

esse di totalizzare i contributi versati presso le diverse gestioni per raggiungere il requisito per la pensione di vecchiaia o di inabilità.

Le somme iscritte in bilancio rappresentano il costo accertato per il 2005 che verrà versato dalla Cassa nel momento in cui l'Ente erogatore ne farà esplicita richiesta.

### **Pensione Contributiva**

A partire dal 2005 gli iscritti che abbiano compiuto il 65° anno di età e maturato più di 5 anni ma meno di trenta anni di effettiva iscrizione e contribuzione alla Cassa e che non si siano avvalsi dell'istituto della ricongiunzione ovvero della totalizzazione, hanno diritto a chiedere la liquidazione di una pensione calcolata con il criterio contributivo, salvo che intendano proseguire nei versamenti dei contributi al fine di raggiungere una maggiore anzianità o maturate prestazioni di tipo retributivo.

L'ammontare delle pensioni contributive liquidate al 31.12.2005 sulla base del nuovo regolamento è pari ad Euro 262.053,60.

Si ricorda infatti che con nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 16 giugno 2005, prot. n. 24/0003120, è stata approvata l'ulteriore integrazione all'art 4 del Regolamento Generale della Cassa (già approvato con nota n. 9PP/80658/AVV-L-54 del 24 giugno 2004) con cui sono state adottate le ulteriori modifiche circa la restituzione dei contributi e la liquidazione della pensione calcolata con il criterio contributivo.

A complemento delle informazioni suddette, si precisa che la pensione contributiva:

- decorre dal primo giorno del mese successivo a quello di presentazione della domanda e viene calcolata secondo i criteri previsti dalla L. 335/95 e successive modificazioni. Ovviamente non entrano nel calcolo della pensione i contributi versati per gli anni inefficaci ai sensi dell'art. 22 ultimo comma L.576/80.
- è reversibile a favore dei soggetti e nelle misure di cui all'art. 7 – commi 1 e 6- della L. 576/80, come modificato dall'art. 3 della L. 141/92, decorre dal primo giorno del mese successivo a quello in cui si è verificata la morte dell'iscritto, e viene liquidata, a domanda, la somma dei contributi versati ai sensi dell'art 10 – comma 1 lettera a della L.576/80 maggiorati degli interessi legali calcolati dal 01 gennaio successivo al versamento.

Gli iscritti che percepiscano la pensione contributiva e proseguano nell'esercizio della professione sono tenuti al versamento dei contributi previsti dalla L.576/80 artt. 10 – comma 3 e 11- comma 4 e matura i supplementi di cui all'art. 2 – comma 7- L.576/80 calcolati in base ai criteri previsti dalla L. 335/95 e successive modificazioni.

### **Ricongiunzione L. 45/90**

Nel corso del 2005 l'importo liquidato dalla Cassa ad altri Istituti di Previdenza per la richiesta di ricongiunzione in uscita ammonta a complessivi Euro 55.919,32 evidenziando un incremento pari a circa il 18,52% rispetto al dato del precedente esercizio a seguito delle nuove domande pervenute alla Cassa nel corso dell'anno.

La ricongiunzione rappresenta la possibilità di unificare i contributi versati presso vari Enti che un lavoratore ha allo scopo di ottenere un'unica pensione calcolata su tutti i contributi versati in base alle norme dell'Ente presso il quale viene richiesta l'applicazione dello statuto.

Come già precisato nell'esercizio precedente, la differenza tra la totalizzazione e la ricongiunzione consiste nel fatto che il meccanismo della totalizzazione, a differenza della ricongiunzione, non comporta alcun trasferimento effettivo di contribuzione dall'uno all'altro ente previdenziale e quindi non richiede oneri a carico degli interessati, infatti i contributi ver-

sati alle diverse gestioni si cumulano ai fini della maturazione del diritto a pensione, ma poi ciascun ente previdenziale eroga la pensione in misura corrispondente all'effettivo ammontare dei contributi rispettivamente versati secondo il principio del pro-rata e non mediante computo unitario.

#### **Indennità di maternità**

Il valore erogato nel corso del 2005 ammonta ad Euro 19.806.830,40 con un incremento pari al 8,76% rispetto al dato relativo al precedente esercizio. La spesa risulta comunque coperta dai ricavi per contributi di maternità (circa 21,3 milioni di Euro).

Si rammenta che con la Legge 15.10.2003 n°289 che ha modificato l'art. 70 del testo unico di cui al decreto legislativo 26.03.2001 n°151 è stato fissato il tetto per l'erogazione delle indennità di maternità non superiore a cinque volte l'importo minimo derivante dal decreto legislativo a sostegno della maternità.

#### **Assistenza tramite gli ordini**

A decorrere dal 2004 è in vigore il nuovo regolamento inerente le erogazioni assistenziali, che prevede la destinazione del 3%, anziché del 2%, del totale dei ricavi ripartiti come 1% rispettivamente:

- a) ai trattamenti a chi versa in stato di bisogno,
- b) ai trattamenti indennitari a favore di chi abbia sofferto un danno incidente sull'attività professionale e assistenza sanitaria integrativa
- c) alle altre provvidenze,

attuato, come specificato dal Comitato dei Delegati nella seduta del 2 aprile 2004 ed emendato nella seduta del 30.07.04, a pieno regime sui 12 mesi nel corso del 2005.

Si segnala che nel presente consuntivo, non sono state ovviamente recepite le modifiche proposte al Regolamento per l'erogazione dell'assistenza suggerite dal CDD del 17.03.2006 le cui variazioni più sostanziali a livello contabile si identificano nella variazione degli importi destinati all'assistenza ordinaria e straordinaria previsti all'art. 1 che muterebbero la percentuale articolandola invece che con un 1% fisso sulle 3 categorie rispettivamente nello 0.50% al punto a), nell'1.50% per il punto b) e nell'1% per il punto c).

Per il 2005 secondo il criterio della competenza economica il consuntivo dei trattamenti a chi versa in stato di bisogno rileva una spesa complessiva di Euro 6.034.386,23 riferita alle delibere prese entro il 31.12.2005 e pervenute nei termini previsti (31 marzo dell'anno successivo) anche se non ancora liquidate; l'importo di queste ultime viene esposto nelle passività dello stato patrimoniale alla voce "Debiti per assistenza tramite Consigli Ordine".

