

Risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione

I risultati finali dei saldi di bilancio sono riportati nella seguente tabella, in serie cronologica.

RISULTATI DELLA GESTIONE*(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
Avanzo/disavanzo finanziario	1.725,76	664,65	1.878,47	-795,50
Avanzo/disavanzo economico	2.303,43	2.081,19	2.765,87	153,30
Patrimonio netto	16.999,38	19.080,57	21.846,44	21.693,14
Avanzo di amministrazione	3.917,87	4.569,86	5.897,38	5.101,92

Si evidenzia una marcata flessione dell'avanzo finanziario (si registra ora un disavanzo), dell'avanzo di amministrazione e dell'avanzo economico rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto registra una flessione della sua consistenza.

Si espongono qui di seguito i dati analitici dei conti finali.

La situazione finanziaria di competenza risulta dalla seguente tabella.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA*(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
ENTRATE				
Entrate correnti	2.629,36	2.646,93	3.281,50	405,54
Entrate in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di giro	1.226,71	2.817,10	1.064,32	1.108,97
<i>Totale entrate</i>	<i>3.856,07</i>	<i>5.464,03</i>	<i>4.345,82</i>	<i>1.514,51</i>
SPESE				
Spese correnti	309,54	533,09	468,28	542,64
Spese in c/capitale	594,06	1.449,19	934,75	658,40
Partite di giro	1.226,71	2.817,10	1.064,32	1.108,97
<i>Totale spese</i>	<i>2.130,31</i>	<i>4.799,38</i>	<i>2.467,35</i>	<i>2.310,01</i>
Avanzo di competenza	1.725,76	664,65	1.878,47	-795,50

Nell'esercizio 2006 si registra una flessione delle entrate correnti e un incremento delle spese corrispondenti; in diminuzione sono anche le spese in conto capitale; ne consegue un notevole disavanzo finanziario.

I risultati dell'analisi del costo del personale sono esposti nella tabella seguente, in serie cronologica.

COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

Personale a tempo indeterminato	2003	2004	2005	2006
Stipendi pers. ruolo + ind.	206,43	309,80	190,41	221,66
Salario accessorio	0,00	0,00	12,74	0,00
Indennità e spese missioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri prev. e assistenziali	58,90	95,63	83,94	81,59
T.F.R.	16,22	17,00	8,51	9,00
Totale pers. a tempo indeterminato	281,55	422,43	295,60	312,25

Il costo del personale è in lieve incremento nell'ultimo esercizio, con la determinazione delle relative partite (stipendi, oneri previdenziali); il numero dei dipendenti in servizio è passato da sette unità (la pianta organica prevede una dotazione di 11 unità) a cinque (la precedente pianta organica prevedeva 17 unità), assunte a tempo indeterminato.

Viene applicato il contratto collettivo del personale degli Enti pubblici non economici.

Per il trattamento di fine rapporto l'Ente ha stipulato una polizza collettiva con le Assicurazioni Generali.

Le spese di funzionamento sono in aumento, come risulta dalla tabella sotto riportata.

SPESE FUNZIONAMENTO*(in migliaia di euro)*

<i>Tipologia spesa</i>	2003	2004	2005	2006
Locazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione e pulizie	0,00	1,50	10,41	0,82
Postali e telegr.	15,00	30,00	30,00	30,00
Utenze	0,00	10,00	10,00	15,00
Collaborazioni	24,00	43,04	18,02	30,38
Varie	0,73	17,67	76,61	111,94
<i>Totale</i>	39,73	102,21	145,04	188,14

(in migliaia di euro)

<i>Specifiche varie</i>	2003	2004	2005	2006
Acquisto libri e riviste	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiale di consumo	0,00	9,95	11,60	6,57
Oneri finanziari	0,73	0,00	0,01	0,00
Oneri tributari	0,00	7,72	65,00	105,37
<i>Totale</i>	0,73	17,67	76,61	111,94

Sostanzialmente stabile è l'importo delle spese per gli organi dell'ente che registrano impegni per euro 19.054 erogate a titolo di rimborso spese forfettario.

I risultati del conto economico sono evidenziati nella tabella che segue.

