

- FINANZIARIE: 24,2 milioni di euro, presentano un incremento di 3,1 milioni di euro. La variazione è essenzialmente da ricondursi da un lato all'incremento di 3,9 milioni di euro per la partecipazione della Capogruppo in Innovazione e Progetti Spa non consolidata e dall'altro alla riduzione dei crediti immobilizzati della Capogruppo per 0,8 milioni di euro quale risultato della riduzione del credito d'imposta per versamenti anticipati sui trattamenti di fine rapporto (Legge 662/96) per 1,6 milioni di euro, compensata dall'aumento dei crediti verso dipendenti - a seguito dei provvedimenti adottati in relazione agli eventi sismici a favore della popolazione di Foggia - di 1,1 milioni di euro.
- IL CAPITALE DI ESERCIZIO è positivo per 143,8 milioni di euro (-46,6 milioni di euro nel 2004), con uno scostamento di 190,4 milioni di euro. Su tale variazione le diverse componenti hanno così inciso:
 - le RIMANENZE: 108,7 milioni di euro, aumentano di 17,2 milioni di euro. L'effetto è da correlare, in via prevalente, ai significativi acquisti di materiali e semilavorati necessari alla realizzazione dei documenti elettronici (PSE, CIE, CNS, passaporto) ed al maggior valore delle giacenze di tonelli per la monetazione del 2006 da parte della Capogruppo. Tali aumenti sono in parte compensati da minori giacenze di prodotti della Zecca e di carta prodotta internamente sempre nella Capogruppo, nonché da riduzioni registratesi nelle rimanenze di prodotti finiti della Verres Spa.
 - i CREDITI COMMERCIALI e le ALTRE ATTIVITÀ: 554,4 milioni di euro aumentano di 68,5 milioni di euro e sono composti da crediti verso clienti, dalla quota a breve del contributo da ricevere da parte del Ministero dell'Economia di competenza della Capogruppo e da altre attività.

La variazione è essenzialmente da correlare all'aumento dei crediti della Capogruppo per forniture alla Pubblica Amministrazione per le quali le somme ricevute a titolo di anticipo risultano inferiori al valore delle forniture effettuate e dei servizi richiesti, solo in piccola parte compensato dalla riduzione delle altre attività, sempre dell'Istituto, per il recupero, nei primi mesi dell'esercizio, del credito verso l'INPS creatosi lo scorso anno per i benefici previsti dalla Legge 286/02 per le località colpite dagli eventi sismici del 2002.
 - i CREDITI TRIBUTARI: 15,5 milioni di euro, aumentano di 2,3 milioni di euro e sono composti da crediti per imposte richieste a rimborso, per IVA e per imposte anticipate;
 - le ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI: 191,7 milioni di euro; trattasi di impieghi temporanei di liquidità della Capogruppo;
 - i DEBITI COMMERCIALI e le ALTRE PASSIVITÀ: 303,1 milioni di euro subiscono un incremento complessivo di circa 19,2 milioni di euro e sono costituiti prevalentemente da debiti verso fornitori e verso enti previdenziali;
 - i DEBITI TRIBUTARI: 187,5 milioni di euro, diminuiscono di 1,6 milioni di euro e per 183,8 milioni di euro sono composti dal debito della Capogruppo per Iva non esigibile;
 - il FONDO ONERI DI TRASFORMAZIONE: 117,6 milioni di euro si riduce di 15,6 milioni di euro a seguito del suo utilizzo a fronte degli interessi di competenza dell'esercizio sul mutuo assunto nel 2003 dalla Capogruppo con Depfa- Deutsche Pfandbriefbank;

- gli ALTRI FONDI PER RISCHI ED ONERI: 151,2 milioni di euro registrano un decremento di 11,9 milioni di euro. La variazione risulta dalla somma algebrica degli utilizzi per 11,3 milioni di euro (Capogruppo ed Editalia Spa) e dei rilasci per 2,7 milioni di euro (Capogruppo), al netto degli stanziamenti dell'esercizio per 2,1 milioni di euro (per la quasi totalità Editalia Spa).