Inoltre, sempre in ottemperanza all'attuazione del nuovo regolamento dell'assistenza, a partire dal 31.12.04 i residui derivanti dall'economia di spesa dei Consigli dell'Ordine rispetto a quanto a disposizione da bilancio di previsione assestato confluisce nel nuovo fondo previsto dalla nuova normativa denominato "fondo straordinario di intervento" a cui si rimanda per ulteriori dettagli.

#### **Altre erogazioni assistenziali e sanitaria**

Si rammenta che, con l'approvazione in CDD del 02.04.04 del nuovo regolamento per l'erogazione dell'assistenza, sono ricomprese in tale voce:

- l'assistenza indennitaria legata a catastrofi o calamità naturali e ad infortunio o malattia (almeno 3 mesi), il cui costo per il 2005 è stato pari ad Euro 1.043.518,93.
- l'assistenza sanitaria che la Cassa esplica attraverso la copertura di tutti gli iscritti a

pieno titolo e dei pensionati che conservano l'iscrizione agli albi di una polizza accesa presso Generali e il cui costo per l'anno 2005 è stato pari ad Euro 3.572.496,06.

Si precisa che:

- l'importo totale della polizza annuale è stato di Euro 4.741.676,59 di cui Euro 1.169.180,53 è stato imputato ai risconti attivi in quanto di competenza economica del periodo 01.01/31.03.2006
- a seguito dell'entrata a regime del nuovo regolamento dell'assistenza, l'esercizio 2005 rappresenta il primo anno in cui la polizza viene interamente imputata a costo e riscontata poiché negli esercizi precedenti la spesa veniva coperta dal "fondo per altre prestazioni assistenziali"
- alla data di redazione del bilancio non sono ancora conosciuti eventuali conguagli per l'anno 2005, di cui alla clausola di partecipazione contenuta nell'accordo stipulato tra la Cassa e Generali SpA.

Per ulteriori informazioni si rimanda al commento del "fondo per altre prestazioni assistenziali" nello Stato Patrimoniale.

Anche per le "altre erogazioni assistenziali" la differenza, tra quanto accertato al 31.12.2005 e quanto previsto a tale titolo dal bilancio di previsione 2005 assestato, alimenta il "fondo straordinario di intervento" a cui si rimanda per ulteriori commenti.

#### **Altre provvidenze**

In ossequio a quanto previsto nell'art. 16 del nuovo regolamento dell'assistenza le altre provvidenze prevedono la possibilità di erogare:

1. borse di studio
2. contributi spese funerarie
3. contributo alle spese di ricovero in istituti per anziani malati cronici o lungo degenti
4. contributi per assistenza infermieristica domiciliare
5. erogazioni assistenziali a favore di avvocati pensionati Cassa ultraottantenni.

Nel corso del 2005 le "altre provvidenze" erogate sono state le seguenti:

- spese funerarie sostenute nel corso del 2005 pari ad Euro 2.378.665,42. La Cassa può erogare agli eredi degli avvocati iscritti deceduti un contributo nella misura fissata dal Comitato dei Delegati, liquidato d'ufficio senza alcun supporto documentale nel caso gli eredi siano di primo grado, mentre, i parenti entro il terzo grado, gli affini entro il secondo grado, il coniuge separato e il convivente more uxorio, possono ottenere, a domanda, corredata di congrua documentazione, il rimborso delle spese funerarie sostenute e comunque nella misura determinata dal Comitato dei Delegati.
- assistenza ultra ottantenni introdotta per il primo anno nel corso del 2005 e liquidata per un ammontare pari ad Euro 1.603.000,00. Dopo la verifica dell'effettiva esistenza delle condizioni legittimanti, la Cassa eroga, attraverso la domanda degli interessati, un contributo assistenziale nel caso in cui il reddito dichiarato non superi il doppio della pensione minima annua erogata dalla Cassa nell'anno di presentazione della domanda. L'ammontare del beneficio viene determinato dal Consiglio di Amministrazione di anno in anno secondo il bilancio (per il 2005 il contributo unitario è stato di 3.500,00 euro) e non può superare i limiti massimi di spesa fissati dall'art 1 comma 2. Il trattamento è deliberato dalla Giunta Esecutiva e liquidato in unica soluzione entro l'anno, è cumulabile con le altre erogazioni assistenziali ma non è reversibile né trasmissibile agli eredi.



**Restituzione di contributi**

La restituzione dei contributi prevede:

1. -art. 21 L.576/80 per € 11.260.445,01: va rammentato che l'art.4 del Regolamento Generale della Cassa approvato in via definitiva dal CDD in data 23.07.2004 così come ratificato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in data 21.09.2004 prevede che: *“Tutti i contributi versati legittimamente alla Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense non sono restituibili all'iscritto o ai suoi aventi causa, ad eccezione di quelli relativi agli anni di iscrizione dichiarati inefficaci ai sensi dell'art. 22 ultimo comma L. 576/80”*. La disposizione normativa introduce l'istituto della pensione contributiva per i professionisti che al 65° anno di età non abbiano maturato la contribuzione necessaria ai fini del trattamento pensionistico ai sensi della Legge 576/80 ma abbiano comunque maturato più di cinque anni di effettiva contribuzione ed iscrizione alla Cassa e sancisce quindi la fine dell'istituto del rimborso contributi a far tempo dal 1 dicembre 2004 termine ultimo di presentazione delle domande. Rispetto alle domande spedite entro il termine sopracitato, gli uffici preposti hanno effettuato le complesse verifiche contributive per ogni singolo richiedente al fine di recuperare eventuali debiti vantati dai professionisti, pertanto, nel corso del 2005, si è provveduto a liquidare le pratiche in essere nel 2004 e quindi, pur avendo recepito la nuova normativa, la voce di bilancio relativa all'art. 21 L. 576/80 è composta dagli importi relativi ai rimborsi erogati ai professionisti che cessano dall'iscrizione alla Cassa senza aver maturato i requisiti per il diritto a pensione ottenendo così il rimborso dei contributi soggettivi versati alla Cassa nella misura del 10% del reddito professionale dichiarato e dell'ulteriore 3% come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2002. Si ricorda che in fase di liquidazione viene riconosciuto ai professionisti un interesse legale calcolato a partire dal 1 gennaio dell'anno successivo ai relativi pagamenti; tale interesse segue anche contabilmente il contributo.
2. Restituzione contributi riscatto per cancellazione art. 21 L.576/80 per € 6.176,82. L'importo è relativo al solo caso verificatosi in corso d'anno. Come già avvenuto nello scorso esercizio, la delibera del Consiglio di Amministrazione del 25.06.04 ha legittimato sia la richiesta di rimborso dell'onere versato a titolo di riscatto per anni non utilizzati dal professionista o dai suoi aventi causa ai fini dell'ammissione al trattamento di pensione a seguito di cancellazione dalla Cassa, sia la conseguente restituzione di contributi soggettivi come previsto dall'art. 21 medesimo.
3. Art.22 L.576/80 per € 208.184,83. A seguito delle revisioni periodiche espletate per la verifica della continuità dell'esercizio professionale, su formale richiesta dell'interessato, si procede come previsto dall'art. 22 L. 576/80 alla restituzione dei contributi per anni ritenuti non validi ai fini pensionistici, senza la corresponsione di alcun interesse. Il dato di bilancio fa registrare un decremento pari al 58,24%.

