

Fra gli altri eventi di rilievo avvenuti nel 2007 si segnalano:

ALTRI EVENTI
SIGNIFICATIVI

- *l'approvazione del Regolamento per le Attività Negoziali in applicazione del Codice degli appalti*

A seguito dell'emanazione del D.Lgs. 163/2006, concernente la disciplina dei contratti per gli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, ENAV si è dotata di un Regolamento per le Attività Negoziali. Sono state inoltre pubblicate le procedure riguardanti gli approvvigionamenti, gli acquisti delegati di sede e gli acquisti delegati territoriali.

- *Il cambio di status giuridico di alcuni aeroporti militari e l'inserimento dell'aeroporto di Brescia Montichiari nel novero degli aeroporti affidati dallo Stato ad ENAV.*

In virtù del Protocollo d'intesa interministeriale del 14 ottobre 2004 n. 17681 tra i Ministeri della Difesa, Infrastrutture e Trasporti, Economia e Finanze hanno ricevuto nuovo impulso le attività interministeriali dirette ad accelerare il cambio di status giuridico di alcuni aeroporti militari.

Con decreto del Ministro della Difesa del 3 agosto 2007, di concerto con i Ministri dell'Infrastrutture, dei Trasporti e dell'Economia e Finanze, l'aeroporto di Brescia Montichiari ha acquisito lo status giuridico di aeroporto civile. Lo stesso decreto ha affidato ad ENAV la fornitura dei servizi della navigazione aerea.

In considerazione dell'eccezionale rilevanza della tematica, in seno al Consiglio di amministrazione di ENAV è in attività il Comitato per il transito degli Aeroporti Militari, al fine di esaminare le iniziative da proporre al Consiglio, tra cui l'entità delle linee di finanziamento necessarie per realizzare l'ammodernamento tecnologico degli impianti degli aeroporti che saranno affidati alla Società e per la gestione

corrente degli impianti stessi.

- *Contratto di programma e di servizio 2004-2006*

Si è in attesa della condivisione definitiva dei testi relativi ai contratti di programma e di servizio 2004-2006 da parte dei tre Ministeri competenti (Trasporti, Economia e Finanze, Difesa) e degli atti finali dell'iter di approvazione (parere del CIPE e delle competenti Commissioni Parlamentari).

Con l'approvazione del contratto di servizio 2004 – 2006 ENAV potrà immediatamente percepire l'importo complessivo di € 137.383.587,35, risultante, al momento, disponibile “a legislazione vigente”, rispetto ai maggiori e persistenti crediti vantati nei confronti dello Stato riportati in contratto, nonché l'importo di € 30.000.000,00 a parziale compensazione dei costi sostenuti per il 2006 per la sicurezza degli impianti ed operativa.

- *Esito positivo dell' Audit Finanziario sul Programma Mediterranean Free Flight.*

Si è positivamente concluso il *financial audit* della Commissione Europea (Direttorato Generale per l'Energia ed i Trasporti) avviato sulle contribuzioni percepite da ENAV in occasione del Programma Mediterranean Free Flight svolto nel corso del 2006 e del 2007.

*PRINCIPALI DATI
ECONOMICI,
PATRIMONIALI E
FINANZIARI**Dati economici*

L'esercizio 2007 si chiude con un **utile ante imposte** di 50,4 milioni di Euro, che, detratte le imposte, evidenzia un utile d'esercizio di oltre 15 milioni di Euro. Il buon risultato della gestione ante imposte è prodotto dall'effetto della crescita dei ricavi, connesso all'incremento del traffico gestito, che ha più che compensato l'aumento dei costi e che ha anche determinato la "restituzione", attraverso il meccanismo del Balance, di oltre 5 milioni di Euro.

Su tale risultato, inferiore rispetto al 2006, hanno soprattutto inciso:

- l'incremento del costo del personale, principalmente connesso all'aumento delle voci di costo variabili correlate alla non prevista crescita dei volumi di traffico (in particolare ore aggiuntive e premio di risultato);
- i maggiori ammortamenti prodotti dall'entrata in esercizio dei cespiti collegati all'ingente Piano Investimenti avviato da ENAV in questi ultimi anni (circa 1.000 milioni di euro dal 2004 al 2006);
- la variazione (-9 milioni di Euro) della voce proventi/oneri finanziari, dovuta essenzialmente all'aumento degli interessi passivi per il ricorso al mercato bancario che si è reso necessario in attesa della riscossione dei crediti verso lo Stato.