CONTO ECONOMICO

(in migliaia di euro)

<u>ENTRATE</u>	2003	2004	2005	2006
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti	2.629,36	2.646,93	3.281,50	405,54
Totale parte prima	2.629,36	2.646,93	3.281,50	405,54
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Entrate prec. Eserc. di pertinenza esercizio				
- Produzione movimenti interni				
- Trasferimenti attivi in natura				
- Variazioni patrimoniali straordinarie:				
- Spese impegnate compet. Eserc. Successivi				
Totale parte seconda	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale generale entrate	2.629,36	2.646,93	3.281,50	405,54
Disavanzo economico				153,30
Totale a pareggio	2.629,36	2.646,93	3.281,50	558,84
<u>USCITE</u>				
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti	309,54	533,09	468,28	542,64
Totale parte prima	309,54	533,09	468,28	542,64
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Spese compet. impegnate preced. esercizi				
- Produzione e movimenti interni				
- Trasferimenti passivi in natura				
- Entrate accertate di pertinenza succ esercizi				
- Ammortamenti	0,17	15,65	38,84	7,20
- Svalutazioni e deprezzamenti				
- Accantonamenti per oneri presunti				
- Quota dell'eserc. per adeguamento fondo	16,22	17,00	8,51	9,00
- Variazioni patrimoniali straordinarie				
- Entrate accertate di pertin. success, esercizi				
Totale parte seconda	16,39	32,65	47,35	16,20
Totale generale uscite	325,93	565,74	515,63	558,84
Avanzo economico	2.303,43	2.081,19	2.765,87	
Totale a pareggio	2.629,36	2.646,93	3.281,50	558,84

Si segnala, in particolare, la flessione delle entrate finanziarie correnti, inferiori all'ammontare delle spese corrispondenti, da cui in sostanza proviene il decremento dell'avanzo economico.

La situazione patrimoniale riclassificata è esposta nella tabella sotto riportata

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in migliaia di euro)

	2003	2004	2005	2006
ATTIVITA' CORRENTI				
Liquidità immediate:				
- Banche	1.067,41	2.261,32	4.380,54	5.577,62
Liquidità differite (12 mesi):				
- Crediti verso Stato, altri enti e diversi	3.049,27	3.530,30	2.860,83	1.374,33
<i>Totale attività correnti</i>	4.116,68	5.791,62	7.241,37	6.951,95
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE				
- Crediti bancari e finanziari	142,69	146,70	131,39	136,14
- Partecipazioni azionarie	20,14	20,14	20,14	20,14
- Immobili	13.026,89	14.614,41	15.928,92	16.389,19
- Immobilizzazioni tecniche	558,77	576,47	596,45	632,24
<i>Totale attività immobilizzate</i>	13.748,49	15.357,72	16.676,90	17.177,71
<i>Disavanzo economico</i>				153,30
TOTALE ATTIVITA'	17.865,17	21.149,34	23.918,27	24.282,96
DEBITI				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Debiti verso Stato, fornitori e diversi	181,13	1.364,45	1.343,99	1.850,03
Passività consolidate:				
- F.do amm.to immobilizz. tecniche	541,97	557,62	596,45	603,65
- Fondo T.F.R.	142,69	146,70	131,39	136,14
TOTALE PASSIVITA'	865,79	2.068,77	2.071,83	2.589,82
PATRIMONIO NETTO	16.999,38	19.080,57	21.846,44	21.693,14
TOTALE A PAREGGIO	17.865,17	21.149,34	23.918,27	24.282,96

Per quanto riguarda l'importo della disponibilità di Cassa si è già segnalato che l'incremento è ricollegabile alla collocazione dell'importo dei valori mobiliari.

L'incremento dei valori immobiliari viene giustificato solo per l'importo di € 115.398,00 (v. relazione del Collegio dei revisori).

La tabella che segue espone i risultati della situazione amministrativa.