**Organi amministrativi e di controllo**

L'art. 2427 punto 16 del codice civile prevede l'esposizione nella Nota Integrativa dell'ammontare dei compensi spettanti agli Amministratori, ai Delegati ed ai Sindaci cumulativamente per ciascuna categoria.

Descrizione	Amministratori		Delegati		Totale	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Gettoni di presenza	312.911,87	351.836,25	924.581,38	862.403,27	1.237.493,25	1.214.239,52
Indennità di carica	610.072,18	530.848,85			610.072,18	530.848,85
Rimborso spese	48.538,72	17.936,46	203.338,05	185.126,43	251.876,77	203.062,89
Fatture pervenute per servizi resi agli Amministratori ed ai Delegati (alloggio, vitto, trasporti)					710.881,59	640.036,64
<b>TOTALE</b>	<b>971.522,77</b>	<b>900.621,56</b>	<b>1.127.919,43</b>	<b>1.047.529,70</b>	<b>2.810.323,79</b>	<b>2.588.187,90</b>

Descrizione	Sindaci	
	2005	2004
Gettoni di presenza	148.088,57	134.859,38
Indennità di carica	118.541,18	117.651,20
Rimborsi spese	25.239,42	22.465,94
Fatture pervenute per servizi resi ai Sindaci (alloggio, vitto, trasporti)	29.260,97	29.850,63
<b>TOTALE</b>	<b>321.130,14</b>	<b>304.827,15</b>

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera dell'11.04.97 ha deciso di corrispondere agli Amministratori ed ai Sindaci le indennità di carica nella misura stabilita in data 21 marzo 1997 dal Comitato dei Delegati e secondo i criteri di cui agli artt. 15 comma III e 24 comma IV dello Statuto, a decorrere dal 1 gennaio 1997.

Nella riunione del 13-09-2000 il Comitato dei Delegati ha rideterminato la misura delle indennità di carica e dei gettoni di presenza.

Data l'introduzione della moneta unica il Consiglio di Amministrazione, con delibera del 3.08.2001 ha provveduto ad adeguare le indennità di carica per Presidente, Vice Presidenti, Amministratori e Sindaci nel seguente modo:

Descrizione	Importo lordo annuo in Euro dal 01.01.2002
Ind. di carica Presidente	72.300,00
Ind. di carica Vice Presidenti	56.800,00
Ind. di carica Consiglieri	41.300,00
Ind. di carica Presidente Collegio Sindacale	25.800,00
Ind. di carica Sindaci	20.650,00
Indennità di presenza	413,00

Si precisa che:

- con delibera del 29.04.2005 il CDA ha inizialmente deliberato di limitare la corresponsione dei gettoni di presenza per i componenti del Consiglio di Amministrazione

in un numero non superiore a 25 annui (escludendo dal tetto le riunioni del CDA-CDD-Giunta); successivamente con delibera del 27.05.2005 il Comitato dei Delegati ha deliberato che l'indennità di presenza per il Consiglio di Amministrazione sia corrisposta solo in relazione alle riunioni istituzionali (CdA, Giunta Esecutiva, Comitato dei Delegati) il che ha consentito un'economia di spesa pari a circa l'11%, estremamente significativa se si pensa che contestualmente il numero degli Amministratori è passato da 9 a 11 membri;

- con delibera del 06.05.2005 il Comitato dei Delegati ha fissato il tetto massimo annuale per l'ammontare complessivo delle indennità di presenza relative alla partecipazione dei delegati alle riunioni delle commissioni in quindici gettoni di presenza

L'incremento complessivo delle spese sostenute per gli Organi Amministrativi rispetto all'esercizio 2004, è in valore assoluto di Euro 238.438,88 pari in termini percentuali all'8,24 % motivato oltre che dall'aumento del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione anche di quello dei Delegati, passati da 77 a 80, così come previsto dal nuovo Statuto.

A completamento dei dati su esposti si precisa che durante l'esercizio 2005 sono stati liquidati gettoni di presenza e rimborsi spese inerenti ad anni precedenti iscritti in bilancio sotto la voce "sopravvenienze passive" pari ad Euro 373.898,12 di cui però circa il 43% da ricondurre alla rinuncia di gettoni di presenza del Presidente, la cui economia di spesa ha dato luogo alla costituzione del Fondo per il restauro della Limonaia di Collesalveti, come da delibera del CdA n.4 del 14.01.2005 e che un ulteriore 42,5% è stato liquidato in virtù della delibera adottata dal CdA il 22.07.2005 riguardante le sopravvenienze per gettoni di presenza non riscossi.

Sulla base del criterio della competenza prevista per la stesura del bilancio civilistico, al 31.12.05, sono stati quantificati ed iscritti in bilancio, sia nel conto economico tra i costi di cui all'oggetto che nello stato patrimoniale sul conto "Debiti v/Organi Collegiali per fatture da ricevere", i costi per le indennità di carica, i gettoni di presenza ed i rimborsi spese spettanti per il 2005 e non ancora liquidati. Gli importi da liquidare risultano essere di Euro 6.318,90 per le indennità di carica, 311.900,85 per i gettoni di presenza e di Euro 24.716,01 per i rimborsi spese.

