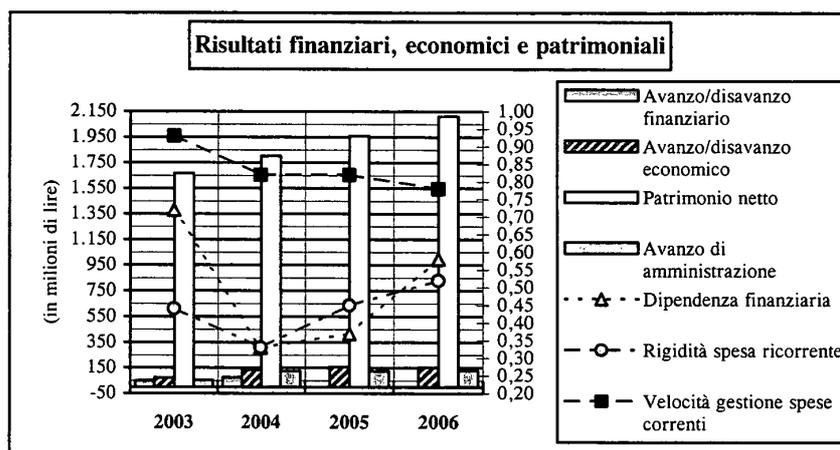


Il grafico che segue evidenzia in maniera più marcata l'andamento dei risultati finali di bilancio nonché quello di alcuni indicatori della gestione, fra i quali significativo è l'incremento dell'indice di dipendenza finanziaria e della rigidità della spesa ricorrente.



### Conclusioni

I risultati della gestione hanno evidenziato per l'esercizio in esame una flessione dell'avanzo finanziario e del risultato del conto economico; in incremento è la situazione patrimoniale; sostanzialmente stabile è l'avanzo di amministrazione. Il costo del personale è anch'esso in incremento mentre stabile è il costo delle collaborazioni.

In flessione sono le spese per attività istituzionali, in particolare per quelle per studi e ricerche, che registrano anche uno sfavorevole rapporto tra proventi e spese. Stabile è l'ammontare delle spese di funzionamento, mentre un forte incremento si registra per i residui attivi, come conseguenza anche dei ritardi nelle erogazioni a favore dell'Istituto, come segnalato anche dal Collegio dei revisori.

## **6 - INSV (Fondazione Istituto nazionale di studi verdiani)**

### **Profili ordinamentali, strutturali e funzionali**

L'INSV ha avuto origine in Parma come semplice associazione di fatto; con legge 26/2/1963, n. 290 ha acquisito personalità giuridica pubblica ed è stato successivamente riordinato con legge 3/4/1989, n. 123.

Il primo Statuto è stato approvato con decreto del Ministero per i beni culturali ed ambientali del 25/7/1994 (modificato con D.M. del 27/10/1998); a tale dicastero è affidata la vigilanza sulla gestione dell'ente.

L'Istituto ha come finalità la tutela, la valorizzazione e la promozione di studi e ricerche sulla figura e l'opera di Giuseppe Verdi, nell'ambito della storia e della cultura italiana ed internazionale.

Riceve l'erogazione di una contribuzione ordinaria annuale da parte del Ministero vigilante, nonché da parte di altri organismi locali, i cui rappresentanti partecipano al Consiglio di amministrazione dell'ente.

Il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha deliberato, nella seduta del 25/11/2000 l'approvazione del nuovo Statuto per la trasformazione in Fondazione di diritto privato; con D.M. del 31/12/2002 è stata concessa l'approvazione del Ministero vigilante.

Con D.P.C.M. in data 9/4/2002 (pubblicato nella G.U. del 10/6/2002) era stata disposta la privatizzazione dell'Istituto, ai sensi del D.Lgs. 29/10/1999, n. 419. Con atto pubblico del 19.12.2002 l'Ente è stato eretto in Fondazione di diritto privato, con la nomina del Consiglio di Amministrazione in data 20.12.2004 e la conferma del Collegio dei revisori. Il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ha confermato l'adesione alla Fondazione, nominando il proprio rappresentante nel C.d.A. Anche la Famiglia Carrara Verdi ha nominato un suo rappresentante. Lo Statuto stabilisce lo scopo dell'Istituto, la consistenza del patrimonio ed i soci fondatori (fra i quali i rappresentanti della Provincia di Parma, della Regione Emilia Romagna, del Comune di Parma, del Comune di Busseto, dell'Università di Parma, del Ministero per i Beni e le Attività Culturali e del M.U.R.), che costituiscono il primo Consiglio di Amministrazione; prevede gli organi della Fondazione (Presidente, C.d.A., Comitato scientifico, Collegio dei revisori), che durano in carica quattro anni, disciplina il bilancio e l'esercizio finanziario, richiamando le norme del codice civile.

