

**Premio di anzianità**

Così come previsto dall'art. 2 del Contratto Integrativo Aziendale, che prevede la corresponsione ai dipendenti di una cifra "una tantum" al raggiungimento del 20°, 25° e 30° anno di anzianità aziendale, nel corso dell'esercizio 2006 sono stati erogati 4 premi di anzianità di cui 3 per il conseguimento del 25° ed 1 per il 20° anno.

**Incentivi al personale**

Sulla base di quanto stabilito nel Contratto Integrativo Aziendale il PAR (premio aziendale di risultato) viene riconosciuto ai dipendenti con contratto a tempo indeterminato al conseguimento degli obiettivi individuali e di gruppo. Per l'anno 2006 si registra un incremento percentuale del 6% rispetto all'anno 2005 pari ad Euro 100.155,48. L'aumento della spesa è dovuto, come previsto dall'accordo aziendale di secondo livello, dall'innalzamento, dal 4 al 6%, della quota riconosciuta per il raggiungimento degli obiettivi specifici.

Per il 2006 le percentuali utilizzate sono state:

- il 23% in funzione del perseguimento degli obiettivi generali dell'Ente
- il 6% in funzione degli obiettivi di settore assegnati.

**Una tantum ad personam**

L'importo iscritto in bilancio si riferisce alla spesa sostenuta per l'operazione di incentivazione all'esodo per una dipendente con elevata anzianità di servizio.

**Indennità di missione**

Si evidenzia, per l'esercizio 2006, una diminuzione del costo del 14,20% che in valori assoluti si quantifica in 7.201,00 Euro.

**RETRIBUZIONI PORTIERI**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Retribuzioni	493.583,64	475.675,13
Retribuzioni portieri	493.583,64	474.466,76
Ferie di competenza non godute	0	772,94
Inden. sostitut. preavviso portieri	0	435,43

L'Ente nel corso dell'esercizio 2006 ha corrisposto ai portieri ed ai pulitori degli stabili di proprietà retribuzioni per un ammontare di Euro 493.583,64. Tale spesa viene recuperata nella misura del 90%, ai sensi della L. 392/1978, nei casi di contratti stipulati prima dell'1/2/99 e nella totalità per i nuovi contratti, mediante addebito diretto all'inquilinato della Cassa, in quanto a carico dei conduttori delle unità immobiliari. Si rileva un ampliamento della spesa di Euro 17.908,51, in termini percentuali 3,76%.

**ONERI SOCIALI****ONERI SOCIALI DIPENDENTI**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Oneri sociali personale	2.758.422,40	2.810.240,47

Nell'ambito del processo di armonizzazione delle forme di contribuzione e di riduzione del costo del lavoro, la legge 266 del 23/12/05 (Legge Finanziaria 2006) riconosceva, con decorrenza 1/1/2006, ai datori di lavoro un esonero dal versamento dei contributi sociali nel limite massimo dell'1%. Beneficiando di tale norma si sottolinea una diminuzione del costo per il 2006, rispetto al consuntivo 2005, per gli oneri sociali dipendenti dell'1,84% pari a 51.818,07 Euro.

**ONERI SOCIALI PORTIERI**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Oneri sociali portieri	151.428,04	155.724,50

Così come per gli stipendi, anche gli oneri riflessi calcolati sulle retribuzioni dei portieri vengono, recuperati nella misura del 90% per i vecchi contratti e del 100% per i nuovi, con un addebito diretto agli inquilini della Cassa. Analogamente al personale impiegatizio, si evidenzia una diminuzione della spesa del 2,76% che in valori assoluti risulta essere Euro 4.296,46, sempre per effetto della legge finanziaria 2006.

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Accantonamento al TFR personale	535.921,02	508.151,76
Accantonamento al TFR-portieri	44.311,99	42.989,85
Quota di TFR per previd. Complementare	245.719,71	241.824,99
<b>Totale accantonamento al TFR</b>	<b>825.952,72</b>	<b>792.966,60</b>

La quota di competenza relativa ai dipendenti ed ai portieri cessati dal servizio nel corso dell'anno, e quindi non iscritta nel fondo al 31.12.06, è di Euro 4.512,54.

Per i dettagli si veda il "fondo T.F.R." nelle poste patrimoniali.



zio da ricondursi alla regolazione del premio per l'inclusione di nuovo personale assunto nel corso dell'anno.

#### Benefici di fidelizzazione

Come descritto dall'art. 24 del contratto dei dirigenti questa voce riguarda il costo per la copertura assicurativa di una polizza morte a favore di quasi tutti i dirigenti, del Vice Direttore e del Direttore Generale. L'importo iscritto in bilancio al 31.12.06 risulta incrementato, rispetto all'esercizio precedente, del 14,2% in valori assoluti Euro 2.281,95.

#### Missioni

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Rimborso spese ai dipendenti	63.376,57	71.663,42

L'importo è riferito ai rimborsi spese ai dipendenti in missione per attività svolta all'esterno della Sede. Nell'esercizio 2006 si registra una diminuzione del costo di circa l'11,56% pari a Euro 8.286,85.

#### Corsi di formazione

Il valore iscritto in bilancio al 31.12.06 evidenzia un incremento, rispetto al 2005, di Euro 9.331,16 e in termini percentuali dell'11% circa da ricondursi alla politica dell'Ente di formare e aggiornare il personale, confermando la volontà di avere personale qualificato permettendo la partecipazione a diversi corsi professionali, ove possibile presso la Sede. I corsi organizzati hanno riguardato sia dirigenti che impiegati di vari settori.