## Compensi professionali e lavoro autonomo

### Consulenze legali e notarili

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Consulenze Legali e Notarili	390.321,32	520.492,26
Consulenze Amministrative e Tecniche	502.036,84	402.569,50
Altre consulenze	255.658,41	217.801,38

Il valore totale di Euro 390.321,32 di competenza dell'esercizio 2005 è costituito per il 61% circa da consulenze legali e notarili e per il 39% circa da rimborso di spese legali ovvero in termini assoluti rispettivamente di Euro 239.029,27 (di cui notarili soltanto Euro 144,00 in assenza di accertamenti di importi in esazione presso il notaio della Cassa) e di Euro 151.292,05.

Si evidenzia come nei precedenti esercizi è stato costituito il "fondo liti in corso" che ac-

coglie l'accantonamento delle spese imputabili alle "cause in atto" a chiusura esercizio considerando gli stanziamenti minimi per grado di contenzioso.

#### Consulenze Amministrative e Tecniche

Per le consulenze amministrative e tecniche al 31.12.05 si è registrato un incremento del 24,7% circa corrispondente principalmente allo sviluppo di due nuove attività corrispondenti al controllo del rischio mobiliare e all'auditing interno (ivi compresi i costi della società di selezione incaricata della ricerca).

Le consulenze amministrative e tecniche sono scomponibili nella seguente composizione percentuale:

- 10 % circa relativo alla certificazione del bilancio;
- 9% circa relativo all'area immobiliare;
- 15% circa relativo a consulenze giuridico-economiche;
- 3% circa relativo a consulenze fiscali;
- 6,6 % circa relativo a consulenze previdenziali;
- 16% circa relativo a consulenze informatiche;
- 18,5 % circa relativo alla funzione di Internal Auditing e ai costi relativi alla selezione;
- 3% circa relativo al responsabile della sicurezza;
- 10,3% circa relativo all'area finanziaria per il controllo mobiliare
- 8,6% circa relativo a consulenze varie.

#### Altre consulenze

Al 31.12.05 le "altre consulenze", rispetto al dato rilevato alla stessa data del 2004, evidenziano un incremento di circa il 17,38% e riguardano principalmente le visite mediche effettuate nell'anno agli iscritti ai fini dell'accertamento dei requisiti per l'ammissione a pensione di inabilità ed invalidità.

#### Retribuzioni personale

##### Retribuzioni dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Stipendi dipendenti	7.220.487,62	6.662.425,84
Straordinari dipendenti	486.123,77	501.441,09
Indennità per incarichi particolari	430.458,28	361.202,98
Premio d'anzianità	212.882,37	
Ferie di competenza non godute	14.188,80	3.468,31
Incentivi	1.669.226,27	1.571.932,00
Indennità di missione	50.717,00	51.319,00
<b>Totale retribuzioni dipendenti</b>	<b>10.084.084,11</b>	<b>9.151.789,22</b>

Al 31.12.05 il numero dei dipendenti della Cassa risulta essere di 268 unità assunte con contratto a tempo indeterminato (di cui 12 in part-time), compresi il Direttore Generale il Vice Direttore ed i Dirigenti.

Il costo delle retribuzioni del personale dipendente, esclusi i portieri, ha subito un incremento percentuale del 10,19% circa che in termini assoluti corrisponde a Euro 932.294,89.

**Stipendi dipendenti**

Il sensibile incremento del costo degli stipendi, 8,38% pari a Euro 558.061,78, rispetto all'esercizio 2004 è motivato dal rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale scaduto il 31.12.03. L'aumento, rispetto al precedente contratto, delle retribuzioni minime tabellari è stato di circa il 7,64% (4% per il 2004 e 3,5% per il 2005). Si precisa che gli emolumenti relativi agli arretrati erano stati accantonati al 31.12.04 nel "fondo rischi ed oneri per spese future" dal quale sono stati prelevati nel momento della liquidazione. Per ulteriori informazioni si rinvia alla sezione "Fondi per rischi ed oneri" dello Stato Patrimoniale.

**Straordinari dipendenti**

Il costo degli straordinari risulta diminuito del 3,05% che in valori assoluti si quantifica in Euro 15.317,32. Tenendo presente del rinnovo contrattuale, che a cascata si ripercuote su tutte le voci che comprendono le retribuzioni, la diminuzione di tale posta risulta significativa.

**Indennità per incarichi particolari**

L'Ente riconosce ai dipendenti che assolvono particolari e qualificati incarichi un'indennità in percentuale sulla retribuzione tabellare annua. Per l'esercizio 2005 si riscontra un incremento percentuale del 19,17%, in termini assoluti Euro 69.255,30 in parte motivato dal rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale per l'incremento delle retribuzioni minime tabellari, ed in parte dall'entrata in vigore del nuovo Contratto Integrativo Aziendale che all'art.12 prevede di elevare dal 15 al 17% l'indennità per alcune figure professionali.

**Premio di anzianità**

L'entrata in vigore del nuovo Contratto Integrativo Aziendale prevede la corresponsione di una cifra "una tantum" pari al: 10% della retribuzione base annua al raggiungimento del 20° anno di anzianità, 20% al 25° anno e 5% al 30° anno; mentre il precedente accordo prevedeva la liquidazione in un'unica soluzione (30%) al conseguimento del 25° anno. Si precisa che tale premio è stato corrisposto anche a coloro che all'entrata in vigore del suddetto accordo avevano già maturato l'anzianità di 20 anni di servizio.

**Ferie di competenza non godute**

L'importo iscritto in bilancio si riferisce a dipendenti con contratto a tempo determinato che cessavano la loro attività nel corso dell'anno e che vantavano ancora un residuo di ferie non utilizzato.

