

**b) Incarichi esterni**

Già in passato, è stata sottoposta all'esame del Collegio dei revisori ed è oggetto di vertenze presso la Procura Regionale della Corte dei conti per il Lazio la questione relativa al conferimento di incarichi professionali a personale esterno all'Ente.

In particolare il ricorso a professionalità esterne viene riferito dall'Ente alla circostanza che in servizio non esiste personale dipendente dotato dei requisiti professionali necessari allo svolgimento di prestazioni particolari, giacché si è provveduto alla determinazione delle dotazioni organiche solo alla fine del 2005.

Secondo i dati forniti dall'Ente medesimo, nel 2005 il limite massimo degli incarichi conferibili nell'anno è stato fissato nell'ammontare totale dei compensi per incarichi conferiti nell'anno 2004, cioè € 694.599 migliaia.

Il valore economico degli incarichi conferiti nell'anno 2005 ammonta ad € 568.636 migliaia, in leggera flessione rispetto all'esercizio precedente.

Non può però non essere rilevato come tale valore non comprenda le prestazioni professionali consistenti nella resa di servizi o adempimenti obbligatori per legge, in carenze di uffici e strutture interne, gli incarichi di affidamento all'esterno di servizi professionali di natura tecnica, i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, nonché gli incarichi di affidamento di servizi tecnici specificatamente disciplinati dalla normativa per l'attività ippica.

Al riguardo, come per gli anni precedenti, non può non rilevarsi l'elevato numero degli incarichi conferiti.

Anche su tale punto questa Corte deve richiamare, ancora una volta, l'attenzione dell'Ente al fine di contenere l'affidamento degli incarichi.

#### **4) Attività istituzionali dell'UNIRE**

##### **4.1) Organizzazione dell'esercizio delle scommesse**

Al Servizio Scommesse dell'UNIRE sono demandati i compiti relativi alla diffusione, attraverso la propria rete satellitare, delle informazioni indispensabili per l'accettazione delle scommesse nelle agenzie ippiche sia per le riunioni di corse che si svolgono in Italia sia per quelle estere.

Dal febbraio 2005 il totalizzatore ippico nazionale permette l'accettazione di scommesse sulla multipla a riferimento.

Dal novembre 2005 sulla corsa TRIS sono possibili le scommesse anche sul vincente e l'accoppiata, primo passo verso la rimodulazione complessiva delle scommesse legate alla TRIS.

L'andamento generale delle scommesse ha fatto registrare una variazione percentuale rispetto al 2004 pari a - 4.4%.

L'ammontare complessivo delle scommesse rispetto al totalizzatore nazionale si decrementa rispetto allo stesso dato del 2004 del 4.7%.

Tenuto conto della introduzione delle nuove tipologie di scommessa può ritenersi un risultato di mantenimento in attesa che le attività di revisione e/o innovazione possano comportare un sensibile incremento complessivo delle scommesse e, quindi, del prelievo spettante all'UNIRE.

L'ammontare delle scommesse accettate sui campi di corsa dagli allibratori nel 2005 si è sensibilmente ridotto del 19.6%.

Rispetto all'anno precedente i volumi della scommessa TRIS si sono ridotti del 7.6%.

Il concorso TOTIP presenta una variazione in meno del 7.9% rispetto all'anno 2005.

L'ammontare complessivo delle scommesse al Totalizzatore nazionale delle Agenzie ippiche esterne, rispetto al 2004, presenta un decremento del 4.2%.

L'ammontare complessivo delle scommesse al Totalizzatore nazionale Ippodromi rispetto al 2004, fa registrare una flessione pari al 12.7%.

L'ammontare complessivo delle scommesse al Totalizzatore nazionale delle Agenzie Ippiche del campo presenta, rispetto all'anno 2004, una riduzione dell'8.7%.

Anche le scommesse a quota fissa accettate dagli allibratori presso i vari ippodromi denotano un andamento negativo, dovuto alla presenza di un minor numero di spettatori presso i campi da corsa.

#### **4.2) Corse ippiche**

Durante l'anno 2005 l'Ente ha provveduto alla revisione dei criteri di redazione del calendario corse, al fine di avviare, concretamente, le necessarie attività di riqualificazione delle corse ippiche e di ciò che ruota intorno ad esse, anche mediante analisi di criteri di assegnazione del montepremi sulle singole corse al fine di individuare un equilibrio tra gli aspetti puramente tecnici e quelli di natura economica.