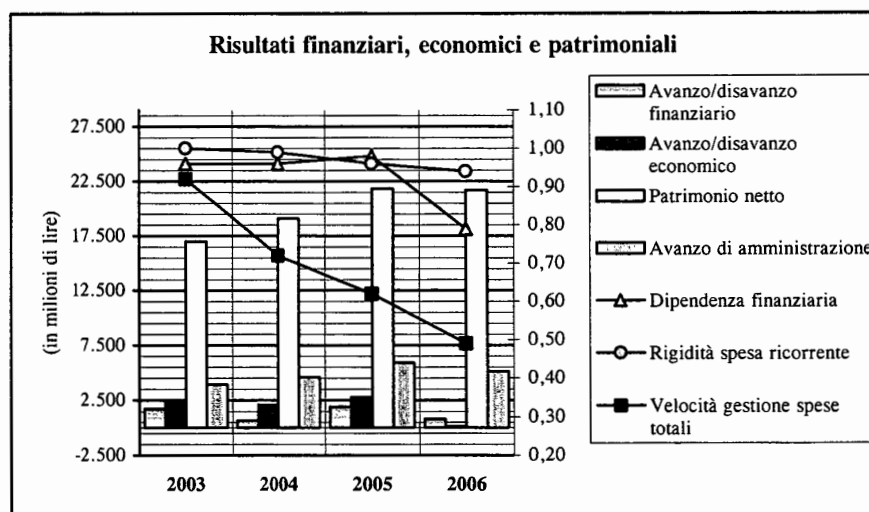
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

(in migliaia di euro)

	2003		2004		2005		2006	
CASSA inizio esercizio		1.342,21		1.067,41		2.261,32		4.380,54
Riscossioni c/competenza	1.618,19		4.638,43		3.963,30		1.032,10	
" in c/residui	307,36		157,58		528,12		1.968,94	
		1.925,55		4.796,01		4.491,42		3.001,04
Pagamenti c/competenza	2.062,42		3.543,37		1.955,17		1.690,20	
" in c/residui	155,61		62,73		417,03		113,77	
		2.218,03		3.606,10		2.372,20		1.803,97
CASSA fine esercizio		1.049,73		2.257,32		4.380,54		5.577,61
Residui attivi es. precedenti	811,38		2.851,40		2.478,31		891,94	
" " dell'esercizio	2.237,88		825,60		382,52		482,40	
		3.049,26		3.677,00		2.860,83		1.374,34
Residui pass. es. precedenti	113,22		108,45		831,81		1.230,22	
" " dell'esercizio	67,90		1.256,01		512,18		619,81	
		181,12		1.364,46		1.343,99		1.850,03
Avanzo/disavanzo d'amministrazione		3.917,87		4.569,86		5.897,38		5.101,92

E' in flessione la consistenza dell'avanzo di amministrazione, sostanzialmente per la flessione dei residui attivi non bilanciata dall'incremento del valore finale di Cassa. Non vengono riportati i dati relativi alla parte indisponibile dell'avanzo per le economie previste dalle norme sul contenimento della spesa e per il fondo rinnovi contrattuali.

Nel grafico che segue vengono evidenziati, oltrechè l'andamento dei risultati finali di bilancio (economici, finanziari e patrimoniali), alcuni indicatori di bilancio, dai quali risulta un andamento in flessione dell'indice di dipendenza finanziaria, dell'indice di rigidità della spesa corrente e di quello relativo alla velocità di gestione delle spese totali.



Conclusioni

Alla flessione dei dati economico-finanziari di bilancio e della situazione patrimoniale fa riscontro una carenza programmatica della gestione, che si riflette anche nella flessione degli impegni istituzionali e nell'accumulo di liquidità non proporzionata alle finalità dell'Ente; né la carenza di contribuzioni e ritardi nelle erogazioni possono giustificare tale situazione, attese le cospicue liquidità non utilizzate per gli scopi istituzionali. Si segnalano le irregolarità rilevate nell'impostazione del bilancio, di cui alle riportate osservazioni dei Ministeri vigilanti e del Collegio dei revisori, nonché quelle rilevate sulle carenze di appostazione contabile dei dati in bilancio e sull'omissione di contabilizzazione di talune partite da collocare nell'avanzo di amministrazione per la parte indisponibile, già segnalate.

5 - INSR (Fondazione Istituto nazionale di studi sul Rinascimento)**Profili strutturali, ordinamentali e gestionali**

L'I.N.S.R. trae origine dal Centro nazionale di Studi sul Rinascimento, costituito con R.D.L. 29/7/1937, n. 1680; ha ricevuto riconoscimento giuridico pubblico nella forma attuale con R.D. 8/8/1942.

Riceve contributi da parte del Ministero per i beni e le attività culturali e da parte di altri enti (Regione Toscana, Cassa di Risparmio di Firenze, Provincia e Comune di Firenze).

