

centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato del materiale di cancelleria, etc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali:

- assegnazione e gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali (pari a circa il 52% del totale dei dipendenti in forza presso la Società);
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione e gestione degli spazi ad uso ufficio destinati alle Federazioni Sportive Nazionali, nonché fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e gestione delle utenze;
- supporto medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali;
- attuazione di altre attività e progetti quali, ad esempio, il completamento del nuovo sistema di contabilità delle Federazioni Sportive, l'avvio del progetto di definizione del modello organizzativo delle stesse, etc.

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente

Coni Servizi ha gestito gli Uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI, sostenendo:

- i costi operativi (diretti), sostenuti per l'attuazione dei compiti stessi;
- i costi di supporto (indiretti), sostenuti per rendere possibile l'esercizio delle attività da parte degli uffici stessi (per esempio i costi per la fornitura degli spazi degli uffici centrali, i costi per il supporto amministrativo, i costi per la sicurezza, etc.).

Di seguito vengono elencate le attività svolte dalle principali funzioni istituzionali:

- **Preparazione Olimpica e Manifestazioni Internazionali:** i costi operativi 2005 sono stimabili in circa 3,6 € mln. I principali programmi svolti sono:
 - organizzazione e partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Almeria, con 637 partecipanti tra atleti, tecnici, delegazione, etc. per costi operativi pari a circa 1,3 € mln;
 - organizzazione e partecipazione al Festival Olimpico della Gioventù Europea di Monthey (circa 50 partecipanti);
 - organizzazione e partecipazione al Festival Olimpico della Gioventù Europea di Lignano (circa 165 partecipanti);
 - supporto tecnico-organizzativo ai fini della partecipazione alle Olimpiadi Invernali di Torino 2006;
 - ideazione ed organizzazione della Seconda Giornata Nazionale dello Sport (a fronte della quale sono stati stipulati contratti di sponsorizzazione con importanti Aziende per un importo di 0,2 € mln);
 - ideazione ed organizzazione del Galà Olimpico 2005 (Dicembre) in avvicinamento all'evento Torino 2006;

- **Area Territorio e Promozione dello Sport:** l'impegno di Coni Servizi può essere suddiviso in tre principali aree:

- coordinamento e gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali. In continuità con l'esercizio precedente, la Società ha mantenuto la gestione centrale ed i relativi costi di funzionamento di tutte le sedi dell'Organizzazione Territoriale e delle sedi periferiche delle FSN, tra cui, principalmente, i costi del personale (al 31.12.2005 262 risorse, di cui 221 in Periferia, per 12,2 € mln complessivi) ed i costi per la gestione degli spazi ad uso ufficio, ivi compresi i costi per i servizi di facility: canoni di affitto delle sedi periferiche (6,8 € mln), manutenzione pulizia e vigilanza delle sedi (1 € mln), utenze (0,8 € mln), collaborazioni e supporto amministrativo di terzi (0,3 € mln), costi di noleggio di macchine per ufficio (0,1 € mln).

Le sedi degli Organi Territoriali di CONI Ente e delle FSN, sono inoltre stati oggetto, nel corso del 2005, di importanti interventi realizzati da CONINET, quali, ad esempio, il rifacimento della LAN di 43 sedi, la realizzazione di 64 siti web, l'aggiornamento del parco macchine (postazioni di lavoro) e l'installazione, in alcune sedi, di nuovo lettori per il controllo accessi, oltre all'acquisto di nuovi arredamenti per ufficio in diversi Comitati. È stato inoltre esteso il servizio centralizzato di fornitura di materiale di consumo per ufficio (ove precedentemente ciascun Comitato acquistava cancelleria singolarmente a livello locale, utilizzando i contributi erogati dal CONI);

- organizzazione dei Giochi Sportivi Studenteschi in collaborazione con il MIUR. Nel 2005 Coni Servizi ha sostenuto i costi relativi ai viaggi dei partecipanti (circa 1,4 € mln) ed altri costi per l'organizzazione delle seguenti manifestazioni:
 - Giochi Sportivi Studenteschi di Lignano Sabbiadoro, cui hanno aderito circa 3.500 partecipanti;