Tali fondi riflettono gli accantonamenti effettuati a fronte dei potenziali oneri che potrebbero gravare sul Gruppo relativamente a crediti, commesse in corso di completamento, contenziosi in corso, oneri di ristrutturazione e altre potenziali passività del Gruppo. Per un maggior dettaglio si rinvia al commento della relativa voce in nota integrativa.

- la POSIZIONE FINANZIARIA NETTA negativa per 164,9 milioni di euro (contro una posizione finanziaria netta negativa di 41,9 milioni di euro del 2004), è composta da disponibilità liquide per 192,0 milioni di euro, da indebitamenti a breve termine per 33,0 milioni di euro e da 323,9 milioni di euro di debiti finanziari a medio e lungo termine; l'indebitamento complessivo di 356,9 milioni di euro si riferisce per 343,0 milioni di euro all'operazione di *structured loan facility* conclusa nel 2003 dalla Capogruppo con la Depfa a fronte delle annualità da incassare dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; esso trova, pertanto, naturale contropartita nel credito che la Capogruppo vanta verso lo Stato, per capitale ed interessi, per 426,6 milioni di euro.

La variazione della posizione finanziaria netta è stata determinata prevalentemente da un aumento dei crediti e dai minori incassi realizzati dalla Capogruppo sui capitoli del bilancio dello Stato rispetto al valore delle forniture eseguite, nonché dal temporaneo impiego di disponibilità.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (in €/000)	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO	31/12/2005	31/12/2004
Disponibilità e crediti finanziari a breve	192.068	0	192.068	344.180
Debiti verso banche	(13.945)	0	(13.945)	(20.815)
Debiti verso altri finanziatori	(19.098)	(323.889)	(342.987)	(365.235)
Totale	159.025	(323.889)	(164.864)	(41.870)

IL RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario è riportato nella tabella che segue:

RENDICONTO FINANZIARIO (in €/000)	2005
Disponibilità monetarie nette	300.738
Risultato d'esercizio	64.809
Ammortamenti	39.524
Cessioni di immobilizzazioni (nette)	344
Variazione del capitale di esercizio	(148.635)
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	(27.500)
Variazione netta del "TFR"	(9.142)
Flusso monetario da attività di esercizio	(80.600)

(segue) RENDICONTO FINANZIARIO (in €/000)		2005
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
Immateriali		(3.027)
Materiali		(37.396)
Svalutazioni		240
Finanziarie		
- partecipazioni		(15.785)
- debiti per versamenti da effettuare a partecipate		11.925
- crediti e altri titoli		808
Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni		(43.235)
Apporti patrimoniali Ministero Economia e Finanze		32.817
Variazione del patrimonio di terzi		324
Rimborso finanziamenti		(19.054)
Variazione quota a breve finanziamenti		335
Dividendi		(32.300)
Flusso monetario da attività di finanziamento		(17.878)
Flusso monetario del periodo		(141.713)
Disponibilità monetaria netta		159.025

L'analisi del rendiconto finanziario del 2005 evidenzia al 31 dicembre una disponibilità monetaria netta del Gruppo pari a 159,0 milioni di euro, in diminuzione, di 141,7 milioni di euro rispetto al passato esercizio.

Come ricordato in precedenza la variazione è da correlare prevalentemente ad un incremento degli impieghi della liquidità aziendale ed all'aumento dei crediti della Capogruppo verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

L'autofinanziamento del periodo (utile dell'esercizio ed ammortamenti), aumentato a 104 milioni di euro (88 nell'esercizio precedente), ha largamente finanziato l'utilizzo del TFR e dei Fondi rischi ed oneri (36,6 milioni di euro) e gli *investimenti in immobilizzazioni* (43,2 milioni di euro). I nuovi investimenti in macchinari ed impianti e le acquisizioni di software e licenze d'uso hanno assorbito circa 40 milioni di euro, ulteriori risorse sono state destinate all'aumento delle immobilizzazioni finanziarie, essenzialmente per gli investimenti effettuati nella partecipazione, non consolidata, Innovazione e Progetti Spa.