Con D.P.C.M. del 9 aprile 2002 (pubblicato nella G.U. del 10-6-2002, n. 134) l'Istituto è stato privatizzato ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera a) del D.Lgs. 29/10/1999, n. 419 sul riordinamento degli enti pubblici nazionali; il decreto di approvazione del nuovo Statuto dell'ente è stato emanato in data 27/12/2002. Risulta iscritto nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Firenze in data 8.4.2003.

La pianta organica del personale dipendente è di tre unità; prestano la propria opera anche n. 25 collaboratori con rapporto continuativo a progetto, che comportano un impegno di spesa consistente, anche se non esattamente quantificato per alcune voci onnicomprensive (borse di studio e ricerche). Due unità di personale risultano distaccate dal Comune di Firenze. Per quanto riguarda gli organi istituzionali di governo dell'istituto il Presidente è stato nominato con DM del 18/7/2000 ed i Consiglieri con DD.MM. del 18 settembre e 29 novembre 2001 per un quadriennio. Successivamente non risultano rinnovati alle scadenze. Nella seduta del 10/5/2005 il Consiglio ha proceduto alla nomina di un nuovo consigliere; nella seduta del 10/5/2006 ha poi nominato due nuovi Consiglieri onorari.

Quadriennale è anche la durata del Collegio dei revisori (l'Ente ha nominato i componenti in data 3.6.2003); per il Collegio dei revisori il Ministero dei beni Culturali ha nominato il rappresentante in data 19.3.2003. Il nuovo Statuto prevede con norma transitoria che la prima composizione del Consiglio dell'Istituto deve essere quella dei membri già in carica. Non risulta stipulata alcuna convenzione con il Ministero vigilante ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 419/1999.

Gli organi del C.d.A. ed il Presidente non percepiscono alcun compenso. Ai membri del C.d.A. viene corrisposto un compenso di € 870,00 per ciascuno.

Il Consuntivo dell'esercizio 2006 risulta corredato della delibera di approvazione del Consiglio in data 21/5/2007. La relazione del Collegio dei revisori è stata resa in data 18/5/2007 con il parere favorevole per l'approvazione del conto consuntivo; in tale relazione il Collegio ha rilevato ritardi nell'acquisizione e realizzo degli immobili relativi alla eredità Mai (comportanti spese per la loro conservazione e non ancora contabilizzati nello Stato patrimoniale) nonché nella erogazione dei contributi ministeriali, che comportano oneri per anticipazioni bancarie e difficoltà di equilibrio finanziario per il bilancio.

L'Ente adotta la contabilità finanziaria prevista dal D.P.R. 696/1979.

Attività

Le attività istituzionali si sono svolte con le consuete indagini sui temi culturali del Rinascimento, analizzati secondo varie categorie di profili (editoriali, artistiche, storiche). Sono state stipulate convenzioni per progetti finanziati dal Ministero vigilante e convenzioni con la Fondazione Monte dei Paschi di Siena e la libera Università di Berlino per attività scientifiche.

In particolare risulta curata la pubblicazione di vari volumi, nonché lo svolgimento di seminari di studio tenuti da cultori della materia e l'esecuzione di attività di ricerca ed approfondimento su temi specifici e figure rilevanti della cultura rinascimentale.

La Biblioteca di proprietà dell'Istituto nel 2005 è stata arricchita anche da opere di autori stranieri, opere di carattere multimediale e periodici.

Sono stati curati vari settori, fra i quali sono da considerare quelli riguardanti le relazioni culturali con altri centri di studio italiani e stranieri, corsi di perfezionamento e dottorati di ricerca.

Un'analisi contabile delle spese per le attività istituzionali evidenzia un incremento delle risorse impegnate nell'ultimo esercizio, come risulta dalla tabella che segue.

SPESE ISTITUZIONALI*(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
Libri, riviste, fot., bibliot.	46,00	52,50	140,82	229,28
Rivista Rinascimento	10,50	10,00	10,00	9,00
Carteggio Lorenzo Medici	19,35	25,00	25,00	10,00
Pubblicazioni e Progetti	29,15	155,00	40,00	52,07
Inventario miscellanea medica	43,90	43,90	23,00	23,00
Studi, ricerche e borse studio	39,00	53,00	77,00	60,00
Conferenze, convegni	23,51	37,00	38,00	23,06
Totale	211,41	376,40	353,82	406,41

Gli oneri risultano in incremento, in particolare, per quanto concerne la voce relativa all'acquisto di libri per la biblioteca.

