

**6. Analisi dell'impiego delle risorse**

L'impiego delle risorse da parte degli enti viene analizzato con l'esposizione dei dati nella tabella che segue.

**Anno 2004***(in migliaia di euro)*

ENTE	Spese complessive	Personale		Funzionamento		Istituzionale		Organi	
		importo	%	importo	%	importo	%	importo	%
CISA	1.717,29	427,37	24,9	194,03	11,3	1.032,47	60,1	24,44	1,4
CISAM	807,34	202,26	25,1	122,35	15,2	277,62	34,4	39,46	4,9
ECB	293,68	42,26	14,4	259,66	88,4	40,80	13,9	3,30	1,1
EVV	4.799,38	422,43	8,8	102,21	2,1	1.432,19	29,8	19,05	0,4
INSR	727,44	110,52	15,2	91,26	12,5	376,40	51,7	4,50	0,6
INSV	400,20	104,41	26,1	167,80	41,9	34,24	8,6	21,44	5,4
SAIA	1.879,56	516,43	27,5	135,14	7,2	345,94	18,4	14,52	0,8
Totale	10.624,89	1.825,68	17,2	1.072,45	10,1	3.539,66	33,3	126,71	1,2

**Anno 2005***(in migliaia di euro)*

ENTE	Spese complessive	Personale		Funzionamento		Istituzionale		Organi	
		importo	%	importo	%	importo	%	importo	%
CISA	2.166,39	466,70	21,5	238,65	11,0	1.308,76	60,4	29,31	1,4
CISAM	726,39	201,73	27,8	119,48	16,4	277,17	38,2	40,14	5,5
ECB	470,15	94,53	20,1	372,58	79,2	230,86	49,1	4,36	0,9
EVV	2.467,35	295,60	12,0	145,04	5,9	926,24	37,5	19,05	0,8
INSR	719,11	110,48	15,4	90,15	12,5	353,82	49,2	4,50	0,6
INSV	269,41	83,42	31,0	107,84	40,0	11,56	4,3	16,55	6,1
SAIA	2.790,41	531,91	19,1	139,55	5,0	1.215,51	43,6	8,67	0,3
Totale	9.609,21	1.784,37	18,6	1.213,29	12,6	4.323,92	45,0	122,58	1,3

**Anno 2006***(in migliaia di euro)*

ENTE	Spese complessive	Personale		Funzionamento		Istituzionale		Organi	
		importo	%	importo	%	importo	%	importo	%
CISA	1.976,38	439,12	22,2	244,09	12,4	1.246,43	63,1	29,79	1,5
CISAM	2.687,75	200,70	7,5	120,46	4,5	233,23	8,7	43,62	1,6
ECB	372,22	105,57	28,4	271,01	72,8	140,14	37,6		0,0
EVV	2.310,01	312,25	13,5	188,14	8,1	649,41	28,1	19,05	0,8
INSR	708,00	114,57	16,2	87,90	12,4	406,41	57,4	2,50	0,4
INSV	237,89	42,79	18,0	103,56	43,5	26,32	11,1	16,79	7,1
SAIA	2.146,00	629,75	29,3	134,66	6,3	1.401,18	65,3	3,08	0,1
Totale	10.438,25	1.844,75	17,7	1.149,82	11,0	4.103,12	39,3	114,83	1,1

Le spese per il personale comprendono la quota di accantonamento TFR  
Per l'Ente ECB le spese sono estrapolate dal conto economico e nota integrativa

I dati sono raggruppati per quattro settori fondamentali di intervento con le risorse complessive disponibili: organi di governo, personale, funzionamento e attività istituzionali.

Il totale delle spese è in incremento nell'ultimo esercizio.

Nel rapporto di composizione prevalgono le spese per le attività istituzionali (45%), che sono peraltro diminuite nell'ultimo esercizio; un incremento registrano le spese per il personale; in flessione sono invece le spese di funzionamento. L'analisi evidenzia, inoltre, un indice di gestione complessivamente favorevole, in quanto sono sempre elevati gli stanziamenti per gli investimenti per attività istituzionali mentre si registra anche una flessione delle spese di funzionamento. Tale situazione non si riflette, peraltro, in un incremento dei proventi delle stesse attività istituzionali, evidenziando un andamento non favorevole dell'indice di produttività.