- Festival con i Giovani di Rimini, cui hanno aderito circa 2.500 partecipanti.;
 - progetto per lo sviluppo del nuovo Registro delle Società Sportive.
- **Area Indirizzo e Vigilanza degli Organismi Sportivi:** i costi operativi 2005 sono stimabili in circa 2,3 € mln. I principali programmi svolti dall'area sono i seguenti:
- **Coordinamento Attività Antidoping:**
 - coordinamento delle strutture antidoping del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Associate e, recentemente, degli Enti di Promozione Sportiva, tramite il costante raccordo con le Autorità competenti impegnate nel settore, ed il ricorso a controlli a sorpresa;
 - indirizzo e sostegno dell'impegno del CONI nel proseguire l'efficace e vasta azione per la prevenzione e repressione dell'uso di sostanze che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti nelle attività sportive;
 - ideazione della Campagna scientifico educativa "Abbasso il doping" della Commissione Antidoping del CONI, indirizzata alle IV e V classi di circa 3.000 scuole elementari sul territorio nazionale (progetto richiesto in corso d'anno da Ente CONI a Coni Servizi in seguito ad approvazione della Giunta Nazionale);
 - realizzazione di un sistema di monitoraggio delle procedure di controllo antidoping, in conformità al codice WADA ed allo standard internazionale dei controlli, e successiva certificazione secondo la norma UNI EN ISO 9001;
 - supporto al Comitato Organizzatore dei Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, cui era già stata fornita collaborazione tecnica in sede di candidatura;
 - supporto logistico organizzativo per la Camera di conciliazione ed arbitrato per lo sport, per la Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.),

per l'ufficio Riconoscimento Statuti e Regolamenti delle FSN e DSA e per la gestione dei rapporti con l'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato.

- **Servizi amministrativi per CONI Ente:** i cui costi operativi sono stimabili in circa 1 € mil.. I principali programmi svolti dall'Ufficio sono i seguenti:
 - completamento del progetto per la piena adozione, da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, del modello contabile economico patrimoniale e dei processi amministrativi di stampo privatistico (aziendale), in sostituzione della contabilità pubblicistica;
 - avvio del nuovo progetto di revisione del regolamento di contabilità dell'Ente CONI, alla luce delle modifiche legislative intervenute;
 - predisposizione del bilancio preventivo dell'Ente, delle relative variazioni intervenute in corso d'anno e del bilancio consuntivo. E' stato gestito il bilancio dell'Ente, provvedendo alla sistemazione delle procedure di incasso delle risorse erogate dallo Stato e provenienti dagli altri soggetti (Camera di Conciliazione, CIO, COE, ecc);
 - redazione di periodiche situazioni di cassa, necessarie per gestire al meglio le risorse disponibili, garantendo la piena funzionalità degli organi dell'Ente, gli enti finanziati e la Coni Servizi S.p.A.;
 - attività di istruttoria della documentazione di bilancio trasmessa dalle Federazioni Sportive Nazionali da sottoporre all'approvazione della Giunta Nazionale; tali attività sono state realizzate anche in una logica di supporto alle Federazioni in virtù della prima applicazione effettiva da parte delle stesse della nuova contabilità economico-patrimoniale;
 - emanazione di un'apposita circolare riguardante gli adempimenti fiscali/previdenziali delle strutture territoriali, più volte integrata, offrendo altresì

un maggiore supporto alle strutture stesse, garantendo l'adeguatezza/correttezza degli adempimenti richiesti.

- **Altri Uffici istituzionali:** quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Supporto a Commissioni CONI – AAMS, Assistenza Legale e Contenzioso, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport. I costi operativi di tali uffici sono pari a 6,9 € mln.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali

Assegnazione e gestione del Personale presso le FSN

Il costo sostenuto da Coni Servizi per garantire la disponibilità di personale alle Federazioni Sportive Nazionali è di circa 42.7 € mln e comprende:

- i costi di salari e stipendi;
- gli effetti a regime dell'adeguamento contrattuale del biennio (2004-2005)
- i costi degli oneri previdenziali relativi alle due precedenti voci;
- l'accantonamento per Indennità di Anzianità e TFR;
- i costi per i buoni pasto e le assicurazioni del personale;
- i costi accessori.

