

ATTI PARLAMENTARI

XV LEGISLATURA

---

# CAMERA DEI DEPUTATI

---

Doc. **XV**

n. **42**

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

### AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
(I.S.P.I.)**

**(Esercizio 2005)**

---

*Trasmessa alla Presidenza il 27 luglio 2006*

---

PAGINA BIANCA

## INDICE

---

|                                                                                                                                                                                 |             |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|
| Determinazione della Corte dei conti n. 68/2006 del 25<br>luglio 2006 .....                                                                                                     | <i>Pag.</i> | 5 |
| Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla ge-<br>stione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica<br>internazionale (I.S.P.I.), per l'esercizio 2005 ..... | »           | 9 |

### *DOCUMENTI ALLEGATI*

#### *Esercizio 2005:*

|                                                  |   |    |
|--------------------------------------------------|---|----|
| Relazione del Consiglio di Amministrazione ..... | » | 53 |
| Bilancio consuntivo .....                        | » | 65 |
| Relazione del Collegio dei Revisori .....        | » | 99 |

PAGINA BIANCA

## **DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

*Determinazione n. 68/2006.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 25 luglio 2006;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto l'articolo 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259, con il quale l'Istituto per gli studi di politica internazionale è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2005, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere dottor Martino Colella e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio suddetto;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

## PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme al conto consuntivo per l'esercizio 2004 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Istituto per gli studi di politica internazionale, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

*Martino Colella*

PRESIDENTE

*Giuseppe David*

Depositata in Segreteria il 25 luglio 2006.

DIRIGENTE

(Antonio Di Virgilio)

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO PER GLI STUDI DI  
POLITICA INTERNAZIONALE (I.S.P.I.) PER L'ESERCIZIO 2005

S O M M A R I O

|                                                    |      |    |
|----------------------------------------------------|------|----|
| 1. Premessa .....                                  | Pag. | 13 |
| 2. Natura e finalità dell'Ente – Brevi cenni ..... | »    | 14 |
| 3. Gli organi .....                                | »    | 15 |
| 4. Gli associati .....                             | »    | 17 |
| 5. Il personale .....                              | »    | 18 |
| 6. La vigilanza ministeriale .....                 | »    | 23 |
| 7. L'attività istituzionale .....                  | »    | 24 |
| 8. Il bilancio e le vicende gestionali .....       | »    | 26 |
| 9. Conclusioni .....                               | »    | 33 |

PAGINA BIANCA

**1. Premessa**

La gestione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica internazionale (I.S.P.I.), con sede in Milano, Palazzo Clerici, ha formato oggetto di relazione al Parlamento sino all'esercizio 2004 <sup>1</sup>. L'Ente predetto è assoggettato al controllo della Corte dei conti ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259 <sup>2</sup>.

Con la presente relazione si riferisce sui risultati del controllo eseguito sulla gestione relativa all'esercizio finanziario 2005, ai sensi dell'art. 7 della citata legge n. 259.

L'Ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri (art. 3 della legge 28 dicembre 1982, n. 948, successivamente modificato dalla legge 30 agosto 1989, n. 354).

---

<sup>1</sup> Atti Parlamentari, XIV Legislatura, Doc. XV, n. 369..

<sup>2</sup> D.P.R. del 13 maggio 1961.

**2. Natura e finalità dell'Ente – Brevi cenni**

Come puntualizzato nei precedenti referti, l'Istituto per gli studi di politica internazionale, sorto inizialmente (nel 1931) come Ente di fatto a struttura associativa, è stato poi eretto in Ente morale con D.P.R. 13 marzo 1972, n. 302, così acquistando la natura di persona giuridica privata.

Le finalità dell'Ente sono già state evidenziate nelle relazioni precedenti, talchè si ritiene sufficiente ribadire che esse, sostanzialmente, consistono nello studio e nella divulgazione – nell'assenza di qualsivoglia fine di lucro – delle problematiche relative ai rapporti internazionali, nell'estensione più lata del termine, e quindi con riguardo agli aspetti politico-culturali, economici, istituzionali e strategici. Dette finalità possono essere perseguite, sempre ai sensi dello statuto vigente, promuovendo e partecipando a studi, ricerche, conferenze, seminari, convegni e dibattiti; pubblicando periodici, monografie, raccolte di documenti, bollettini di informazione; istituendo ed erogando borse, premi e contributi per lo svolgimento di studi e ricerche presso l'ISPI stesso o altrove e negli altri modi statutariamente indicati.

