

## 7) Conto Economico

### Valore della produzione

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni.** Iscritti per 3.180,5 milioni di Euro, con un incremento di 69,1 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2006, includono i ricavi di competenza dell'esercizio al netto delle partite infragruppo e sono prevalentemente rappresentati da canoni di abbonamento e pubblicità. La disaggregazione di questi ricavi nelle loro componenti più significative è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 20.

L'articolazione per area geografica dei ricavi evidenzia una provenienza nazionale pressoché esclusiva.

| <b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> (in milioni di Euro)           |                | Prospetto di dettaglio n. 20 |  |
|--|----------------|------------------------------|--|
|  | Esercizio 2007 | Esercizio 2006               |  |
| Ricavi delle vendite   | 4,8            | 0,1                          |  |
| Ricavi delle prestazioni   |                |                              |  |
| - Canoni di abbonamento  |                | 1.441,5                      |  |
| . utenze private   | 1.514,2        | 49,5                         |  |
| . utenze speciali  | 52,7           |                              |  |
|  | 1.566,9        | 1.491,0                      |  |
| - Pubblicità   |                | 1.018,9                      |  |
| . pubblicità televisiva  | 1.021,3        | 64,2                         |  |
| . pubblicità radiofonica   | 63,3           | 45,4                         |  |
| . altra  | 49,4           |                              |  |
|  | 1.134,0        | 1.128,5                      |  |
| - Promozioni   |                | 42,8                         |  |
| . televisive   | 46,5           | 1,5                          |  |
| . radiofoniche   | 1,3            |                              |  |
|  | 47,8           | 44,3                         |  |
| - Sponsorizzazioni   |                | 53,6                         |  |
| . televisive   | 46,1           | 6,3                          |  |
| . radiofoniche   | 7,3            |                              |  |
|  | 53,4           | 59,9                         |  |
| - Servizi speciali da convenzioni  | 64,7           | 73,0                         |  |
| - Altre prestazioni  |                | 162,8                        |  |
| . commercializzazione diritti, edizioni musicali e canali tematici satellitari | 154,4          | 52,4                         |  |
| . distribuzione cinematografica e home video                                   | 53,1           | 26,3                         |  |
| . canoni da ospitalità impianti e apparati                                     | 27,4           | 13,0                         |  |
| . ricavi per diffusione segnale, nolo circuiti, ponti e collegamenti           | 12,8           | 21,5                         |  |
| . servizi telefonici   | 21,2           | 38,6                         |  |
| . altri  | 40,0           |                              |  |
|  | 308,9          | 314,6                        |  |
|  | 3.175,7        | 3.111,3                      |  |
| <b>Totale</b>  | <b>3.180,5</b> | <b>3.111,4</b>               |  |

**Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.** Iscritti per 0,4 milioni di Euro si riferiscono prevalentemente a rimanenze di videocassette e DVD.

**Variazione dei lavori in corso su ordinazione.** Iscritta per un valore negativo pari a 0,6 milioni di Euro si riferisce quasi esclusivamente al valore risultante dal bilancio di Rai Way per il completamento della rete Isoradio.

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.** La somma di 24,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 16,5 milioni di Euro) rappresenta il complesso dei costi delle risorse interne offerenti le immobilizzazioni, capitalizzati alle specifiche voci dell'attivo patrimoniale. Il dettaglio è rappresentato nel prospetto n. 21.

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 21

|               | Esercizio 2007 | Esercizio 2006 |
|---------------|----------------|----------------|
| Immateriali   | 19,2           | 10,2           |
| Materiali     | 5,5            | 6,3            |
| <b>Totale</b> | <b>24,7</b>    | <b>16,5</b>    |

**Altri ricavi e proventi.** Ammontano complessivamente a 85,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 88,9 milioni di Euro), articolati come risulta dal prospetto di dettaglio n. 22.

