

DETTAGLIO DEI FONDI DI AMMORTAMENTO AL 31 DICEMBRE 2007

ALLEGATO 2

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Categoria	F.do amm.to al 31/12/2006	Rettifiche e/o riclassifiche	Ammortamento dell'esercizio cespiti ante 1/1/98	Rettifiche per disinquinamento	Aliquota amm.to applicata (1)	Ammortamento dell'esercizio - acquisti 1/1/1998- 31/12/2007	F.do amm.to al 31/12/2007	Valore netto delle immobilizzazioni al 31/12/2007
Impianti e macchinari	526.128	-	-	-	15	35.916	562.044	98.068
Autovetture	30.626	-	-	-	25	-	30.626	-
Macchine ufficio ordinarie	111.638	-	-	-	-	11	111.649	83
Mobili	250.270	-	-	-	10	76.400	326.670	440.368
Arredi	680.422	-	-	-	15	15.441	695.863	54.544
Macchine elettroniche	4.936.307	-	-	-	20	504.597	5.440.904	946.214
Stigliature	35.527	-	-	-	10	5.961	41.488	18.126
Attrezzature	40.016	-	-	-	15	12.233	52.249	89.487
Beni inferiori al milione	389.943	-	-	-	100	-	389.943	-
Arrotondamento	1	-	-	-	-	2	3	3
<b>Totali</b>	<b>7.000.878</b>	-	-	-	-	<b>650.561</b>	<b>7.651.439</b>	<b>1.646.887</b>

(1) 50% dell'aliquota per gli acquisti dell'esercizio 2006

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Categoria	F.do amm.to al 31/12/2006	Rettifiche e/o riclassifiche	Aliquota amm.to applicata (1)	Ammortamento dell'esercizio - acquisti 1/1/1998- 31/12/2007	F.do amm.to al 31/12/2007	Valore netto delle immobilizzazioni al 31/12/2007
Software	652.372	-	33,33	55.465	707.837	46.214
Diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	202.112	-	33,33	-	202.112	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	133.673
Spese di manutenzione	113.769	-	-	6.639	120.408	9.279
Arrotondamento	-	-	-	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>968.253</b>	-	-	<b>62.104</b>	<b>1.030.357</b>	<b>189.166</b>

## CREDITI V/CLIENTI AL 31.12.2007

Allegato 3

Nome cliente	SALDO
A.FO.R. AZIENDA FORESTALE DELLA REGIONE CALABRIA	4.400
ARPAC	939.688
ASL SALERNO 1	4.400
AZIENDA OSPEDALIERA A.CARDARELLI	13.200
AZIENDA OSPEDALIERA D.COTUGNO	4
BANCA D'ITALIA	3.500
CLIENTI VARI SU RA 97352 Na 20	4.132
COMUNE DI ALPIGNANO	-413
COMUNE DI ALTAVILLA IRPINA	232
COMUNE DI ATRIPALDA	31
COMUNE DI AVELLA	465
COMUNE DI BARLETTA	13.159
COMUNE DI BELPASSO	1.291
COMUNE DI BENEVENTO	328
COMUNE DI CAGLIARI	5
COMUNE DI CANICATTINI BAGNI	1.291
COMUNE DI CASSANO IRPINO	232
COMUNE DI COSENZA	60.000
COMUNE DI GRAGNANO	387
COMUNE DI ISPICA	156.569
COMUNE DI LAURO	697
COMUNE DI MACERATA CAMPANIA	620
COMUNE DI MILITELLO VAL DI CATANIA	2.582
COMUNE DI MIRABELLA	465
COMUNE DI MONCALIERI	1.291
COMUNE DI MONTECORVINO ROVELLA	1.472
COMUNE DI MONTEFREDANE	465
COMUNE DI NAPOLI	459.640
COMUNE DI OTTAVIANO	3.000
COMUNE DI PATERNOPOLI	232
COMUNE DI POMPEI	620
COMUNE DI PONTECORVO	620
COMUNE DI PRATA	232
COMUNE DI QUARTO	620
COMUNE DI RADDUSA	1.291
COMUNE DI RAGUSA	-620
COMUNE DI ROMA	0
COMUNE DI ROMA	1.291
COMUNE DI SPOLTRE	362
COMUNITA' MONTANA PARTENIO	465
COMUNITA' MONTANA VALLO DI DI LAURO-BAIANESE	1.162
Central Financing and Contracting Unit	107.655
Central Financing and Contracting Unit	-107.655
Comune di Cerveteri	4.400
Comune di Piazza Armerina	20.000
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	15.392
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	17.407.437
DMAN DEUTSCHE MANGEMENT AKADEMIE NIEDERSACHSEN	1.589
EIPA European Institute of Public Administration	58.005
EKOCLUB INTERNAZIONALE ONLUS	465
ENTE PARCO NAZIONALE DEL POLLINO	206.583
ENTE PARCO REGIONALE DEL TABURNO - CAMPOSAURO	84.318
ENTE PARCO REGIONALE FIUME SARNO	95.757
ENTE PARCO REGIONELA DEI MONTI PICENTINI	16.000
G.P.S. Car snc di Gelli Daniele e Petitti Adriano	2.300
INA Istituto Nuova Africa e America	13.439
ISMEA	5.880
Landwirtschaftskammer Weser-Ems	15.000