Nella seguente tabella è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2005 e nel 2004 presso le FSN.

Personale Coni Servizi in forza presso FSN

Personale a fine anno	31.12.2005	31.12.2004	Differenza	
Dirigenti	21	23	(2)	-9%
Impiegati	923	1.057	(134)	-13%
Totale	944	1.080	(136)	-13%

Personale medio	Media 2005	Media 2004	Differenza	
Dirigenti	22	24	(2)	-8%
Impiegati	990	1.110	(120)	-11%
Totale	1.012	1.134	(122)	-11%

Coni Servizi ha inoltre svolto attività di gestione delle stesse risorse, tra cui:

- proseguimento del percorso formativo dei dipendenti già avviato nel 2004, sia a favore degli impiegati periferici (internet, posta elettronica ed excel), che dei segretari delle FSN (cambiamento organizzativo e gestione delle risorse);
- completamento di progetti avviati nel 2004 (per esempio bilancio delle competenze per il livello “B”) ed avvio di nuovi (supporto alla definizione del modello organizzativo e delle modalità di erogazione dei contributi alle FSN).

Altre attività per conto e nell’interesse delle FSN

Rientrano in questo gruppo i seguenti servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica ed impianti specialistici:** nel 2005 Coni Servizi ha avviato un progetto di migliorie strutturali dei Centri di Preparazione Olimpica (per un totale di 4,3 € mln che hanno comportato, a livello di conto economico, un incremento dei relativi ammortamenti), al fine di garantire, agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, un più elevato livello qualitativo del servizio a condizioni tariffarie agevolate. Nel corso del 2005 sono state registrate circa 52.000 presenze di atleti federali, e per ciascuna di essa l’Ente CONI ha sostenuto un maggiore contributo di circa 130 €.

Coni Servizi ha inoltre gestito e messo a disposizione delle FSN alcuni impianti specialistici, tra cui i principali sono Riano, Prato del Vivaro, Piscine del Foro Italico, Tre Fontane, Flaminio.

Nel 2005 è stato costituito il Circolo del Tennis presso l’Area del Foro italico, nel quale la Società ha effettuato importanti investimenti (circa 1,4 € mln) per il miglioramento delle infrastrutture sportive. Il Circolo e l’Area del Tennis del Foro Italico hanno visto nel 2006 lo svolgimento degli Internazionali d’Italia di Tennis.

- **supporto medico-scientifico agli atleti delle FSN:** l’Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, nel corso del 2005, ha migliorato le proprie infrastrutture ed ha rinnovato l’insieme

delle proprie apparecchiature scientifiche a supporto delle visite mediche. Le prestazioni erogate a favore di atleti “Probabili Olimpici” e di “Interesse Nazionale”, sono state circa 13.000 nel corso dell’anno (le specializzazioni più richieste sono state clinica nutrizionale, cardiologia, ortopedia e fisioterapia).

Inoltre, sotto la forte spinta derivante dall’avvicinarsi dell’evento Torino 2006, sono stati realizzati progetti tecnico-scientifici e di ricerca che hanno riguardato principalmente:

- l’analisi cinematica e dinamica (in collaborazione con l’Università di Padova) delle fasi di partenza di slittino, bob e skeleton;
- l’analisi cinematica della spinta nel pattinaggio sul ghiaccio;
- l’analisi aerodinamica (in collaborazione con il Politecnico di Milano) dello slittino;
- progetti di monitoraggio, studio funzionale e valutazione posturale a favore di più discipline quali slittino, pattinaggio su ghiaccio, sci di fondo combinata nordica e curling;
- programmi di supporto alle Federazioni non direttamente impegnate nelle Olimpiadi Invernali di Torino 2006, quali il monitoraggio degli effetti dell’allenamento, le valutazioni posturali, valutazioni del costo energetico, studi cinematica, etc.