Peraltro, sono state apportate allo Statuto alcune modifiche, nel corso del 2004, per meglio garantire la funzionalità dell'Ente.

### 3. Gli organi

Sugli organi dell'ISPI <sup>3</sup> è già stato ampiamente riferito nelle precedenti relazioni.

Nella seduta del 6 aprile 2004, l'Assemblea generale ordinaria degli associati ha eletto, per il triennio 2004-2006, il Presidente, tre Vicepresidenti, i ventiquattro componenti del Consiglio di amministrazione, i dieci membri del Comitato di supervisione e i cinque membri (tre effettivi e due supplenti) del Collegio dei revisori dei conti.

Nel periodo considerato hanno percepito compensi il Presidente, i revisori dei conti, il Segretario Generale e, dal novembre 2005, il Consigliere delegato.

Nessun compenso è previsto per l'Amministratore delegato e il Consiglio di amministrazione.

Sono poi da menzionare i gettoni di presenza per le riunioni del Comitato scientifico, rimasti fissati nella misura di € 258,23 per riunione.

Gli importi corrisposti sono esposti nella tabella che segue:

| COMPENSI CORRISPOSTI AGLI ORGANI NEL 2005 |               |
|-------------------------------------------|---------------|
| Presidente                                | 51.721        |
| Amministratore delegato                   | -             |
| Consigliere delegato (1)                  | 2.583,34      |
| Segretario generale                       | 16.418        |
| Revisori dei conti (2)                    | 6.484         |
| <b>Totale (3)</b>                         | <b>77.206</b> |

(1) da novembre 2005

(2) compresi gettoni di presenza

(3) totale comprensivo degli oneri contributivi degli amministratori e dei revisori euro 2.251

<sup>3</sup> L'Assemblea generale – il Presidente – il Consiglio d'amministrazione – il Comitato di supervisione – il Collegio dei revisori dei conti.

Nella seduta del 6 aprile 2004, sono stati fissati i nuovi emolumenti dei membri del Collegio dei revisori dei conti, per il triennio 2004-2006, come segue:

- Onorario annuo (comprensivo delle seguenti attività: controllo sul bilancio annuale dell'esercizio – preventivo e consuntivo – con redazione e sottoscrizione delle relative relazioni; partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio di amministrazione e dell'Assemblea che porti all'Ordine del giorno l'approvazione del bilancio annuale dell'esercizio): € 1.230 (per il Presidente del Collegio dei revisori, tale compenso è maggiorato del 50%);
- Gettoni di presenza relativi all'espletamento delle verifiche trimestrali (quattro): € 350 (ciascuna verifica);
- Gettoni di presenza per ulteriori riunioni del Consiglio di amministrazione o del Comitato esecutivo ed altre eventuali del Collegio sindacale, sino ad un massimo di 4 all'anno ed escluse quelle per le verifiche trimestrali: € 80 per ora o frazione di ora;
- Ai componenti del Collegio dei revisori spettano inoltre i rimborsi spese connessi all'espletamento delle cariche.

#### **4. Gli associati**

Nel ribadire che, a mente dell'art. 5 dello statuto, possono essere associati all'ISPI, in numero illimitato, persone fisiche e giuridiche, enti nonché amministrazioni, associazioni e fondazioni pubbliche e private, va precisato che gli "associati" si distinguono in "soci emeriti", "soci sostenitori", e "soci ordinari" che, al 31 dicembre 2005, ammontavano a un totale di trentotto unità.

Una recente modifica statutaria ha poi introdotto la categoria degli "aderenti" che, peraltro, non hanno diritto di voto.

Le differenti qualificazioni dei soci sono legate all'entità del contributo corrisposto per sostenere l'ISPI, maggiore per gli "emeriti" e via via decrescente per gli altri, nonché alla durata dell'impegno, triennale per gli "emeriti" e annuale per gli altri.

**5. Il personale**

L'ISPI, in ragione della non più contestata natura di associazione di diritto privato, ha costantemente ritenuto di non essere tenuto, in difetto di esplicita indicazione statutaria, alla predisposizione di un regolamento del personale.

Dal 1° luglio 2000 il rapporto è regolato dal contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti delle aziende e dei servizi per la comunicazione d'impresa, risultato il più idoneo per le attività dell'ente. Il rinnovo di detto contratto si è avuto nel luglio 2004.

