

PRJ 50015 - Borse del consorzio 2005

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|---------------------|----------|---|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 25.555,00 | 25.892,25 | 337,25 | 25.892,25 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 4.144,00 | 4.510,72 | 366,72 | 4.510,72 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 7.128,00 | 7.211,17 | 83,17 | 7.211,17 |
| | 456 | STAMPA E PUBBLICITA' | 10.000,00 | 10.000,00 | 0,00 | 602,38 |
| | 505 | BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA | 275.095,00 | 275.092,60 | -2,40 | 85.922,05 |
| Spese Totale | | | 321.922,00 | 322.706,73 | 784,73 | 124.138,56 |
| Saldo [E-S] | | | -321.922,00 | -322.706,73 | -784,73 | -124.138,56 |

PRJ 50017 - Gestione asilo nido

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|-----------------------|----------|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Entrate | 30 | COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE | 21.600,00 | 8.990,00 | -12.610,00 | 8.990,00 |
| Entrate Totale | | | 21.600,00 | 8.990,00 | -12.610,00 | 8.990,00 |
| Spese | 506 | SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE | 34.925,00 | 34.925,00 | 0,00 | 11.532,62 |
| Spese Totale | | | 34.925,00 | 34.925,00 | 0,00 | 11.532,62 |
| Saldo [E-S] | | | -13.325,00 | -25.935,00 | -12.610,00 | -2.542,62 |

PRJ 50018 - MASTER AREA

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|---------------------|----------|---|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 0,00 | 9.273,76 | 9.273,76 | 9.273,76 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 0,00 | 252,00 | 252,00 | 252,00 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 0,00 | 2.250,99 | 2.250,99 | 2.250,99 |
| Spese Totale | | | 0,00 | 11.776,75 | 11.776,75 | 11.776,75 |
| Saldo [E-S] | | | 0,00 | -11.776,75 | -11.776,75 | -11.776,75 |

PRJ 50019 - INNOVATION CAMPUS

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|---------------------|----------|--|-------------------|-------------------|-------------|-----------------|
| Spese | 560 | SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE COMMERCIALI | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 212,00 |
| Spese Totale | | | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 212,00 |
| Saldo [E-S] | | | -50.000,00 | -50.000,00 | 0,00 | -212,00 |

PRJ 50020 - INTERNATIONAL FELLOWSHIP

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|---------------------|----------|--|-------------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Spese | 505 | BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA | 60.000,00 | 0,00 | -60.000,00 | 0,00 |
| Spese Totale | | | 60.000,00 | 0,00 | -60.000,00 | 0,00 |
| Saldo [E-S] | | | -60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 |

Servizio Sviluppo Risorse Umane e Formazione (Unità Previsionale di Base 50 - FOR)

Progetto 50003 – Attività comuni

Sportello "AlmaLaurea": Per incrementare le possibilità di successo delle iniziative aziendali, attraverso la delineazione migliore dell'idea progettuale e il reperimento dei candidati più adatti, il Servizio Sviluppo Risorse Umane e Formazione ha introdotto nel 2005 un nuovo servizio per le imprese, volto a individuare in maniera mirata ed efficace personale qualificato con il quale avviare all'occorrenza un rapporto professionale. Si tratta dello sportello informativo AlmaLaurea (www.almalaurea.it), che rende disponibili on line i curricula dei laureati e dei dottori di ricerca italiani (oltre 500.000 presso 40 Atenei italiani ad oggi), ponendosi come punto di incontro fra laureati, università e aziende. Attraverso un collegamento via Internet e con condizioni agevolate è possibile accedere ad un archivio di oltre 100 informazioni per ogni laureato e diplomato, così da disegnare in modo specifico il profilo dei candidati con i quali le imprese vorranno entrare in contatto.