La **tariffa di rotta** determinata a consuntivo è risultata pari a Euro 66,87 inferiore rispetto alla tariffa applicata a preventivo, pari a Euro 67,50; non si è quindi reso necessario stabilizzare la tariffa di rotta mediante l'utilizzo del relativo fondo.

	2007	2006	Variazioni
<i>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</i>	684.033	673.507	10.526
<i>Altri ricavi</i>	52.300	49.789	2.511
<i>Totale valore della produzione</i>	736.333	723.296	13.037
<i>Costi del personale</i>	357.011	329.529	27.482
<i>Costi esterni</i>	203.545	214.389	(10.844)
<i>Ammortamenti, svalutazioni e acc.ti</i>	119.760	108.719	11.041
<i>Totale costi della produzione</i>	680.316	652.637	27.679
<i>Reddito della produzione</i>	56.017	70.659	(14.642)
<i>Proventi (oneri) finanziari</i>	(1.892)	7.141	(9.033)
<i>Rettifiche di valore attività finan.rie</i>	190	(38)	228
<i>Proventi (oneri) straordinari</i>	(3.952)	(10.521)	6.569
<i>Risultato ante imposte</i>	50.363	67.241	(16.878)
<i>Imposte correnti, anticipate e differite</i>	(35.326)	(34.536)	(790)
<i>Utile (perdita) d'esercizio</i>	15.037	32.705	(17.668)

Il **Valore della Produzione** al 31 dicembre 2007, ammonta a 736,3 milioni di Euro con un incremento di circa 13,0 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Tale incremento è dovuto all'effetto combinato di alcune cause quali:

- l'aumento dei ricavi di rotta in seguito all'aumento del traffico che ha registrato un +7,1 % in termini di UDS;
- il lieve decremento dei ricavi di terminale, pur in presenza di un incremento del traffico che si attesta a un +8,1 % in termini di UDS, dovuto sia al minor valore unitario della tariffa pari a 2,01 nel 2007 (2,23 Euro nel 2007), sia alla riduzione dei voli internazionali (-4,1%) che incidono a tariffa piena;
- la minor incidenza del Balance n-2 che risulta pari a -1,1 milioni di Euro rispetto a -14,9 milioni di Euro dello stesso nel 2006;

I **Costi della Produzione** presentano complessivamente un incremento pari a 27,7 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Il costo del personale è passato da 329,5 del 2006 a 357,0 milioni di Euro del 2007 (+27,5 milioni di Euro).

In particolare, l'aumento del costo del lavoro è essenzialmente determinato:

- dall'incremento delle poste variabili della retribuzione per 11,2 milioni di Euro ed in particolare delle voci quali il premio di risultato, i compensi per le ore aggiuntive e le altre indennità (differimento ferie), strettamente correlate ai consistenti e non previsti incrementi di traffico registrati nel corso del 2007;
- dall'incremento fisiologico di alcune voci stipendiali fisse +2,4% (pari a 4,15 milioni di Euro), dovuto all'aumento dell'organico soprattutto operativo (+30 unità rispetto al 2006) ed agli avanzamenti di parametro in conformità al vecchio e nuovo ordinamento professionale;
- da un importo di 5,6 milioni di Euro erogati, a titolo di *una tantum*, come riconoscimento della mancata attuazione del nuovo ordinamento che sarebbe dovuto decorrere dal gennaio 2004;
- dall'incremento per 6,3 milioni di Euro per i conseguenti oneri previdenziali e assicurativi come effetto dei punti sopra descritti.

I costi esterni evidenziano, invece, un decremento di oltre il 5% (da 214,4 milioni di Euro del 2006 a 203,5 milioni di Euro, -10,8 milioni di Euro) soprattutto connessi alla riduzione dei costi di manutenzione, primo effetto positivo dell'integrazione con la controllata Techno Sky.

I **Proventi e oneri finanziari** si attestano a -1,9 milioni di Euro, in seguito all'incidenza degli interessi passivi connessi alle esposizioni bancarie.