**Altri ricavi e proventi** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 22

|   | Esercizio 2007 | Esercizio 2006 |
|---|----------------|----------------|
| Contributi in conto esercizio                 | 3,1            | 4,1            |
| Plusvalenze da alienazioni                    | ..             | ..             |
| Altri   |                |                |
| Recuperi e rimborsi di spesa                  | 23,4           | 25,3           |
| Sopravvenienze attive da canoni d'abbonamento | 21,1           | 17,8           |
| Altre sopravvenienze attive                   | 29,0           | 27,4           |
| Assorbimento fondi                            | 3,6            | 11,0           |
| Proventi degli investimenti immobiliari       | 2,2            | 2,2            |
| Diversi                                       | 2,8            | 1,1            |
|   | 82,1           | 84,8           |
| <b>Totale</b>                                 | <b>85,2</b>    | <b>88,9</b>    |

**Costi della produzione**

Questo complesso di voci rileva i costi e le minusvalenze attinenti l'ordinaria attività di impresa, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria. I costi qui rappresentati sono al netto di quelli riguardanti le immobilizzazioni immateriali e materiali che concorrono a formare i valori iscritti alle rispettive voci dell'attivo patrimoniale.

**Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** Il valore complessivo ammonta a 31,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 31,8 milioni di Euro), alla cui formazione concorrono, tra l'altro, gli acquisti di materiali tecnici per magazzino – esclusi quelli destinati alla realizzazione di impianti e direttamente contabilizzati fra le immobilizzazioni materiali – i materiali vari di produzione (scenografia, costumi ecc.) e i materiali vari di esercizio (combustibili, carburanti, cancelleria, stampati ecc.), al netto di sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 23.

**Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 23

|   | Esercizio 2007 | Esercizio 2006 |
|---|----------------|----------------|
| Materiali tecnici per magazzino                 | 5,9            | 6,6            |
| Materiali vari di produzione programmi          | 4,6            | 5,1            |
| Altri materiali                                 | 21,4           | 20,1           |
| Sconti, abbuoni e premi su acquisizione di beni | ..             | ..             |
| <b>Totale</b>                                   | <b>31,9</b>    | <b>31,8</b>    |

**Servizi.** Ammontano complessivamente a 827,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 832,7 milioni di Euro) ed esprimono i costi del lavoro autonomo e degli altri servizi esterni, al netto degli sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 24. Comprendono, tra l'altro, gli emolumenti, le indennità di carica, i gettoni di presenza e i rimborsi spese corrisposti dalla Capogruppo agli Amministratori per 2,3 milioni di Euro e ai Sindaci per 0,2 milioni di Euro.

Si segnala che un Sindaco della Capogruppo ha svolto, in sovrapposizione, mansioni analoghe in altre società controllate percependo emolumenti di ammontare non significativo.

| <b>Costi della produzione per servizi</b> (in milioni di Euro) |                       | Prospetto di dettaglio n. 24 |
|--|-----------------------|------------------------------|
|  | <b>Esercizio 2007</b> | <b>Esercizio 2006</b>        |
| Prestazioni di lavoro autonomo                                 | 153,6                 | 155,7                        |
| Servizi per acquisizione e produzione di programmi             | 284,6                 | 290,9                        |
| Diarie, viaggi di servizio e trasferimento del personale       | 41,2                  | 43,2                         |
| Servizi per costi accessori del personale                      | 12,3                  | 12,6                         |
| Manutenzioni e riparazioni                                     | 31,1                  | 30,3                         |
| Servizi di documentazione e informazione                       | 50,2                  | 55,1                         |
| Assicurazioni e prevenzioni                                    | 20,9                  | 19,7                         |
| Pubblicità e propaganda  | 27,1                  | 24,5                         |
| Spese promozionali e di distribuzione                          | 13,3                  | 12,0                         |
| Servizi di erogazione  | 28,7                  | 28,5                         |
| Servizi generali   | 91,4                  | 92,5                         |
| Quote di terzi sul fatturato                                   | 59,0                  | 55,0                         |
| Altri  | 13,8                  | 12,7                         |
| <b>Totale</b>  | <b>827,2</b>          | <b>832,7</b>                 |

**Godimento beni di terzi.** Iscritti per 473,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 566,6 milioni di Euro), esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa, come da prospetto di dettaglio n. 25.