Circa l'*attività di finanziamento*, gli apporti patrimoniali del Ministero dell'Economia e delle Finanze incassati nell'anno sono stati destinati al rimborso della rata (capitale ed interessi) del finanziamento ottenuto dalla Depfa Deutsche Pfandbriefbank.

Nel periodo in esame sono stati versati dalla Capogruppo al Ministero dell'Economia e delle Finanze dividendi per 32,3 milioni di euro relativi agli esercizi 2004 e 2005.

LA RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno le attività di ricerca e sviluppo, svolte essenzialmente dalla Capogruppo, alla cui Relazione sulla gestione si rinvia per maggiori dettagli, sono state finalizzate sia ad un miglioramento delle *performances* e della qualità dei prodotti esistenti, sia allo sviluppo di progetti reattivi a nuovi prodotti.

Al riguardo sono da citare, per la loro rilevanza, le seguenti iniziative:

- ingegnerizzazione del processo industriale per la produzione della carta d'identità elettronica (CIE) e del nuovo passaporto elettronico, contenente gli identificatori biometrici;
- ricerca di idoneo processo di metallizzazione sotto vuoto dei foil olografici per applicazioni di sicurezza;
- progetto per la realizzazione di targhe per veicoli e motoveicoli contenenti microchip ed antenna, al fine di utilizzare la tecnologia RFID per la loro tracciatura e securizzazione;
- studio di un processo di spalmatura di silicone ed adesivo su supporti cartacei e plastici;
- progetto per la realizzazione di conti correnti postali con una linea di produzione innovativa, che prevede la stampa digitale a due colori, il taglio ed il confezionamento dei modelli in pacchi fascettati;
- avvio di due progetti di ricerca mirati all'accertamento delle possibilità di applicazione di tecnologie plasmochimiche al processo di produzione delle targhe automobilistiche ed al trattamento della superficie del policarbonato utilizzato per le carte plastiche.

L'attività di ricerca ha condotto altresì alla realizzazione, nel corso dell'anno, dei seguenti progetti:

- realizzazione di un francobollo recante un'immagine olografica applicata a caldo;
- introduzione di una linea di stampa a colori digitale per le pretirature;
- realizzazione del processo di marcatura delle medaglie utilizzando la tecnologia laser in sostituzione del tradizionale procedimento meccanico.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PROBABILE DELLA GESTIONE

Nei primi mesi dell'anno sono proseguite le azioni del gruppo volte all'attuazione degli obiettivi identificati nel piano industriale nei budget per il 2006, al fine di rafforzare il posizionamento competitivo e migliorarne i livelli di efficienza.

L'attenzione è stata orientata, nella Capogruppo, alla riconfigurazione del portafoglio prodotti/servizi, con particolare riferimento al business della stampa di sicurezza.

Nel mese di aprile, si è concluso l'iter autorizzativo per l'avvio operativo del progetto PSE e la Capogruppo ha avviato l'attività di distribuzione ed installazione, su scala nazionale, delle infrastrutture hardware e software sia a livello periferico (questure/commissariati/uffici di immigrazione) che centrale (Ministero dell'Interno/Polizia Scientifica), necessarie per il rilascio, gestione, verifica del documento, la cui diffusione è attesa a partire da metà del corrente anno.

Alcune incertezze permangono, invece, sulla data di avvio del progetto di diffusione della Carta d'Identità Elettronica per la quale si è in attesa dell'emanazione del decreto attuativo, l'Istituto ha già elaborato il piano tecnico-organizzativo di det-

taglio necessario per lo start-up del progetto e per procedere all'installazione delle infrastrutture necessarie presso i Comuni e presso il Ministero dell'Interno al fine di garantire in tempi rapidi la diffusione del documento.

Per quanto concerne il Passaporto Elettronico, l'Istituto ha predisposto e condiviso, con gli Enti istituzionali interessati, un articolato modello operativo di gestione e diffusione del documento, in grado di fronteggiare e governare le significative complessità tecnico-organizzative e di rispettare le tempistiche di attivazione del servizio.