#### COSTI DELLA SEDE

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
<b>COSTI</b>		
Organi amministrativi e di controllo	2.794.880,64	3.134.745,68
Consulenze amministrative e tecniche	765.135,06	502.036,84
Personale*	14.909.385,62	14.647.357,26
Materiali sussidiari e di consumo	260.438,42	299.759,10
Forniture per uffici	231.731,09	284.086,30
Acquisti divise	28.707,33	15.672,80
Utenze varie	1.176.801,88	1.041.472,88
Energia elettrica	240.383,04	129.772,72
Spese telefoniche, postali e varie	936.418,84	911.700,16
Servizi vari**	1.591.723,83	1.039.915,31
Assicurazioni	242.528,01	245.443,15
Servizi informatici	324.144,66	293.862,36
Servizi pubblicitari	48.528,01	35.139,44
Prestazioni di terzi	679.234,80	234.813,25
Spese di rappresentanza	43.820,07	11.661,94
Spese di rappresentanza funzionali per C.O.	49.976,96	21.661,94
Trasporti e spedizioni	52.922,11	125.365,82

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Noleggi	150.569,21	71.967,41
Affitti passivi	115.722,96	124.667,36
Spese pubblicazione periodici	739.393,30	616.720,60
Spese di tipografia	382.956,00	302.828,00
Altre spese	356.437,30	313.892,60
Altri costi	1.300.181,98	1.228.303,19
Pulizie uffici	234.777,44	222.101,34
Spese condominiali	117.957,14	92.447,47
Canoni di manutenzione	301.787,30	299.474,62
Libri, giornali e riviste	38.515,61	46.689,34
Adattamenti locali ufficio sede	204.377,13	176.744,01
Visite fiscali ai dipendenti	10.688,40	9.234,76
Spese di locomozione	33.547,46	37.154,93
Stampa e pubblicazioni	159.903,04	149.929,35
Varie	26.745,35	9.585,30
Quote associative	55.079,41	49.349,50
Congressi Convegni e Conferenze	116.803,70	110.187,00
Elezioni comitato	0,00	25.405,57
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>23.653.663,69</b>	<b>22.634.978,22</b>

\* I valori indicati non prendono in considerazione il costo dei portieri

\*\* Non sono state considerate le spese bancarie in quanto relative alla gestione del patrimonio mobiliare

Dalla ricostruzione analitica fatta sui costi strettamente inerenti la sede, si registra un incremento del 4,5% circa rispetto al dato del bilancio consuntivo al 31.12.05.

Si rimanda alle specifiche precedentemente riportate per quanto riguarda le poste "organismi amministrativi e di controllo", "compensi professionali e lavoro autonomo" e "personale"; per quest'ultima voce si evidenzia che i valori indicati nello schema sono stati decurtati dell'importo relativo al costo dei portieri.

Per i costi di maggiore rilevanza si è provveduto a suddividere le poste di bilancio in modo da poter essere rappresentate più chiaramente.

**MATERIALI SUSSIDIARI E DI CONSUMO** - la voce nel suo complesso registra un decremento del 13% anche se le sottovoci che la compongono evidenziano trend opposti. La voce "Forniture per uffici" pari a euro 231.731,09, infatti, evidenzia una flessione del 18% circa rispetto all'esercizio passato confermando il trend positivo osservato nell'ultimo biennio a testimonianza dei buoni risultati della politica di controllo dei costi in atto. La voce "Acquisti divise" pari a euro 28.707,33, viceversa, registra un aumento del 83% circa a causa del fatto che il passato esercizio si è caratterizzato eccezionalmente per la sola sostituzione delle divise estive contro la sostituzione sia delle divise estive che invernali avvenute nel 2006 che caratterizzava, peraltro, anche gli esercizi passati; si sottolinea quindi che nell'esercizio in chiusura la voce di costo, con la doppia sostituzione, ha nuovamente acquisito la dinamica fisiologica che rendeva il trend sostanzialmente costante.

**UTENZE VARIE** - pari a Euro 1.176.801,88 sono costituite da energia elettrica, spese telefoniche, postali e varie così ripartite:

• energia elettrica	Euro	240.383,04
• spese telefoniche	Euro	253.152,51
• spese postali	Euro	661.595,62
• altre utenze	Euro	21.670,71

Le spese di energia elettrica, considerando il mero confronto dei dati contabili 2005 e 2006, evidenziano un incremento del 85% circa; qualora considerassimo anche i consumi 2005 fatturati in ritardo dal fornitore e quindi registrati nell'esercizio in chiusura tra le sopravvenienze passive la dinamica dei costi evidenzierebbe pur sempre un incremento ma del 47% circa. L'aumento che comunque si registra si deve principalmente all'aumento delle tariffe da parte dell'Authority, al maggiore utilizzo dell'impianto di condizionamento per l'attività seminaristica svolta nei fine settimana, al suo totale distacco dalla cabina elettrica condominiale, nonché all'attivazione di un nuovo impianto di condizionamento per gli uffici di Via Belli in Roma.

Le spese telefoniche replicano sostanzialmente il dato del 2005 con un leggero decremento dello 0,06% ascrivibile ad una normale dinamica delle utenze.