Il rilevante decremento della voce Diritti di ripresa è dovuto agli oneri connessi alle grandi manifestazioni sportive a ricorrenza quadriennale (Campionati mondiali di calcio e Olimpiadi invernali).

| <b>Costi della produzione per godimento di beni di terzi</b> (in milioni di Euro) |                       | Prospetto di dettaglio n. 25 |
|---|-----------------------|------------------------------|
|   | <b>Esercizio 2007</b> | <b>Esercizio 2006</b>        |
| Canoni di leasing   | ..                    | ..                           |
| Affitti passivi e noleggi   | 121,4                 | 121,2                        |
| Diritti di utilizzazione opere  | 117,6                 | 113,3                        |
| Diritti di ripresa  | 216,2                 | 314,2                        |
| Altri diritti   | 18,2                  | 17,9                         |
| <b>Totale</b>   | <b>473,4</b>          | <b>566,6</b>                 |

**Personale.** Il costo del lavoro subordinato ammonta a 1.004,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 979,9 milioni di Euro), ripartito secondo l'articolazione direttamente rappresentata nel Conto economico. Il numero medio dei dipendenti a ruolo nel 2007 ammonta a 13.213 unità inclusive del personale a tempo determinato, dei contratti di inserimento e dei contratti di apprendistato (al 31 dicembre 2006: 13.308 unità), distribuite per categoria e per società come dal prospetto di dettaglio n. 26.

**Occupazione media** (in unità)

Prospetto di dettaglio n. 26

|                       | 2007         |               |               | 2006         |               |               |
|-----------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                       | T.D.         | T.I.          | Totale        | T.D.         | T.I.          | Totale        |
| Per società           |              |               |               |              |               |               |
| Rai                   | 1.867        | 9.809         | 11.676        | 1.769        | 9.980         | 11.749        |
| Rai Cinema            | 1            | 59            | 60            | 0            | 60            | 60            |
| Rai Click             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0             | 0             |
| Rai Corporation       | 0            | 45            | 45            | 0            | 48            | 48            |
| RaiNet                | 16           | 53            | 69            | 14           | 55            | 69            |
| RaiSat                | 31           | 73            | 104           | 41           | 71            | 112           |
| Rai Trade             | 5            | 90            | 95            | 6            | 90            | 96            |
| Rai Way               | 30           | 664           | 694           | 24           | 684           | 708           |
| Sipra                 | 15           | 426           | 441           | 17           | 422           | 439           |
| 01 Distribution       | 1            | 28            | 29            | 1            | 26            | 27            |
|                       | <b>1.966</b> | <b>11.247</b> | <b>13.213</b> | <b>1.872</b> | <b>11.436</b> | <b>13.308</b> |
| Per categoria         |              |               |               |              |               |               |
| Dirigenti             | 2            | 336           | 338           | 2            | 362           | 364           |
| Giornalisti           | 340          | 1.674         | 2.014         | 315          | 1.694         | 2.009         |
| Quadri                | 2            | 1.359         | 1.361         | 2            | 1.341         | 1.343         |
| Impiegati             | 1.451        | 6.708         | 8.159         | 1.387        | 6.766         | 8.153         |
| Operai                | 160          | 1.026         | 1.186         | 155          | 1.128         | 1.283         |
| Orchestrale e coristi | 11           | 131           | 142           | 11           | 132           | 143           |
| Medici ambulatoriali  | 0            | 13            | 13            | 0            | 13            | 13            |
|                       | <b>1.966</b> | <b>11.247</b> | <b>13.213</b> | <b>1.872</b> | <b>11.436</b> | <b>13.308</b> |

**Ammortamenti e svalutazioni.** Complessivamente ammontano a 686,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 663,1 milioni di Euro), dei quali 514,8 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e 132,6 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali così come esposto nei prospetti di dettaglio n. 1 e n. 2. La voce include una svalutazione dei programmi immobilizzati di 31,8 milioni di Euro messa in atto al fine di tener conto dei rischi di mancata trasmissibilità, replicabilità e sfruttamento commerciale di alcuni diritti.

**Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** L'importo di 0,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 0,1 milioni di Euro) esprime il decremento di valore delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 2007 rispetto a quello dell'esercizio precedente.

**Accantonamenti per rischi.** Iscritti per 10,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 14,7 milioni di Euro), rilevano gli stanziamenti operati a integrazione dei fondi rischi; le voci più significative sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 11 e sono riferite prevalentemente ad accantonamenti operati dalla Capogruppo (8,0 milioni di Euro).

**Altri accantonamenti.** Ammontano a 3,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 5,7 milioni di Euro); le voci più rilevanti sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 11 e sono riferite prevalentemente agli accantonamenti iscritti nel bilancio Rai (2,4 milioni di Euro) e Rai Way (1,3 milioni di Euro).

**Oneri diversi di gestione.** Iscritti per 101,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 102,7 milioni di Euro), si distribuiscono secondo l'articolazione direttamente illustrata nel Conto economico e meglio analizzata nel prospetto di dettaglio n. 27 e si riferiscono in massima parte a costi esposti nel bilancio della Capogruppo (88,4 milioni di Euro).