Formazione interna: Nel corso del 2005 è proseguita l'attività pianificata a supporto dello sviluppo professionale del personale del Consorzio, attraverso il finanziamento di partecipazioni individuali di dipendenti ad attività formative, presso agenzie formative. Nel 2005, in risposta alle esigenze emerse nel questionario sul clima interno sottoposto da SWG a fine 2004, è iniziato e si è sviluppato il programma di formazione sulla motivazione, la Vision e la comunicazione interna, che ha visto la partecipazione di tutti i dipendenti e i collaboratori del Consorzio a esperienze di teatro impresa e a occasioni formative plenarie in AREA. Un gruppo di dipendenti ha inoltre partecipato a dei momenti formativi dedicati alla preparazione dell'allestimento dell'Open Day interno, organizzato in dicembre 2005.

In parallelo alla linea formativa appena tratteggiata si è sviluppato un percorso di aggiornamento dei dirigenti su tematiche quali comunicazione leadership e gestione delle riunioni, funzionale allo stesso risultato atteso dalla Direzione.

Progetti 50004 - Borse FSE; 50015 - Borse Consorzio

Nel 2005 è proseguita l'erogazione di borse di formazione con finanziamenti esterni, parallelamente ad un rinnovato impegno con fondi del Consorzio (borse per i tenant del Parco scientifico, per la creazione di impresa e l'autoimprenditorialità). In particolare, oltre alla prosecuzione della gestione di 23 borse AREA e di 36 borse FSE iniziate nel 2004, ma sviluppatesi perlopiù nel corso del 2005, sono state attivate 20 nuove borse con finanziamento AREA e 16 borse FSE.

AREA ha inoltre sostenuto anche per il 2005 il Collegio Universitario per le Scienze "Luciano Fonda", di cui è socio fondatore, attraverso l'erogazione di 3 borse annuali per le Scienze matematiche, Fisiche e Chimiche ed ha finanziato la prima annualità della borsa di dottorato di ricerca in nanotecnologie presso l'Università di Trieste.

Sul finire del 2005 è stata avviata la seconda edizione del premio annuale di laurea o dottorato di ricerca in memoria del dott. Bernardo Nobile, già responsabile del Centro PatLib di AREA Science Park, per la promozione di studi multidisciplinari sulle tematiche della Documentazione e dell'Informazione brevettuale.

Borse su finanziamento Tenant. Per rispondere all'esigenza sempre più sentita dagli insediati di impiegare le proprie competenze tecnico scientifiche per completare la formazione di giovani laureati, fornendo loro un perfezionamento pratico non fornito dall'Università e testandoli allo scopo di poter proporre loro successivamente delle opportunità occupazionali, in applicazione delle normative vigenti (D.M. 25-3-1998 n. 142 e Legge 24 giugno 1997, n. 196), AREA, sul finire del 2005, ha iniziato la gestione, in quanto soggetto accreditato dalla regione Friuli VG per attività di formazione professionale, di 5 tirocini aziendali finanziati dalle aziende ospitanti. Sugli interventi realizzati per conto terzi AREA applica una provvigione sul valore della borsa, mediamente quantificato nel 10%.

Mobilità internazionale: Progetti 50010 – Mobilità in uscita; 50012 - Mobilità in entrata

E' proseguito nel 2005 il programma di borse di studio destinate a laureati eccellenti e possessori di diplomi post-laurea conseguiti presso gli Atenei della Regione e presso la SISSA, interessati ad un periodo di specializzazione presso strutture di ricerca (enti o imprese) collocate in un qualsiasi paese estero. Il programma, che ha registrato un grande successo in termini di partecipazione dei ricercatori già nelle precedenti edizioni, ha permesso nel 2005 il finanziamento di 10 borse di *mobilità in uscita (progetto 50010)*. Parallelamente AREA ha realizzato il progetto di borse per *mobilità in entrata (progetto 50012)*, con l'erogazione di 17 finanziamenti individuali a ricercatori stranieri, destinate a laureati provenienti sia da paesi UE che non, per attività di ricerca presso società, centri ed istituti insediati in AREA Science Park. Le tematiche della mobilità internazionale hanno visto inoltre la prosecuzione del programma congiunto di collaborazione tra il CONICET argentino (Consejo Nacional de Investigaciones Cientificas y Tecnica) ed il Sistema Scientifico di Trieste, cui AREA nel 2005 ha contribuito con il finanziamento di una borsa annuale, rivolta a ricercatori argentini, per lo svolgimento di attività di ricerca presso Istituzioni scientifiche e di ricerca locali.