Le spese postali hanno registrato un incremento del 3,7% circa. Tale voce accoglie come voci principali i costi delle affrancatrici postali, le spese di spedizione dei Modelli 5, dei CUD ai pensionati, dei MAV per la riscossione dei contributi e dei canoni di locazione nonché le spese del servizio di tesoreria svolto dalla Banca Popolare di Sondrio. A fronte della contrazione di spesa registrata dai costi inerenti il servizio tesoreria, la riscossione dei contributi e dei canoni di locazione e dalle spedizioni tramite corriere espresso si evidenziano incrementi di costo per le affrancatrici, la spedizione dei modelli 5 e dei Cud ai pensionati; l'esercizio in chiusura si caratterizza, inoltre, per spese particolari come la spedizione della Carta Servizi (circa 12.000 euro) e l'invio di comunicazioni particolari agli iscritti (circa 17.000 euro).

Le spese relative alle altre utenze registrano un incremento del 6,27% come risultante di dinamiche di segno inverso osservate per le voci componenti tale posta di bilancio. Nel corso del 2006, infatti, ai risparmi di spesa evidenziati per le utenze di Collesalveti, pari al 55% circa, si contrappongono gli incrementi osservati per le utenze della sede pari al 53% circa.

**SERVIZI VARI** - sono costituiti da:

**Assicurazioni**, il cui valore in bilancio è pari a Euro 242.528,01, sono suddivise in:

- Assicurazione locali ufficio - auto Euro 97.128,15
- Assicurazione immobili Euro 145.399,86

La voce registra complessivamente un decremento del 1% circa rispetto al passato esercizio. Il trend è originato esclusivamente dalla prima voce che individualmente evidenzia una riduzione pari a circa il 3% per gli effetti prodottisi nel 2006 in seguito alla sostituzione delle due Fiat Panda con la Fiat Seicento avvenuta a fine 2005. Per il commento sulla voce "assicurazione immobili" si rimanda alla sezione dedicata alla gestione del patrimonio immobiliare.

**Servizi informatici** - la posta di bilancio, pari a Euro 324.144,66 rispetto al precedente anno registra un incremento del 10% circa. A partire dal 1/1/2006, dopo l'allineamento in sede di chiusura del bilancio consuntivo 2005 ai Principi contabili nazionali 12 e 14 interpretati congiuntamente in relazione alle licenze d'uso che prevedono il pagamento di un canone annuale da contabilizzarsi preferibilmente nei "costi per godimento di beni di terzi", è

stato aperto un conto apposito “servizi informatici per godimento di beni di terzi” come ulteriore sottoconto della voce Servizi informatici. Alla luce di ciò si fornisce di seguito il dettaglio:

- servizi informatici Euro 234.885,66
- servizi informatici per godimento di beni di terzi Euro 89.259,00

La prima voce accoglie una serie di spese che si caratterizzano per una cadenza annuale come, tra le principali, i costi del servizio di acquisizione telematica dei Modelli 5, l'acquisizione ottica dei dati in essi contenuti e i costi di gestione della rete; se considerassimo il dato 2005 dei servizi informatici al netto delle corrette imputazioni effettuate a fine anno in ossequio ai principi contabili su citati si avrebbe una situazione di sostanziale stabilità del costo nel biennio in esame. Alla luce di ciò l'incremento del costo registrato nel 2006 è ascrivibile esclusivamente alla nuova tipologia di spesa; essendo questo il primo anno di presenza in bilancio si rimanda al consuntivo 2007 una più puntuale analisi comparativa.

**Servizi pubblicitari** - la posta di bilancio, pari a Euro 48.528,01, registra un incremento del 38% circa rispetto al dato del 2005. La voce accoglie le spese relative alle inserzioni su quotidiani per ricerca di personale, alla presenza dell'Ente su elenchi telefonici e Guida Monaci (ultimo anno di abbonamento per quest'ultima) e ad altre forme di promozione della propria immagine. Il trend sopra evidenziato è influenzato principalmente dai costi sostenuti nel 2006 relativi alla pubblicità immobiliare per circa 7.300 euro, alla ricerca di personale per circa 5.300 euro e alla pubblicazione del bando di gara per il servizio Tesoreria e di Tutela Sanitaria per circa 26.600 euro complessivi; tali spese hanno più che compensato le spese 2005 di pubblicazione su G.U. e quotidiani del bando di gara per il rinnovo della polizza sanitaria e dell'informativa inerente i nuovi componenti degli OO.CC. rinnovati nel corso dell'esercizio.

**Prestazioni di terzi** - la posta di bilancio, pari a Euro 679.234,80, registra un incremento di oltre il 100% rispetto al dato del 2005; tale trend si deve principalmente all'aumento dell'incidenza dei costi per il lavoro interinale, cui si è ricorsi per arginare le necessità organizzative indotte dai maggiori carichi di lavoro nei servizi istituzionali rappresentati nelle relazioni predisposte dalla Direzione Generale e discusse nelle riunioni del CdA del 7 aprile e del 28 luglio 2006, e ai costi di gestione dell'archivio remoto istituzionale che hanno inciso per l'intero anno; le indicate tipologie di spesa evidenziano entrambi un incremento superiore al 100% rispetto al passato esercizio.