Un'indagine sul rapporto tra spese per l'attività editoriale ed i proventi per diritti di autore registra un indice con tendenza meno favorevole nel relativo rapporto di copertura proventi/spese, come indicato dalla successiva tabella.

(in migliaia di euro)

Anno	Spese attività editoriale (1)	Proventi diritti autore	Indicatore P/S
2003	39,65	7,75	0,20
2004	165,00	5,18	0,03
2005	50,00	7,00	0,14
2006	62,07	7,50	0,12

(1) Comprende spese per Rivista rinascimento e pubblicazioni

Risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione

La tabella appresso riportata indica i risultati finali di bilancio, ordinati in serie cronologica.

RISULTATI DELLA GESTIONE*(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
Avanzo/disavanzo finanziario	50,04	73,94	0,07	0,00
Avanzo/disavanzo economico	71,21	134,12	156,62	152,32
Patrimonio netto	1.668,56	1.802,67	1.959,29	2.111,61
Avanzo di amministrazione	53,86	126,57	126,86	128,12

L'avanzo finanziario subisce una flessione nell'ultimo esercizio (il risultato è in pareggio); in flessione è anche l'avanzo economico; registra un incremento la consistenza del patrimonio; l'avanzo di amministrazione è sostanzialmente stabile.

L'analisi della situazione finanziaria di competenza è riportata nella tabella che segue.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA*(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
ENTRATE				
Entrate correnti	423,31	731,62	645,28	631,15
Entrate in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di giro	44,58	69,76	73,90	76,85
<i>Totale entrate</i>	<i>467,89</i>	<i>801,38</i>	<i>719,18</i>	<i>708,00</i>
SPESE				
Spese correnti	334,24	569,68	456,40	395,87
Spese in c/capitale	39,03	88,00	188,81	235,28
Partite di giro	44,58	69,76	73,90	76,85
<i>Totale spese</i>	<i>417,85</i>	<i>727,44</i>	<i>719,11</i>	<i>708,00</i>
Avanzo o disavanzo di competenza	50,04	73,94	0,07	0,00

In flessione sono le entrate correnti nell'ultimo esercizio (i trasferimenti ammontano a € 631.151); anche le spese correnti si attestano su valori inferiori mentre registrano un incremento quelle in conto capitale.

Un'analisi più dettagliata evidenzia l'andamento del costo del personale, che registra un incremento nell'ultimo esercizio; invariato è il costo del settore delle collaborazioni, come risulta dalla tabella sotto riportata.

La pianta organica del personale è rimasta invariata (n. 3 unità).

COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

	2003	2004	2005	2006
Stipendi	37,85	64,00	71,20	72,00
Straordinario	0,00	0,00	0,00	0,00
Missioni	0,50	0,80	0,98	1,00
Oneri prev. e assistenziali	18,54	23,50	33,00	33,00
oneri vari	1,39	2,22	3,50	3,50
Totale	58,28	90,52	108,68	109,50
T.F.R.	9,75	20,00	1,80	5,07
Collaborazioni	30,32	28,00	25,00	25,00
TOTALE GENERALE	98,35	138,52	135,48	139,57

L'ammontare delle spese di funzionamento registra un andamento sostanzialmente stabile, come viene evidenziato nella tabella che segue.

SPESE DI FUNZIONAMENTO

(in migliaia di euro)

Anno	Totale spese funzion.	Locazione		Manut. pul.		Postali Tel. telgr.		Utenze		Collaboraz.		Varie	
			%		%		%		%		%		%
2003	85,45	0,00	0,0	13,51	15,8	11,62	13,6	2,65	3,1	30,32	35,5	27,35	32,0
2004	91,26	0,00	0,0	15,00	16,4	13,50	14,8	3,08	3,4	28,00	30,7	31,68	34,7
2005	90,15	0,00	0,0	12,50	13,9	14,50	16,1	3,96	4,4	25,00	27,7	34,19	37,9
2006	87,90	0,00	0,0	8,00	9,1	16,00	18,2	4,00	4,6	25,00	28,4	34,90	39,7

I dati del conto economico registrano un decremento delle entrate delle partite finanziarie correnti, in aderenza all'andamento già segnalato, con una più marcata flessione delle corrispondenti uscite, con un risultato finale positivo ma in flessione, come risulta dalla tabella che segue.