E' stato avviato il processo di revisione ed integrazione dei sistemi informativi in uso (trotto, galoppo, sella, premi, calendario, programmazione etc.), con l'obiettivo di migliorare le funzionalità sia all'interno che all'esterno della struttura.

E' stata revisionata la congruità del calcolo della remunerazione del servizio svolto dalle Società di corse.

In data 26 luglio 2005 è stato sottoscritto tra l'UNIRE e le Società di corse un protocollo di intesa nel quale le parti hanno convenuto di applicare, in via sperimentale il modello elaborato dalla società di consulenza "Deloitte"<sup>3</sup>, al fine di poter procedere alla liquidazione dei conguagli attivi e passivi emergenti dall'applicazione del nuovo modello.

Inoltre è stato definito il corrispettivo per il servizio Riprese televisive delle corse, commisurato al livello qualitativo delle riprese stesse.

Particolare attenzione è stata dedicata alle problematiche relative al doping, sia riguardo ai cavalli che ai fantini ed ai guidatori, anche attraverso una più proficua utilizzazione della società controllata UNIRELAB.

#### **4.3) Attività contrattuale**

L'attività contrattuale dell'UNIRE nell'anno 2005 si è esplicata mediante svolgimento di gare nelle seguenti forme:

- Trattative private n. 19
- Gare Europee n. 4
- Cottimi fiduciari n. 48

---

<sup>3</sup> Il modello stabilisce la remunerazione del servizio sia in funzione di una oggettiva valutazione delle caratteristiche fisiche dell'impianto (quota fissa), che sulla base del volume delle scommesse registrate sulle corse svolte presso l'impianto stesso (quota variabile).

**5) Risultati della gestione finanziaria**

Si indicano, di seguito, le date di deliberazione dei bilanci preventivi e consuntivi relativi all'esercizio considerato.

**Bilancio preventivo 2005**

Determinazione Commissario Straordinario Straordinario n. 7 del 31 gennaio 2005.

**Bilancio consuntivo 2005**

Determinazione Commissario Straordinario n. 60 del 14 novembre 2007.

Il rendiconto generale dell'esercizio é stato deliberato con forte ritardo rispetto alla naturale scadenza del 30 aprile 2006, giustificato dall'Ente con la necessità di attendere il recepimento degli effetti economico-finanziari risultanti dalla definizione contabile, solo recentemente intervenuta, di alcune poste di bilancio, nell'ottica della più prudente e trasparente rappresentazione degli eventi contabili (sottoscrizione degli accordi di remunerazione del servizio prestato dalle Società di corse e rilevanza degli importi attinenti al credito vantato dall'Ente nei confronti delle Agenzie Ippiche).

**5.1) Variazioni di bilancio**

Il prospetto sub 5.1 é volto a consentire una valutazione complessiva degli effetti delle variazioni di bilancio intervenute nell'esercizio in argomento.

L'elaborato pone in evidenza lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive del bilancio e le variazioni tra le previsioni definitive e gli impegni e gli accertamenti.

**PREVISIONI INIZIALI E PREVISIONI DEFINITIVE****Prospetto 5.1**

(in migliaia di euro)

ENTRATE	Prev iniziali	Prev definitive	2005		Accertamenti	Var %
			Var. %			
Correnti	482.060,0	500.296,4	3,8		470.096,0	-6,0
In C/ Capitale	2.150,0	1.717,0	-20,1		1.684,5	-1,9
Partite di giro	158.500,0	58.700,0	-63		46.506,7	-20,8
<b>Tot. Generale</b>	<b>642.710,0</b>	<b>570.513,4</b>	<b>-12,8</b>		<b>518.287,2</b>	<b>-7,6</b>
USCITE	Prev iniziali	Prev definitive	Var. %		Impegni	Var. %
Correnti	478.496,0	497.896,0	4,1		477.224,9	-4,2
In C/ Capitale	5.714,0	4.919,0	-13,9		2.325,4	-52,7
Partite di giro	158.500,0	58.700,0	-63,0		46.506,7	-20,8
<b>Tot. Generale</b>	<b>642.710,0</b>	<b>561.515,9</b>	<b>-12,6</b>		<b>526.057,0</b>	<b>-6,3</b>

Emerge dal prospetto 5.1 il non significativo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, fatta eccezione per le partite di giro (-63,0%), nonché tra previsioni definitive, accertamenti ed impegni con l'eccezione degli impegni in conto capitale (-52,7%).