**Spese di rappresentanza** - pari complessivamente a Euro 93.797,03 hanno subito un incremento di oltre il 100% circa rispetto al dato del 31.12.05. Il dato si compone nello specifico di:

- Spese di rappresentanza Euro 43.820,07
- Spese di rappresentanza funzionali per i Consigli dell'Ordine Euro 49.976,96

Entrambe le voci evidenziano un incremento superiore al 100% se pur in valore assoluto la spesa rimane decisamente contenuta rispetto al dato preventivo (200.000,00 euro). Per la prima l'aumento si deve principalmente dalle spese per i volumi sul Diritto di Famiglia nonché ad una maggior incidenza di tutte le tipologie di spese che la caratterizzano come colazioni di lavoro, rimborsi per ospiti di riunioni e convegni a testimonianza della presenza dell'Ente nel mondo dell'avvocatura e della politica nella particolare congiuntura che coinvolge gli

enti privatizzati. Per la seconda l'aumento è originato principalmente dalle spese connesse alla gestione degli sportelli telematici decentrati (nel 2006 ha iniziato ad operare lo sportello di Palermo) e ai collegamenti telematici con i Consigli dell'ordine aumentate entrambe più del 100% rispetto al passato esercizio.

**Trasporti e spedizioni** - la posta di bilancio, pari a Euro 52.922,11, registra un decremento del 58% circa rispetto al dato del 2005. Tale dinamica si deve al sostenimento nell'esercizio passato di spese straordinarie legate al completamento della riorganizzazione degli uffici con relativo trasferimento di parte di questi nello stabile di Via Belli a seguito del rilascio dei locali condotti in locazione al VI Piano della sede, avvenuta il 30 giugno 05, e alla dismissione dell'archivio automatizzato.

**Noleggi** - la posta di bilancio, pari a Euro 150.569,21, evidenzia un incremento superiore al 100% rispetto il dato consuntivo passato. La dinamica che caratterizza tale voce è il risultato della positiva esperienza dell'Ente avviata nel 2004 con cui si sono realizzati risparmi di spesa grazie al fatto che tale formula consente l'eliminazione di tutte le spese di manutenzione, assicurazione e assistenza nonché dell'ammortamento ricomprese nel canone mensile. Il sensibile aumento deriva dall'incidenza per l'intero anno del noleggio dei macchinari del centro stampa deliberato in data 29/7/05 ma concretamente realizzato nel mese di novembre 2005 e dal noleggio di due ulteriori autovetture deciso dal CdA nella seduta del 20/4/06 ed avviato a fine giugno 06.

**AFFITTI PASSIVI:** il valore, pari a Euro 115.722,96 evidenzia un decremento del 7% circa. La diminuzione si deve all'assenza per l'intero anno dei costi connessi alla conduzione dei locali del VI piano della sede, rilasciati a luglio 2005, il cui effetto, però, è stato mitigato dalla sottoscrizione, avvenuta il 16/2/06, del contratto di locazione per la conduzione della cantine dello stabile di Via Crescenzo in Roma finalizzata alla costituzione di un diritto di prelazione nel caso di alienazione delle stesse.

**SPESE PUBBLICAZIONE PERIODICI** sono costituite da:

- Spese di tipografia Euro 382.956,00
- Spese di spedizione Euro 356.437,30

La voce di costo complessivamente ha subito un incremento del 20% circa dovuto alle normali dinamiche di rinnovo dei contratti, alle quantità maggiori di volumi stampati e spediti legate a loro volta ai trend di crescita del numero degli iscritti destinatari, nonché alla stampa e spedizione di un numero speciale del Tabloid Modello 5 in occasione del decennale dell'AdEPP e all'inserimento di opuscoli e pagine aggiuntive. Il costo di spedizione 2006 del Modello 5 è stato mitigato grazie ai contributi (22.000,00 euro) offerti da ditte che hanno utilizzato la rivista per veicolare la loro pubblicità abbattendo così la spesa a carico Cassa.

Di seguito si fornisce il dettaglio del costo per la stampa e spedizione dei periodici; si ricorda che per il periodico trimestrale nel corso 2006 si è provveduto alla realizzazione di 4 numeri: l'ultimo del 2005 e i primi tre del 2006.

*Spese di tipografia (comprese pagine aggiuntive)*

1. Previdenza Forense Euro 277.056,00
2. Modello 5 Euro 96.600,00
3. Modello 5 - numero speciale Euro 9.300,00

*Spese di spedizione (comprese spese aggiuntive per inserti)*

1. Previdenza Forense	Euro	152.337,30
2. Modello 5	Euro	185.500,00
3. Modello 5 - numero speciale	Euro	18.600,00

**ALTRI COSTI:** la voce “altri costi” pari a Euro 1.300.181,98 registra un incremento del 5,85% circa rispetto al valore del passato esercizio.

Le poste di bilancio di maggiore rilevanza sono:

• Spese condominiali	Euro	117.957,14
• Pulizie uffici	Euro	234.777,44
• Canoni di manutenzione	Euro	301.787,30
• Adattamento locali ufficio	Euro	204.377,13
• Stampa e pubblicazioni	Euro	159.903,04
• Congressi Convegni e Conferenze	Euro	116.803,70

Le spese condominiali imputate su tale conto si incrementano di circa il 27,6% rispetto al dato consuntivato al 31.12.2005; per effetto della chiusura nel corso dell'anno 2006 del conto consuntivo condominiale che va dal 01 giugno 2005 al 31 maggio 2006 dello stabile di via Visconti in Roma, alcuni costi eccezionali, relativi principalmente all'installazione di una nuova caldaia condominiale e alle spese di manutenzione straordinaria degli ascensori degli spazi comuni, sono state imputate nel bilancio 2006 dell'Ente; la quota relativa al 2006 è stata imputata per competenza nel conto in esame mentre la parte relativa all'anno 2005 è stata iscritta nel conto sopravvenienze passive. Mettendo a confronto il conto spese condominiali degli esercizi 2005 e 2006 comprensivo dell'importo imputato nelle sopravvenienze le spese condominiali registrano un decremento effettivo di circa il 12,70%.