I costi operativi dell’Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sono stati, al netto dei ricavi da prestazioni eseguite a favore di terzi, pari a circa 3 € mln.

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** la Scuola dello Sport ha proseguito nel 2005 l’attività di miglioramento infrastrutturale delle aule di didattica ed ha ampliato la propria offerta formativa, contribuendo a fornire un servizio qualitativamente più elevato. La formazione erogata a favore delle FSN ha interessato diverse tipologie di partecipanti: tecnici (principalmente Corso per Tecnici di Quarto Livello Europeo e Corso di Specializzazione per Allenatori FIT), dirigenti sportivi (Corso Nazionale di Management) e

preparatori (Corsi di Formazione per Preparatori Fisici). I costi operativi della Scuola dello Sport, al netto dei ricavi da terzi, sono stati per il 2005 pari a circa 1 € mln.

- **concessione degli spazi ufficio:** Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio, ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche. Per maggiori informazioni si rimanda a quanto detto precedentemente a riguardo degli spazi ad uso ufficio dell'Organizzazione Territoriale dell'Ente CONI.

Impatti patrimoniali derivanti da situazioni pregresse ereditate dall'Ente CONI

Nel corso del 2005 sono state realizzate operazioni ad elevato impatto sul patrimonio della Società:

- svalutazione integrale del valore patrimoniale degli impianti sportivi di Cortina (10,7 € mln), in ottemperanza ad impegni pregressi dell'Ente CONI e trasferiti ex-lege alla Coni Servizi, che ne hanno comportato il trasferimento a titolo gratuito al Comune nel corso del 2006;
- svalutazione parziale dell'impianto di Pratoni del Vivaro (1,9 € mln) al fine del riallineamento contabile ai reali valori di realizzo.

CONTI D'ORDINE

PAGINA BIANCA



CONTI D'ORDINE - GARANZIE PRESTATE DAL CONI AL 31.12.2005

F.S.N.	Mutui concessi (quota capitale)	EROGATO	Residuo debito (quota capitale)	Residuo debito (comprensivo di interessi)
Totale Ae.C.I.	1.936.713	1.936.713	1.456.528	1.869.980
Totale F.I.B.	340.862	340.862	298.407	358.671
Totale F.I.B.S.	3.183.957	3.143.798	2.485.892	2.827.421
Totale F.I.D.A.L.	388.376	388.376	182.483	207.442
Totale F.I.Cr. **	413.166	413.166	283.336	355.322
Totale F.I.C.	258.228	258.228	37.559	41.127
Totale F.I.H.	3.965.084	3.965.084	2.471.573	3.169.108
Totale F.I.J.L.K.A.M.	1.239.497	1.239.497	444.635	488.400
Totale F.I.P.M.	189.860	189.860	82.014	94.894
Totale F.I.P.S.A.S.	77.469	77.469	50.975	59.633
Totale F.I.S	1.084.495	1.084.495	624.776	816.230
Totale F.I.S.E.	1.161.367	1.161.367	875.498	982.852
Totale F.I.S.N.	262.078	262.078	202.903	263.816
Totale F.I.T.e.T.	1.836.709	1.836.709	1.368.005	1.755.074
Totale U.I.T.S. *	3.348.128	3.095.489	2.125.182	2.293.570
Totale F.I.V.	1.859.245	1.859.245	1.175.687	1.469.084
Totale Complessivo*	21.545.232	21.252.433	14.165.452	17.052.622

NOTE

* Interessi non inclusi a causa dell'indisponibilità del piano di ammortamento

** Il residuo debito esposto è quello riportato dall'ICS; non è completamente diminuito delle somme pagate dalla Federazione, dal momento che l'ICS ha imputato una quota parte a interessi di mora per ritardato pagamento, ed è quindi in attesa della differenza per ridurre correttamente il debito.

Fed. Tennis: conferito mandato di credito alla Banca UNICREDIT per la concessione di una linea di credito fino alla concorrenza di € 5.000.000,00; dal bilancio d'esercizio della Federazione esso risulta non utilizzato.

PAGINA BIANCA