## CREDITI V/CLIENTI AL 31.12.2007

Allegato 3

MINISTERO BENI E ATTIVITA' CULTURALI	131.508
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI	2.069.611
MINISTERO DEI TRASPORTI E DELLA NAVIGAZIONE	31
MINISTERO DELL'AMBIENTE	1.345.540
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELL	185.924
MINISTERO DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE	80.000
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	38.619
MINISTERO PER LE POLITICHE AGRICOLE	246.582
Mongelli Dario	1.720
OFFICE OF THE DEPUTY PRIME MINISTER	11.789
OFFICE OF THE DEPUTY PRIME MINISTER (UK)	-11.789
PARCO REGIONALE DEI MONTI PICENTINI	121.194
PARCO REGIONALE DEL PARTENIO	24.000
PROVINCIA DI AVELLINO	67.139
PROVINCIA DI BARI	13.930
PROVINCIA DI CAMPOBASSO	3.520
PROVINCIA DI CAMPOBASSO	-3.520
PROVINCIA DI CATANZARO	3
PROVINCIA DI NAPOLI	181
PROVINCIA REGIONALE DI CALTANISSETTA	3.873
PROVINCIA REGIONALE DI RAGUSA	24.000
Parlati Gennaro	3.000
RCE EDIZIONI	18.310
REGIONE ABRUZZO	45.000
REGIONE BASILICATA	8.040
REGIONE CALABRIA	144.545
REGIONE CAMPANIA	2.221.192
REGIONE MOLISE	257.312
REGIONE PIEMONTE	2.400
REGIONE PUGLIA	806.400
REGIONE SARDEGNA	373.134
REGIONE SICILIANA	351.606
REGIONE TOSCANA	-6.000
REGIONE TOSCANA	0
Studiare Sviluppo SRL	43.469
TARANTELLLO ROBERTO	4.400
ULSS N°6 VICENZA	3
ULSS N°9 VENETO	3.067
VIBO SVILUPPO SPA	4.800
Fatture da emettere	1.293.313
Crediti comm.comm.ante 94	1.056.701
Crediti comm.comm.chiuse	231.268
Crediti UE per programmi	21.546
Altri crediti comm.non commerciali	45.362

30.908.696

FONDO SVAL. CREDITI	-2.764.082
INCASSI NON APPLICATI	-185.808
INCASSI NON IDENTIFICATI	-10.621
INCASSI IN CONTO	-23.392

-2.983.903

27.924.793

ALLEGATO 4

## DOCUMENTI DA EMETTERE

## FATTURE DA EMETTERE AL 31 DICEMBRE 2006

FATTURA/NOTA DEBITO DA EMETTERE	CLIENTE	IMPORTO
Istituzionale	Formautonomie(distacco personale 20076)	206.197
Istituzionale	Euform (distacco personale 2007)	60.146
Istituzionale	DFP	50.809
Istituzionale	DFP	32.315
Istituzionale	DFP	481.593
Istituzionale	DFP	91.993
Istituzionale	DFP	40.001
Istituzionale	DFP	147.006
Istituzionale	DFP	40.000
Istituzionale	DFP	39.897
<b>Totale</b>		<b>1.189.957</b>
NC da emettere		
<b>Totale complessivo (A)</b>		<b>1.189.957</b>