I costi per pulizie uffici evidenziano un incremento del 5,7% circa rispetto l'esercizio 2005 principalmente dovuto all'adeguamento del compenso della ditta incaricata del servizio in fase di rinnovo contrattuale oltre che all'aumento della superficie degli uffici conseguente la riorganizzazione.

Per quanto concerne i canoni di manutenzione si registra un incremento dello 0,77%; la voce accoglie il costo dell'assistenza per i macchinari e gli impianti in uso presso la sede. La posta di bilancio sostanzialmente replica il dato consuntivo precedente con queste specifiche per l'esercizio 2006: a seguito del noleggio dei macchinari del centro stampa che ha inciso per l'intero anno è venuto meno il relativo costo di manutenzione compensato però dai maggiori costi legati alle apparecchiature della nuova sala del Comitato dei Delegati e al rinnovo dei contratti per le apparecchiature del Ced che hanno inciso per l'intero esercizio, alla manutenzione delle apparecchiature dell'Information Center e dei prodotti informatici Hewlett Packard.

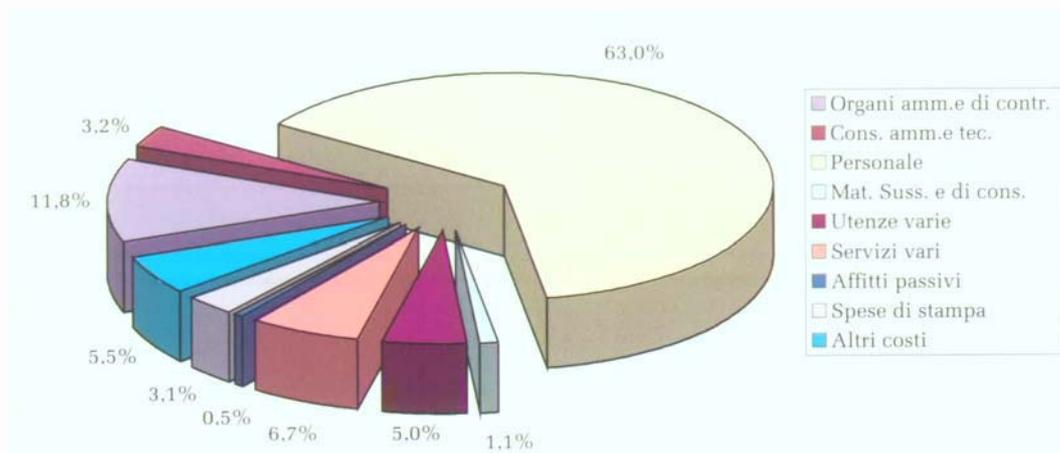
Le spese per l'adattamento dei locali ufficio registrano un incremento del 16% circa. La voce accoglie le spese per interventi di manutenzione dei locali della sede che, con esclusione delle contingenze di ridotta entità dell'esercizio in analisi che non saranno menzionate, si caratterizzano per la riorganizzazione degli uffici del Servizio Informatico, per la revisione e manutenzione dei gruppi di continuità e la revisione delle pareti divisorie di tutti i piani della sede.

Le spese per stampa e pubblicazioni evidenziano un incremento del 6,6% circa; la voce, a fronte della diminuzione delle spese per la stampa dei CUD dei pensionati e del venir meno dei costi legati alla Guida Servizi parzialmente compensati nel 2006 dalla stampa della card "Carta Servizi" nell'ambito del "Nuovo processo PIN", registra un aumento dei costi di stampa dei Mod. 5 e si caratterizza per la stampa di raccomandate AR finalizzate al blocco dei termini di prescrizione per le sanzioni di omesso o ritardato invio Mod. 5 e dei plichi "Avvocati Comunitari".