Con riferimento alle altre linee di business della Capogruppo, nel primo scorcio del 2006, significativi sono stati i volumi sviluppati nel settore della stampa di pubblicazioni e di materiale.

Per il settore della stampa comune/modulistica per la Pubblica Amministrazione, si sottolinea che all'inizio dell'anno è stato attivato il progetto "Modus" (modulistica on-demand), che consente alla Pubblica Amministrazione di consultare, stampare, ordinare stampati in via telematica.

Nel campo della monetazione si evidenzia l'incremento del volume di monete euro per la circolazione che, per il 2006, si posizionerà sugli 822 milioni di pezzi rispetto ai 565 milioni del 2005, con un mix produttivo che, pur ancora significativamente concentrato sulle monete di taglio inferiore (le monete da 1, 2 e 5 centesimi rappresentano il 58% circa del contingente complessivo), garantirà un maggior valore del fatturato rispetto al biennio precedente.

Un interessante apporto ai volumi realizzati, pur se limitatamente al primo bimestre dell'anno, è stato l'accordo che l'Istituto ha siglato con il Comitato per l'organizzazione dei XX Giochi Olimpici Invernali del 2006, che si sono tenuti in Piemonte, per la realizzazione delle emissioni ufficiali celebrative dei giochi stessi.

Per la Verrès sono in corso diverse importanti iniziative fra le quali riveste particolare rilievo la partecipazione alla gara indetta dalla Banca Centrale dell'Argentina per la fornitura, nell'arco di 18 mesi, di tondelli per oltre 4.500 tonnellate e per un valore di circa 15 milioni di euro.

Nel campo dell'editoria perdura il trend negativo degli abbonamenti alla Gazzetta Ufficiale cartacea, solo parzialmente compensato da un aumento degli abbonati alla versione on-line. A seguito della riforma del diritto societario perdura la flessione del fatturato per le inserzioni commerciali di pubblicità degli atti societari.

Per Editalia, la cui rete di vendita ha chiuso il primo trimestre con un importante incremento della raccolta di nuovi ordini, particolare successo ha assunto l'iniziativa del progetto dedicato al Don Chisciotte di Cervantes, per il quale sono stati realizzati un libro d'artista in 100 esemplari ed una edizione integrale, illustrata da 150 immagini, entrambe curate dal Maestro Mimmo Paladino.

In merito al proseguimento delle azioni volte allo sviluppo ed all'ottimizzazione della capacità produttiva dei lay-out di stabilimento, nonché allo sviluppo del settore dei documenti elettronici, si è intensificata, nei primi mesi dell'esercizio, l'attività di investimento, dando avvio a progetti per oltre 7 milioni di euro e pianificando, per l'intero anno, oltre 55 milioni di euro di nuovi investimenti.

È stato, altresì, avviato un progetto di razionalizzazione logistica che prevede, entro la fine del 2006, l'avvio della concentrazione nei locali dell'ex Cartiera del Nomentano delle attività produttive della controllata Bimospa, nonché il trasferimento della linea di produzione del gioco lotto presso lo stabilimento di Foggia.

L'attività svolta dal Gruppo nei primi mesi dell'anno e le previsioni ad oggi formulabili, pur con i numerosi elementi d'incertezza che stanno caratterizzando importanti segmenti di attività, fanno ipotizzare, per il 2006, un risultato economico positivo. Non si può, tuttavia, non ricordare come la possibilità di mantenere un soddisfacente livello di redditività non possa prescindere anche da decisioni esogene all'azienda, correlate a scelte compiute in ambito governativo.