## Dettaglio Società Controllate

FormAutonomie	
Distacco personale 2007	206.197
<b>Totale fatture da emettere al 31/12/2007</b>	<b>206.197</b>

Euform	
Distacco personale 2007	60.146
<b>Totale fatture da emettere al 31/12/2007</b>	<b>60.146</b>

<b>Totale FDE partecipate (B)</b>	<b>266.343</b>	<b>266.343</b>
-----------------------------------	----------------	----------------

Totale (A-B) **923.614**

Allegato 5

RENDICONTO FINANZIARIO A VARIAZIONI DI CAPITALE CIRCOLANTE NETTO  
31.12.2007

**Fonti di finanziamento**

Utile (perdita) d'esercizio	2.696.221
Ammortamenti dell'esercizio	712.665
Accantonamenti al TFR	791.352
Accantonamenti ai fondi rischi e oneri	1.986.406
<b>Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale</b>	<b>794.202</b>
Apporti liquidi di capitale proprio	
Contributi in conto capitale	
Valore residuo netto dei beni ceduti	2.511.448
<b>Totale fonti</b>	<b>3.305.650</b>

**Impieghi**

Investimenti in immobilizzazioni immateriali	53.722
Investimenti in immobilizzazioni materiali	435.621
Incremento di immobilizzazioni finanziarie e altri crediti a medio-lungo termine	768.400
Dividendi distribuiti	0
Utilizzo (decremento) di fondi rischi e oneri	2.109.685
Decremento per TFR liquidato	1.204.464
Decremento di debiti finanziari, commerciali e diversi a medio-lungo termine	0
Altri impieghi	0
<b>Totale impieghi</b>	<b>4.571.892 b</b>

*Incremento (diminuzione) di capitale circolante netto* **(1.266.242) a-b**

**Variazione nei componenti del capitale circolante netto**

**Attività a breve**

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0
Rimanenze	8.172.210
Crediti esigibili entro 12 mesi	11.346.045
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0
Disponibilità liquide	170.800
Ratei e risconti attivi a breve	(149.769)
<b>Totale</b>	<b>19.539.286 c</b>

**Passività a breve**

Debiti finanziari, commerciali e diversi entro 12 mesi	20.976.376
Ratei e risconti passivi a breve	170.848
<b>Totale</b>	<b>20.805.528 d</b>

*Variazioni nei componenti del capitale circolante netto* **(1.266.242) c-d**

PAGINA BIANCA

VERBALE ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI  
E VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

000162

**FORMEZ – Centro di Formazione Studi****Verbale dell'Assemblea degli Associati****6 maggio 2008****Assemblea ordinaria**

Il giorno 6 maggio 2008, alle ore 16.00, in Roma, Corso Vittorio Emanuele

Il n.116, si è riunita, in prima convocazione, l'Assemblea degli Associati del Formez, Centro di Formazione Studi, come da avviso di convocazione spedito per lettera raccomandata in data 24 aprile 2008 agli atti.

Sono presenti gli Associati:

- il Dipartimento della Funzione Pubblica nella persona del Capo del Dipartimento della Funzione Pubblica, dott. Antonio Naddeo, giusta delega rilasciata dal Ministro per le Riforme e le Innovazioni nella Pubblica Amministrazione, prof. Luigi Nicolais;
- l'Anci – Associazione Nazionale Comuni Italiani, nella persona del dott. Alessandro Gargani, giusta delega rilasciata dal Segretario Generale dell'Anci;
- la Lega delle Autonomie Locali, nella persona del dott. Loreto Del Cimmuto, giusta delega rilasciata dal Legale rappresentante della Lega;
- l'Uncem – Unione Nazionale Comuni Comunità Enti Montani, nella persona del sig. Tommaso Dal Bosco, giusta delega rilasciata dal Presidente dell'Uncem;
- l'Upi – Unione delle Province d'Italia, nella persona del dott. Piero Antonelli, giusta delega rilasciata dal Presidente dell'Upi;
- la Regione Calabria, nella persona del prof. Giuseppe Fragomeni, giusta delega rilasciata dal Capo di Gabinetto dott. Michele Lanzo d'ordine del

