

CONI SERVIZI S.P.A.

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2006

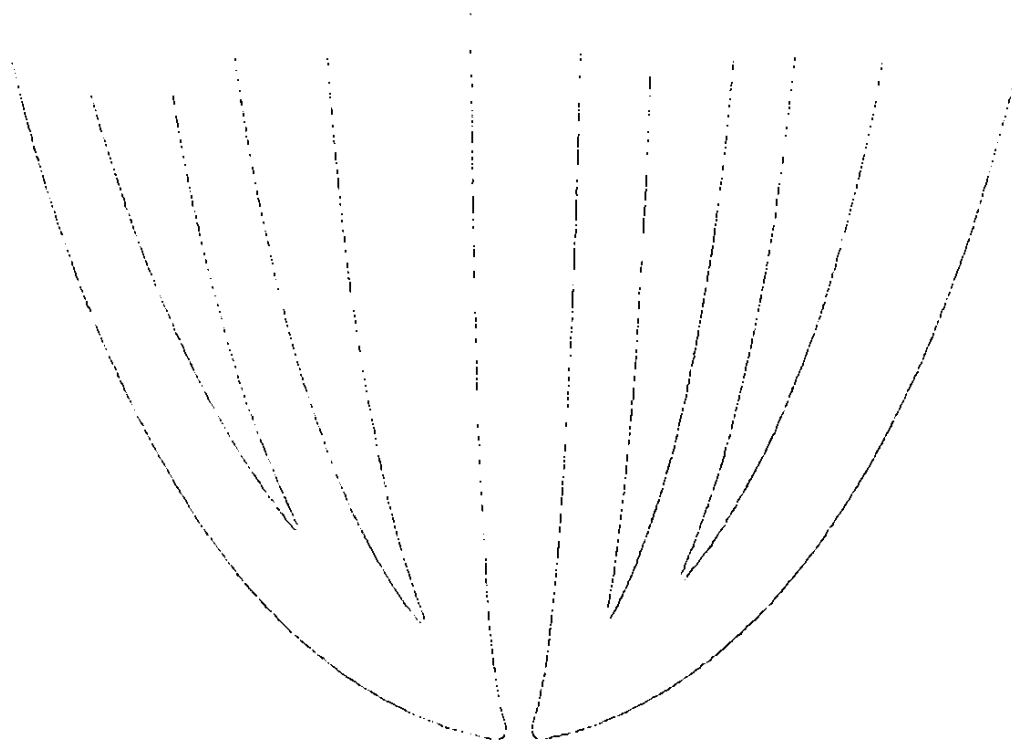
PAGINA BIANCA

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

## INDICE

1. **Organi Sociali CONI Servizi S.p.A.**
2. **Relazione sulla Gestione**
3. **Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2006**
4. **Nota Integrativa al 31.12.2006**
5. **Relazione del Collegio Sindacale**
6. **Proposte deliberative ed approvazione**





**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
AL 31 DICEMBRE 2006**

PAGINA BIANCA



Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2006. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sulla gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo di aver utilizzato il maggior termine di 180 giorni previsto dall'art. 2364 comma 2 cod. civ, per la convocazione dell'assemblea, in considerazione sia delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società, che rende principalmente attività di servizi in favore dell'Ente pubblico CONI, sia della necessità di fare chiarezza sull'impatto in bilancio delle previsioni del c.d. decreto Bersani.

A norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto, inoltre, a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto l'unica partecipazione di controllo detenuta dalla Società – il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. - risulta irrilevante al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

La Società ha approvato nel secondo semestre 2005 il “documento programmatico sulla Sicurezza” ai sensi del D.Lgs. 196/2003, che sta provvedendo ad aggiornare.

### **Premessa**

La Società ha predisposto nel corso del 2006 il nuovo Piano Industriale 2007 – 2009, varato ad inizio 2007 ed approvato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il Piano analizza i risultati della prima fase di risanamento realizzata da Coni Servizi nel periodo giugno 2003 – dicembre 2005, confrontandoli con le previsioni del precedente Piano Industriale, delinea gli andamenti del 2006 e definisce i principali obiettivi strategici per il triennio 2007 – 2009.