**5.2) Rendiconto finanziario**

Il prospetto che segue mostra in sintesi i risultati della gestione dell'Ente nell'esercizio 2005, il cui bilancio è stato redatto ai sensi del DPR 97/2003.

**RENDICONTO FINANZIARIO****Prospetto 5.2.1**

	(in migliaia di euro)		
	2004	2005	Var. %
<b>ENTRATE</b>			
Correnti	490.943,9	470.096,0	- 4,2
In C/ Capitale	150.805,0	1.684,5	- 98,9
Partite di giro	409.591,6	46.506,7	- 88,6
<b>Totale</b>	<b>1.051.340,5</b>	<b>518.287,2</b>	<b>- 50,7</b>
<b>Disavanzo</b>	<b>9.483,7</b>	<b>7.769,8</b>	<b>- 18,1</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.060.824,2</b>	<b>526.057,0</b>	<b>- 50,4</b>
<b>USCITE</b>			
Correnti	500.289,6	477.224,9	- 4,6
In C/ Capitale	150.943,0	2.325,4	- 98,5
Partite di giro	409.591,6	46.506,7	- 88,6
<b>Totale</b>	<b>1.060.824,2</b>	<b>526.057,0</b>	<b>- 50,4</b>
<b>Avanzo</b>			
<b>Totale a pareggio</b>	<b>1.060.824,2</b>	<b>526.057,0</b>	<b>- 50,4</b>

Dal prospetto risulta un disavanzo finanziario pari ad Euro 7.769, 8 migliaia, nonché una diminuzione rispetto all'esercizio precedente sia del totale delle entrate che delle spese (rispettivamente -50,7% e -50,4 %).

Va rilevato che il disavanzo finanziario, rispetto all'esercizio precedente risulta diminuito del 18,1 % a causa dell'analogia flessione sia delle entrate che delle uscite.

**RENDICONTO FINANZIARIO – ENTRATE (accertamenti)****Prospetto 5.2.2**

(in migliaia di euro)

	<b>2005</b>
<b>ENTRATE</b>	
<b>1) Titolo I Entrate Correnti</b>	
1.2 Entrate derivanti da trasferimenti correnti	<b>42.250,0</b>
<b>1.3 – ALTRE ENTRATE</b>	
prelievi sulle scommesse	400.657,7
prelievi suscommesse e giochi	2.188,1
derivanti dall'attività ippica	6.619,9
prestazione di servizi	16.682,1
indennizzi	18,4
Redditi e proventi patrimoniali	371,9
Poste correttive e compensative delle uscite correnti	1.307,9
<b>Totale altre entrate</b>	<b>427.846,0</b>
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>470.096,0</b>
<b>Titolo II Entrate in conto capitale</b>	
2.1 Entr per alien .beni patrimoniali e risc .crediti	1.684,5
2.2 Entrate der da trasf in conto capitale	-
2.3 Accensione di prestiti	-
<b>Totale entrate in conto capitale</b>	<b>1.684,5</b>
<b>Tit 4 Entrate per partite di giro</b>	
4.1 entrate per partite di giro	46506,7
<b>Totale entrate per partite di giro</b>	<b>46.506,7</b>
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>518.287,2</b>
<b>Disavanzo</b>	<b>7.769,8</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>526.057,0</b>

Il prospetto sub 5.2.2 mostra come il prelievo sulle scommesse, in flessione rispetto all'esercizio precedente del 4,7 %, continui a costituire la componente più rilevante del totale delle entrate correnti (93.6 %).

Le entrate per trasferimenti da parte dello Stato, in lieve incremento rispetto all'esercizio precedente (12,0 %), si riferiscono per lo più ai contributi assegnati per l'esercizio finanziario 2005 dal Ministero delle Politiche Agricole e Forestali per l'assolvimento dei fini istituzionali dell'Unire.