Risulta allegato l'inventario dei beni, che pervengono per successione alla nuova Fondazione, ma senza la distinzione di quelli vincolati per i fini istituzionali, ai sensi dell'art. 3 del D.Legs. n. 419/1999.

Il numero dei dipendenti in servizio è di due unità di cui una in part-time; l'ente si avvale altresì di collaborazioni esterne, che nell'esercizio 2006 hanno comportato un impegno di spesa di euro 38.649, oltre a consulenze per euro 3.171.

Non risulta stipulata alcuna convenzione con il Ministero vigilante ai sensi dell'art. 3 del D.Legs. n. 419/1999.

L'Ente ha adottato la contabilità civilistica per la prima volta con l'esercizio 2005, con talune difficoltà per l'esatta comparazione dei dati.

Il conto consuntivo è stato approvato dal C.d.A. in data 18/4/2007.

La relazione del C.d.R. sul conto non evidenzia elementi significativi, salvo che per la segnalazione delle difficoltà di finanziamento dell'Ente per la carenza di contributi esterni.

**Attività**

È stata trasmessa un'accurata illustrazione delle attività istituzionali svolte dall'Istituto nell'esercizio 2006 corredata dalle relative indicazioni di spesa.

Le attività comprendono iniziative editoriali, culturali e di studio, collaborazioni con l'Università di Catania e con Istituzioni musicali.

Le attività editoriali riguardano l'edizione della rivista "Studi verdiani" (n. 19).

Si segnalano inoltre la conferenza e mostra di Bilbao, la programmazione e giornate di studio di opere verdiane e di altri autori musicali. Il patrimonio della biblioteca comprende circa 16 mila volumi, l'archivio della corrispondenza verdiana circa 18 mila documenti, la discoteca circa 3.500 incisioni.

La tabella che segue registra l'andamento delle spese per attività istituzionali.

**SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALI***(in migliaia di euro)*

	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Pubblicazioni	29,37	21,10	11,38	26,32
Corsi e seminari	2,69	7,09	0,18	0,00
Altre	2,72	0,00	0,00	0,00
Totale categoria 4	34,78	28,19	11,56	26,32
Investimenti	12,56	6,05	0,00	0,00
Totale	47,34	34,24	11,56	26,32

Le spese impegnate registrano un incremento nell'ultimo esercizio, in particolare per le attività editoriali.

La tabella successiva analizza l'importo di spese e proventi per le sole attività editoriali.

### PROVENTI E SPESE ATTIVITA' EDITORIALE

(in migliaia di euro)

Anno	SPESE attività editoriale	PROVENTI		TOTALE PROVENTI	Indice P/S
		da vendita pubblicazioni	Altre entrate		
2003	29,37	14,52	0,00	14,52	0,49
2004	21,10	4,53	1,44	5,97	0,28
2005	11,38	4,97	1,40	6,37	0,56
2006	26,32	13,83	0,75	14,58	0,55

In incremento appaiono le spese ed i proventi delle attività editoriali, mentre l'indice costituito dal rapporto proventi/spese presenta un andamento sostanzialmente stabile.

**I risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione**

La tabella sotto riportata registra i risultati finali di bilancio, comparati in serie cronologica, relativi ai saldi economici e finanziari.

**RISULTATI DI GESTIONE***(in migliaia di euro)*

	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Avanzo/disavanzo economico	-180,71	-384,51	-74,73
Patrimonio netto	1.103,92	719,41	644,67
Crediti	360,00	117,80	54,11
Debiti	110,21	56,70	79,47

I risultati registrano andamenti sfavorevoli, con un disavanzo economico, sia pure ridotto rispetto all'esercizio precedente, ed una flessione della consistenza del patrimonio netto; in aumento sono le partite debitorie. La comparazione per il conto economico è con approssimazione per i dati dell'esercizio 2004.

