attrezzature industriali e commerciali		130.732	107.253
4. Altri beni		2.477.791	2.945.410
		<b>140.194.826</b>	<b>18.725.113</b>
<b>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> 7			
1. Partecipazioni in			
b) imprese collegate		206.600	206.600
d) altre imprese		76.322	76.322
2. Crediti			
d) verso altri	di cui entro 12 mesi	192.850	di cui entro 12 mesi
		403.229	378.774
		<b>686.151</b>	<b>1.038.035</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>153.168.284</b>	<b>26.834.705</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I. RIMANENZE</b> 8			
3. Lavori in corso su ordinazione		<b>4.676.119</b>	<b>4.184.926</b>
<b>II. CREDITI</b> 9			
1. Verso clienti		176.925.624	188.978.964
3. Verso imprese collegate		21.363	24.462
4. bis Crediti tributari	di cui oltre 12 mesi	6.802.847	di cui oltre 12 mesi
4. ter Imposte anticipate		11.474.965	12.597.616
5. Verso altri		837.580	4.710.528
		<b>197.093.226</b>	<b>217.352.417</b>
<b>IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> 10			
1.a Depositi bancari e postali		87.787.780	79.413.165
1.b Depositi bancari dedicati		11.607.168	12.720.607
3. Denaro e valori in cassa		12.696	104.046
		<b>99.407.644</b>	<b>92.237.818</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>301.176.989</b>	<b>313.775.161</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b> 11			
b) ratei ed altri risconti	di cui oltre 12 mesi	2.767.614	di cui oltre 12 mesi
		3.912.313	-
			58.785
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>458.257.586</b>	<b>340.668.651</b>

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO (in euro)	Nota	31.12.2007	31.12.2006
A) PATRIMONIO NETTO	12		
I. CAPITALE		28.830.000	28.830.000
IV. RISERVA LEGALE		5.766.000	5.766.000
VII. ALTRE RISERVE		88.952.369	70.238.075
IX. UTILE DELL'ESERCIZIO		9.110.371	18.714.294
		132.658.740	123.548.369
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	13		
2. Per imposte, anche differite		257.651	309.249
3. Altri		42.402.931	40.078.102
		42.660.582	40.387.351
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	14	32.141.924	32.363.129
D) DEBITI	15	di cui oltre 12 mesi	di cui oltre 12 mesi
4. Debiti verso altri finanziatori		85.000.000	-
6. Acconti		7.014.988	7.719.919
7. Debiti verso i fornitori		94.824.038	85.102.482
10. Debiti verso imprese collegate		-	68.450
12. Debiti tributari		23.594.734	28.516.061
13. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		4.839.788	3.606.511
14. Altri debiti		23.758.919	19.356.379
		249.032.467	144.369.802
E) RATEI E RISCONTI	16		
b) ratei e altri risconti		1.763.873	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>458.257.586</b>	<b>340.668.651</b>
CONTI D'ORDINE (in euro)	Nota	31.12.2007	31.12.2006
Altri:	17		
- impegni su contratti di fornitura GdF		5.935.188	7.576.184
<b>TOTALE</b>		<b>5.935.188</b>	<b>7.576.184</b>

**CONTO ECONOMICO**

Bilancio chiuso al 31 dicembre

(in euro)	Nota	2007	2006	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18	331.350.174	316.597.266	
3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	19	491.193	(93.124)	
5. Altri ricavi e proventi	20			
b) plusvalenze da alienazioni		88.230	290.090	
c) ricavi e proventi diversi		4.880.179	4.968.409	8.810.063
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>336.809.776</b>	<b>325.604.295</b>	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	21	35.068.530	21.925.563	
7. per servizi	22	80.301.053	85.803.086	
8. per godimento di beni di terzi	23	33.729.131	44.121.377	
9. per il personale	24			
a) salari e stipendi		79.771.560	70.580.535	
b) oneri sociali		22.381.939	19.791.582	
c) trattamento di fine rapporto		5.614.301	4.945.611	
d) altri costi		2.015.400	109.783.200	3.208.880
98.526.608				
10. Ammortamenti e svalutazioni	25			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		9.040.211	11.108.692	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		19.709.968	17.207.511	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		-	28.750.179	6.776.788
35.092.981				
12. accantonamenti per rischi	26	5.071.102	3.296.982	
13. altri accantonamenti	26	73.566	43.567	
14. oneri diversi di gestione	27	6.533.936	4.168.055	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>299.310.697</b>	<b>297.978.219</b>	
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>37.449.079</b>	<b>32.626.076</b>	
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15. Proventi da partecipazioni	28			
b) dividendi da imprese collegate		140.000	140.000	
16. Altri proventi finanziari	29			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
- altri		1.125	7.729	
d) proventi diversi dai precedenti				
- interessi e commissioni da altri e proventi vari		1.533.990	1.535.115	1.334.246
1.341.975				
17. Interessi e altri oneri finanziari	30			
d) interessi e commissioni ad altri e altri oneri vari			4.011.758	254.346
17-bis. Utili e perdite su cambi	31			
a) utili e perdite su cambi			222	2.247
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>(2.336.421)</b>	<b>1.229.876</b>	
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20. Proventi				
b) altri			124.659	5.835.655
21. Oneri				
b) minusvalenze da alienazioni		26.087		
b) imposte relative ad esercizi precedenti		214.264		
b) altri		5.674.900	5.915.251	-
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	32	<b>(5.790.592)</b>	<b>5.835.655</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>29.372.066</b>	<b>39.691.607</b>	
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	33			
a) imposte correnti		14.906.086	20.464.072	
b) imposte differite		(51.598)	67	
c) imposte anticipate		5.407.207	20.261.695	513.174
20.977.313				
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>		<b>9.110.371</b>	<b>18.714.294</b>	

PAGINA BIANCA