Le entrate in conto capitale, in marcata flessione rispetto all'esercizio precedente (-98,8 %), accertate in Euro 1.684,5 migliaia, si riferiscono, principalmente, per Euro 419,6 migliaia al rimborso di mutui e prestiti erogati al personale e per Euro 516,4 migliaia all'Iva a credito maturata nell'esercizio dell'attività commerciale di gestione del segnale televisivo portata a compensazione dei corrispondenti debiti verso l'Erario. Il rilevante scostamento rispetto all'esercizio precedente deriva dall'entrata di carattere straordinario costituita dal mutuo di Euro 150.000.000 assegnato dalla Cassa Depositi e Prestiti ex lege 200/2003.



**RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE** (impegni)**Prospetto 5.2.3**

(in migliaia di euro)

<b>1 USCITE CORRENTI</b>	<b>2005</b>
<b>1.1 Funzionamento</b>	
Uscite per gli organi	1.018,6
Oneri per il personale in servizio <sup>4</sup>	13.205,3
Uscite per acquisto beni consumo e servizi:	15.223,9
<b>Totale Funzionamento</b>	<b>29.447,8</b>
<b>1.2 Interventi diversi</b>	
Premi	245.290,5
Provvidenze	27.104,0
Remunerazioni alle società di corse per i servizi resi	96.000,0
Spese per la vigilanza , la disciplina ed il contr.tenico delle corse	21.900,2
Gestione del segnale televisivo	31.585,0
Assistenza ,previdenza e formazione per il settore ippico	3.820,5
Anagrafe equina e benessere animale	524,0
Altre spese per prestazioni istituzionali	13.373,1
Oneri finanziari e tributari	6.437,2
Uscite non classificabili in altre voci	1.600,3
<b>Totale Interventi diversi</b>	<b>447.634,8</b>
<b>1.3 Accantonamenti a fondi rischi ed oneri</b>	
Fondo rischi ed oneri	142,3
<b>Totale Accantonamento a fondo rischi ed oneri</b>	<b>142,3</b>
<b>Totale uscite correnti</b>	<b>477.224,9</b>
<b>2 Uscite in conto capitale</b>	
Investimenti	1.333,2
Oneri comuni	992,2
<b>Totale uscite in conto capitale</b>	<b>2.325,4</b>
<b>4 Partite di giro</b>	
4,1Uscite per partite di giro	46.506,7
<b>Totale uscite per partite di giro</b>	<b>46.506,7</b>
<b>Totale uscite</b>	<b>526.057,0</b>

<sup>4</sup> Non sono comprese la quota accantonamento TFR pari a 300,4 migliaia di Euro e quella per i sussidi pari a 146,4 migliaia di Euro.

Dall'elaborato 5.2.3 emerge per il 2005 che le uscite per i premi e quelle per la remunerazione alle società di corse per i servizi resi, costituiscono le voci di maggiore importo, pari rispettivamente al 51,3 % ed al 20,1% delle uscite correnti. Le uscite per organi e quelle per il personale in servizio risultano in aumento pari al 9,0 % ed al 19,2% rispetto all'esercizio precedente. La prima voce comprende anche i compensi, le indennità ed i rimborsi ai componenti degli organi di giustizia, mentre l'incremento degli oneri per il personale è dovuto alla diversa classificazione del nuovo piano dei conti adottato nel 2005 che comprende anche gli oneri previdenziali ed assistenziali derivanti da rapporti di collaborazione assimilati al lavoro dipendente ed i relativi oneri IRAP.

Le uscite in conto capitale, in marcata flessione rispetto all'esercizio precedente (-98,5 %), si riferiscono per lo più all'acquisizione di immobilizzazioni immateriali per Euro 110,1 migliaia ed alle immobilizzazioni materiali per Euro 220,2 migliaia.

**5.3) Conto economico**

Nel prospetto che segue sono state evidenziate le risultanze del conto economico dell'esercizio considerato.

**CONTO ECONOMICO****Prospetto 5.3**

(in migliaia di euro)

	<b>2005</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	423.408,2
Altri ricavi o proventi	43.574,4
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>466.982,6</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	317,1
per servizi	450017,6
per godimento di beni di terzi	2.685,0
per il personale	11.203,6
ammortamenti e svalutazioni	31.914,0
accantonamenti per rischi	1.293,9
oneri diversi di gestione	2.223,1
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 499.654,3</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A)-(B)</b>	<b>- 32.671,7</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
Altri proventi finanziari	355,3
Interessi ed altri oneri finanziari	- 5.985,2
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 5.629,9</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	
Oneri straordinari	- 3,7
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	7.798,7
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	- 23,7
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	<b>7.771,3</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/C+/-D+/-E)</b>	<b>- 30.530,3</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 1.496,1</b>
<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>32.026,4</b>

Il disavanzo economico dell'esercizio pari ad Euro 32.026,4 migliaia risulta in lieve incremento rispetto a quello dell'esercizio precedente (7,4%) .