La tabella successiva espone i dati comparati dei proventi delle attività istituzionali.

*(in migliaia di euro)*

ENTE	2004	2005	2006	Totale
CISA	37,26	30,31	38,37	105,94
CISAM	400,81	361,29	333,84	1.095,94
ECB	161,60	352,24	231,33	745,17
EVV	0,33	6,45	9,70	16,48
INSR	5,18	7,00	7,50	19,68
INSV	4,53	4,97	13,83	23,33
SAIA	5,24	14,62	15,05	34,91
Totale proventi	614,95	776,88	649,62	2.041,45

Nella tabella che segue vengono analizzate le spese di funzionamento, con l'indicazione dei valori per le varie componenti (locazione, manutenzione, ecc.) per il triennio 2004/2006, nel complesso e per i singoli enti.

**SPESE FUNZIONAMENTO****Anno 2004***(in migliaia di euro)*

ENTE	Totale spese funzionamento	Locazione		Manut. - pul.		Post. - tel.		Utenze		Collaborazioni		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	194,03	38,82	20,01	54,13	27,90	17,53	9,03	31,24	16,10	27,81	14,33	24,50	12,63
<b>CISAM</b>	122,35	11,36	9,28	32,61	26,65	19,56	15,99	5,43	4,44	5,40	4,41	47,99	39,22
<b>ECB</b>	259,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,06	3,10	251,60	96,90
<b>EVV</b>	102,21	0,00	0,00	1,50	1,47	30,00	29,35	10,00	9,78	43,04	42,11	17,67	17,29
<b>INSR</b>	91,26	0,00	0,00	15,00	16,44	13,50	14,79	3,08	3,37	28,00	30,68	31,68	34,71
<b>INSV</b>	167,80	41,62	24,80	12,31	7,34	4,93	2,94	6,45	3,84	81,49	48,56	21,00	12,51
<b>SAIA</b>	135,14	n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.	
<b>Totale</b>	1.072,45	91,80	8,56	115,55	10,77	85,52	7,97	56,20	5,24	193,80	18,07	394,44	36,78

**Anno 2005***(in migliaia di euro)*

ENTE	Totale spese funzionamento	Locazione		Manut. - pul.		Post. - tel.		Utenze		Collaborazioni		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	238,65	45,66	19,13	60,68	25,43	23,98	10,05	50,18	21,03	27,65	11,59	30,50	12,78
<b>CISAM</b>	119,48	11,42	9,56	16,55	13,85	18,00	15,07	7,57	6,34	20,01	16,75	45,93	38,44
<b>ECB</b>	372,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,53	4,97	354,05	95,03
<b>EVV</b>	145,04	0,00	0,00	10,41	7,18	30,00	20,68	10,00	6,89	18,02	12,42	76,61	52,82
<b>INSR</b>	90,15	0,00	0,00	12,50	13,87	14,50	16,08	3,96	4,39	25,00	27,73	34,19	37,93
<b>INSV</b>	107,84	36,17	33,54	13,34	12,37	5,49	5,09	6,35	5,89	39,40	36,54	7,09	6,57
<b>SAIA</b>	139,55	n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.	
<b>Totale</b>	1.213,29	93,25	7,69	113,48	9,35	91,97	7,58	78,06	6,43	148,61	12,25	548,37	45,20

**Anno 2006***(in migliaia di euro)*

ENTE	Totale spese funzionamento	Locazione		Manut. - pul.		Post. - tel.		Utenze		Collaborazioni		Varie	
			%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	244,09	44,83	18,37	71,95	29,48	23,77	9,74	53,63	21,97	19,69	8,07	30,22	12,38
<b>CISAM</b>	120,46	11,43	9,49	20,12	16,70	20,00	16,60	7,55	6,27	61,36	50,94	0,00	0,00
<b>ECB</b>	271,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23,58	8,70	247,43	91,30
<b>EVV</b>	188,14	0,00	0,00	0,82	0,44	30,00	15,95	15,00	7,97	30,38	16,15	111,94	59,50
<b>INSR</b>	87,90	0,00	0,00	8,00	9,10	16,00	18,20	4,00	4,55	25,00	28,44	34,90	39,70
<b>INSV</b>	103,56	37,33	36,05	11,87	11,46	4,51	4,35	5,88	5,68	38,65	37,32	5,32	5,14
<b>SAIA</b>	134,66	n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.		n.d.	
<b>Totale</b>	1.149,82	93,59	8,14	112,76	9,81	94,28	8,20	86,06	7,48	198,66	17,28	429,81	37,38