Il Gruppo, in coerenza con l'obiettivo di migliorare costantemente il proprio posizionamento e le capacità di creare valore, continuerà a destinare una particolare attenzione al miglioramento dei parametri di efficienza, alla formazione del personale ed al contenimento dei costi, cercando, nel contempo, di cogliere le opportunità di natura commerciale che si presenteranno sul mercato nazionale e sul mercato estero.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bilancio consolidato al 31.12.2005

Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (valori in euro/000)

ATTIVO	31/12/2005	31/12/2004	VARIAZIONI
A) CREDITI PER VERSAMENTI DA RICEVERE	459.438	492.255	(32.817)
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I. Immobilizzazioni immateriali			
1) Costi di impianto ed ampliamento	92	387	(295)
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	230	775	(545)
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.648	544	1.104
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	491	0	491
7) Altre	438	82	356
Totale	2.899	1.788	1.111
II. Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	62.283	67.612	(5.329)
2) impianti e macchinari	39.727	49.621	(9.894)
3) attrezzature commerciali ed industriali	26	38	(12)
4) altri beni	4.180	4.359	(179)
5) immobilizzazioni in corso ed acconti	25.758	10.091	15.667
Totale	131.974	131.721	253
III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni			
a) imprese controllate	16.812	1.028	15.784
d) altre imprese	4.975	4.974	1
2) crediti			
d) verso altri			
entro l'esercizio	4.380	4.284	96
oltre l'esercizio	9.926	10.830	(904)
3) altri titoli	1	1	0
Totale	36.094	21.117	14.977
Totale immobilizzazioni	170.967	154.626	16.341

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (valori in euro/000)

ATTIVO	31/12/2005	31/12/2004	VARIAZIONI
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I. Rimanenze			
1) materie prime,sussidiarie e di consumo	50.837	39.398	11.439
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	20.709	13.935	6.774
3) lavori in corso su ordinazione	23.786	22.471	1.315
4) prodotti finiti e merci	11.849	15.569	(3.720)
5) acconti	1.550	140	1.410
Totale	108.731	91.513	17.218
II. Crediti			
1) verso clienti			
entro l'esercizio	537.630	458.543	79.087
oltre l'esercizio	3.257	4.640	(1.383)
2) verso imprese controllate	5.089	1.912	3.177
4 bis) crediti tributari	13.337	10.704	2.633
4 ter) imposte anticipate			
entro l'esercizio	2.161	2.482	(321)
oltre l'esercizio	35	72	(37)
5) verso altri			
entro l'esercizio	3.446	10.339	(6.893)
oltre l'esercizio	40	65	(25)
Totale	564.995	488.757	76.238
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
6) altri titoli	191.728	99.246	92.482
Totale	191.728	99.246	92.482
IV) Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	186.484	343.481	(156.997)
3) denaro e valori in cassa	495	699	(204)
Totale	186.979	344.180	(157.201)
Totale attivo circolante	1.052.433	1.023.696	28.737
D) RATEI E RISCONTI	10.014	10.344	(330)
TOTALE ATTIVO	1.692.852	1.680.921	11.931

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (valori in euro/000)

PASSIVO	31/12/2005	31/12/2004	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Capitale	340.000	340.000	0
IV. Riserva legale	6.368	3.794	2.574
VII. Altre riserve:			0
Riserva disponibile	56.237	24.329	31.908
Contributi in conto capitale	551	551	0
Altre	9.106	8.820	286
IX. Risultato dell' esercizio	64.809	51.768	13.041
<i>Patrimonio di Gruppo</i>	<i>477.071</i>	<i>429.262</i>	<i>47.809</i>
Capitale e riserve di terzi	5.577	7.148	(1.571)
XI. Risultato di terzi	324	(1.571)	1.895
<i>Patrimonio di terzi</i>	<i>5.901</i>	<i>5.577</i>	<i>324</i>
Totale patrimonio netto	482.972	434.839	48.133
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) fondo di trattamento di quiescenza ed obblighi simili	975	762	213
2) fondo imposte	735	710	25
3) altri fondi per rischi ed oneri			
oneri di trasformazione	117.646	133.226	(15.580)
altri	149.471	161.629	(12.158)
Totale fondi rischi ed oneri	268.827	296.327	(27.500)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	81.579	90.721	(9.142)
D) DEBITI			
4) debiti verso banche	13.945	20.815	(6.870)
5) debiti verso altri finanziatori			
entro l'esercizio	19.098	22.627	(3.529)
oltre l'esercizio	323.889	342.608	(18.719)
6) acconti	1.986	3.178	(1.192)
7) debiti verso fornitori	110.977	100.352	10.625
9) debiti verso imprese controllate			
entro l'esercizio	12.368	433	11.935
oltre l' esercizio	547	547	0
12) debiti tributari	187.542	189.150	(1.608)
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
entro l'esercizio	7.312	5.734	1.578
oltre l' esercizio	15.979	12.167	3.812
14) altri debiti			
entro l'esercizio	155.263	150.129	5.134
oltre l' esercizio	0	6	(6)
Totale debiti	848.906	847.746	1.160
E) RATEI E RISCONTI	10.568	11.288	(720)
TOTALE PASSIVO	1.692.852	1.680.921	11.931