La tabella che segue evidenzia i dati relativi al costo del personale, comparati in serie cronologica, che registra una flessione nell'ultimo esercizio, anche per l'eliminazione del compenso al Direttore.

**COSTO DEL PERSONALE***(in migliaia di euro)*

	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Compensi e contributi direttore	13,14	13,15	12,00	
Stipendi	51,52	57,66	56,22	31,81
Fondo miglioramento efficienza	9,89	14,24	0,00	
Missioni	0,00	0,00	0,00	
Oneri prev. e assistenziali	15,33	17,73	11,51	7,89
Totale	89,88	102,78	79,73	39,70
T.F.R.	2,46	1,63	3,69	3,09
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>92,34</b>	<b>104,41</b>	<b>83,42</b>	<b>42,79</b>

L'analisi delle spese di funzionamento è riportata nella tabella successiva.

### SPESE DI FUNZIONAMENTO

(in migliaia di euro)

Anno	Totale spese funzion.	Locazione		Manut. pul.		Postali Tel. telgr.		Utenze		Collaboraz. esterne		Varie	
			%		%		%		%		%		%
2003	208,50	45,66	21,9	10,49	5,0	6,71	3,2	7,51	3,6	116,16	55,7	21,97	10,5
2004	167,80	41,62	24,8	12,31	7,3	4,93	2,9	6,45	3,8	81,49	48,6	21,00	12,5
2005	107,84	36,17	33,5	13,34	12,4	5,49	5,1	6,35	5,9	39,40	36,5	7,09	6,6
2006	103,56	37,33	36,0	11,87	11,5	4,51	4,4	5,88	5,7	38,65	37,3	5,32	5,1

La spesa globale è in flessione, in dipendenza anche della diminuzione del costo delle collaborazioni esterne.

La tabella che segue rileva i dati relativi alle entrate proprie correnti, che invertono l'andamento in flessione negli ultimi esercizi.

### ENTRATE PROPRIE CORRENTI

(in migliaia di euro)

	2003	2004	2005	2006
Pubblicazioni	14,52	4,53	4,97	13,83
Interessi	1,30	4,15	0,53	0,19
Altre (vendita servizi)	0,00	1,44	1,40	0,75
Totale	15,82	10,12	6,90	14,77

I risultati analitici del conto economico sono riportati nella tabella seguente.

### CONTO ECONOMICO

(in migliaia di euro)

<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
- Ricavi vendite e prestazioni	6,37	39,88
- Variazioni rimanenze prodotti finiti	-42,81	-10,23
- Altri ricavi	204,92	137,22
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>168,48</i>	<i>166,87</i>
<u>COSTO DELLA PRODUZIONE</u>		
- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00
- Servizi	165,39	160,86
- Godimento beni di terzi	36,17	37,33
- Personale	71,42	42,79
- Ammortamenti e svalutazioni	279,52	0,00
- Oneri diversi di gestione	0,90	0,81
<i>Totale costo della produzione</i>	<i>553,40</i>	<i>241,79</i>
Differenza tra valore e costo della produzione	-384,92	-74,92
- Proventi e Oneri finanziari	0,41	0,19
Utile o perdita d'esercizio	-384,51	-74,73

I dati sono ora direttamente comparabili con quelli dell'esercizio precedente (che esponeva un maggior disavanzo finale), per effetto dell'adozione della nuova contabilità; in incremento sono i ricavi per vendite e prestazioni mentre permane il risultato negativo delle rimanenze che consegue ad un più accurato accertamento dei relativi valori. In flessione sono i costi di produzione.

I dati della situazione patrimoniale sono riportati nella tabella che segue.