In tale contesto si inserisce l'azione di Coni Servizi per il 2006 orientata, in continuità con le azioni di risanamento e rilancio realizzate nel periodo precedente ed in coerenza con gli obiettivi delineati dal nuovo Piano Industriale:

- alla ulteriore razionalizzazione dell'organizzazione e dei costi di gestione, con conseguente beneficio in termini di riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI rispetto sia all'anno precedente, che a quanto contrattualizzato per il 2006;
- al perseguimento della crescita e diversificazione strutturale dei ricavi da mercato;
- alla riduzione del debito pregresso con gli istituti di credito, con una significativa ulteriore riduzione degli oneri finanziari;
- all'intensificazione del piano degli interventi strutturali sugli impianti sportivi della Società, in particolare sui Centri di Preparazione Olimpica e sullo Stadio Olimpico in Roma.

### **Sintesi dei risultati**

L'esercizio al 31 dicembre 2006 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 177.722 €/000 - di cui da contratto di servizio con l'Ente CONI per 156.212 €/000 – e con un totale valore della produzione pari a 187.721 €/000.

L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 17.731 €/000: su tale risultato si riflettono ammortamenti delle immobilizzazioni per 12.596 €/000, svalutazioni dei crediti

compresi nell'attivo circolante per 850 €/000 ed accantonamenti per rischi ed oneri per 21.900 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 20.536 €/000, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.379 €/000 e svalutazioni di partecipazioni per 535 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari di reddito netti per 5.719 €/000.

Sull'utile d'esercizio, pari a 4.907 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 15.205 €/000 e quello per imposte differite ed anticipate nette per 423 €/000.

### **L'andamento della gestione**

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, è utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

#### **1. Contratto di servizio**

Coni Servizi ha pienamente adempiuto al contratto di servizio 2006 stipulato con il CONI, in un contesto in cui la distinzione dei reciproci ruoli e competenze appare ormai complessivamente raggiunta.

L'importo del contratto di servizio a consuntivo, pari a 156.212 €/000, si è ridotto di 10.913 €/000 (- 6,5%) rispetto all'esercizio precedente<sup>1</sup> e di 22.876 €/000 rispetto al 2003 (- 12,8%), consentendo così di incrementare i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati dal CONI.

E' stato inoltre ridotto di 4.646 €/000, attraverso l'azione di contenimento dei costi, il corrispettivo contrattualizzato tra le parti ad inizio 2006 e riflesso nei rispettivi budget: ciò, nonostante il mantenimento dello stesso perimetro dei servizi e delle prestazioni.

In particolare, in termini dei servizi erogati, si evidenzia:

---

<sup>1</sup> Il corrispettivo del contratto di servizio 2006 inclusivo di IVA è stato pari ad € 180.000 €/000 contro i 192.000 €/000 del 2005 (- 12.000 €/000 pari al 6,3%) e contro i 205.982 €/000 del 2003 (- 25.982 €/000, pari al 12,6%).

- il supporto logistico ed organizzativo garantito con successo per la partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Torino 2006;
- il completamento in corso d'anno di alcuni progetti di natura strategica, a favore delle **Federazioni Sportive Nazionali** (nuovo modello organizzativo / di dimensionamento ottimale delle FSN; implementazione da parte della Preparazione Olimpica di una attività strutturata di pianificazione condivisa e supervisione dei programmi sportivi di preparazione olimpica / alto livello delle Federazioni) e del **CONI** (ridisegno del modello amministrativo-contabile, a livello centro e delle Strutture Territoriali, attraverso l'adozione di un nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità ispirato a principi civilistici; avvio del progetto di valorizzazione del marchio del CONI; avvio del progetto dei nuovi Giochi della Gioventù e Gioco Sport);
- il supporto logistico ed organizzativo ad altri eventi sportivi CONI (Giochi Sportivi Studenteschi, III Giornata Nazionale dello Sport, avvio del percorso verso Pechino 2008, ecc);
- l'avvio di una struttura specifica di ricerca scientifica applicata allo sport, nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- il mantenimento, in continuità con gli esercizi precedenti, della gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Regionali e Provinciali).