**Oneri diversi di gestione** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 27

|  | Esercizio 2007 | Esercizio 2006 |
|--|----------------|----------------|
| Minusvalenze da alienazioni:   |                |                |
| Immobilizzazioni materiali   | 1,0            | 1,6            |
| Immobilizzazioni immateriali   | ...            | ...            |
|  | 1,0            | 1,6            |
| Canone di concessione  | 28,8           | 28,1           |
| Perdite su crediti del circolante  | 0,7            | 0,5            |
| Altri oneri:   |                |                |
| - omaggi, concorsi a premio e spese di rappresentanza                      | 18,5           | 17,2           |
| - quote associative  | 3,3            | 3,4            |
| - ICI  | 4,4            | 4,1            |
| - altre imposte indirette, tasse e altri tributi                           | 9,6            | 9,5            |
| - contributo Authority - DM 16/07/99                                       | 4,4            | 4,5            |
| - risarcimento danni non coperti da assicurazioni, multe, ammende e penali | 1,3            | 0,9            |
| - giornali, libri, riviste, documentazione specifica e pubblicazioni       | 3,5            | 3,2            |
| - sopravvenienze passive   | 15,8           | 13,0           |
| - accantonamento al fondo pensioni - ex dipendenti                         | 8,3            | 15,3           |
| - altri  | 1,4            | 1,4            |
|  | 70,5           | 72,5           |
| <b>Totale</b>  | <b>101,0</b>   | <b>102,7</b>   |

**Proventi e oneri finanziari**

**Altri proventi finanziari.** Ammontano complessivamente a 4,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 5,3 milioni di Euro) e risultano ripartiti come specificato nel prospetto di dettaglio n. 28.

**Proventi finanziari** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 28

|  | Esercizio 2007 | Esercizio 2006 |
|--|----------------|----------------|
| Altri proventi finanziari:   |                |                |
| da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                     | 0,2            | 0,3            |
| da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | 0,1            | 0,1            |
| proventi diversi dai precedenti:   |                |                |
| - interessi su crediti verso banche  | 2,1            | 2,7            |
| - interessi su crediti verso clienti   | 1,1            | 1,0            |
| - assorbimento fondo rischi su operazioni di copertura tassi                   | 0,2            | 0,9            |
| - altri  | 0,5            | 0,3            |
|  | 3,9            | 4,9            |
| <b>Totale</b>  | <b>4,2</b>     | <b>5,3</b>     |

**Interessi e altri oneri finanziari.** Iscritti per 4,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 2,7 milioni di Euro), rilevano gli interessi passivi, i costi per commissioni sui servizi finanziari ricevuti e altri oneri della gestione finanziaria come dettagliato nel prospetto n. 29.

| <b>Interessi e altri oneri finanziari</b> (in milioni di Euro)             |                | Prospetto di dettaglio n. 29 |  |
|--|----------------|------------------------------|--|
|  | Esercizio 2007 | Esercizio 2006               |  |
| Interessi e commissioni a imprese collegate                                | ..             | ..                           |  |
| Interessi su debiti verso banche:  |                |                              |  |
| - a breve termine  | 4,2            | 1,8                          |  |
| - a medio/lungo termine  | -              | 0,1                          |  |
| Interessi e commissioni ad altri e oneri vari:                             |                |                              |  |
| - interessi su debiti verso fornitori                                      | 0,1            | 0,1                          |  |
| - interessi, premi e accant. fondo rischi su operazioni di copertura tassi | 0,1            | 0,1                          |  |
| - interessi su debiti verso altri finanziatori                             | 0,2            | 0,1                          |  |
| - altri oneri  | 0,1            | 0,5                          |  |
| <b>Totale</b>  | <b>4,7</b>     | <b>2,7</b>                   |  |

**Utili e perdite su cambi.** Evidenziano una perdita ammontante a 10,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: un utile pari a 0,2 milioni di Euro), iscritta principalmente nel bilancio di Rai Cinema (7,9 milioni di Euro) e nel bilancio della Capogruppo (2,8 milioni di Euro). Alla composizione di tale voce concorrono sia gli oneri di cambio e i premi sulle operazioni di copertura valutaria, sia l'effetto dell'adeguamento del valore dei debiti e dei crediti in valute diverse dall'Euro al tasso di cambio in vigore alla data di fine periodo o al cambio di copertura, nel caso di coperture attivate sul rischio di cambio, come articolato nel prospetto di dettaglio n. 30.