**Incentivi al personale**

Sottoscritto con le OOSS nell'accordo aziendale di secondo livello, il premio aziendale è legato a precisi obiettivi individuali e di gruppo che consentono di valutare l'effettivo apporto sia qualitativo che quantitativo per ogni singolo dipendente. Per il 2005 si è convenuto di mantenere inalterate le percentuali utilizzate nell'esercizio 2004:

- il 23% in funzione del perseguimento degli obiettivi generali dell'Ente
- il 4% in funzione degli obiettivi di settore assegnati.

L'incremento del costo (6,19% pari a circa Euro 97.000) è dovuto all'effetto trascinato dall'aumento delle retribuzioni minime tabellari in virtù del rinnovo del CCNL.

**Indennità di missione**

Sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente stante l'irrilevante diminuzione dell'1,17%.



**Retribuzione portieri**

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Retribuzioni	475.675,13	482.067,96
Retribuzioni portieri	474.466,76	482.067,96
Ferie di competenza non godute	772,94	0
Inden. sostitut. preavviso portieri	435,43	0

Nel corso dell'esercizio 2005 la Cassa ha corrisposto ai portieri ed ai pulitori degli stabili di proprietà retribuzioni per un ammontare di Euro 475.675,13. Tale spesa sostenuta dall'Ente viene recuperata nella misura del 90%, ai sensi della L. 392/1978, nei casi di contratti stipulati prima dell'1/2/99 e nella totalità per i nuovi contratti, mediante addebito diretto all'inquilinato della Cassa, in quanto a carico dei conduttori delle unità immobiliari. Si registra una diminuzione della spesa di Euro 6.392,83, in termini percentuali 1,32%.

**Oneri sociali****Oneri sociali dipendenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Oneri sociali personale	2.810.240,47	2.471.373,53

Conseguenza diretta dell'aumento del costo degli stipendi, la spesa per gli oneri sociali a carico della Cassa registra un incremento del 13,71% pari a Euro 338.866,94 rispetto all'esercizio 2004.

**Oneri sociali portieri**

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Oneri sociali portieri	155.724,50	153.431,71

Così come per gli stipendi, anche gli oneri riflessi calcolati sulle retribuzioni dei portieri vengono, recuperati nella misura del 90% per i vecchi contratti e del 100% per i nuovi, con un addebito diretto agli inquilini della Cassa.

Complessivamente il recupero sui portieri a carico degli inquilini comprensivo di retribuzioni oneri sociali e accantonamento al TFR è stato per il 2005 di euro 593.982,63 (contro i 595.648,77 euro del 2004).

**Trattamento di fine rapporto**

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Accantonamento al TFR personale	508.151,76	641.229,04
Accantonamento al TFR-portieri	42.989,85	41.028,51
Quota di TFR per previd. Complementare	241.824,99	246.626,24
<b>Totale accantonamento al TFR</b>	<b>792.966,60</b>	<b>928.883,79</b>

La quota di competenza relativa ai dipendenti ed ai portieri cessati dal servizio nel corso dell'anno, e quindi non iscritta nel fondo al 31.12.05, è di Euro 10.001,36.

Per i dettagli si veda il "fondo T.F.R." nelle poste patrimoniali.

#### Altri oneri

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Benefici di natura varia	191.480,00	176.500,00
Assicurazioni per il personale	1.227,11	1.749,10
Costo per il servizio sostit. mensa	420.673,35	408.810,69
Rimborso spese ai dipendenti	71.663,42	86.104,10
Oneri previdenza complementare	161.965,39	136.446,67
Oneri Polizza Sanitaria	62.028,79	61.758,85
Benefici di fidelizzazione	16.060,60	13.885,65
Corsi di formazione (per i dipendenti)	84.443,50	66.634,98
<b>Totale altri oneri</b>	<b>1.009.542,16</b>	<b>951.890,04</b>

#### Benefici di natura varia

Nei benefici di natura varia pari a Euro 191.480,00 sono ricomprese le forme di assistenza erogate dalla Cassa al personale impiegatizio ed ai portieri così suddivise:

• borse di studio ai figli dei dipendenti	Euro	25.500,00
• sussidi	Euro	40.300,00
• finalità ricreative e culturali affidate al CRAL	Euro	109.680,00
• benefici assistenziali portieri e pulitori	Euro	16.000,00

#### Assicurazioni per il personale

Considerata la possibilità di svolgere attività all'esterno della Sede si è provveduto a stipulare, per il personale della Cassa in missione adeguate polizze assicurative a copertura dei rischi inerenti alle trasferte.

Al 31.12.05 si evidenzia una diminuzione del costo di circa il 29,84%, rispetto al consuntivo 2004 pari a Euro 521,99.

#### Costo per il servizio sostitutivo mensa

Così come previsto nell'art.12 del Contratto Integrativo Aziendale, l'Ente riconosce a titolo di liberalità un buono pasto giornaliero che a decorrere dal 1° ottobre 2005 è passato dal valore di Euro 8,50 a 9,50. L'importo iscritto in bilancio rappresenta l'effettivo costo di competenza dell'anno. Per l'esercizio 2005 risulta un lieve incremento del 2,90% in valori assoluti Euro 11.862,66.

#### Oneri previdenza complementare

Questa voce rappresenta il carico del contributo della Cassa pari al 2% della retribuzione utile ai fini della determinazione del trattamento di fine rapporto versato in favore dei dipendenti iscritti al fondo di previdenza integrativa. Rispetto all'esercizio precedente gli "oneri previdenza complementare" risultano incrementati di circa il 18,7% circa, pari a Euro 25.518,72.

**Oneri Polizza Sanitaria**

Rispetto all'esercizio precedente gli oneri per la polizza sanitaria a favore del personale dell'Ente assunto a tempo indeterminato risulta sostanzialmente in linea.

**Benefici di fidelizzazione**

L'importo iscritto in bilancio al 31.12.05 risulta incrementato, rispetto all'esercizio precedente, di Euro 2.174,95 - in valori percentuali 15,66% e rappresenta il costo per la copertura assicurativa di una polizza morte a favore di quasi tutti i dirigenti, del Vice Direttore e del Direttore Generale, come descritto dall'art. 24 del contratto dei dirigenti.

**Missioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Rimborso spese ai dipendenti	71.663,42	86.104,10

Strettamente legata all'ampia attività svolta all'esterno dell'Ente, questa posta ha subito una diminuzione di circa il 16,77% pari a Euro 14.440,68.