Dati patrimoniali

	2007	2006	Variazioni
Immobilizzazioni			
<i>Imm. Immateriali</i>	62.457	36.383	26.074
<i>Imm. Materiali</i>	1.015.477	991.655	23.822
<i>Imm. Finanziarie</i>	114.650	113.070	1.580
(A) Totale attività immobilizzate	1.192.584	1.141.108	51.476
Capitale d'esercizio			
<i>Rimanenze di magazzino</i>	65.352	62.803	2.550
<i>Crediti ed altre attività</i>	704.496	557.557	146.939
<i>Debiti</i>	(298.482)	(290.879)	(7.603)
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	(72.350)	(57.719)	(14.631)
<i>Altre passività</i>	(137.189)	(128.315)	(8.874)
(B) Totale capitale d'esercizio	261.827	143.447	118.380
(C) Capitale investito dedotte le passività (A+B)	1.454.411	1.284.555	169.856
(D) Trattamento di Fine Rapporto	44.625	46.206	(1.581)
Capitale investito dedotte le passività ed il TFR (C-D)	1.409.786	1.238.349	171.437
<i>Coperto da:</i>			
<i>Patrimonio netto</i>	1.235.189	1.220.152	15.037
Indebitamento finanziario netto a breve (disponibilità monetarie nette)			
<i>Debiti verso banche a breve</i>	221.413	80.000	141.413
<i>Attività finanziarie non imm.te</i>	(40.782)	(46.054)	5.272
<i>Disponibilità liquide</i>	(6.034)	(15.749)	9.715
Posizione finanziaria netta	174.597	18.197	156.400

Il capitale investito dedotte le passività ed il TFR, che si attesta a 1.409 milioni di Euro, si è incrementato di 171,4 milioni di Euro. Tale incremento è dovuto essenzialmente a:

- maggiori attività immobilizzate per 51,5 milioni di Euro, in seguito sia

all'avanzamento dei programmi di investimento che all'aumento del capitale sociale di Techno Sky sottoscritto nel 2007;

- aumento del capitale d'esercizio per 118 milioni di Euro dovuto principalmente a:
 - maggiori crediti verso lo Stato per servizi resi e l'Iva (con tale incremento i crediti complessivi al netto delle quote AMI per anticipazione ammontano a fine 2007 a circa 500 milioni di Euro);
 - incremento dei debiti di natura commerciale (+7,6 milioni di Euro);
 - azzeramento del “debito verso l'azionista per dividendi” in seguito al pagamento, nel mese di marzo 2007, del dividendo deliberato dall'Assemblea ordinaria per il bilancio d'esercizio 2004.
 - aumento dei fondi per rischi ed oneri (+14,6 milioni di Euro), relativi al Fondo imposte differite.

Come effetto di tali variazioni, il capitale investito si attesta a 1.409 milioni di Euro ed è coperto in massima parte dal capitale proprio (1.235 milioni di Euro) e per la parte residua da capitale di terzi (174 milioni di Euro).

Dati finanziari

Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2006 - (Debiti)/Disponibilità liquide		(18.197)
<i>Risultato dell'esercizio</i>	15.037	
<i>Ammortamenti delle immobilizzazioni</i>	117.601	
<i>Accantonamento TFR netto utilizzi</i>	(1.580)	
Autofinanziamento del periodo		131.058
<i>Incremento immobilizzazioni immateriali</i>	(36.951)	
<i>Investimenti in immobilizzazioni materiali</i>	(130.546)	
<i>Investimenti in immobilizzazioni finanziarie</i>	(1.580)	
		(169.077)
Variazione del capitale circolante netto:		
<i>Decremento /(Incremento) dei crediti e ratei e risconti attivi</i>	(149.489)	
<i>Incremento/(Decremento) dei debiti, fondi rischi e ratei e risconti passivi</i>	31.108	
		(118.381)
Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2007- (Debiti)/Disponibilità liquide		(174.597)

La **posizione finanziaria** netta al 31 dicembre 2007 presenta un'esposizione di 174,6 milioni di Euro, con una variazione incrementativa di 156,4 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Nonostante il consistente autofinanziamento generato nell'esercizio (131 milioni di Euro), che ha consentito la copertura della maggior parte dei progetti di investimento in corso di realizzazione, si è reso necessario far ricorso al capitale di terzi per la copertura della parte rimanente del fabbisogno, in attesa dell'incasso dei crediti verso lo Stato.

Per un maggior dettaglio della variazione della posizione finanziaria si rimanda al prospetto di dettaglio n. 1 allegato alla nota integrativa del Bilancio d'esercizio.

L'unica società partecipata (per l'intero capitale sociale) è Techno Sky S.r.l., i cui dati relativi al patrimonio netto sono illustrati nella presente relazione e nella nota integrativa. *RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE*

ENAV partecipa inoltre, in misura del 60% del Fondo Consortile, al Consorzio SICTA (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo) che realizza progetti di ricerca nell'ambito dei sistemi relativi ai servizi del traffico aereo, alla meteorologia ed al monitoraggio del territorio e dell'ambiente.