Progetto 50011 – Altre attività finanziate

Corsi FSE. AREA, consapevole che la diffusione di nuove tecnologie e di nuove forme organizzative richiede necessariamente la disponibilità di risorse umane qualificate, in grado sia di gestire il trasferimento delle innovazioni tecnologiche sia di affrontare le tipiche problematiche di gestione e sviluppo delle PMI, nel corso del 2005, per rispondere ai bisogni formativi espressi dalle aziende, ha progettato e realizzato 8 corsi di formazione, oggetto di finanziamento *FSE*, di cui 7 post laurea di alta specializzazione, principalmente incentrati sulle tematiche dell'innovazione e dell'ambiente, ed 1 post diploma.

“Corsi ENFAP/CBM. Nel corso del 2005 è stato progettato in collaborazione con il CBM ed Enfap un Piano formativo di aggiornamento per occupati nel Distretto della Biomedicina Molecolare, a valere sul bando della Regione per Occupati nei nuovi bacini d'impiego. Il Piano, che è stato valutato positivamente dall'Amministrazione Regionale, comprende i seguenti tredici corsi:

- *Brevetti nel settore biomedicale e delle biotecnologie*
- *Excel avanzato*
- *Fondi di venture capital e opportunità di investimento nel settore*
- *Gestione dell'innovazione e trasferimento tecnologico*
- *Gestire la comunicazione: la comunicazione interna ed esterna*
- *Il controllo di gestione e l'analisi della profittabilità*
- *Inglese tecnico scientifico*
- *Interrogazioni di banche dati sanitarie*
- *Sicurezza e prevenzione degli infortuni nei laboratori di bio-tecnologie*
- *Standard e normative nel biomedicale*
- *Statistica per la genomica e la proteomica*
- *Tecniche di data mining per basi di dati sanitari*
- *Tecniche integrate di project management*

I corsi evidenziati in corsivo saranno gestiti da AREA nel corso del 2006 nel numero di edizioni reso possibile dal gradimento dell'utenza.

Euroepan Support. A giugno 2005, attraverso l'organizzazione di una conferenza internazionale, si è concluso il progetto European Support del programma Leonardo da Vinci, che prevedeva la diffusione dei risultati del precedente progetto *Support* (Strumenti per l'innovazione sostenibile) in quattro paesi europei (Cipro, Estonia, Romania e Svezia) non coinvolti nel precedente progetto. Nel corso della conferenza sono stati presentati e discussi i risultati ottenuti dalla sperimentazione del corso *Support* in questi nuovi paesi.

AREA Science weeks. Tra giugno e novembre 2005 è stato realizzato anche il progetto "AREA Science weeks", che si inserisce nel programma europeo "Researchers in Europe Iniziative 2005", creato per promuovere il ruolo del ricercatore nella società. Tra gli obiettivi del progetto AREA Science Weeks anche quello di invitare i giovani ad intraprendere una carriera scientifica e di superare gli ostacoli culturali che ancora frenano un'adeguata partecipazione femminile nella ricerca scientifica.

Il progetto, realizzato anche grazie al contributo della Direzione Centrale della Regione FVG, si è articolato in quattro settimane della scienza, tenutesi nei mesi di ottobre e novembre, dedicate ciascuna ad un tema specifico: astrofisica, nuovi materiali e nanotecnologie, riciclo e riuso dei rifiuti; biomedicina molecolare. Le settimane si sono articolate in attività specifiche per le ultime classi delle scuole superiori (visite a laboratori, attività pratiche, giochi scientifici ecc.) e in conferenze divulgative superiori aperte al pubblico con ricercatrici e ricercatori italiani e sloveni.

Le attività, svoltesi nei mesi di Ottobre e Novembre scorsi, hanno visto l'attiva partecipazione di oltre mille allievi delle scuole medie superiori provenienti non solo dalla nostra regione ma anche dalla vicina Slovenia.

Imprenderò. Anche il Progetto *Imprenderò* è stato oggetto di rifinanziamento da parte della Regione F.V.G. (periodo 1 gennaio 2005 – 31 dicembre 2006), che ne ha approvato la ripetizione dell'attività con la stessa A.T.I. di gestione, di cui AREA è parte con altri 17 enti regionali.