Per il SAIA è disponibile solo il dato complessivo dell'importo

Per l'ECB gli importi si riferiscono alle voci del conto economico servizi e oneri diversi di gestione

L'importo globale delle spese di funzionamento subisce una flessione nel 2006.

Si registra, in particolare, l'incremento delle remunerazioni per collaborazioni esterne.

La successiva tabella espone i dati analitici per le spese istituzionali con la consueta comparazione (cronologica e per singoli enti).

**SPESE ISTITUZIONALI****Anno 2004***(in migliaia di euro)*

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni		Mostre e manifestazioni		Corsi e seminari		Borse		Museo		Investimenti		Altre	
			%		%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	1.032,47	34,36	3,3	547,48	53,0	115,78	11,2	1,00	0,1	0,00	0,0	10,86	1,1	322,99	31,3
<b>CISAM</b>	277,62	167,48	60,3	0,00	0,0	65,73	23,7	18,66	6,7	0,00	0,0	0,00	0,0	25,75	9,3
<b>ECB</b>	40,80	0,00	0,0	40,80	100,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
<b>EVV</b>	1.432,19	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	17,70	1,2	1.414,49	98,8
<b>INSR</b>	376,40	190,00	50,5	0,00	0,0	37,00	9,8	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	149,40	39,7
<b>INSV</b>	34,24	21,10	61,6	0,00	0,0	7,09	20,7	0,00	0,0	0,00	0,0	6,05	17,7	0,00	0,0
<b>SAIA</b>	345,94	38,04	11,0	0,00	0,0	99,37	28,7	37,68	10,9	0,00	0,0	81,68	23,6	89,17	25,8
<b>Totale</b>	3.539,66	450,98	12,7	588,28	16,6	324,97	9,2	57,34	1,6	0,00	0,0	116,29	3,3	2.001,80	56,6

**Anno 2005***(in migliaia di euro)*

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni		Mostre e manifestazioni		Corsi e seminari		Borse		Museo		Investimenti		Altre	
			%		%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	1.308,76	119,43	9,1	879,20	67,2	98,76	7,5	1,00	0,1	0,00	0,0	4,21	0,3	206,16	15,8
<b>CISAM</b>	277,17	183,28	66,1	0,00	0,0	78,14	28,2	6,85	2,5	0,00	0,0	0,00	0,0	8,90	3,2
<b>ECB</b>	230,86	0,00	0,0	230,86	100,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
<b>EVV</b>	926,24	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	69,77	7,5	856,47	92,5
<b>INSR</b>	353,82	75,00	21,2	0,00	0,0	38,00	10,7	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	240,82	68,1
<b>INSV</b>	11,56	11,38	98,4	0,00	0,0	0,18	1,6	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
<b>SAIA</b>	1.215,51	311,52	25,6	0,00	0,0	81,96	6,7	48,70	4,0	0,00	0,0	63,58	5,2	709,75	58,4
<b>Totale</b>	4.323,92	700,61	16,2	1.110,06	25,7	297,04	6,9	56,55	1,3	0,00	0,0	137,56	3,2	2.022,10	46,8