**Corsi di formazione**

È proseguita nel 2005 la politica dell'Ente di aggiornare e migliorare la formazione del personale, confermando la volontà di avvalersi di personale qualificato permettendo la partecipazione a diversi corsi professionali, ove possibile presso la Sede. I corsi organizzati hanno riguardato sia dirigenti che impiegati di vari settori, per lo più personale tecnico. Al 31.12.05 si evidenzia un incremento del costo, rispetto al 2004, in termini percentuali del 26,72%, in termini assoluti di Euro 17.808,52.

**Costi della sede**

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
<b>COSTI</b>		
Organi amministrativi e di controllo	3.134.745,68	2.893.015,05
Consulenze amministrative e tecniche	502.036,84	402.569,50
Personale*	14.647.357,26	13.458.732,67
Materiali sussidiari e di consumo	299.759,10	390.292,63
Forniture per uffici	284.086,30	360.101,43
Acquisti divise	15.672,80	30.191,20
Utenze varie	1.041.472,88	1.283.692,58
Energia elettrica	129.772,72	164.938,5
Spese telefoniche, postali e varie	911.700,16	1.118.754,08
Servizi vari**	1.039.915,31	940.396,01
Assicurazioni	245.443,15	234.318,34
Servizi informatici	293.862,36	258.878,20
Servizi pubblicitari	35.139,44	30.718,56
Prestazioni di terzi	234.813,25	156.315,15
Spese di rappresentanza	11.661,94	120.813,65
Spese di rappresentanza funzionali per C.O.	21.661,94	17.479,29

Descrizione	Valore al 31.12.2005	Valore al 31.12.2004
Trasporti e spedizioni	125.365,82	84.530,25
Noleggi	71.967,41	37.342,57
Affitti passivi	124.667,36	182.169,54
Spese pubblicazione periodici	616.720,60	894.023,78
Spese di tipografia	302.828,00	448.320,00
Altre spese	313.892,60	445.703,78
Altri costi	1.228.303,19	1.346.754,64
Pulizie uffici	222.101,34	215.264,82
Spese condominiali	92.447,47	104.992,11
Canoni di manutenzione	299.474,62	221.935,13
Libri, giornali e riviste	46.689,34	58.693,45
Adattamenti locali ufficio sede	176.744,01	191.469,52
Visite fiscali ai dipendenti	9.234,76	15.006,39
Spese di locomozione	37.154,93	40.812,40
Stampa e pubblicazioni	149.929,35	202.088,89
Varie	9.585,30	26.523,37
Quote associative	49.349,50	47.242,73
Congressi Convegni e Conferenze	110.187,00	157.461,84
Elezioni comitato	25.405,57	65.263,99
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>22.634.978,22</b>	<b>21.791.646,40</b>

\* I valori indicati non prendono in considerazione il costo dei portieri

\*\* Non sono state considerate le spese bancarie in quanto relative alla gestione del patrimonio mobiliare

Dalla ricostruzione analitica fatta sui costi strettamente inerenti la sede, si registra un incremento del 3,9% circa rispetto al dato del bilancio consuntivo al 31.12.04.

Si rimanda alle specifiche precedentemente riportate per quanto riguarda le poste "organismi amministrativi e di controllo", "compensi professionali e lavoro autonomo" e "personale"; per quest'ultima voce si evidenzia che i valori indicati nello schema sono stati decurtati dell'importo relativo al costo dei portieri.

Per i costi di maggiore rilevanza si è provveduto a suddividere le poste di bilancio in modo da poter essere rappresentate più chiaramente.

**MATERIALI SUSSIDIARI E DI CONSUMO** - la voce nel suo complesso registra un decremento del 23% circa e lo stesso trend è evidenziato dalle poste che la compongono. La voce "Forniture per uffici" pari a euro 284.086,30, infatti, si riduce del 21% circa rispetto all'esercizio passato a dimostrazione dei buoni risultati della politica del controllo dei costi in atto presso l'Ente; lo stesso dicasi per la voce "Acquisti divise" pari a euro 15.672,80 che si riduce del 48% circa anche se solo per effetto dello slittamento temporale del rinnovo delle divise invernali che, a differenza degli ultimi due esercizi, non è stato attuato entro la chiusura dell'anno.

**UTENZE VARIE** - pari a Euro 1.041.472,88 sono costituite da energia elettrica, spese telefoniche, postali e varie così ripartite:



• energia elettrica	Euro	129.772,72
• spese telefoniche	Euro	253.311,86
• spese postali	Euro	637.996,45
• altre utenze	Euro	20.391,85

Le spese di energia elettrica, considerando il mero confronto dei dati contabili 2005 e 2004, evidenziano un decremento del 21%. Tale trend sconta, però, le tempistiche di fatturazione del fornitore che non hanno consentito la totale registrazione nell'anno delle utenze di competenza; in considerazione di ciò, se inserissimo nel confronto anche le sopravvenienze 2005 e 2006 rispettivamente per le utenze 2004 e 2005, la variazione tra un esercizio e l'altro si ridimensionerebbe notevolmente riducendosi al 2% configurando sostanzialmente un normale trend di costo.

Le spese telefoniche hanno registrato un incremento del 4% circa rispetto al precedente anno ascrivibile alla normale dinamica delle utenze con particolare riferimento ai consumi della telefonia mobile influenzati da una maggiore incidenza dei costi di relativi al traffico dati.

Le spese postali hanno registrato un decremento del 26% circa. Tale voce accoglie come voci principali i costi delle affrancatrici postali, i costi di spedizione dei Modelli 5, dei CUD ai pensionati, dei MAV per la riscossione dei contributi e dei canoni di locazione e del servizio di tesoreria svolto dalla Banca Popolare di Sondrio. Un trend in diminuzione si osserva per tutte le categorie su elencate, con l'esclusione dei costi relativi ai Modelli 5 (+10% circa), e in particolar modo per il servizio di riscossione dei contributi tramite MAV; nello specifico, infatti, per effetto della decisione presa dal CdA nella seduta del 26/11/04 di effettuare una unica spedizione dei bollettini MAV a partire dal 2005, fermo restando la facoltà per i professionisti di versare i contributi minimi o in unica soluzione o in forma rateale, il costo del servizio si è così ridotto di oltre il 50%.