La parte più rilevante dell'attivo (90,7%) è costituita dai proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi, mentre quella del passivo (90,0%) è costituita dai costi per i servizi.

L'accantonamento relativo ad ammortamenti e svalutazioni pari ad Euro 31.914,0 migliaia è costituito, per la parte prevalente, dalla somma di Euro 31.172,3 migliaia relativa alla svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante, per la parte rimanente, dalla somma Euro 2,3 migliaia relativa all'ammortamento di immobilizzazioni immateriali e da quella di Euro 739,4 migliaia relativa all'ammortamento di immobilizzazioni materiali.

Gli oneri straordinari si riferiscono per Euro 3,7 migliaia a minusvalenze relative all'alienazione di immobilizzazioni materiali, mentre le sopravvenienze attive pari ad Euro 7.798,7 migliaia e quelle passive pari ad Euro 23,7 migliaia si riferiscono, rispettivamente alla cancellazione dei residui passivi ed alle insussistenze relative a beni materiali a seguito di inventario.

#### **5.4) Situazione patrimoniale**

Il prospetto 5.4 redatto ai sensi degli artt. 42-43 del DPR 97/2003 riassume le risultanze della situazione patrimoniale al termine dell'esercizio 2005.

Il deficit patrimoniale dell'esercizio pari ad Euro 101.027,5 migliaia mostra un incremento rispetto a quello dell'esercizio precedente del 46,4 %.

L'ammontare delle disponibilità liquide pari ad Euro 90.643,6 migliaia che non concorda con il fondo di cassa della situazione amministrativa, in quanto nella situazione patrimoniale sono stati inseriti anche gli interessi netti al 31-12-2005, mostra un sensibile incremento rispetto a quello dell'esercizio precedente (Euro 5,0 migliaia).

Il totale dei residui attivi e passivi non concorda con quello della situazione amministrativa.

Sul bilancio 2005 è stato espresso parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti nella seduta del 13.11.2007.

La società di revisione ha rilevato: a) l'impossibilità di acquisire con riferimento ai beni immobili, elementi probativi sufficienti a supporto del valore di iscrizione dei beni; b) la mancanza di dettagli completi in ordine alla voce debiti verso i fornitori con la conseguente possibilità di una errata classificazione della stessa.

La Società ha riferito che l'Ente sta operando per raggiungere nel medio termine l'equilibrio economico-finanziario, intervenendo nella riorganizzazione del sistema delle corse e degli impianti, nella remunerazione riconosciuta alla società delle corse, nell'attività di ricognizione mirata al recupero dei crediti scaduti nei confronti delle Agenzie Ippiche concessionarie ed infine nella ricognizione delle posizioni debitorie.

La Società stessa ha ulteriormente precisato, con riferimento ai crediti verso le Agenzie Ippiche su quote di prelievo ed ai crediti verso le Agenzie Ippiche per minimi garantiti, che circa 26.7 milioni di euro sono interessati da una controversia tra Ministero dell'Economia e Finanze, Ministero delle Politiche Agricole e Forestali da una parte e 170 Agenzie Ippiche dall'altra.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE****Prospetto 5.4**

(in migliaia di euro)

<b>ATTIVO</b>		<b>2005</b>
<b>A) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la</b>		-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I Immobilizzazioni Immateriali</b>		
Concessioni ,licenze ,marchi e diritti simili		18,6
Immobilizzazioni in corso ed acconti		89,1
<b>TOTALE</b>		<b>107,7</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		
Terreni e fabbricati		2.895,8
Impianti e macchinari		16,0
Immobilizzazioni in corso ed acconti		89,1
Altri beni		2.086,9
<b>TOTALE</b>		<b>5.087,8</b>
<b>II Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
Imprese controllate		1.717,3
2) Crediti:		
verso altri		671,5
3) Crediti finanziari diversi		1.686,9
<b>TOTALE</b>		<b>4.075,7</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B</b>		<b>9.271,2</b>
<b>C ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I Rimanenze</b>		<b>0,0</b>
<b>II Residui attivi</b>		
Crediti verso utenti, clienti ecc...		163.580,7
Crediti verso imprese controllate e collegate		497,6
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		- 11.355,0
Crediti tributari		25.835,0
Crediti verso altri		8.748,0
<b>TOTALE</b>	<b>*</b>	<b>210.016,3</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono</b>		<b>0,0</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
Depositi bancari e postali		90.643,6
<b>TOTALE</b>		<b>90.643,6</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C</b>		<b>30.659,9</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>309.931,1</b>