In particolare, nel corso del 2005 AREA ha fornito agli aspiranti imprenditori 81 ore di orientamento imprenditoriale e 231 ore di assistenza tecnica individualizzata alla creazione di impresa. Oltre alle attività consulenziali è stato inoltre avviato un ciclo di 32 seminari su tematiche imprenditoriali nell'ambito dell'intervento spin off, di cui 7 già realizzati sul finire del 2005, in parte in AREA e in parte alla SISSA, mentre i rimanenti si svilupperanno nel corso del 2006. Lusinghieri i risultati delle attività dello sportello AREA di *Imprenderò*: 10 nuove imprese create nel corso del 2005 e altre 3 di immediata costituzione nei primi mesi del 2006.

Progetto 50013 - D4 2004-2006

L'attività del Progetto D4 è ripresa nei primi mesi del 2005, a seguito dell'erogazione di un finanziamento superiore a 2 milioni di euro da parte dell'Amministrazione regionale, finalizzato all'attuazione della seconda fase dell'azione per il "miglioramento delle risorse umane nel settore della ricerca e sviluppo tecnologico" (periodo 2005-2007).

Gli interventi programmati, gestiti dal medesimo organismo di gestione che vede AREA capofila, ridefiniscono e migliorano le azioni già attuate nel periodo 2002-2004, con l'eccezione dell'importante novità dell'erogazione di finanziamenti per agevolare il rientro in regione di ricercatori temporaneamente all'estero. Nello specifico è prevista la realizzazione di oltre 140 interventi, che mirano a supportare ricercatori, laureati e laureandi nella realizzazione di progetti innovativi di ricerca, sviluppo e trasferimento tecnologico, da attuarsi in collaborazione con imprese, università, centri ed enti di ricerca pubblici e privati. Negli ultimi mesi del 2005, dopo la pubblicazione dei bandi di concorso per accedere ai finanziamenti, sono state condotte le necessarie azioni pubblicitarie e di sensibilizzazione territoriale, per l'individuazione dei candidati.

Nello specifico, è prevista l'erogazione di:

- 36 assegni di ricerca per laureati, inoccupati e disoccupati, che realizzino progetti finalizzati allo sviluppo tecnologico delle imprese regionali; il finanziamento, di 1.345 euro mensili lordi, ha una durata compresa tra 8 e 12 mesi;
- 40 contributi di 1.830 euro lordi a laureandi delle Università di Trieste e di Udine per tesi di laurea sperimentali da realizzarsi in collaborazione con imprese;
- 42 finanziamenti a ricercatori residenti nel Friuli Venezia Giulia per la loro specializzazione presso strutture di ricerca situate fuori regione, sia in Italia che all'estero. Il finanziamento, pari a 1.500 euro mensili lordi e integrato da un contributo di 600 euro per le spese di viaggio, è concesso per un periodo compreso tra 3 e 6 mesi;
- finanziamenti per la mobilità verso imprese, università, centri di ricerca del Friuli Venezia Giulia di 16 ricercatori del Sud e di 12 ricercatori residenti in regione, attualmente impegnati all'estero. Il contributo, di 1.500 euro mensili lordi, integrato da 600 euro per le spese di viaggio, è disponibile per un periodo variabile tra 3 e 6 mesi nel caso dei ricercatori provenienti dal Sud (aree Obiettivo 1), mentre ha una durata di 8-12 mesi per l'intervento a supporto del rientro dei corregionali all'estero.

Nel Progetto D4 trovano spazio anche un programma di ricerche e studi finalizzato all'individuazione e all'analisi di indicatori per un confronto a livello nazionale e internazionale delle attività di R&S svolte nel Friuli Venezia Giulia, oltre che specifiche azioni di animazione e sensibilizzazione territoriale.