**Anno 2006***(in migliaia di euro)*

ENTE	Totale spese istituzionali	Pubblicazioni		Mostre e manifestazioni		Corsi e seminari		Borse		Museo		Investimenti		Altre	
			%		%		%		%		%		%		%
<b>CISA</b>	1.246,43	135,22	10,8	881,39	70,7	87,98	7,1	1,00	0,1	0,00	0,0	5,40	0,4	135,44	10,9
<b>CISAM</b>	233,23	139,01	59,6	0,00	0,0	71,99	30,9	2,04	0,9	0,00	0,0	0,00	0,0	20,19	8,7
<b>ECB</b>	140,14	0,00	0,0	140,14	100,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
<b>EVV</b>	649,41	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	151,19	23,3	498,22	76,7
<b>INSR</b>	406,41	71,07	17,5	0,00	0,0	23,06	5,7	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	312,28	76,8
<b>INSV</b>	26,32	26,32	100,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
<b>SAIA</b>	1.401,18	278,44	19,9	0,00	0,0	72,67	5,2	39,77	2,8	0,00	0,0	93,23	6,7	917,07	65,4
<b>Totale</b>	4.103,12	650,06	15,8	1.021,53	24,9	255,70	6,2	42,81	1,0	0,00	0,0	249,82	6,1	1.883,20	45,9

La spesa complessiva segna un decremento nell'ultimo esercizio.

Le spese per mostre e manifestazioni rappresentano l'importo più consistente delle componenti ma passano dal 25,7% al 24,9% del totale, con un andamento sostanzialmente stabile. Un incremento registrano le spese per investimenti.

Occorre, peraltro, rilevare che la consistenza della voce altre spese raggiunge un importo di 1.883,20 migliaia di euro; tale voce è omnicomprensiva e a titolo indicativo si evidenzia che concorre in misura maggiore all'ammontare complessivo l'importo delle spese sostenute da taluni enti (INSR, EVV e SAIA).

Il dettaglio dell'andamento per i singoli enti è esposto nei dati della tabella; qui si segnalano l'incremento delle spese totali per l'INSR e il SAIA, nonché la flessione che si registra per l'EVV; l'analisi di tali variazioni viene esposta nella parte speciale della relazione.

**7. Costo del personale**

La tabella successiva reca i dati relativi al costo del personale, per le varie voci di spesa componenti, analizzati per singoli enti e nel complesso e con una comparazione cronologica per il triennio 2004/2006.

Si inverte la tendenza alla flessione del costo nell'ultimo biennio con un incremento registrato nell'ultimo esercizio.

Si osserva, inoltre, che anche il costo delle collaborazioni registra un incremento.

**COSTO DEL PERSONALE****Anno 2004***(in migliaia di euro)*

	CISA	CISAM	ECB	EVV	INSR	INSV	SAIA	Totale generale
Retribuzioni	259,09	143,46	30,31	309,80	64,00	85,05	399,95	1.291,66
Straordinario e varie	22,19	2,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24,71
Oneri prev.li ed ass.li	127,06	43,61	10,28	95,63	25,72	17,73	84,45	404,48
Missioni e corsi	3,04	2,80	0,00	0,00	0,80	0,00	10,91	17,55
Totale a)	411,38	192,39	40,59	405,43	90,52	102,78	495,31	1.738,40
T. F. R.	15,99	9,87	1,67	17,00	20,00	1,63	21,12	87,28
Totale a) + TFR	427,37	202,26	42,26	422,43	110,52	104,41	516,43	1.825,68
Collaborazioni	27,81	5,40	8,06	43,04	28,00	81,49	n.d.	193,80
<b>Totale generale</b>	<b>455,18</b>	<b>207,66</b>	<b>50,32</b>	<b>465,47</b>	<b>138,52</b>	<b>185,90</b>	<b>516,43</b>	<b>2.019,48</b>

**Anno 2005***(in migliaia di euro)*

	CISA	CISAM	ECB	EVV	INSR	INSV	SAIA	Totale generale
Retribuzioni	279,73	139,23	72,92	190,41	71,20	68,22	434,80	1.256,51
Straordinario e varie	22,75	2,23	0,00	12,74	0,00	0,00	0,00	37,72
Oneri prev.li ed ass.li	128,15	43,22	17,03	83,94	36,50	11,51	87,03	407,38
Missioni e corsi	2,78	6,16	0,00	0,00	0,98	0,00	10,08	20,00
Totale a)	433,41	190,84	89,95	287,09	108,68	79,73	531,91	1.721,61
T. F. R.	33,29	10,89	4,58	8,51	1,80	3,69	0,00	62,76
Totale a) + TFR	466,70	201,73	94,53	295,60	110,48	83,42	531,91	1.784,37
Collaborazioni	27,65	20,01	18,53	18,02	25,00	39,40	n. d.	148,61
<b>Totale generale</b>	<b>494,35</b>	<b>221,74</b>	<b>113,06</b>	<b>313,62</b>	<b>135,48</b>	<b>122,82</b>	<b>531,91</b>	<b>1.932,98</b>