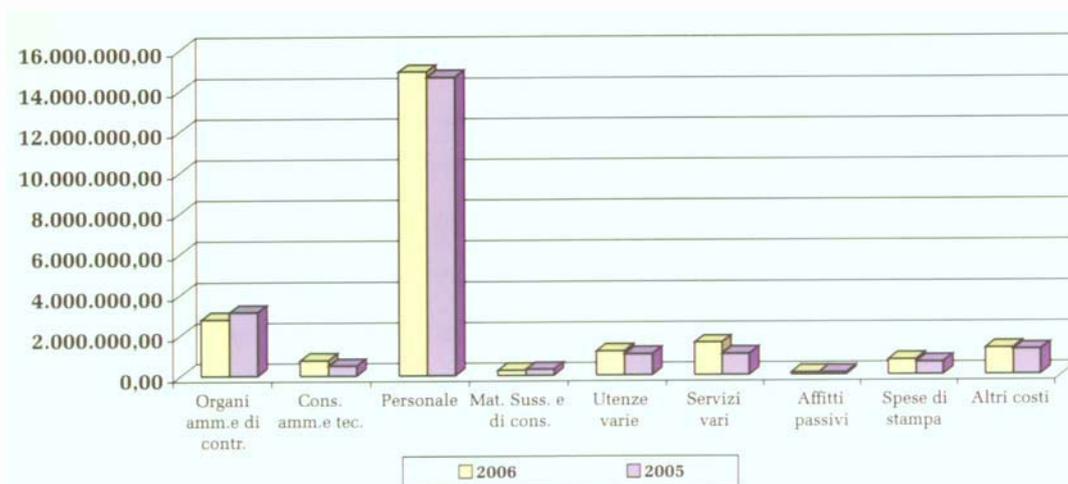
La voce Congressi accoglie le spese sostenute per i convegni e le conferenze tenutesi nel corso dell'anno. La posta registra un incremento pari al 6% invertendo il trend decrescente osservato nel biennio 2004-2005 ascrivibile principalmente all'assenza di eventi organizzati direttamente dalla Cassa. La voce di maggiore incidenza, pari all'82% circa, è rappresentata dalle spese sostenute per il 28° Congresso Nazionale Forense – Roma 21-24/11/06 che si compongono del contributo di Euro 50.000,00, delle spese per gli spazi espositivi ed accessorie per Euro 50.000,00 circa ed iscrizione del Presidente e CdA per Euro 3.300,00; la delibera del CdA del 4/8/2006 prevedeva la copertura dei costi degli spazi espositivi e degli allestimenti con contributi di alcuni partners istituzionali con l'autorizzazione all'anticipazione delle spese a carico della Cassa. Altre voci di rilievo sono costituite dalla partecipazione del Presidente al Workshop "Lo scenario di oggi e domani" – Cernobbio 1-3/9/06 (Euro 9.500,00 circa) e alla XVII Tavola rotonda con il Governo Italiano – Roma 17-18/10/06 (Euro 2.500,00 circa), dalla partecipazione di parte del CdA al convegno "La fiscalità degli immobili e dei fondi immobiliari" – Milano 2-3/10/06 (Euro 3.888,00) e al Congresso Intermedio della FBE – Portogallo 19-21/10/06 (Euro 2.250,00).

La voce di costo relativa alle elezioni per il rinnovo del Comitato dei Delegati, che accoglie i rimborsi delle spese sostenute dai singoli Consigli dell'Ordine per l'organizzazione e svolgimento delle elezioni, non è stata valorizzata nel 2006 e vi si fa riferimento in questa sede solo a fini di memoria per evidenziare come l'attività di rimborso spese con riferimento alle elezioni 2004 si sia conclusa nell'esercizio passato.

**Composizione dei costi della sede 2006**



**Analisi dei costi della sede nel biennio 2005-2006**



**ALTRE PRESTAZIONI DI SERVIZI****Costi di formazione ruoli**

Dall'entrata in vigore della riforma sulla riscossione dei ruoli esattoriali si è verificata una diversa tempistica nella manifestazione dei costi relativi a tale modalità di incasso dei contributi. Infatti, con il principio del solo riscosso gli importi riconosciuti ai Concessionari per il servizio reso si quantificano soltanto nel momento del versamento effettivo delle quote. A tale titolo sono stati iscritti in bilancio al 31.12.2006 costi per un totale di Euro 338 mila circa di cui:

- circa il 32 % riferiti al ruolo 2003;
- circa il 28 % riferiti al ruolo 2002;
- circa il 23% riferiti al ruolo 2001;
- circa il 17% riferiti al ruolo 2000.

Per una completa informativa sul costo dei ruoli si rimanda anche alla voce "contributi" nei ricavi del conto economico.

**Spese procedurali domande di rimborso**

La voce esposta in bilancio è pari ad Euro 23.299,09 ed è riconducibile alle richieste di rimborso da parte dei concessionari della riscossione delle spese sostenute per le procedure relative ad inesigibilità degli iscritti. Tale voce è riferita ai ruoli assistiti dall'anticipazione (principio del non riscosso per riscosso). Al momento della presentazione della domanda da parte della concessione, viene predisposto da parte degli uffici preposti il rimborso delle quote.

La quota a carico dell'Ente è fissata nel limite del 50% delle spese sostenute.

**IVA sui compensi dei concessionari**

A completamento del costo relativo agli incassi inerenti i ruoli esattoriali, si precisa che quanto detto per i compensi ai Concessionari vale integralmente anche per il costo relativo all'IVA che al 31.12.2006 ammonta a circa 131 mila Euro così ripartiti:

- circa il 33% riferiti al ruolo 2003;
- circa il 27% riferiti al ruolo 2002;
- circa il 23% riferiti al ruolo 2001;
- circa il 17% riferiti al ruolo 2000.

Per una completa informativa sul costo dei ruoli si rimanda anche alla voce "contributi" nei ricavi del conto economico.

**ONERI STRAORDINARI****SOPRAVVENIENZE PASSIVE**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Sopravvenienze passive	1.162.976,70	1.418.488,49

Le sopravvenienze passive identificano quelle componenti di costo la cui competenza economica è da attribuirsi ad esercizi precedenti ma che si sono manifestate nel corso del 2006.