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in migliaia di euro)

	2004	2005	2006
<b>ATTIVO</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI:</b>			
- Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
- Immobilizzazioni materiali	830,47	612,93	612,93
- Immobilizzazioni finanziarie	0,00	3,00	3,00
<b>ATTIVO CIRCOLANTE:</b>			
- Rimanenze	72,28	29,47	19,24
- Crediti	360,54	117,80	54,11
- Disponibilità liquide	70,31	72,56	38,74
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.333,60</b>	<b>835,76</b>	<b>728,02</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>1.284,63</b>	<b>1.284,63</b>	<b>1.284,63</b>
- Utile o perdita a nuovo		-180,71	-565,23
- Utile o perdita dell'esercizio	-180,71	-384,51	-74,73
<b>Totale patrimonio netto</b>			<b>644,67</b>
T.F.R.	119,47	59,65	3,87
<b>DEBITI:</b>			
- Debiti verso fornitori	41,64	6,34	3,73
- Debiti tributari	5,11	7,97	3,66
- Debiti previdenziali	11,75	0,00	4,25
- Altri debiti	51,71	42,39	67,84
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.333,60</b>	<b>835,76</b>	<b>728,02</b>

Si registra una flessione dei crediti e delle rimanenze. I risultati negativi finali del conto economico degli ultimi esercizi incidono in maniera sostanziale nelle partite passive, che si bilanciano con quelle attive.

### **Conclusioni**

I risultati di gestione dell'esercizio 2006 confermano l'andamento negativo della gestione; in particolare la perdita del conto economico, sia pure ridotta, si riflette sul decremento del risultato della situazione patrimoniale.

Prosegue l'andamento negativo delle spese per le attività istituzionali mentre registra un miglioramento il rapporto tra proventi e costi dell'attività editoriale.

Il costo del personale diminuisce per effetto della cessazione di un'unità dei dipendenti; in flessione sono le spese di funzionamento.

Il Collegio dei revisori ha evidenziato le difficoltà finanziarie in cui versa la Fondazione, anche a causa delle incertezze relative alle contribuzioni esterne.

**7 - Scuola Archeologica italiana di Atene**

L'Ente, già riconosciuto con R.D. del 9/5/1909 come Istituto italiano di archeologia, è stato riordinato con legge 18/5/1967, n. 394 e successivamente con legge 16/3/1987, n. 118, che hanno disciplinato il definitivo assetto ordinamentale; ai sensi della legge 31/1/1992, n. 121 è sottoposto alla vigilanza del Ministero per i beni e le attività culturali e del M.U.R..

Ha come fine lo studio, la ricerca scientifica e l'insegnamento nel campo della scienza archeologica della Grecia. L'ente non risulta assoggettato alla privatizzazione prevista dal D.Lgs. n. 419/1999.

La Scuola ha una duplice sede, amministrativa in Roma e di studio e ricerca in Atene; tale assetto comporta, tra l'altro, oneri particolari per le spese di funzionamento, segnatamente per quelle relative al personale che risiede in Atene, cui viene corrisposto il trattamento spettante per le sedi estere.

Gli oneri per le spese di funzionamento delle due sedi registrano una flessione complessiva nell'ultimo esercizio considerato, come risulta dalla tabella che segue. Tale flessione riguarda in particolare gli oneri sostenuti per la sede di Atene mentre le spese relative alla sede di Roma permangono sostanzialmente invariate.

**SPESE FUNZIONAMENTO***(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
<b>Sede di Roma:</b>				
Funzionamento	28,52	40,81	38,97	38,99
Oneri bancari	0,35	0,44	0,28	0,60
<b>Totale (a)</b>	<b>28,87</b>	<b>41,25</b>	<b>39,25</b>	<b>39,59</b>
<b>Sede di Atene</b>				
Funzionamento	66,51	67,01	67,63	69,36
Manut. ordinaria e fitto locali	20,64	24,45	28,20	23,14
Oneri bancari	0,34	0,25	0,27	0,31
Spese di rappresentanza	13,78	2,18	4,20	2,26
<b>Totale (b)</b>	<b>101,27</b>	<b>93,89</b>	<b>100,30</b>	<b>95,07</b>
<b>Totale generale (a+b)</b>	<b>130,14</b>	<b>135,14</b>	<b>139,55</b>	<b>134,66</b>

Gli organi amministrativi e tecnici comprendono il Direttore, il Consiglio di Amministrazione, il Consiglio scientifico ed il Consiglio dei revisori dei conti.

Il Direttore dell'Ente è stato confermato con decreto del Ministero per i beni culturali, di concerto con il Ministro del M.U.R., del 29/9/2004, con decorrenza dall'1/10/2004, per un quadriennio.