CONTO ECONOMICO*(in migliaia di euro)*

ENTRATE	2003	2004	2005	2006
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti	423,32	731,62	645,28	631,15
Totale parte prima	423,32	731,62	645,28	631,15
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
Variazioni patrimoniali straordinarie:				
- Sopravvenienze attive				1,26
- Insussistenze passive	0,26	0,03	0,22	0,00
Totale parte seconda	0,26	0,03	0,22	1,26
Totale generale entrate	423,58	731,65	645,50	632,41
Disavanzo economico	-	-	-	-
Totale a pareggio	423,58	731,65	645,50	632,41
USCITE				
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti	334,24	569,68	456,40	395,87
Totale parte prima	334,24	569,68	456,40	395,87
PARTE SECONDA: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari				
- Ammortamenti	8,38	6,59	30,68	79,15
- Sopravvenienze passive				
- Insussistenze attive	-	1,26	-	-
Quota dell'eserc. per adeguamento fondo indennità anzianità personale	9,75	20,00	1,80	5,07
Totale parte seconda	18,13	27,85	32,48	84,22
Totale generale uscite	352,37	597,53	488,88	480,09
Avanzo economico	71,21	134,12	156,62	152,32
Totale a pareggio	423,58	731,65	645,50	632,41

La situazione amministrativa (riportata nella successiva tabella) registra un incremento dell'avanzo di amministrazione; una flessione registrano i residui passivi ed un notevole incremento quelli attivi, in conseguenza di accertamenti ed impegni riscossi ed erogati nell'esercizio 2006. Negativo è il risultato dei valori di cassa, con la conseguenza del ricorso a onerose anticipazioni bancarie.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA*(in migliaia di euro)*

	2003		2004		2005		2006	
	CASSA inizio esercizio		137,12			137,12		
Riscossioni in c/competenza	350,47		747,42	350,47		747,42	392,41	
" in c/residui	105,33		182,40	105,33		182,40	235,17	
		455,80			455,80			627,58
Pagamenti in c/competenza	387,44		609,34	387,44		609,34	597,56	
" in c/residui	142,50		127,41	142,50		127,41	99,28	
		529,94			529,94			696,84
CASSA fine esercizio		62,98			62,98			-207,16
Residui attivi es. precedenti	68,62		2,38	68,62		2,38	169,52	
" dell'esercizio	117,43		53,96	117,43		53,96	315,59	
		186,05			186,05			485,11
Residui passivi es. precedenti	164,76		67,73	164,76		67,73	39,39	
" dell'esercizio	30,41		118,10	30,41		118,10		
		195,17			195,17			39,39
Avanzo/disavanzo d'amministrazione		53,86			53,86			238,56

La situazione patrimoniale registra un incremento del patrimonio netto, conseguente sostanzialmente ad un aumento del materiale bibliografico e dei residui attivi, mentre i valori di cassa registrano una notevole flessione, anche in conseguenza dei ritardi nell'erogazione dei trasferimenti con conseguenti anticipazioni bancarie.

SITUAZIONE PATRIMONIALE*(in migliaia di euro)*

	2003	2004	2005	2006
ATTIVITA' CORRENTI				
Liquidità immediate:				
- Cassa	62,98	256,05	-137,90	-207,15
Liquidità differite (12 mesi):				
- Residui attivi	186,05	56,34	403,43	485,11
<i>Totale attività correnti</i>	249,03	312,39	265,53	277,96
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE				
- Investimenti mobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
- Beni mobili e mater. bibliografico	1.872,93	1.960,93	2.149,74	2.385,02
<i>Totale attività immobilizzate</i>	1.872,93	1.960,93	2.149,74	2.385,02
TOTALE ATTIVITA'	2.121,96	2.273,32	2.415,27	2.662,98
PASSIVITA'				
Debiti a breve (12 mesi):				
- Residui passivi	195,17	185,83	138,67	149,83
Passività consolidate:				
- Fondo T.F.R.	31,71	51,71	53,51	58,58
- Fondo ammortamento mobili	226,52	233,11	263,80	342,96
- Fondo ris. oneri straordinari				
TOTALE PASSIVITA'	453,40	470,65	455,98	551,37
PATRIMONIO NETTO	1.668,56	1.802,67	1.959,29	2.111,61