Le spese relative alle altre utenze registrano un incremento del 53%; il consistente aumento si deve al maggior costo delle utenze idriche e gas di Collesalveti. Nel corso del 2005, infatti, la fatturazione delle utenze idriche è avvenuta sulla base di letture di consumi effettivi a differenza del 2004 nel corso del quale la fatturazione si basava su consumi stimati risalendo l'ultima lettura al novembre 2003; per quanto riguarda le utenze gas l'aumento si deve sostanzialmente alla presenza di conguagli positivi per l'Ente che hanno caratterizzato l'esercizio passato comprimendone il costo.

**SERVIZI VARI** - sono costituiti da:

**Assicurazioni**, il cui valore in bilancio è pari a Euro 245.443,15, sono suddivise in:

• Assicurazione locali ufficio - auto	Euro	100.043,29
• Assicurazione immobili	Euro	145.399,86

La voce registra complessivamente un incremento del 5% circa rispetto al passato esercizio. Il trend è originato esclusivamente dalla prima voce che a fronte di una riduzione dei costi per polizze auto grazie al ricorso alla formula del noleggio evidenzia un incremento dei premi per le polizze RC dei membri degli Organi Collegiali, aumentati numericamente, e della polizza elettronica adeguata in funzione degli investimenti a questa collegati effettuati nell'ultimo triennio.

**Servizi informatici** - la posta di bilancio, pari a Euro 293.862,36 rispetto al precedente anno registra un incremento del 13,5% circa. Tale voce accoglie una serie di spese che si caratterizzano per una cadenza annuale come, tra le principali, i rinnovi delle licenze softwa-

re, i costi del servizio di acquisizione telematica dei Modelli 5, l'acquisizione ottica dei dati in essi contenuti e i costi di gestione della rete; i su elencati costi possono variare in relazione ai normali adeguamenti delle tariffe dei servizi o alle quantità dei documenti oggetto dei trattamenti. L'esercizio in chiusura, in particolare, si è caratterizzato anche per delle spese straordinarie, rispetto al 2004, come quelle relative al rilascio delle nuove procedure dei software in uso presso il servizio Contabilità e Finanza, parte delle quali immobilizzate, quelle relative al canone del software denominato "Verso" in uso a partire dal 2005 presso il servizio contenzioso per la gestione on line degli incarichi giudiziari e la verifica periodica del loro status su tutto il territorio nazionale e quelle per la protocollazione e archiviazione ottica delle domande di ricalcolo delle pensioni ex art. 16.

**Servizi pubblicitari** - la posta di bilancio, pari a Euro 35.139,44, registra un incremento del 14% circa rispetto al dato del 2004. La voce accoglie le spese relative alle inserzioni su quotidiani per ricerca di personale, alla presenza dell'Ente su elenchi telefonici e Guida Monaci e ad altre forme di promozione della propria immagine; il trend sopra evidenziato è influenzato principalmente dai costi relativi alla pubblicazione su G.U. e quotidiani del bando di gara per il rinnovo della polizza sanitaria e dell'informativa inerente i nuovi componenti degli OO.CC. rinnovati nel corso dell'anno, che hanno più che compensato il mancato sostenimento di costi di ricerca del personale.

**Prestazioni di terzi** - la posta di bilancio, pari a Euro 234.813,25, registra un incremento del 50% circa rispetto al dato del 2004; tale trend si deve principalmente all'aumento dell'incidenza dei costi per il lavoro interinale (più del 100% rispetto al 2004), cui si è ricorsi per tamponare situazioni di emergenza organizzativa come da delibere del CdA dell'8 luglio e del 2 dicembre u.s., e ai costi di gestione dell'archivio remoto. La Cassa ha, infatti, stipulato un contratto triennale per la gestione a distanza della versione cartacea della documentazione rilevante ai fini istituzionali acquisita in via informatica per una più efficiente gestione delle posizioni individuali degli iscritti; l'anno 2005, terminato il lavoro di scannerizzazione delle pratiche, diventa l'anno zero.

**Spese di rappresentanza** - pari complessivamente a Euro 33.323,88 hanno subito una diminuzione del 76% circa rispetto al dato del 31.12.04. Il dato si compone nello specifico di:

- Spese di rappresentanza Euro 11.661,94
- Spese di rappresentanza funzionali per i Consigli dell'Ordine Euro 21.661,94

L'andamento complessivamente osservato origina da trend opposti evidenziati dalle due voci: alla diminuzione di circa il 90% della prima principalmente dovuto all'assenza di attività seminaristiche nel corso dell'esercizio si contrappone l'incremento del 24% circa della seconda per l'attivazione dei sistemi informatici di firma digitale e delle caselle di posta certificata presso gli Ordini Forensi.

**Trasporti e spedizioni** - la posta di bilancio, pari a Euro 125.365,82, registra un incremento del 48% circa rispetto al dato del 2004. Tale trend è legato al processo di riorganizzazione logistica degli uffici iniziato già nell'esercizio passato e culminato con il rilascio (30 giugno 2005) del VI piano dello stabile della sede, condotto in locazione, con relativo spostamento di arredi e macchinari; i servizi di facchinaggio interno agli uffici, infatti, fanno registrare un incremento di oltre il 55% rispetto il passato esercizio.

**Noleggi** - la posta di bilancio, pari a Euro 71.967,41, evidenzia un incremento del 93% circa. Il sensibile aumento deriva dall'incidenza per l'intero anno del noleggio delle due autovetture deciso dal CdA nelle sedute del 27/2 e 2/4/2004, della fotocopiatrice presso la proprietà di Collesalveti e dal ricorso alla medesima formula per la sostituzione dei macchinari in uso presso il centro stampa realizzato con delibera del 29/7/05; il noleggio consente l'eliminazione di tutte le spese di manutenzione, assicurazione e assistenza nonché dell'ammortamento che vengono comprese nel canone mensile. La voce di costo è stata influenzata, inoltre, dalle spese per il noleggio degli spazi e degli arredi in occasione del Consiglio Nazionale Forense svoltosi a Milano dal 10 al 13 novembre 2005.