## **2. Valorizzazione degli asset e delle competenze della Società**

La Società, in coerenza con quanto realizzato nel biennio precedente, ha dato impulso agli interventi strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi. Tali investimenti determinano rispetto agli esercizi precedenti un sostanziale beneficio in termini di riduzione del fabbisogno di interventi manutentivi ordinari, hanno riguardato principalmente:

- i centri di preparazione olimpica del Giulio Onesti a Roma, di Formia, di Tirrenia e di Schio, per complessivi 8.094 €/000;

- i beni dell'area del Parco del Foro Italico acquisiti dallo Stato in usufrutto nel 2005, per 2.815 €/000, con il completamento del rifacimento delle strutture di servizio del Circolo del Tennis per 2.042 €/000 ed i lavori sugli impianti delle piscine del Foro Italico per 773 €/000;
- gli interventi strutturali per l'adeguamento alle norme di sicurezza e l'implementazione di nuove zone ospitalità dello Stadio Olimpico in Roma per 4.235 €/000; l'impianto, tra l'altro, a testimonianza degli standard qualitativi e di sicurezza raggiunti, ha ottenuto dalla UEFA l'assegnazione della finale di Champions League del 2009.

Alla fine di novembre, la Società ha inoltre finalizzato l'acquisto dal Comune di Formia per 2.100 €/000, nell'ambito del progetto di estensione e miglioramento del Centro Bruno Zauli, dell'area dello stadio Comunale adiacente al Centro, composta del campo sportivo, delle tribune ed altre strutture accessorie.

Nel 2006, infine, è stato dato ulteriore impulso al progetto di valorizzazione del "Parco del Foro Italico" che insiste sulle aree oggetto dei conferimenti da parte dello Stato del febbraio 2004 ed agosto 2005 (Stadio Olimpico di Roma ed Area del Foro Italico).

Anche in virtù del miglioramento delle strutture di servizio realizzato negli anni precedenti, si è rilevato un significativo incremento delle presenze presso i centri di preparazione olimpica con un conseguente miglioramento dei ricavi (solo quelli da gestione foresterie sono cresciuti di quasi il 50% rispetto al 2005) e, complessivamente, dei risultati economici dei centri stessi (in particolare, il Giulio Onesti).

Nel 2006 si è dato impulso al processo di trasferimento a terzi della gestione di diversi impianti sportivi non strategici: la palestra di Via Sannio, gli impianti di Roma delle Piscine del Foro Italico alla Federazione Italiana Nuoto, quelli del Paolo Rosi e della Stella Polare alla Federazione Italiana Atletica Leggera ed il centro di Pratonì del Vivaro alla Federazione Italiana Sport Equestri, in attesa della cessione definitiva prevista per il 2007.

E' stato avviato, con i primi concreti benefici in termini di incremento di ricavi e marginalità, il processo di valorizzazione della Scuola dello Sport, attraverso il rinnovo del catalogo corsi, che include quelli realizzati in collaborazione con il Facility Management, e l'incremento delle giornate di formazione.

E' stata costituita con la Federazione Italiana Tennis un'associazione in partecipazione per la gestione e lo sfruttamento economico del Torneo degli Internazionali d'Italia di Tennis che si svolge presso gli impianti del Tennis nell'Area del Parco del Foro Italico in Roma. La Società ha supportato con successo in termini di organizzazione e sviluppo commerciale l'edizione 2006 degli Internazionali d'Italia, che si è chiusa con un risultato economico di esercizio positivo.

Dopo aver sostenuto la fase di lancio della nuova iniziativa ed il completamento del rifacimento delle strutture di servizio, Coni Servizi sta dando ulteriore vigore all'iniziativa della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis, attraverso l'estensione dell'offerta di servizi ai soci (completamento ed apertura della nuova piscina nel 2007), nell'ambito del più ampio progetto di valorizzazione del Parco del Foro Italico.

### **3. Assetto Patrimoniale della Società**

In corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di dismissione immobiliare per complessivi 13.036 €/000 (valore di vendita), a fronte di un valore netto residuo da bilancio di 9.818 €/000, generando plusvalenze nette per 3.218 €/000. Tali operazioni hanno riguardato, tra l'altro, la cessione al comune di Cortina del Palazzetto del Ghiaccio e del trampolino del salto – i cui effetti patrimoniali erano stati già recepiti nel bilancio precedente -, e la vendita a terzi di alcuni immobili conferiti dallo Stato il 30.06.2005 (Bologna – via S. Stefano, Montichiari – Via Traramati, Imperia – Piazza Rossini e Vimercate – Via Garibaldi).