Ai sensi dell'art. 2428, commi 3 e 4 del Codice Civile, si attesta che:

- non sono possedute né azioni né quote della controllante, né in nome proprio né per il tramite di società controllate;
- nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate dalla Società né azioni proprie né azioni o quote dalla società controllante.

L'attuale Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del *DECRETO
LEGISLATIVO
231/2001*
D.Lgs n. 231/2001, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 7 luglio 2005,
è stato aggiornato alla luce delle variazioni organizzative intervenute nel corso
dell'anno.

La Società ha provveduto alla revisione del Documento Programmatico sulla *DECRETO
LEGISLATIVO
196/2003*
Sicurezza di ENAV per l'anno 2008.

Si è già rappresentato come la nuova Società *in house* di ENAV, divenuta pienamente operativa, abbia completato l'iter organizzativo e funzionale, al fine di garantire al meglio la complessiva attività di gestione degli impianti di ENAV.

INFORMAZIONI
RIGUARDANTI LA
SOCIETÀ
CONTROLLATA
TECHNO SKY

Come rilevato anche dalla Corte dei Conti, la portata storica del processo di internalizzazione — che ha posto fine a decenni di inerzia decisionale più volte stigmatizzata anche dall'organo di controllo — si sta già traducendo in incremento dell'efficienza operativa ed in consistente riduzione dei costi. Si apre così una stagione importante in linea con la strategia di sviluppo di ENAV, caratterizzata da un progressivo incremento nella qualità del processo logistico e manutentivo, al fine di garantire la continuità e l'affidabilità del servizio oltre che da una riduzione dei costi complessivi.

L'integrazione funzionale con Techno Sky consentirà altresì ad ENAV di presentarsi, anche sul mercato europeo, con un'offerta sull'attività *core business*, più ampia e completa, con uno snellimento dei processi in via di ulteriore ottimizzazione, aprendo il campo ad una nuova fase dove lo scambio dei rispettivi “*know-how*” comporterà anche la possibilità per la società controllata di esternare al meglio le proprie potenzialità.

Se, infatti, da un lato il “cliente” principale rimane ENAV, che assorbe la parte di gran lunga prevalente delle attività della controllata, dall'altro per Techno Sky si prospetta la condizione favorevole di attuare anche una strategia di implementazione e diversificazione delle proprie attività, se del caso attraverso nuove partecipazioni, in grado di affermarsi nel mercato di riferimento sia nazionale che internazionale.

Inoltre, le sinergie conseguenti all'integrazione delle competenze professionali delle risorse umane di ENAV e di Techno Sky, congiuntamente ad un importante progetto di riqualificazione che sta già interessando tutto il personale coinvolto, forniranno un contributo notevole verso alcuni dei profili fondamentali della *mission* di ENAV, quali quelli della formazione del personale e della ricerca.

L'attività del 2007 è stata inoltre caratterizzata dall'avvio operativo della *newco* con numerose attività gestionali ed organizzative, tra le quali il trasferimento della

sede sociale e la nomina degli organi sociali per il triennio 2007 - 2009.

Nella prima parte del 2008 è stato altresì approvato il Piano Industriale 2008-2010 di Techno Sky, finalizzato a conseguire gli obiettivi posti fin dall'origine da ENAV a fondamento dell'acquisizione della Società.

Il bilancio al 31-12-2007 chiude con un utile netto di 38.022 Euro ed un valore della produzione pari a 68,2 milioni di Euro.

Il patrimonio netto della società si attesta a 3,1 milioni di Euro.

Di seguito si riportano i principali fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:

*FATTI DI RILIEVO
DOPO LA CHIUSURA
DELL'ESERCIZIO*

- *IVA*

A gennaio è stata rilasciata fideiussione bancaria a favore dell'Agenzia delle Entrate a garanzia del credito e degli interessi maturati tra la data di erogazione del rimborso ed il termine di decadenza dell'accertamento e se ne prevede a breve l'incasso.

A febbraio 2008 è stato richiesto a rimborso una ulteriore tranche di crediti IVA per un importo di 18 milioni di Euro.

- *Nomina del Coordinatore degli slot*

A febbraio 2008 il Ministero dei Trasporti ha trasmesso ai soggetti interessati la richiesta di parere ex art. 4 del Regolamento CE n. 93, modificato dal Regolamento CE 793/2004, per la nomina del coordinatore degli slot.