Gli importi più rilevanti sono costituiti dalle seguenti voci:

- **Sopravvenienze passive varie** – pari a Euro 288.016,76 riguardano essenzialmente gli accertamenti sanitari agli iscritti (4% circa), vertenze varie (4% circa), rimborso di spese processuali (3% circa), conguagli di consumi per utenze varie della Sede (25,4% circa), le spese condominiali della Sede e degli stabili di proprietà della Cassa correttamente imputati in fase di conguagli (38,5% circa), addebito commissioni di overperformance sul risultato positivo di gestione conseguito da Morgan Stanley (9,7% circa), spese varie (15,4% circa).
- **Sopravvenienze passive per restituzione contributi** – L'ammontare dei contributi restituiti a tale titolo si riferiscono a versamenti effettuati dai professionisti, in misura maggiore del dovuto, in anni precedenti e riferiti, quasi totalmente, ad eccedenze reddituali per anni ante 1997, ovvero per quegli anni per i quali non è iscritto in bilancio alcun credito residuo sulla base degli accertamenti eseguiti.  
Per l'anno 2006 la voce espone un saldo pari ad Euro 274.342,24. Rispetto al dato del 2005 (circa 292 mila Euro) si è registrato un decremento di circa il 6,06%.
- **Sopravvenienze passive per buoni sgravio anni precedenti** - Il dato, pari ad Euro 157.989,15 si riferisce ai buoni sgravio emessi in esercizi pregressi e rimborsati, su presentazione di idonea documentazione, ai Concessionari i quali a loro volta hanno già anticipato le somme ai professionisti che avevano erroneamente eseguito il versamento.
- **Sopravvenienze passive per assistenza tramite C.O. anni precedenti**- Il dato accoglie tutte le richieste di erogazione di fondi per assistenza tramite i Consigli dell'Ordine relativi a delibere prese dai Consigli stessi entro il 31.12.2006 e pervenute oltre i termini previsti (31 marzo dell'anno successivo). La posta di bilancio è pari ad Euro 71.306,11.
- **Sopravvenienze passive per restituzione contributi art. 21** – La voce raccoglie gli importi relativi a delibere assunte negli anni precedenti, a titolo di restituzione contributi in base all' art 21 da parte dei professionisti che scelgono di cancellarsi dalla Cassa non avendo raggiunto i requisiti necessari per il diritto a pensione. L'importo liquidato nel 2006 è pari ad Euro 130.007,01.
- **Sopravvenienze passive per premio aziendale dirigenti** - Annualmente l'Ente concorda con ciascun dirigente, entro il mese di gennaio, la percentuale relativa all'indennità accessoria, che non può risultare inferiore al 15% del trattamento economico. L'importo delle indennità viene ripartito nelle tredici mensilità contrattualmente previste. Oltre all'indennità le parti stabiliscono, con contrattazione individuale, un premio spettante al dirigente al raggiungimento di concordati obiettivi. Essendo rilevata nel mese di maggio dell'anno successivo a quello di competenza, la sua eventuale erogazione determina una sopravvenienza passiva. Per l'esercizio 2006 si evidenzia un incremento dovuto all'aumento del numero dei dirigenti.

**INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Insussistenze nell'attivo	10.908,21	2.181.423,96

La voce si riferisce alle rettifiche contabili, eseguite in corso d'anno, che hanno modificato il valore di poste dell'attivo a seguito di eventi che ne hanno rideterminato l'importo, là dove non esiste copertura nel fondo svalutazione crediti.

In particolare:

- per circa 8 mila Euro si riferisce all'assestamento operato sull'accertamento per auto-tassazione Mod5/2001 sulla base dei dati comunicati da servizi competenti;
- per circa mille Euro si riferisce all'annullamento di crediti per domande di rimborso per doppia imposizione su dividendi esteri;
- per circa mille Euro si riferisce alla contabilizzazione di alcuni furti di immobilizzazioni (telefonino e PC portatile) avvenuti nel corso dell'esercizio.

**RETTIFICHE DI VALORI**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Rettifiche di valori	7.427.473,55	7.525.710,30
Svalutazione di attivo circol.	7.427.473,55	7.525.710,30

L'importo costituisce l'accantonamento al fondo oscillazione titoli operato sulla base della svalutazione eseguita al 31.12.2006 sui titoli dell'attivo circolante. Per maggiori informazioni si rimanda alla voce "fondo oscillazione titoli" dello stato patrimoniale.

**RETTIFICHE DI RICAVI****Rettifiche di ricavi**

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
Rettifiche di ricavi	2.679.101,25	2.140.572,44
Restituzioni varie	76.245,89	9.965,66
Interessi depositi cauzion. Inquilini	8.574,96	10.606,60
Sgravi trattenuti	2.594.280,40	2.120.000,18

- **Restituzioni varie** – Il dato si riferisce totalmente ai rimborsi per sgravi emessi nell'anno su ruoli ante riforma (assistiti dall'anticipazione) per i quali i concessionari della riscossione sono impossibilitati ad effettuare il recupero con compensazione per incapienza dei crediti. L'ammontare di tale voce evidenzia, nel confronto fra più esercizi (anno 2005 Euro 9.965,66 - anno 2006 76.245,89), un andamento altamente fluttuante dovuto soprattutto alle attività di controllo e di verifica effettuate dagli Uffici competenti.
- **Interessi su depositi cauzionali** – Il dato si riferisce agli interessi riconosciuti agli inquilini sui depositi cauzionali riferiti ai contratti di affitto stipulati fino al 1999, così co-

me stabilito da deliberazione del Consiglio di Amministrazione, e risulta in costante diminuzione in relazione alla scadenza dei contratti più vecchi.