Progetto 50017 - Asilo Nido

Ha preso avvio il 3 ottobre 2005 il Nido di AREA, rientrante tra gli obiettivi assegnati al Servizio Sviluppo Risorse Umane e Formazione. L'asilo, che ha capienza massima di 18 posti (14 divezzi e 4 lattanti), è gestito dalla coop. *La Costiera s.c.a.rl.*, cui è stato affidato in appalto. Nei mesi di gestione relativi al 2005 (ottobre, novembre e dicembre) ha ospitato fino ad un massimo di 9 bambini. Sono stati pianificati per il 2006 nuovi inserimenti, che porteranno ad un'utenza di 16 bambini nel mese di maggio.

Progetto 50018 - Master Area (Formazione a pagamento)

Il Servizio Formazione e Sviluppo Risorse Umane di AREA ha progettato sul finire del 2005 la realizzazione di interventi formativi di alta specializzazione a pagamento, che rispondono a due obiettivi: in primo luogo dare continuità alle esigenze formative emerse da precedenti corsi di specializzazione condotti da AREA, nonché rispondere alle esigenze di formazione dei tenant, in particolare in settori di attività ritenuti particolarmente strategici per il Parco. I due corsi di alta specializzazione verranno avviati nel 2006, anno in cui verranno anche formalizzati i movimenti contabili.

IPDM – International Programme in data management

E' un corso biennale di alta specializzazione ideato per formare esperti nella gestione di basi di dati per sperimentazioni cliniche, biomediche e biologiche, dal disegno degli esperimenti alla valutazione del nesso di causalità.

Esperto in ecologia del paesaggio per la pianificazione e progettazione urbana sostenibile

Si tratta di un corso di perfezionamento intensivo da svolgersi in due settimane, di carattere residenziale, che affronterà i temi relativi ai contenuti e agli indirizzi dell'Ecologia del Paesaggio e della Pianificazione e progettazione ambientalmente sostenibile.

Progetto 50019 - Innovation Campus - Laboratorio di formazione per esperti di trasferimento tecnologico

Nel mese di maggio 2005 il servizio FOR, in collaborazione con il servizio Trasferimento Tecnologico, ha avviato l'attività di progettazione di un corso di alta formazione per esperti nel trasferimento tecnologico e dell'innovazione. Il progetto definitivo, le strategie didattiche adottate ed il piano formativo sono stati presentati nel mese di novembre in conferenza stampa presso l'IPI (soggetto partner dell'iniziativa).

Il progetto Innovation Campus è un laboratorio per la formazione di una nuova figura di "Specialista del trasferimento tecnologico e dell'innovazione - broker tecnologico". Grazie ad un approccio didattico orientato alla sperimentazione sul campo, basato sul *learning by doing* e il *role playing*, Innovation Campus si presenta come un'esperienza formativa inedita nel panorama italiano del trasferimento tecnologico.

Il primo anno di attività prevede il coinvolgimento 20 allievi già inseriti o in fase di inserimento in organizzazioni che operano nell'intermediazione ricerca-impresa, quali: Camere di Commercio, Università, Parchi scientifico-tecnologici, Consorzi città ricerche, Centri servizi, Consorzi innovazione, Incubatori e acceleratori d'impresa, Associazioni di categoria.

Il corso, che verrà realizzato in stretta collaborazione con il Consorzio MIP, partirà nella primavera 2006. L'iniziativa ha il patrocinio dell'Istituto per la Promozione Industriale (IPI) e di Unioncamere.

Progetto 50020 - Talents Friuli Venezia Giulia (International fellowship)

AREA si è fatta promotrice del Programma di mobilità internazionale "*Talents Friuli Venezia Giulia*", che ha l'ambizione di fare del Friuli Venezia Giulia una meta riconosciuta a livello internazionale per i migliori ricercatori di ogni parte del mondo, rafforzando il sistema scientifico regionale con l'iniezione di talenti di livello internazionale da integrare nei progetti di ricerca in corso o di prossimo avvio. Il programma "*Talents Friuli Venezia Giulia*", punta infatti ad attrarre scienziati, sia giovani che esperti, che contribuiscano alla costituzione di una rete regionale dell'innovazione volta a sviluppare la collaborazione tra il mondo della ricerca e quello industriale e a promuovere il trasferimento delle conoscenze innovative acquisite dai centri di ricerca e di trasferimento tecnologico. In tale ambito AREA ha bandito nel dicembre 2005 quattro finanziamenti individuali annuali da € 50.000,00 l'uno per attività di ricerca, che si svilupperanno a partire dai primi mesi del 2006 (esercizio su cui verranno anche formalmente impegnati), nelle seguenti aree scientifiche: Trasferimento tecnologico - settore della Biomedicina molecolare; Biomedicina molecolare; Bioinformatica; Economia dei distretti tecnologici regionali (filiera del caffè - cantieristica nautica).