\* I residui attivi sono stati riportati al netto della svalutazione pari ad € 116.528,561

(in migliaia di euro)

<b>PASSIVO</b>	<b>2005</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
I Fondo di dotazione	916,6
VII Avanzi/ Disavanzi economici portati a nuovo	- 69.917,7
IX Avanzo /Disavanzo economico d'esercizio	- 32.026,4
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO A</b>	<b>- 101.027,5</b>
<b>B) CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE</b>	<b>-</b>
<b>C) FONDI RISCHI ED ONERI</b>	
Per altri rischi ed oneri futuri	31.277,6
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>31.277,6</b>
<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>6207,8</b>
<b>E) RESIDUI PASSIVI</b>	
Verso altri fornitori	137.261,9
Debiti verso i fornitori	
Verso imprese controllate, collegate e controllanti	85.340,8
Debiti tributari	2.357,0
Debiti verso i fornitori	50,4
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	455,0
Debiti diversi	148.008,1
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI E</b>	<b>373.473,2</b>
<b>F) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>309.931,1</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	
Cassa previdenza personale	2.110,3
Fondo Totip e Previdenza	1.533,7
Cauzione di terzi in contanti	374,90
Cauzione di terzi in titoli	725,90
Cauzioni di terzi mediante fidejussioni	2.465,7
Fideiussioni bancarie	161.559,5
<b>TOTALE</b>	<b>168.770,0</b>

**5.5) Situazione amministrativa****SITUAZIONE AMMINISTRATIVA****Prospetto 5.5**

(in migliaia di euro)

	2004		2005		Var. %
<b>CONSISTENZA CASSA INIZIO ESERCIZIO</b>		<b>15,6</b>		<b>5,0</b>	<b>-67,9</b>
<b>RISCOSSIONI</b>					
- In c/ competenza	783.789,7		439.368,8		
- In c/ residui	123.705,5	907.495,2	267.840,9	707.209,7	<b>-22,1</b>
<b>PAGAMENTI</b>					
- In c/ competenza	712.751,9		414.260,9		
- In c/ residui	194.753,9	907.505,8	202.363,7	616.624,6	<b>-32,1</b>
<b>CONSISTENZA CASSA FINE ESERCIZIO</b>		<b>5,0</b>		<b>90.590,1</b>	<b>1.811.702,0</b>
<b>RESIDUI ATTIVI</b>					
- Esercizi precedenti	229.615,9		229.325,1		
- D'esercizio	267.550,9	497.166,8	78.918,4	308.243,5	<b>-38,0</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>					
- Esercizi precedenti	129.688,7		268.022,3		
- D'esercizio	348.072,2	477.760,9	111.796,2	379.818,5	<b>-20,5</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE FINE ESERCIZIO</b>		<b>19.410,9</b>		<b>19.015,1</b>	<b>-2,0</b>

Il prospetto 5.5 mostra la situazione amministrativa dell'Ente al termine dell'esercizio, caratterizzata, rispetto all'esercizio precedente, dalla lieve flessione dell'avanzo di amministrazione ammontante ad Euro 19.015,1 migliaia (-2,0 %).

L'avanzo di amministrazione al 31-12-2005 è stato così ripartito per la parte vincolata: Euro 3.298,1 migliaia quale fondo funzionamento dell'anno 2002, Euro 6207,7 migliaia quale fondo indennità di anzianità del personale dipendente al 31-12-2005, Euro 310,7 migliaia quale fondo per i rinnovi contrattuali al 31-12-2005, Euro 10.007,3 migliaia quale fondo rischi ed oneri per il contenzioso al 31-12-2005 e per la parte disponibile di Euro 808,9 migliaia quale disavanzo da riportare all'esercizio finanziario 2006.