**Anno 2006***(in migliaia di euro)*

	CISA	CISAM	ECB	EVV	INSR	INSV	SAIA	Totale generale
Retribuzioni	274,98	147,07	81,32	221,66	72,00	31,81	445,42	1.274,26
Straordinario e varie	16,92	2,13	0,00	0,00	0,00		0,00	19,05
Oneri prev.li ed ass.li	109,90	36,02	18,97	81,59	36,50	7,89	91,04	381,91
Missioni e corsi	9,54	4,46	0,00	0,00	1,00		10,94	25,94
Totale a)	411,34	189,68	100,29	303,25	109,50	39,70	547,40	1.701,16
T. F. R.	27,78	11,02	5,28	9,00	5,07	3,09	82,35	143,59
Totale a) + TFR	439,12	200,70	105,57	312,25	114,57	42,79	629,75	1.844,75
Collaborazioni	19,69	61,36	23,58	30,38	25,00	38,65	n.d.	198,66
<b>Totale generale</b>	<b>458,81</b>	<b>262,06</b>	<b>129,15</b>	<b>342,63</b>	<b>139,57</b>	<b>81,44</b>	<b>629,75</b>	<b>2.043,41</b>

## **8. Osservazioni conclusive sui risultati contabili della gestione**

Vengono considerati in questo paragrafo, innanzitutto, i dati relativi ai risultati finali dei saldi di bilancio, alle entrate ed alle spese finanziarie complessive, distinte in correnti ed in conto capitale, all'incidenza delle entrate proprie e dei contributi esterni sulle spese correnti, al fine di effettuare le più significative considerazioni comparative, in senso cronologico e territoriale (per i singoli enti), sull'andamento dei risultati contabili.

I risultati finali dei saldi finanziari, economici e patrimoniali, indicati nella tabella già riportata al par. 4, evidenziano, oltre all'ammontare dei risultati complessivi, anche l'andamento dei saldi per i singoli enti nel triennio 2004/2006. Si è già osservato che i dati, attesa l'indisponibilità di taluni di essi per alcuni degli enti considerati, non sono pienamente comparabili.

E' possibile, tuttavia, anche prescindendo dai dati mancanti in maniera statisticamente omogenea, pervenire ad alcune conclusioni significative.

Si evidenzia in primo luogo la sostanziale stabilità della situazione patrimoniale (tutti i dati sono completi) nonché la notevole flessione dell'avanzo economico (manca il dato del SAIA per tutti gli esercizi considerati). Anche per l'avanzo finanziario (astruendo dai tre enti che non lo contemplano, in quanto adottano la nuova contabilità civilistica) il risultato finale è in flessione e lo stesso dicasi per l'avanzo di amministrazione.

I risultati complessivi evidenziano pertanto un andamento non positivo, confermato dall'esame degli indicatori di bilancio pubblicati nella parte speciale della relazione, alla cui lettura si rinvia.

I dati complessivi delle entrate e delle spese, distinte in correnti ed in conto capitale, e comparati per il triennio 2004/2006 sono riportati nella tabella che segue.