5000163

Presidente della Regione;

- la Regione Campania, nella persona dell'avv. Maria Buono, giusta delega rilasciata dal Capo di Gabinetto dott.ssa Maria Grazia Falciatore d'ordine del Presidente della Regione;
- la Regione Lombardia, nella persona del dott. Roberto Nepomuceno, giusta delega rilasciata dal Presidente della Regione;
- la Regione Molise, nella persona del dott. Giuseppe Campolieti, giusta delega rilasciata dal Presidente della Regione.

Le deleghe sopra menzionate sono conservate agli atti del Formez.

Sono altresì presenti:

- il Consiglio di Amministrazione del Formez nelle persone del Presidente dott. Carlo Flamment, dei Vice Presidenti dott. Enrico Borghi e dott. Angelo Raffaele Dinardo, nonché dei Consiglieri prof. Elio Blasio, dott. Mario De Donatis, dott. Antonio Marrone, avv. Michele Picciano, dott. Isaia Sales, prof. Marco Villani;
- il Collegio dei Revisori dei Conti del Formez nelle persone del Presidente del Collegio dott.ssa Silvana Amadori e dei Revisori avv. Salvatore Castellaneta e dott. Enea Franza;
- il Magistrato della Corte dei Conti Consigliere Maria Luisa De Carli, che esercita le funzioni di delegato al controllo sulla gestione finanziaria del Centro.

Assistono:

- per il Dipartimento della Funzione Pubblica: il dott. Alberto Stancanelli, Capo di Gabinetto del Ministro per le Riforme e le Innovazioni nella Pubblica Amministrazione, e la dott.ssa Paola Paduano, Direttore

000164

Generale UFPPA del Dipartimento;

- per il Formez, il Direttore Generale avv. Marco Bonamico, il Vice Direttore Generale prof. Carlo Conte e il Coordinatore Tecnico Scientifico dott.ssa Valeria Spagnolo.

Alle ore 16,20 assume la Presidenza dell'Assemblea il Capo del Dipartimento della Funzione Pubblica, dott. Antonio Naddeo, il quale, constatata la presenza degli Associati per un numero pari all'88% delle quote associative, dichiara l'Assemblea validamente costituita per deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, corredato dalla Relazione sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, e adempimenti conseguenti;
3. Varie.

Aperta la seduta, l'Assemblea nomina Segretario il dott. Paolo Pagliassotto.

**Punto 1 all'o.d.g.**

*Comunicazioni.*

Il Presidente dell'Assemblea, nel salutare tutti i presenti, comunica che il Ministro Nicolais ha ricevuto assicurazioni da parte del Ministro dell'Economia Padoa Schioppa che per il 2008 il Formez non avrà decurtazioni del contributo previsto in Tabella C della Legge Finanziaria, essendo lo svincolo delle somme a suo tempo accantonate in fase di realizzazione. Inoltre, rassicura il Formez che, previa modifica statutaria, sono ormai attivabili le convenzioni con il Dipartimento della Funzione Pubblica concernenti i fondi strutturali.

L'Assemblea prende atto.

600165

**Punto 2 all'o.d.g.**

*Approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, corredato dalla Relazione sulla gestione e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, e adempimenti conseguenti.*

Il dott. Naddeo invita il Presidente del Formez Flamment a riferire sul punto.