Dalla nota del Ministero si evince testualmente che *"l'ENAV S.p.A., ..., ai sensi dell'art. 691 bis del codice della navigazione, è la società pubblica che fornisce i servizi della navigazione aerea nello spazio aereo e sugli aeroporti di competenza e che collabora con Eurocontrol nell'attività di gestione degli slots ATFM, collegata alla gestione delle bande orarie negli aeroporti della Comunità. Poiché l'ENAV S.p.A. rappresenta, alla luce delle considerazioni sopra esposte, la soluzione più adeguata ai fini dell'identificazione della nuova figura del*

coordinatore, quale soggetto indipendente dagli interessi coinvolti, così come previsto dalla normativa comunitaria, il Ministro dei Trasporti intende affidargli le competenze di cui trattasi, realizzando, in tal modo, un maggior coordinamento in termini di utilizzo delle capacità aeroportuali. L'espletamento dei servizi in questione non comporterà maggiori oneri per il bilancio dello Stato in quanto i servizi stessi saranno posti a carico dei vettori e dei gestori degli aeroporti coordinati, secondo un'apposita convenzione che regolerà puntualmente l'erogazione dei corrispettivi".

L'istruttoria risulta tuttora in corso.

*PROPOSTA
ALL'ASSEMBLEA*

Signor Azionista,

il bilancio al 31 dicembre 2007 che viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea riporta un utile netto di esercizio pari ad Euro 15.036.969,85.

Se si concorda con i criteri seguiti per la redazione del bilancio e con i principi contabili ivi utilizzati, preso atto della relazione della Società di Revisione, del Collegio Sindacale e del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari, vorrà approvare:

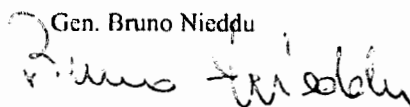
- la relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione;
- il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 nel suo insieme e nelle singole appostazioni;
- la destinazione dell'utile di esercizio, pari ad Euro 15.036.969,85 a riserva legale per il 5%, pari a Euro 751.848,49 ai sensi dell'art. 2430 del Codice Civile e, per il restante importo di Euro 14.285.121,36, a riserva per utile a nuovo.

Si invita, pertanto, a deliberare in merito.

La presente relazione è parte integrante
del bilancio approvato in data 31 marzo 2008
dal Consiglio di Amministrazione

Il Presidente ,

Gen. Bruno Nieddu



BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2007

Stato Patrimoniale e Conto Economico

(in unità di Euro)

Stato Patrimoniale

ATTIVO		31.12.2007	31.12.2006
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
		0	0
	TOTALE A)	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI		
I	Immobilizzazioni immateriali		
3)	diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	12.330.750	7.791.405
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	45.478.828	28.105.894
7)	altre	4.647.288	485.716
	Totale I)	62.456.866	36.383.015
II	Immobilizzazioni materiali		
1)	terreni e fabbricati	151.216.765	144.429.876
2)	impianti e macchinario	433.767.512	398.680.759
3)	attrezzature industriali e commerciali	130.956.575	117.851.268
4)	altri beni	39.802.115	76.548.842
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	259.733.690	254.143.799
	Totale II)	1.015.476.657	991.654.544
III	Immobilizzazioni finanziarie		
1)	partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	114.531.981	112.951.981
d)	altre imprese	118.182	118.182
	Totale III)	114.650.163	113.070.163
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	1.192.583.686	1.141.107.722
C)	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	Rimanenze		
1)	materie prime, sussidiarie e di consumo	65.351.828	62.802.777
	Totale I)	65.351.828	62.802.777
II	Crediti		
1)	verso clienti		
	esigibili entro i 12 mesi	472.827.689	351.534.331
2)	verso imprese controllate		
	esigibili entro i 12 mesi	8.086.380	476.308
4 bis)	crediti tributari		
	esigibili entro i 12 mesi	97.557.220	22.673.228
	esigibili oltre i 12 mesi	113.442.008	167.088.218
4 ter)	imposte anticipate		
	esigibili entro i 12 mesi	9.329.986	9.471.128
5)	verso altri		
	esigibili entro i 12 mesi	3.180.070	4.980.584
6)	per Balance Eurocontrol		
	esigibili oltre i 12 mesi	0	1.113.029
	Totale II)	704.423.353	557.336.826
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4)	altre partecipazioni	0	0
6)	altri titoli	40.782.554	46.054.297
	Totale III)	40.782.554	46.054.297
IV	Disponibilità liquide		
1)	depositi bancari e postali	6.022.434	15.749.218
3)	denaro e valori in cassa	11.184	0
	Totale IV)	6.033.618	15.749.218
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	816.591.353	681.943.118
D)	RATEI E RISCONTI		
		73.022	219.997
	TOTALE D)	73.022	219.997
	TOTALE ATTIVO	2.009.248.061	1.823.270.837