UPB TRASFERIMENTO TECNOLOGICO - PROGETTI

PRJ 60003 - Attivita' comuni

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|-----------------------|----------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Entrate | 6 | PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA | 0,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| | 9 | PROVENTI PER SERVIZI AGLI UTENTI | 0,00 | 229,59 | 229,59 | 207,92 |
| Entrate Totale | | | 0,00 | 2.729,59 | 2.729,59 | 2.707,92 |
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 13.748,00 | 28.909,44 | 15.161,44 | 28.909,44 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 1.439,00 | 5.740,99 | 4.301,99 | 5.740,99 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 3.645,00 | 7.895,95 | 4.250,95 | 7.895,95 |
| | 320 | ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI | 9.557,00 | 7.063,38 | -2.493,62 | 7.063,38 |
| | 546 | SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | 5.000,00 | 0,00 | -5.000,00 | 0,00 |
| Spese Totale | | | 33.389,00 | 49.609,75 | 16.220,75 | 49.609,75 |
| Saldo [E-S] | | | -33.389,00 | -46.880,16 | -13.491,16 | -46.901,83 |

PRJ 60005 - Novimpresa

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|-----------------------|----------|---|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Entrate | 31 | COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA | 1.049.707,00 | 1.364.817,07 | 315.110,07 | 1.364.817,07 |
| Entrate Totale | | | 1.049.707,00 | 1.364.817,07 | 315.110,07 | 1.364.817,07 |
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 103.533,00 | 108.921,31 | 5.388,31 | 108.921,31 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 18.837,00 | 21.857,63 | 3.020,63 | 21.857,63 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 29.369,00 | 30.036,24 | 667,24 | 30.036,24 |
| | 310 | COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE | 80.959,00 | 64.720,24 | -16.238,76 | 64.720,24 |
| | 320 | ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI | 17.697,00 | 7.406,72 | -10.290,28 | 7.406,72 |
| | 456 | STAMPA E PUBBLICITA' | 10.000,00 | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 546 | SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | 732.659,00 | 731.236,93 | -1.422,07 | 255.980,46 |
| Spese Totale | | | 993.054,00 | 974.179,06 | -18.874,94 | 488.922,59 |
| Saldo [E-S] | | | 56.653,00 | 390.638,01 | 333.985,01 | 875.894,48 |

PRJ 60006 - Sister

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|-----------------------|----------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Entrate | 31 | COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA | 500.000,00 | 500.000,00 | 0,00 | 500.000,00 |
| Entrate Totale | | | 500.000,00 | 500.000,00 | 0,00 | 500.000,00 |
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 30.050,00 | 22.541,98 | -7.508,02 | 22.541,98 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 936,00 | 1.509,92 | 573,92 | 1.509,92 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 7.437,00 | 5.595,07 | -1.841,93 | 5.595,07 |
| | 310 | COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE | 62.400,00 | 62.549,75 | 149,75 | 62.549,75 |
| | 320 | ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI | 15.299,00 | 7.343,54 | -7.955,46 | 7.343,54 |
| | 546 | SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | 374.000,00 | 373.898,11 | -101,89 | 70.689,00 |
| Spese Totale | | | 490.122,00 | 473.438,37 | -16.683,63 | 170.229,26 |
| Saldo [E-S] | | | 9.878,00 | 26.561,63 | 16.683,63 | 329.770,74 |