| <b>Utili e perdite su cambi</b> (in milioni di Euro) |                | Prospetto di dettaglio n. 30 |  |
|--|----------------|------------------------------|--|
|  | Esercizio 2007 | Esercizio 2006               |  |
| Utili (perdite) su cambi da valutazione              | (5,2)          | 0,3                          |  |
| Altri utili (perdite) su cambi                       | (5,6)          | (0,1)                        |  |
| <b>Totale</b>  | <b>(10,8)</b>  | <b>0,2</b>                   |  |

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

**Rivalutazioni.** La voce ammonta a 0,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 0,6 milioni di Euro), determinate dalla valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni in società collegate.

**Svalutazioni.** Complessivamente iscritte per 1,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2006: 0,3 milioni di Euro), esprimono l'onere costituito dalle svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, determinato dalle perdite registrate nel periodo.

### Proventi e oneri straordinari

La voce articolata in proventi per 2,5 milioni di Euro e oneri per 30,4 milioni di Euro è analizzata nel prospetto di dettaglio n. 31. La componente negativa più rilevante, pari a 29,7 milioni di Euro, è relativa agli oneri di incentivazione per la risoluzione consensuale dei rapporti di lavoro ed è iscritta nel bilancio della Capogruppo.

| <b>Proventi/Oneri straordinari</b> (in milioni di Euro) |                | Prospetto di dettaglio n. 31 |  |
|---|----------------|------------------------------|--|
|   | Esercizio 2007 | Esercizio 2006               |  |
| Proventi  |                |                              |  |
| b) Sopravvenienze attive                                | 1,7            | 0,9                          |  |
| c) Altro  | 0,8            | 0,1                          |  |
| <b>Totale</b>   | <b>2,5</b>     | <b>1,0</b>                   |  |
| Oneri   |                |                              |  |
| b) Imposte relative a esercizi precedenti               | (0,7)          | (1,3)                        |  |
| c) Sopravvenienze passive                               | -              | (0,1)                        |  |
| d) Altro:   |                |                              |  |
| - Sanzioni per incompatibilità alla carica ex DG        | -              | (15,8)                       |  |
| - Oneri per esodi agevolati                             | (29,7)         | (14,9)                       |  |
|   | (30,4)         | (32,1)                       |  |
| <b>Totale</b>   | <b>(27,9)</b>  | <b>(31,1)</b>                |  |

### Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

L'importo di 115,6 milioni di Euro, si compone delle imposte correnti dell'esercizio esposte nei bilanci delle singole società e delle imposte teoriche derivanti dalle rettifiche di consolidamento. L'articolazione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

| (in milioni di Euro)      |                                       |                                    |                |
|---------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------|
|                           | Rilevate nei bilanci<br>delle società | Da rettifiche di<br>consolidamento | Totale         |
| Imposte correnti:         |                                       |                                    |                |
| - IRES                    | (12,3)                                | -                                  | (12,3)         |
| - IRAP                    | (45,6)                                | -                                  | (45,6)         |
| Imposte differite attive  | (24,0)                                | (1,6)                              | (25,6)         |
| Imposte differite passive | (32,8)                                | 0,7                                | (32,1)         |
| <b>Totale</b>             | <b>(114,7)</b>                        | <b>(0,9)</b>                       | <b>(115,6)</b> |

## 8) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiude con un risultato negativo di 4,9 milioni di Euro quasi esclusivamente di competenza del Gruppo.

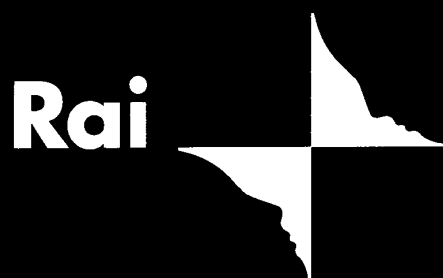
## 9) Raccordo tra bilancio rai e bilancio consolidato al 31 dicembre 2007 e al 31 dicembre 2006

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati – comprensivi della quota di pertinenza di terzi – è così rappresentata:

### Analisi di raccordo tra bilancio civilistico della Rai e bilancio consolidato (in milioni di Euro)

|  | Risultato d'esercizio |        | Patrimonio netto |        |
|--|-----------------------|--------|------------------|--------|
|  | 2007                  | 2006   | 2007             | 2006   |
| Bilancio Rai   | (4,9)                 | (78,6) | 613,8            | 618,7  |
| Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi Patrimoni netti e dei dividendi distribuiti contro gli utili dell'esercizio | (2,7)                 | (14,4) | 105,1            | 108,7  |
| Adeguamento del valore delle società collegate al metodo del Patrimonio netto  | 0,2                   | 0,6    | 6,1              | 5,9    |
| Altre rettifiche di consolidamento   | 3,5                   | 8,2    | (26,8)           | (30,3) |
| Imposte differite/prepagate su rettifiche di consolidamento  | (1,0)                 | (3,2)  | 2,5              | 3,5    |
| Bilancio consolidato   | (4,9)                 | (87,4) | 700,7            | 706,5  |





**Prospetti supplementari**

**Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale consolidata** (in milioni di Euro )

|  | 31.12.2007     | 31.12.2006     |
|--|----------------|----------------|
| <b>A. IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>   |                |                |
| Immobilizzazioni immateriali   | 1.003,8        | 960,9          |
| Immobilizzazioni materiali   | 556,7          | 599,7          |
| Immobilizzazioni finanziarie   | 20,1           | 23,1           |
|  | <b>1.580,6</b> | <b>1.583,7</b> |
| <b>B. CAPITALE D'ESERCIZIO</b>   |                |                |
| Rimanenze di magazzino   | 4,7            | 5,6            |
| Crediti commerciali  | 601,1          | 608,6          |
| Altre attività   | 325,2          | 287,6          |
| Debiti commerciali   | (812,7)        | (816,4)        |
| Fondi per rischi e oneri   | (473,0)        | (421,9)        |
| Altre passività  | (247,1)        | (212,8)        |
|  | <b>(601,8)</b> | <b>(549,3)</b> |
| <b>C. CAPITALE INVESTITO</b>   |                |                |
| dedotte le passività d'esercizio (A+B)   | <b>978,8</b>   | <b>1.034,4</b> |
| <b>D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>                                 | <b>388,5</b>   | <b>400,7</b>   |
| <b>E. CAPITALE INVESTITO</b>   |                |                |
| dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)  | <b>590,3</b>   | <b>633,7</b>   |
| coperto da:  |                |                |
| <b>F. CAPITALE PROPRIO</b>   |                |                |
| Quote della Capogruppo   | 699,1          | 704,7          |
| Quote di terzi   | 1,6            | 1,8            |
|  | <b>700,7</b>   | <b>706,5</b>   |
| <b>G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>                                    | <b>4,1</b>     | <b>4,7</b>     |
| <b>H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE</b><br>(DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE) |                |                |
| - debiti finanziari a breve  | 12,5           | 6,0            |
| - disponibilità e crediti finanziari a breve   | (127,0)        | (83,5)         |
|  | <b>(114,5)</b> | <b>(77,5)</b>  |
|  | <b>(G+H)</b>   | <b>(72,8)</b>  |
| <b>I. TOTALE, COME IN E.</b>   | <b>(F+G+H)</b> | <b>633,7</b>   |

**Tavola per l'analisi dei risultati reddituali consolidati** (in milioni di Euro )

|   | 31.12.2007 | 31.12.2006 |
|---|------------|------------|
| A. RICAVI   | 3.232,5    | 3.162,4    |
| Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0,4        | ..         |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                     | 24,7       | 16,5       |
| B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"   | 3.257,6    | 3.178,9    |
| Consumi di beni e servizi esterni   | (1.421,4)  | (1.514,4)  |
| C. VALORE AGGIUNTO  | 1.836,2    | 1.664,5    |
| Costo del lavoro  | (1.004,4)  | (979,9)    |
| D. MARGINE OPERATIVO LORDO  | 831,8      | 684,6      |
| Ammortamenti programmi  | (494,6)    | (459,4)    |
| Altri ammortamenti  | (141,6)    | (159,9)    |
| Altri stanziamenti rettificativi  | (39,4)     | (32,6)     |
| Stanziamenti a fondi rischi e oneri   | (13,0)     | (16,7)     |
| Saldo proventi e oneri diversi  | 7,5        | 4,1        |
| E. RISULTATO OPERATIVO  | 150,7      | 20,1       |
| Proventi e oneri finanziari   | (12,3)     | 2,5        |
| Risultato delle partecipazioni  | 0,2        | 0,6        |
| F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE                        | 138,6      | 23,2       |
| Proventi e oneri straordinari   | (27,9)     | (31,1)     |
| G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE  | 110,7      | (7,9)      |
| Imposte sul reddito dell'esercizio  | (115,6)    | (79,5)     |
| H. UTILE (PERDITA) DEL PERIODO  | (4,9)      | (87,4)     |
| di cui:   |            |            |
| - quota Capogruppo  | (4,9)      | (86,8)     |
| - quota Terzi   | ..         | (0,6)      |