**Anno 2004***(in migliaia di euro)*

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/capitale	Complessive	Correnti	C/capitale	Complessive
<b>CISA</b>	1.735,51	0,00	1.735,51	1.717,29	0,00	1.717,29
<b>CISAM</b>	702,31	17,58	849,23	636,81	41,19	807,34
<b>ECB</b>	273,03	0,00	260,61	292,20	0,00	293,68
<b>EVV</b>	2.646,93	0,00	5.464,03	533,09	1.449,19	4.799,38
<b>INSR</b>	731,62	0,00	801,38	569,68	88,00	727,44
<b>INSV</b>	280,24	15,00	344,74	328,01	22,69	400,20
<b>SAIA</b>	996,88	0,00	1.871,46	900,39	104,59	1.879,56
<b>Totale</b>	<b>7.366,52</b>	<b>32,58</b>	<b>11.326,96</b>	<b>4.977,47</b>	<b>1.705,66</b>	<b>10.624,89</b>

**Anno 2005***(in migliaia di euro)*

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/capitale	Complessive	Correnti	C/capitale	Complessive
<b>CISA</b>	2.222,50	0,00	2.222,50	2.166,39	0,00	2.166,39
<b>CISAM</b>	679,96	0,00	748,18	632,75	25,42	726,39
<b>ECB</b>	443,80	0,00	443,80	470,15	0,00	470,15
<b>EVV</b>	3.281,50	0,00	4.345,82	468,28	934,75	2.467,35
<b>INSR</b>	645,28	0,00	719,18	456,40	188,81	719,11
<b>INSV</b>	175,84	0,00	175,31	269,41	0,00	269,41
<b>SAIA</b>	1.160,68	0,00	3.547,33	990,35	63,33	2.790,41
<b>Totale</b>	<b>8.609,56</b>	<b>0,00</b>	<b>12.202,12</b>	<b>5.453,73</b>	<b>1.212,31</b>	<b>9.609,21</b>

**Anno 2006***(in migliaia di euro)*

ENTE	ENTRATE			SPESE		
	Correnti	C/capitale	Complessive	Correnti	C/capitale	Complessive
<b>CISA</b>	2.020,84	0,00	2.020,84	1.976,38	0,00	1.976,38
<b>CISAM</b>	659,74	0,00	2.434,85	641,72	270,92	2.687,75
<b>ECB</b>	316,10	0,00	316,10	372,22	0,00	372,22
<b>EVV</b>	405,54	0,00	1.514,51	542,64	658,40	2.310,01
<b>INSR</b>	631,15	0,00	708,00	395,87	235,28	708,00
<b>INSV</b>	164,07	0,00	164,07	237,89	0,00	237,89
<b>SAIA</b>	1.103,39	32,52	2.220,40	969,00	93,23	2.146,00
<b>Totale</b>	<b>5.300,83</b>	<b>32,52</b>	<b>9.378,77</b>	<b>5.135,72</b>	<b>1.257,83</b>	<b>10.438,25</b>

Le entrate e spese complessive comprendono anche le partite di giro.

Gli importi relativi agli enti CISA, ECB e INSV sono desunti dal conto economico.

Si evidenzia un incremento delle spese in conto capitale nell'ultimo esercizio e una flessione delle spese correnti, cui corrisponde quello più marcato delle entrate corrispondenti anche per il minor apporto dei trasferimenti esterni e dei proventi per attività istituzionali.

Peggiora il saldo finale tra gli importi totali di entrate e spese, come evidenzia la tabella che segue (in flessione è anche il saldo tra entrate e spese correnti).

I dati delle entrate in conto capitale non sono stati rilevati perché non estrapolabili dalla nuova contabilità economica.

**Anno 2004***(in migliaia di euro)*

ENTE	CORRENTI			C/CAPITALE			Saldo finale h = (d-g)
	Entrate (b)	Spese (c)	Saldo d = (b-c)	Entrate (e)	Spese (f)	Saldo g = (e-f)	
<b>CISA</b>	1.735,51	1.717,29	18,22	0,00	0,00	0,00	18,22
<b>CISAM</b>	702,31	636,81	65,50	17,58	41,19	-23,61	41,89
<b>ECB</b>	273,03	292,20	-19,17	0,00	0,00	0,00	-19,17
<b>EVV</b>	2.646,93	533,09	2.113,84	0,00	1.449,19	-1.449,19	664,65
<b>INSR</b>	731,62	569,68	161,94	0,00	88,00	-88,00	73,94
<b>INSV</b>	280,24	328,01	-47,77	15,00	22,69	-7,69	-55,46
<b>SAIA</b>	996,88	900,39	96,49	0,00	104,59	-104,59	-8,10