Il dott. Flamment, prima di entrare nell'argomento, ringrazia il Ministro Nicolais per la rinnovata fiducia nell'azione del Formez; ringrazia anche il Dipartimento della Funzione Pubblica e gli altri Soci per aver sostenuto e stimolato l'azione di rinnovamento dell'Istituto. Passa quindi all'illustrazione del documento "Bilancio al 31.12.2007" che, trasmesso agli Associati con nota del 24/04/2008 agli atti, è presente nel fascicolo rimesso agli Associati stessi in seduta. Il documento si compone delle seguenti parti: Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione; Bilancio al 31.12.2007, Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa con prospetti di dettaglio e Rendiconto finanziario; Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti; Relazione della Società di Revisione Contabile. Il Presidente Flamment evidenzia che, sia pure in un quadro di grandi difficoltà che hanno determinato, dopo sette esercizi chiusi positivamente, una perdita di poco inferiore al taglio del contributo previsto in Tabella C della Legge Finanziaria, l'esercizio 2007 è stato caratterizzato da alcuni aspetti indubbiamente positivi. In linea con le indicazioni del Ministro Nicolais e dell'Assemblea, il Formez ha portato avanti un piano di contenimento dei costi e di ulteriore recupero di efficienza che ha dato

000166

risultati positivi per oltre 3 milioni di euro nel 2007, e che nel 2008 potrebbe portare ulteriori effetti; si valuta in circa due milioni di euro l'anno il recupero a regime dai costi di logistica e di riduzione di spese generali, nonché dai risparmi sulle società controllate. Tra i risparmi già conseguiti a tutt'oggi è importante sottolineare: a) la riduzione dei compensi e della premialità per tutti gli amministratori (già nel 2006 si era dato luogo ad un taglio del 10% sulle indennità del Presidente, del Direttore Generale, dei Consiglieri, etc., che in ogni caso risultavano mediamente inferiori a quelle di altre strutture di simili dimensioni, nonché all'eliminazione dei gettoni di presenza); b) ulteriori recuperi su straordinari e missioni del personale, nonché sui costi generali (pulizie e servizi, telefonia, canoni di locazione, etc.); c) la riduzione di circa 80 unità di personale (tra gennaio 2006 e dicembre 2007), in massima parte nelle funzioni di staff; d) i risparmi sui costi per affidamenti e collaborazioni esterne, nonché sui costi delle società partecipate. Il dato finale di consuntivo 2007 contenuto nel progetto di bilancio differisce dal dato di preconsuntivo, già sottoposto all'Assemblea il 28 febbraio 2008, a causa dell'anticipazione al 2007 degli oneri collegati alla cessione della Sudgest, originariamente previsti per 400.000 euro a carico del 2008. Il volume di produzione complessiva svolta dal Formez si attesta a circa 80 milioni di euro (con un decremento di circa il 21% rispetto all'anno precedente); il risultato operativo ha un utile di circa 1,9 milioni di euro, contro i 3,9 milioni del 2006, il risultato pre-tasse è negativo per 1,2 milioni di euro, mentre la perdita post-tasse è pari a 2,7 milioni. Il decremento nella contribuzione, dovuto al mancato disaccantonamento per circa 2,8 milioni

000167

di euro, è la sostanziale ragione della perdita registrata. Inoltre, va considerato che il Formez, oltre al mancato svincolo dei fondi di cui si è detto, nel corso del 2007 (con inizio già nel secondo semestre 2006) ha scontato una forte riduzione dei programmi in affidamento da parte della Funzione Pubblica, causa il ritardo nell'avvio della nuova programmazione comunitaria, con un conseguente calo della produzione di circa 18 milioni di euro. Tale riduzione poteva comportare una perdita aggiuntiva pari a circa il 20% della mancata produzione (quota percentuale dei costi fissi sulla produzione), e quindi per ulteriori 4 milioni di euro. A ciò si è invece fatto fronte con la politica di contenimento della spesa cui si è accennato in precedenza. Per quanto concerne la copertura della perdita, avendo il Formez in passato accantonato alcuni fondi in una riserva da condono fiscale (Fondo ex Legge 289/2002, art. 14) per € 3.917.553, ove l'Assemblea concordi, si potrà compensare il passivo di esercizio (€ 2.696.221) con una parte dell'importo relativo a tale riserva, senza toccare le riserve da utili conseguiti (attualmente pari a € 10.330.832).