PRJ 60007 - Innovation Network

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|-----------------------|----------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Entrate | 6 | PROVENTI PER SERVIZI E CONTRATTI DI RICERCA | 20.000,00 | 0,00 | -20.000,00 | 0,00 |
| | 31 | COFINANZIAMENTI PER INNOVAZIONE TECNOLOGICA | 826.200,00 | 824.647,25 | -1.552,75 | 824.647,25 |
| Entrate Totale | | | 846.200,00 | 824.647,25 | -21.552,75 | 824.647,25 |
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 91.009,00 | 80.238,07 | -10.770,93 | 80.238,07 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 8.313,00 | 6.921,09 | -1.391,91 | 6.921,09 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 23.837,00 | 19.215,34 | -4.621,66 | 19.215,34 |
| | 310 | COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE | 248.919,00 | 260.385,07 | 11.466,07 | 260.385,07 |
| | 320 | ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI | 52.412,00 | 28.822,84 | -23.589,16 | 28.822,84 |
| | 456 | STAMPA E PUBBLICITA' | 15.000,00 | 15.000,00 | 0,00 | 5.450,06 |
| | 505 | BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA | 58.000,00 | 57.960,00 | -40,00 | 2.176,40 |
| | 546 | SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | 362.500,00 | 361.825,64 | -674,36 | 120.386,40 |
| Spese Totale | | | 859.990,00 | 830.368,05 | -29.621,95 | 523.595,27 |
| Saldo [E-S] | | | -13.790,00 | -5.720,80 | 8.069,20 | 301.051,98 |

PRJ 60010 - Patlib

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|---------------------|----------|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 69.433,00 | 33.550,85 | -35.882,15 | 33.550,85 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 12.445,00 | 705,60 | -11.739,40 | 705,60 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 19.651,00 | 7.998,21 | -11.652,79 | 7.998,21 |
| | 546 | SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | 10.000,00 | 9.421,79 | -578,21 | 7.409,13 |
| Spese Totale | | | 111.529,00 | 51.676,45 | -59.852,55 | 49.663,79 |
| Saldo [E-S] | | | -111.529,00 | -51.676,45 | 59.852,55 | -49.663,79 |

PRJ 60011 - Analisi Sistemi Complessi

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|-----------------------|----------|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Entrate | 35 | CONTRIBUTI PER STUDI E RICERCHE | 108.899,00 | 106.177,88 | -2.721,12 | 106.177,88 |
| Entrate Totale | | | 108.899,00 | 106.177,88 | -2.721,12 | 106.177,88 |
| Spese | 210 | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI | 6.419,00 | 7.501,68 | 1.082,68 | 7.501,68 |
| | 215 | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO | 670,00 | 1.267,77 | 597,77 | 1.267,77 |
| | 250 | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 1.701,00 | 1.962,48 | 261,48 | 1.962,48 |
| | 505 | BORSE DI FORMAZIONE E ASSEGNI DI RICERCA | 19.600,00 | 19.569,00 | -31,00 | 19.487,72 |
| | 510 | SPESE PER STUDI E RICERCHE | 173.058,00 | 172.058,06 | -999,94 | 109.458,78 |
| Spese Totale | | | 201.448,00 | 202.359,00 | 911,00 | 139.678,44 |
| Saldo [E-S] | | | -92.549,00 | -96.181,12 | -3.632,12 | -33.500,56 |

PRJ 60012 - Fue cells

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|---------------------|----------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Spese | 310 | COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE | 61.880,00 | 0,00 | -61.880,00 | 0,00 |
| | 320 | ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI | 5.977,00 | 0,00 | -5.977,00 | 0,00 |
| | 546 | SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | 1.150,00 | 1.150,00 | 0,00 | 1.150,00 |
| Spese Totale | | | 69.007,00 | 1.150,00 | -67.857,00 | 1.150,00 |
| Saldo [E-S] | | | -69.007,00 | -1.150,00 | 67.857,00 | -1.150,00 |

PRJ 60013 - SPIN OFF

| E/S | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B) | (B - A) | CONTO ECONOMICO |
|---------------------|----------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| Spese | 546 | SPESE PER TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | 200.000,00 | 199.741,48 | -258,52 | 965,88 |
| Spese Totale | | | 200.000,00 | 199.741,48 | -258,52 | 965,88 |
| Saldo [E-S] | | | -200.000,00 | -199.741,48 | 258,52 | -965,88 |