**Anno 2005***(in migliaia di euro)*

ENTE	CORRENTI			C/CAPITALE			Saldo finale h = (d-g)
	Entrate (b)	Spese (c)	Saldo d = (b-c)	Entrate (e)	Spese (f)	Saldo g = (e-f)	
<b>CISA</b>	2.222,50	2.166,39	56,11	0,00	0,00	0,00	56,11
<b>CISAM</b>	679,96	632,75	47,21	0,00	25,42	-25,42	21,79
<b>ECB</b>	443,80	470,15	-26,35	0,00	0,00	0,00	-26,35
<b>EVV</b>	3.281,50	468,28	2.813,22	0,00	934,75	-934,75	1.878,47
<b>INSR</b>	645,28	456,40	188,88	0,00	188,81	-188,81	0,07
<b>INSV</b>	175,84	269,41	-93,57	0,00	0,00	0,00	-93,57
<b>SAIA</b>	1.160,68	990,35	170,33	0,00	63,33	-63,33	107,00

**Anno 2006***(in migliaia di euro)*

ENTE	CORRENTI			C/CAPITALE			Saldo finale h = (d-g)
	Entrate (b)	Spese (c)	Saldo d = (b-c)	Entrate (e)	Spese (f)	Saldo g = (e-f)	
<b>CISA</b>	2.020,84	1.976,38	44,46	0,00	0,00	0,00	44,46
<b>CISAM</b>	659,74	641,72	18,02	0,00	270,92	-270,92	-252,90
<b>ECB</b>	316,10	372,22	-56,12	0,00	0,00	0,00	-56,12
<b>EVV</b>	405,54	542,64	-137,10	0,00	658,40	-658,40	-795,50
<b>INSR</b>	631,15	395,87	235,28	0,00	235,28	-235,28	0,00
<b>INSV</b>	164,07	237,89	-73,82	0,00	0,00	0,00	-73,82
<b>SAIA</b>	1.103,39	969,00	134,39	32,52	93,23	-60,71	73,68

I dati della tabella successiva evidenziano il rapporto tra entrate proprie, spese correnti e contributi esterni.

### ANALISI ENTRATE PROPRIE E CONTRIBUTI ESTERNI

**Anno 2004**

(in migliaia di euro)

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	1.717,29	47,16	-1.670,13	2,7	1.672,08	97,4	1,95	100,1
<b>CISAM</b>	636,81	430,01	-206,80	67,5	259,17	40,7	52,37	108,2
<b>ECB</b>	292,39	13,39	-279,00	4,6	209,55	71,7	-69,45	76,2
<b>EVV</b>	533,09	103,41	-429,68	19,4	2.543,53	477,1	2.113,85	496,5
<b>INSR</b>	569,68	6,78	-562,90	1,2	724,83	127,2	161,93	128,4
<b>INSV</b>	328,01	10,12	-317,89	3,1	101,39	30,9	-216,50	34,0
<b>SAIA</b>	900,39	28,38	-872,01	3,2	968,50	107,6	96,49	110,7

**Anno 2005**

(in migliaia di euro)

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	2.166,44	38,28	-2.128,16	1,8	2.189,26	101,1	61,10	102,8
<b>CISAM</b>	632,75	395,11	-237,64	62,4	284,32	44,9	46,68	107,4
<b>ECB</b>	470,16	0,74	-469,42	0,2	377,64	80,3	-91,78	80,5
<b>EVV</b>	468,28	70,15	-398,13	15,0	3.211,35	685,8	2.813,22	700,8
<b>INSR</b>	456,40	8,60	-447,80	1,9	636,03	139,4	188,23	141,2
<b>INSV</b>	269,29	6,90	-262,39	2,6	165,78	61,6	-96,61	64,1
<b>SAIA</b>	990,35	43,10	-947,25	4,4	1.117,58	112,8	170,33	117,2

**Anno 2006**

(in migliaia di euro)