Il Presidente Naddeo ringrazia il Presidente Flamment per l'esauriente illustrazione e dà quindi la parola al Presidente del Collegio dei Revisori dott.ssa Amadori.

Il Presidente del Collegio dott.ssa Amadori illustra sinteticamente la Relazione del Collegio al bilancio. Conferma quanto evidenziato dal Presidente Flamment sulle circostanze che hanno determinato la perdita di esercizio, perdita dovuta principalmente all'accantonamento, disposto per legge, a valere sul contributo statale iscritto in Tabella C della Legge Finanziaria 2007. Auspica che da parte della Funzione Pubblica si vigili

000168

affinché tale situazione possa essere evitata per l'esercizio in corso.

Ribadisce che il Collegio ha adempiuto, nel corso dell'esercizio, ai doveri prescritti dal Codice Civile e dalla normativa vigente. Ha verificato sempre l'organizzazione contabile dell'ente ed ha suggerito le opportune modifiche, controllando l'osservanza delle norme di legge e di statuto. Ha incontrato i rappresentanti della Società di revisione B.D.O. Spa -- cui è stata affidata la revisione del bilancio -- la quale ha rilasciato la propria relazione sul bilancio, acquisita agli atti dell'Assemblea. Da tale relazione emerge che il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'ente. In relazione a tutto ciò, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2007.

Il Presidente dell'Assemblea ringrazia la dott.ssa Amadori. Riassumendo la posizione del Socio Funzione Pubblica, il Presidente Naddeo evidenzia che il Formez, nonostante le difficoltà ben note e il taglio del contributo statale subito, chiude il bilancio 2007 con una perdita contenuta e interamente coperta dalle riserve ex-condono. La produttività dell'Istituto è comunque aumentata, mentre si è conseguita una significativa riduzione dei costi fissi.

Tale risultato è stato registrato in presenza di una crisi economica e di contesto complessa e difficile. Anche il passaggio dalla vecchia alla nuova programmazione dei fondi strutturali, ha determinato una interruzione dei flussi finanziari e delle convenzioni con il Formez. Con la nuova programmazione si conta di riattivare il circuito di risorse finanziarie da destinare al Formez per le attività di supporto al Dipartimento. Ciò premesso, chiede agli altri Associati di esprimersi sull'argomento.

Prende la parola il dott. Gargani in rappresentanza dell'Anci, il quale dichiara di condividere le considerazioni espresse in ordine alle circostanze che hanno determinato la chiusura in passivo del bilancio 2007, i cui dati sono peraltro in linea con quelli del preconsuntivo già sottoposto in precedenza agli Associati. Annuncia pertanto il proprio voto favorevole sul bilancio, evidenziando una qualche preoccupazione affinché il Formez possa trovare nel 2008 le risorse necessarie per il suo rilancio.

Il dott. Antonelli, a nome dell'Upi, dà il proprio parere favorevole all'approvazione del bilancio, evidenziando però gli elementi di criticità che il bilancio denota, in particolare, la situazione di incertezza finanziaria che ha caratterizzato l'esercizio 2007, nonostante gli sforzi effettuati dall'Upi, unitamente al Ministro, all'Anci e all'Uncem, nel chiedere la restituzione delle somme accantonate dal Ministero dell'Economia. Rileva che tale situazione di incertezza rischia di ripetersi anche per il 2008; da qui la necessità di un impegno costante del Dipartimento affinché possa essere scongiurata una nuova decurtazione del contributo iscritto in Tabella C. Ma il fatto più preoccupante è rappresentato, a suo avviso, dal fatto che, se da un lato vi è una razionalizzazione delle spese, dall'altro si evidenzia una contrazione della produzione, fatto mai accaduto prima d'ora. E questo fatto necessita di una riflessione attenta dei Soci e degli Amministratori sulle cause che ne sono all'origine e sui possibili rimedi. Va inoltre scongiurato il rischio che l'Istituto si chiuda progressivamente in un rapporto bilaterale con il Dipartimento della Funzione Pubblica, perdendo la sua funzione di supporto all'azione delle Regioni e delle Autonomie Locali.