**AFFITTI PASSIVI:** il valore, pari a Euro 124.667,36 evidenzia un decremento del 31,6%. La sensibile diminuzione si deve al rilascio avvenuto il 30 giugno 2005 dei locali siti al sesto piano della sede condotti in locazione a seguito del completamento della riorganizzazione logistica degli uffici.

**SPESE PUBBLICAZIONE PERIODICI** sono costituite da:

- |                       |      |            |
|-----------------------|------|------------|
| • Spese di tipografia | Euro | 302.828,00 |
| • Spese di spedizione | Euro | 313.892,60 |

La voce di costo complessivamente ha subito un decremento del 31% circa; il trend positivo si osserva per entrambe le voci e deriva da una sostanziale stabilizzazione dei costi del servizio dopo un anno, il 2004, influenzato dalle spese per la stampa e spedizione del secondo e terzo numero del 2003 rimasti in arretrato per problemi intercorsi con il precedente fornitore.

Di seguito si fornisce il dettaglio del costo per la stampa e spedizione riviste; si ricorda che per il periodico trimestrale nel corso 2005 si è provveduto alla realizzazione di 4 numeri: l'ultimo del 2004 e i primi tre del 2005 ripristinando una condizione di normalità.

*Spese di tipografia*

- |                       |      |            |
|-----------------------|------|------------|
| 1. Previdenza Forense | Euro | 232.128,00 |
| 2. Modello 5          | Euro | 70.700,00  |

*Spese di spedizione*

- |                       |      |            |
|-----------------------|------|------------|
| 1. Previdenza Forense | Euro | 138.892,60 |
| 2. Modello 5          | Euro | 175.000,00 |

**ALTRI COSTI:** la voce "altri costi" pari a Euro 1.228.303,19 registra un decremento del 9% circa rispetto al valore del passato esercizio.

Le poste di bilancio di maggiore rilevanza sono:

- |                                   |      |            |
|-----------------------------------|------|------------|
| • Spese condominiali              | Euro | 92.447,47  |
| • Pulizie uffici                  | Euro | 222.101,34 |
| • Canoni di manutenzione          | Euro | 299.474,62 |
| • Adattamento locali ufficio      | Euro | 176.744,01 |
| • Stampa e pubblicazioni          | Euro | 149.929,35 |
| • Congressi Convegni e Conferenze | Euro | 110.187,00 |
| • Elezioni Comitato               | Euro | 25.405,57  |

Le spese condominiali registrano una riduzione di circa il 12% per effetto del non totale

pagamento delle rate di preventivo di competenza dell'esercizio 2005 a parziale compensazione di un rilevante conguaglio positivo per l'Ente pari a circa Euro 73.000,00 come da verbale dell'assemblea di condominio del 21/2/2005 .

I costi per pulizie uffici evidenziano un incremento del 3% rispetto l'esercizio 2004 per effetto dei lavori di pulizia straordinaria resisi necessari a seguito della chiusura dei cantieri interni alla sede per la riorganizzazione degli uffici.

Per quanto concerne i canoni di manutenzione si registra un incremento del 35%; la voce accoglie il costo dell'assistenza per i macchinari e gli impianti in uso presso la sede. La posta di bilancio si caratterizza per la riduzione dei costi connessi alla manutenzione dell'archivio istituzionale meccanizzato per effetto della sua dismissione e sostituzione con una gestione informatizzata dei documenti scannerizzati; a tale trend si contrappone un incremento dell'incidenza dei contratti di manutenzione dell'ufficio informatico i cui costi sono aumentati di oltre il 100% rispetto l'esercizio passato per effetto della totale rivisitazione dell'assistenza hardware e software degli apparati di rete e multimediali di cui l'Ente si è dotato nell'attuazione degli importanti progetti di innovazione tecnologica che hanno caratterizzato gli ultimi esercizi con particolare riferimento all'ampliamento della rete e alla sicurezza dei dati.

Le spese per l'adattamento dei locali ufficio registrano un decremento del 7,7% legato al completamento della riorganizzazione logistica degli uffici che ha consentito il rilascio a fine giugno del VI piano dello stabile di Via Ennio Quirino Visconti condotto in locazione e che ha maggiormente impattato economicamente nel passato esercizio.

Le spese per stampa e pubblicazioni evidenziano un decremento del 26% circa; la voce registra una generalizzata diminuzione dell'impatto economico delle principali voci che presentano una cadenza annuale come la stampa del Bilancio Consuntivo, dei CUD dei pensionati e dei Modelli 5 grazie alla capacità di spuntare offerte più vantaggiose per l'Ente, ma fondamentalmente il trend può ricondursi ad eventi tipografici a tantum dell'esercizio precedente come la stampa del volume su Palazzo Gualdo di Vicenza non compensato dalla stampa della Guida ai servizi che ha impattato nel presente esercizio e non nel 2004.

La voce Congressi accoglie le spese sostenute per i convegni e le conferenze tenutesi nel corso dell'anno. La posta registra un decremento pari al 30% inserendosi nella scia del trend osservato il passato esercizio (riduzione del 40% circa nel 2004) ascrivibile principalmente all'assenza di eventi organizzati direttamente dalla Cassa. Le voci principali sono riconducibili all'erogazione del contributo per il 28° Congresso Nazionale Forense – Milano 10-13/11/05 (Euro 50.000,00), alla partecipazione del CdA agli Stage di economia e finanza immobiliare – Milano luglio/settembre 2005 (Euro 22.000,00 circa), al convegno Risparmio, Patrimonio, Previdenza – Milano 29-30/11/05 (Euro 10.000,00 circa) e alla partecipazione del Presidente al Workshop “Lo scenario di oggi e domani” – Cernobbio 2-4/9/05 (Euro 9.000,00) e alla XVI Tavola rotonda con il Governo – Roma 11-12/10/05 (Euro 2.500,00 circa).

La voce di costo relativa alle elezioni per il rinnovo del Comitato dei Delegati accoglie i rimborsi delle spese sostenute dai singoli Consigli dell'Ordine per l'organizzazione e svolgimento delle elezioni; il decremento sensibile del 61% circa è legato alla cadenza temporale dell'evento che economicamente ha impattato solo marginalmente nell'esercizio in chiusura.