**Tavola di rendiconto finanziario consolidato** (in milioni di Euro )

|  | 31.12.2007 | 31.12.2006 |
|--|------------|------------|
| A.- DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI<br>(INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE)   | 77,5       | 95,3       |
| B.- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO  |            |            |
| Utile (perdita) dell'esercizio   | (4,9)      | (87,4)     |
| Ammortamenti   | 636,2      | 619,3      |
| (Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni  | 1,0        | 1,6        |
| (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni   | 36,4       | 26,3       |
| Variazione del capitale d'esercizio  | 52,5       | 102,6      |
| Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto  | (12,2)     | (7,4)      |
|  | 709,1      | 655,0      |
| C.- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI                           |            |            |
| Investimenti in immobilizzazioni:  |            |            |
| . immateriali  | (583,8)    | (569,0)    |
| . materiali  | (91,0)     | (109,1)    |
| . finanziarie  | (2,7)      | (3,4)      |
| Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni e altre variazioni               | 6,2        | 10,6       |
|  | (671,3)    | (670,9)    |
| D.- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO  |            |            |
| Rimborsi di finanziamenti  | (0,6)      | (1,8)      |
|  | (0,6)      | (1,8)      |
| E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI   | (0,1)      | (0,1)      |
| F. - FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)  | 37,0       | (17,8)     |
| G.- DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI<br>(INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE FINALE) (A+F) | 114,5      | 77,5       |

The Rai logo, consisting of the word "Rai" in a bold, white, sans-serif font, is positioned on the left side of a black rectangular background. To the right of the text is a white graphic element resembling a stylized cross or a compass rose, with its arms extending towards the center of the black rectangle.

## **Relazione del Collegio Sindacale**

## Relazione sul Bilancio consolidato

Signori Azionisti,

il **bilancio consolidato del Gruppo RAI** al 31 dicembre 2007 - messo a Vostra disposizione per informativo – è redatto in milioni di Euro e si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa; esso è, inoltre, corredato da una Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Lo **Stato Patrimoniale** si riassume nei seguenti principali aggregati:

| (in milioni di Euro)                               |                |
|--|----------------|
| <b>ATTIVO</b>                                      |                |
| Immobilizzazioni                                   | 1.580,6        |
| Circolante   | 1.026,5        |
| Ratei e risconti                                   | 31,5           |
|  | <b>2.638,6</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                     |                |
| Patrimonio netto                                   | 700,7          |
| Fondi rischi ed oneri                              | 473,0          |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 388,5          |
| Debiti   | 1.041,1        |
| Ratei e risconti                                   | 35,3           |
|  | <b>2.638,6</b> |
| <b>CONTI D'ORDINE</b>                              |                |
| Garanzie prestate: personali                       | 57,6           |
| reali  | 54,6           |
| Impegni di acquisto e di vendita                   | 105,7          |
| Altri  | 525,1          |
|  | <b>743,0</b>   |

Il **Conto Economico** può, a sua volta, così sintetizzarsi:

| (in milioni di Euro)                         |         |
|--|---------|
| Valore della produzione                      | 3.290,2 |
| Costi della produzione                       | 3.139,5 |
| Differenza                                   | 150,7   |
| Proventi e oneri finanziari                  | -11,3   |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | -0,8    |
| Proventi ed oneri straordinari               | -27,9   |
| Imposte sul reddito                          | -115,6  |
| Risultato dell'esercizio                     | -4,9    |

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, sopra riepilogati, sono posti a confronto con quelli tratti dal consuntivo 2006.

L'area di consolidamento è rimasta invariata rispetto al 2006.