Il Consiglio di amministrazione è stato rinnovato con D.M. del M.U.R. del 17/2/2006, per il triennio 2006/2008; il Collegio dei revisori è stato rinnovato con decreto del 24/2/2003 per un triennio successivamente alla scadenza (12/9/2002); con successivo DM Ministero Beni e Attività Culturali del 26-1-2007 è stato ricostituito per la durata di un triennio. Con decreto del Direttore dell'Ente del 27/1/2004 è stata nominata per la redazione dei nuovi regolamenti per l'ordinamento del personale l'amministrazione e la contabilità una Commissione di esperti composta da funzionari del M.E.F. del M.U.R. del M.B.A.C. e dello stesso S.A.I.A..

La dotazione organica del personale è stata rideterminata da 6 a 5 unità, ai sensi dell'art. 1, c. 93, della L. n. 311/2004, con parere favorevole del MEF (nota del 26/5/2006). Presso la sede di Atene prestano servizio, inoltre, n. 12 assunti a tempo determinato e n. 1 unità di personale comandato.

In incremento sono le spese per le attività istituzionali (v. tabelle riportate infra). E' stato conferito un incarico per l'informatizzazione delle scritture contabili e della contabilità di bilancio con il compenso annuo di 15.000 euro.

L'Ente ha inviato la richiesta relazione sulla gestione dell'esercizio 2006 comprendente l'elenco delle attività svolte dall'Istituto, con alcuni dati relativi ai corsi di studio, agli scavi archeologici, agli incontri di studio, alle attività di specializzazione e alle collaborazioni con altre istituzioni. La contabilità è tenuta secondo le indicazioni del D.P.R. n. 696 del 1979 (non viene tuttora compilato il conto economico). I bilanci sono stati approvati nei termini.

Il MEF, con nota del luglio 2007, esaminato il parere favorevole del C.d.R., ha comunicato di non avere osservazioni rilevanti da formulare ai fini dell'approvazione del conto consuntivo, ritenendo superati i rilievi già formulati con la precedente nota del 14/6/2006, in particolare per quanto riguarda le riduzioni di spesa prevista dalla L. 296/2005 e gli accantonamenti e versamenti relativi alle prescrizioni del DM 29/11/2002 e dal D.L. 203/2005, convertito con L. 248/2005.

**Attività**

Come già precisato dalla relazione allegata emerge l'illustrazione della gestione con la descrizione delle attività svolte dalla Scuola nel 2006.

Queste consistono in attività didattiche (scuola di specializzazione), pubblicazioni, esercitazioni, conferenze e collaborazioni con altre Istituzioni.

Sono stati eseguiti scavi e campagne di studio in aree archeologiche a Gortina, a Lemno, ecc., condotte con la collaborazione di varie Università.

La tabella che segue registra l'analisi delle spese per le varie attività istituzionali svolte dalla Scuola, comparate in serie cronologica. I dati contabili esposti sono desunti dalle poste del conto consuntivo 2006.

**SPESE ISTITUZIONALI***(in migliaia di euro)*

	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Scavi istituzionali e Iniziative scientifiche	173,97	76,68	99,35	94,12
Corsi di specializzazione e perfezionamento	154,99	137,05	130,66	112,44
Pubblicazioni	70,38	38,04	311,52	278,44
Investimenti	138,82	81,68	63,58	93,23
<b>Totale (a)</b>	<b>538,16</b>	<b>333,45</b>	<b>605,11</b>	<b>578,23</b>
Spese finalizzate per la ricerca	12,00	12,49	610,40	822,95
<b>Totale (b)</b>	<b>12,00</b>	<b>12,49</b>	<b>610,40</b>	<b>822,95</b>
<b>Totale generale (a+b)</b>	<b>550,16</b>	<b>345,94</b>	<b>1.215,51</b>	<b>1.401,18</b>

Le spese finalizzate per la ricerca sono inserite tra le partite di giro.

L'entità complessiva degli impegni finanziari appare in incremento, in particolare per quanto riguarda gli investimenti e le spese per la ricerca.

La successiva tabella reca un'analisi dettagliata della spesa istituzionale complessiva.