ENTE	Spese correnti	Entrate proprie	Risultato (-1+2)	Incid. % (2 su 1)	Contributi esterni	Incid. % (5 su 1)	Risultato (2+5-1)	Copertura % (2+5) su 1
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>CISA</b>	1.976,38	45,10	-1.931,28	2,3	1.970,16	99,7	38,88	102,0
<b>CISAM</b>	641,72	352,64	-289,08	55,0	307,10	47,9	18,02	102,8
<b>ECB</b>	372,22	0,23	-371,99	0,1	258,46	69,4	-113,53	69,5
<b>EVV</b>	542,64	94,48	-448,16	17,4	311,03	57,3	-137,13	74,7
<b>INSR</b>	395,87	8,10	-387,77	2,0	623,06	157,4	235,29	159,4
<b>INSV</b>	237,89	14,58	-223,31	6,1	124,00	52,1	-99,31	58,3
<b>SAIA</b>	969,00	57,34	-911,66	5,9	1.046,06	108,0	134,40	113,9

I dati evidenziano l'andamento del rapporto tra entrate proprie totali e spese correnti; anche il rapporto di copertura delle spese correnti con le entrate proprie più i contributi esterni è in flessione nell'ultimo esercizio in conseguenza dell'andamento dei contributi esterni e delle entrate proprie.

**Parte II****1 - CISA (Fondazione Centro internazionale di studi "A. Palladio")****Profili relativi all'ordinamento ed al funzionamento dell'Ente**

Come si è già riferito nella parte I della presente relazione l'Ente di cui trattasi, già inserito nella tabella A allegata al D.Lgs. 29/10/1999, n. 419, riguardante il riordinamento degli enti pubblici nazionali, è stato privatizzato con D.P.C.M. del 9 aprile 2002, pubblicato sulla G.U. del 10/6/2002.

Si riferisce, pertanto, in questa sede sulla gestione dell'esercizio 2006, svolta secondo il nuovo ordinamento contabile che prevede l'adozione di scritture redatte secondo le norme civilistiche.

Con il procedimento di riordinamento dell'ente, ai sensi del D.Lgs. 419/1999 e delle successive norme integrative, l'Assemblea ha approvato il nuovo Statuto, costituendo la Fondazione "Centro Internazionale di Studi di architettura A. Palladio" nella riunione del 21/12/2001; lo Statuto, approvato successivamente con D.M. del Ministero per i beni culturali ed ambientali del 27/12/2002, è stato quindi modificato con delibera del C.d.A. del 3-5-2004, che non risulta ancora approvata.

La Fondazione risulta iscritta nel registro delle persone giuridiche private presso la Prefettura di Vicenza in data 17.2.2003.

Soci fondatori sono la Regione Veneto, la Provincia, il Comune e la CC.I.AA. di Vicenza, l'Accademia Olimpica di Vicenza.

Lo Statuto precisa quali sono gli scopi, il patrimonio e gli organi dell'ente; questi ultimi sono il Presidente, il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Esecutivo, il Consiglio scientifico, il Collegio dei Revisori dei conti. Il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori hanno durata triennale.

I membri del Comitato esecutivo durano in carica fino alla scadenza dell'organo di appartenenza (Consiglio di Amministrazione, Consiglio scientifico).

I membri del Consiglio scientifico durano in carica fino alla scadenza del C.d.A. che li ha eletti.

Il Direttore, nominato dal C.d.A., sovrintende all'amministrazione dell'Ente. Le norme transitorie dello Statuto prevedono la operatività provvisoria degli organi dell'Ente già in carica, fino all'attuazione dello Statuto.

Con deliberazione del 24/10/2005 il C.d.A. ha approvato il Regolamento di amministrazione e contabilità della fondazione, trasmesso al ministero vigilante per la prescritta approvazione.

Non risulta ancora adottata alcuna convenzione con il Ministero vigilante, ai sensi dell'art. 3 del D.Legs. n. 419/1999; l'ente gode di contributi a carico del bilancio dello Stato ai sensi della legge 17.10.1996, n. 534.

Il consiglio di Amministrazione con delibera del 15/6/2007, ha provveduto al rinnovo dei membri del Comitato esecutivo, nominando altresì il Presidente e il Vice Presidente; è stato anche rinnovato il Collegio dei revisori.