Nella **Relazione sulla Gestione** gli Amministratori illustrano l'andamento complessivo della gestione del Gruppo, integrando l'informazione con dettagli conoscitivi relativi a singoli aspetti di attività delle varie società consolidate.

Viene dedicata particolare attenzione al contesto attuale del settore della televisione e alla conseguente strategia elaborata dalla RAI per fronteggiare le sfide da affrontare.

È predisposta, al riguardo, anche una sintesi economico-patrimoniale e finanziaria per facilitare il commento dell'andamento economico e della struttura patrimoniale: nell'ambito di tale commento sono fornite sia informazioni sintetiche sui contenuti delle principali voci economiche e patrimoniali, evidenziando le motivazioni delle differenze rispetto al bilancio 2006, sia dettagli che ne esplicitano la composizione.

Sono – infine – predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, le quali agevolano la lettura del bilancio consolidato.

La **Nota Integrativa** esplicita sia l'area e i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati; con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, forniscono poi gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 38 del Decreto Legislativo n. 127/1991.

È riportato anche un prospetto di raccordo tra Bilancio civilistico della RAI e quello consolidato di Gruppo al 31.12.2007 relativamente al Risultato d'esercizio e Patrimonio netto. Il tutto posto a confronto con i corrispondenti dati del bilancio al 31.12.2006.

**Per quanto di competenza del Collegio Sindacale**, Vi attestiamo – sulla base, anche, dei contatti avuti con la società di revisione "PWC" – che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa e che esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese incluse nell'area di consolidamento.

Sul piano contabile facciamo, inoltre, osservare che:

- non risultano evidenziati "casi eccezionali" che rendano necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29 (quarto comma) del Decreto Legislativo n. 127/1991;
- gli elementi dell'attivo e del passivo sono valutati con criteri uniformi, invariati rispetto a quelli seguiti nel precedente bilancio;
- sono riportate imposte differite attive nei limiti dei benefici fiscali ottenibili in futuri esercizi: imposte per lo più riferite a fondi accantonati in esercizi precedenti e ripresi a tassazione e a imponibili fiscali negativi dell'esercizio;
- le imposte differite passive sono relative oltre che ad anni passati anche al 2007 sempre in conseguenza degli stanziamenti di ammortamenti anticipati, e a maggiori ammortamenti su programmi effettuati esclusivamente nella dichiarazione dei redditi.

-----  
**In definitiva**, a seguito di tutto quanto sin qui esposto, esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo RAI al 31.12.2007 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritte dal già richiamato Decreto Legislativo n. 127/1991.

La riunione di collegio sindacale ha termine alle ore 13.00.

Roma, 6 giugno 2008

I SINDACI EFFETTIVI

Dr. Domenico TUDINI  
Prof. Gennaro FERRARA  
Prof. Paolo GERMANI

PAGINA BIANCA





PricewaterhouseCoopers SpA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 2409-TER DEL CODICE CIVILE**

Agli Azionisti della  
RAI – Radiotelevisione italiana SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della società RAI – Radiotelevisione italiana SpA e controllate (Gruppo RAI – Radiotelevisione italiana) chiuso al 31 dicembre 2007. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della società RAI – Radiotelevisione italiana SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
  - 2 Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
- Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 giugno 2007.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo RAI – Radiotelevisione italiana al 31 dicembre 2007 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del gruppo.

Roma, 6 giugno 2008

PricewaterhouseCoopers SpA

Aurelio Fedele  
(Revisore contabile)

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosso 91 Tel. 0277651 Fax 027762240 Cap. Soc. 3.750.400,00 Euro i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 72978693155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consulenti - Altr. uffici: Bari 20126 Viale della Repubblica 110 Tel. 0805423663 - Bologna 40122 Via delle Lanze 111 Tel. 051326811 - Brescia 25123 Via Borgo Piero Wulfer 20 Tel. 030397501 - Firenze 50129 Viale Montan 65 Tel. 0554627100 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01023041 - Napoli 80121 Piazza del Mariti 30 Tel. 08135151 - Padova 35137 Largo Europa 16 Tel. 049762677 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091343737 - Parma 43100 Viale Tanara 22/A Tel. 0521242849 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10129 Corso Montevaccaria 37 Tel. 011556771 - Trento 38100 Via Giara 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Fellera 20 Tel. 042269201 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 16 Tel. 0403460701 - Udine 33100 Via Pascale 43 Tel. 043233759 - Verona 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 045600255

PAGINA BIANCA