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (valori in euro/000)

CONTI D'ORDINE	31/12/2005	31/12/2004	VARIAZIONI
Garanzie personali prestate	3.873	3.873	0
Garanzie personali ricevute	1.529	1.804	(275)
Altri conti d'ordine	16.426	17.589	(1.163)
TOTALE CONTI D'ORDINE	21.828	23.266	(1.438)

PAGINA BIANCA

Bilancio consolidato al 31.12.2005

Conto economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (valori in euro/000)

	2005	2004	VARIAZIONI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	475.142	525.270	(50.128)
2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	2.975	(6.235)	9.210
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.315	(32.105)	33.420
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	24	(24)
5) altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	1	0	1
vari	16.950	27.500	(10.550)
Totale valore della produzione	496.383	514.454	(18.071)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(93.665)	(92.296)	(1.369)
7) per servizi	(154.290)	(156.054)	1.764
8) per godimento di beni di terzi	(2.900)	(2.910)	10
9) per il personale			
a) salari e stipendi	(96.016)	(96.051)	35
b) oneri sociali	(28.869)	(28.777)	(92)
c) trattamento di fine rapporto	(9.114)	(9.161)	47
e) altri costi	(879)	(740)	(139)
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(2.074)	(1.571)	(503)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(37.350)	(34.689)	(2.661)
c) altre svalutazione delle immobilizzazioni	(239)	0	(239)
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(2.676)	(6.906)	4.230
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.549	(6.833)	18.382
12) accantonamenti per rischi	(746)	(6.114)	5.368
13) altri accantonamenti	0	(138)	138
14) oneri diversi di gestione	(2.987)	(5.916)	2.929
Totale costi della produzione	(420.256)	(448.156)	27.900
Differenza tra valore e costi della produzione	76.127	66.298	9.829

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (valori in euro/000)

	2005	2004	VARIAZIONI
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
da altri	632	606	26
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
che non costituiscono partecipazioni	3.650	1.188	2.462
d) proventi diversi dai precedenti			
da controllate	70	0	70
da altri	7.174	9.731	(2.557)
17) interessi ed altri oneri finanziari			
da controllate	(9)	(9)	0
da altri	(1.382)	(1.816)	434
17bis) utile e perdite su cambi	(311)	222	(533)
Totale proventi ed oneri finanziari	9.824	9.922	(98)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni	0	54	(54)
Totale delle rettifiche	0	54	(54)
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) proventi			
plusvalenze da alienazione	5	90	(85)
sopravvenienze attive	458	560	(102)
altri proventi	245	799	(554)
21) oneri			
minusvalenze da alienazione	(2)	(3)	1
imposte relative ad esercizi precedenti	0	(3)	3
sopravvenienze passive	(289)	(505)	216
altri oneri	(66)	(219)	153
Totale delle partite straordinarie	351	719	(368)
Risultato prima delle imposte	86.302	76.993	9.309
22) imposte sul reddito d'esercizio			
correnti	(20.883)	(27.222)	6.339
differite	186	(1.326)	1.512
anticipate	(472)	1.752	(2.224)
Risultato dell'esercizio	65.133	50.197	14.936
di cui			
Risultato di Gruppo	64.809	51.768	13.041
Risultato di terzi	324	(1.571)	1.895

PAGINA BIANCA