### ANALISI SPESE ISTITUZIONALI

*(in migliaia di euro)*

ANNO	2003	2004	2005	2006
Pubblicazioni	70,38	38,04	311,52	278,44
Mostre e manifest.	0,00	0,00	0,00	0,00
Corsi e seminari (Viaggi di istruzione, Compensi docenti)	40,74	99,37	81,96	72,67
Borse (Specializzazione, perfezionamento)	114,25	37,68	48,70	39,77
Museo	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	138,82	81,68	63,58	93,23
Altre	185,97	89,17	709,75	917,07
<b>Totale</b>	<b>550,16</b>	<b>345,94</b>	<b>1.215,51</b>	<b>1.401,18</b>

La voce altre comprende scavi e iniziative scientifiche (tab 3) + Ricerche

La tabella successiva espone l'importo delle entrate proprie acquisite dalla Scuola nell'ultimo quadriennio, che presentano un andamento in incremento nell'ultimo esercizio.

### ENTRATE PROPRIE CORRENTI

*(in migliaia di euro)*

ANNO	2003	2004	2005	2006
Pubblicazioni	21,92	5,24	14,62	15,05
Interessi	9,83	8,67	11,90	18,36
altre (recuperi e rimborsi)	22,52	14,47	16,58	23,93
<b>Totale</b>	<b>54,27</b>	<b>28,38</b>	<b>43,10</b>	<b>57,34</b>

In flessione appare la spesa unitaria sostenuta nell'anno per i corsi di specializzazione, come evidenzia la tabella che segue.

**SPESA UNITARIA ANNUALE SPECIALIZZANDI***(importi in euro)*

Anno	Numero partecipanti	Spesa unitaria annuale			Totale spesa unitaria annuale
		Borse di studio	Viaggi e soggiorni	Compensi e missioni docenti	
2003	14	8.160,72	552,12	2.358,14	11.070,98
2004	13	7.643,75	976,91	1.921,91	10.542,57
2005	13	6.304,35	1.951,68	1.794,51	10.050,54
2006	12	6.055,97	1.597,23	1.716,40	9.369,60

Si segnala, inoltre, che con decreto del Ministro per i beni e le attività culturali del 12/1/2005 (pubblicato nella G.U. del 14/2/2005) sono state determinate le discipline da attivare presso la Scuola per i corsi di specializzazione per il triennio 2005-2007 nonché le modalità per la nomina degli aspiranti all'insegnamento.

**I risultati finanziari e patrimoniali della gestione**

I risultati finali dei saldi di bilancio sono indicati, in serie cronologica, nella tabella che segue.

**RISULTATI DI GESTIONE***(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
Avanzo/disavanzo finanziario	-139,91	-8,10	756,92	73,68
Patrimonio netto	4.610,20	4.611,60	5.123,26	4.657,15
Avanzo di amministrazione	102,34	94,54	851,46	215,26

I dati registrano nell'esercizio 2006 un minore avanzo finanziario di competenza; in flessione è anche l'avanzo di amministrazione; la consistenza del patrimonio netto evidenzia anch'essa un decremento. Non è stato compilato il conto economico né risultano determinabili gli incrementi complessivi di spesa per acquisto di beni e servizi in aderenza alle direttive di contenimento di tali oneri.

Il MEF ha richiamato l'ente all'osservanza, per il futuro, delle norme del D.P.R. 27/2/2003, n. 97 per la redazione dei documenti contabili.

La tabella che segue reca l'analisi dei dati concernenti la situazione finanziaria di competenza, che registra, in particolare, la flessione delle entrate correnti ed in conto capitale, superiore a quello delle spese corrispondenti, con conseguente risultato di un avanzo di competenza minore rispetto all'esercizio precedente.

**SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA***(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
<b>ENTRATE</b>				
Entrate correnti	1.040,27	996,88	1.160,68	1.103,39
Entrate in c/capitale	-	-	649,92	32,52
Partite di giro	968,74	874,58	1.736,73	1.084,49
<i>Totale entrate</i>	<b>2.009,01</b>	<b>1.871,46</b>	<b>3.547,33</b>	<b>2.220,40</b>
<b>SPESE</b>				
Spese correnti	1.030,17	900,39	990,35	969,00
Spese in c/capitale	150,01	104,59	63,33	93,23
Partite di giro	968,74	874,58	1.736,73	1.084,49
<i>Totale spese</i>	<b>2.148,92</b>	<b>1.879,56</b>	<b>2.790,41</b>	<b>2.146,72</b>
<b>Avanzo o disavanzo di competenza</b>	<b>-139,91</b>	<b>-8,10</b>	<b>756,92</b>	<b>73,68</b>