- **Sgravi trattenuti** – Gli sgravi contabilizzati a conto economico rappresentano, in seguito alla riforma di riscossione dei ruoli esattoriali, quanto effettivamente trattenuto dai concessionari sui crediti vantati dalla Cassa. Gli sgravi/discarichi emessi effettivamente nel corso dell'esercizio 2006 ammontano invece a circa 3,320 mln di Euro e contabilmente trovano la loro iscrizione così come di seguito indicato.
  - per circa 2,506 mln di Euro nel conto economico come scarichi a rettifica di contributi erroneamente richiesti a vario titolo (di cui circa 226 mila Euro rilevati in corso d'anno a seguito rimborso diretto ai Concessionari)
  - per circa 89 mila euro nel conto economico come sgravi effettivamente trattenuti. Si precisa che gli sgravi trattenuti su ruoli ammontano a circa 263 mila Euro di cui però circa 174 mila Euro hanno scaricato i "debiti verso concessionari per sgravi non trattenuti" rilevati al 31.12.2005;
  - per circa 40 mila Euro nei "crediti verso iscritti per rateazioni" in quanto emessi a fronte della richiesta di pagamento rateale di cartelle esattoriali la quale non modifica la valenza del credito ma soltanto i tempi di recupero;
  - per circa 50 mila Euro nei crediti per contributi minimi in quanto riferite a quote versate in forma diretta dagli Enti locali per quei contribuenti che prestano servizio presso di essi;
  - per circa 462 mila Euro a storno dei ricavi inerenti i recuperi di contributi per anni pregressi effettuati su arretrati di pensione.

## CONTRIBUTI

Descrizione	Valore al 31.12.2006	Valore al 31.12.2005
<b>Contributi:</b>	<b>684.446.604,99</b>	<b>612.171.074,33</b>
Contributi art. 10 – autotassazione	303.196.840,26	267.830.000,00
Contributi art. 10 – minimi per notifica diretta	141.523.507,50	129.927.315,00
Contributi art. 11 – autotassazione	141.923.642,80	129.083.000,00
Contributi art. 11 – minimi per notifica diretta	43.003.875,00	39.292.240,00
Contributi di maternità – notifica diretta	22.563.006,00	21.221.929,00
Sanzioni amministrative	632.608,02	546.643,55
Contributi da Enti Previdenziali	4.348.116,43	2.932.292,04
Altri contributi	27.255.008,98	21.337.654,74

Il totale dei contributi al 31.12.2006 ammonta a circa 684 mln di Euro con un incremento, in valori assoluti, di circa 72 mln di Euro, pari percentualmente a circa l'11,81%, rispetto al dato del 2005.

In dettaglio:

- i contributi ex artt. 10 e 11 ammontano a circa 630 mln di Euro con un incremento di circa l'11,22% rispetto al dato 2005. Più specificatamente:
  - i contributi per autotassazione registrano un incremento di circa il 12% sul valore 2005,
  - i contributi minimi registrano un incremento di circa il 9% sul valore 2005;
- i contributi per maternità ammontano a circa 23 mln di Euro con un incremento di

circa il 6,32% rispetto al dato 2005;

- i contributi per sanzioni ammontano a circa 633 mila Euro con un incremento di circa il 15,73% rispetto al dato 2005;
- gli altri contributi ammontano a circa 27 mln di Euro con un incremento di circa il 27,73% rispetto al dato 2005.

Prima di procedere nell'ulteriore analisi dei dati è indispensabile effettuare una precisazione circa il valore dei contributi per autotassazione iscritti nel bilancio 2005 al fine di rendere maggiormente intelligibile il commento che segue.

Va rilevato che l'accertamento eseguito al 31.12.2005 per contributi eccedenti i minimi ex artt. 10 e 11 per competenza ha risentito di un ritardo nell'acquisizione dei dati inerenti il relativo Mod5/2005, resi disponibili integralmente soltanto a giugno 2006. E' implicito che gli Uffici competenti, hanno accertato nel bilancio 2005 i dati reddituali "noti" al momento della chiusura di esercizio. Successivamente al completamento della base dati, vale a dire nel corso del 2006, si è provveduto al riallineamento dell'accertamento sulla base degli ulteriori ricavi definiti con i Mod. 5 pervenuti ma iscritti contabilmente nella voce "sopravvenienze attive per contributi arretrati" per circa 22,7 mln di Euro a seguito della rilevazione nell'anno successivo a quello di specifica competenza.

Per quanto detto, ricostruendo il dato relativo all'autotassazione 2005 e procedendo con un nuovo raffronto con i valori dell'autotassazione 2006 si ha la seguente situazione:

Descrizione	2005	2006	Incremento Valore ass.	Incremento %
Contributi art. 10 per autotassazione	284.403.615	303.196.840	18.793.225	6,61
	Invece che 267.830.000 come da Bil 2005			
Contributi art. 11 per autotassazione	135.230.338	141.923.643	6.693.305	4,95
	Invece che 129.083.000 come da Bil 2005			

Di conseguenza, alla luce della ricostruzione precedente, il rapporto tra il totale dei contributi soggettivi ed integrativi per gli anni 2005 e 2006 è il seguente:

Descrizione	2005	2006	Incremento	% Incremento
Contributi art. 10	414.330.930	444.720.348	30.389.418	7,33
Contributi art. 11	174.522.578	184.927.518	10.404.940	5,96
<b>Totale contributi ex artt. 10 e 11</b>	<b>588.853.508</b>	<b>629.647.866</b>	<b>40.794.358</b>	<b>6,93</b>