A fronte della situazione prevista in organico, per complessive dodici unità, il personale in servizio, nel periodo considerato, risulta dalla seguente tabella:

**SITUAZIONE DEL PERSONALE DELL'ISPI NELL'ANNO 2005**

| PERSONALE DIPENDENTE                               | QUALIFICA | UNITA' a tempo indetermin. | UNITA' a tempo determ. |
|----------------------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|
|                                                    | Livello   |                            |                        |
| Segreteria presidenza e amministratore delegato    | B2        | 1                          |                        |
| Ufficio amministrazione                            | B1        | 2                          |                        |
| Settore ricerca                                    | A         | 1                          |                        |
| Settore corsi e formazione                         | B1        | 1                          | 1                      |
| Settore progetti speciali – eventi -               | Q         | 1                          |                        |
|                                                    | A         | 1                          |                        |
| Segreterie settore ricerca, eventi e formazione    | B2        | 2                          |                        |
| Magazzino, gestione palazzo Clerici e servizi vari | B1        | 0                          | 1                      |
| Portineria                                         | E         | 1                          |                        |
| <b>TOTALE UNITA' in servizio al 31 dicembre</b>    |           | <b>10</b>                  | <b>2</b>               |

Tab. 1)

**Costo del personale**

|                                                              | 2004           | 2005           | %             |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>A)-Stipendi ed altri assegni fissi lordi (1)</b>          | 324.833        | 337.051        | <b>70,55</b>  |
| -compensi per straordinario ed incentivi                     | 5.108          | 1.744          | <b>0,37</b>   |
| -oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente (2) | 99.254         | 99.412         | <b>20,81</b>  |
| -corsi per il personale                                      | 1.875          | 0              | <b>0,00</b>   |
| <b>TOTALE A)</b>                                             | <b>431.070</b> | <b>438.207</b> | <b>91,72</b>  |
| <b>B) - accantonamenti per indennità di fine lavoro (3)</b>  | 24.211         | 26.817         | <b>5,61</b>   |
| -buoni pasto                                                 | 12.812         | 12.739         | <b>2,67</b>   |
| <b>TOTALE B)</b>                                             | <b>37.023</b>  | <b>39.556</b>  | <b>8,28</b>   |
| <b>TOTALE COSTO GLOBALE (A+B)</b>                            | <b>468.093</b> | <b>477.763</b> | <b>100,00</b> |
| <b>% variazione</b>                                          |                | <b>2,07</b>    |               |

(1) comprensivi di festività non godute; dedotte trattenute per ore non lavorate e malattia a carico INPS.

(2) contributi INPS, INAIL.

(3) quota maturata dell'anno come da conto economico.

La Tab. 1) evidenzia una variazione positiva totale del 2,07%, determinata dagli aumenti contrattuali stipendiali e dal relativo accantonamento TFR nonché dalla assunzione di una unità a tempo determinato nell'area "formazione".

Pertanto, anche l'incidenza del personale sui costi della produzione risulta più elevata rispetto all'esercizio precedente (17,09%), come emerge dalla tabella che segue.

**Incidenza degli oneri del personale sul totale costi della produzione**

|                                           | <b>2004</b>  | <b>2005</b>  |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Oneri personale <b>(totale A+B tab.1)</b> | 468.093      | 477.763      |
| Costi della produzione                    | 2.962.626    | 2.795.752    |
| <b>Incidenza %</b>                        | <b>15,80</b> | <b>17,09</b> |

Tab. 2)

**Onere medio individuale** =  $\frac{\text{totale A Tab. 1)}}{\text{totale unità}}$

| <b>2004</b>                |                        |                             | <b>2005</b>                |                        |                             | <b>variaz.<br/>retrib.<br/>unit. %</b> |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| <b>retrib.<br/>globale</b> | <b>unità<br/>pers.</b> | <b>retrib.<br/>unitaria</b> | <b>retrib.<br/>globale</b> | <b>unità<br/>pers.</b> | <b>retrib.<br/>unitaria</b> |                                        |
| 431.070                    | 11                     | 39.188                      | 438.207                    | 12                     | 36.517                      | <b>-6,82</b>                           |

Anche nell'esercizio all'esame, per il raggiungimento delle finalità indicate nello statuto nonché per la concreta gestione dei mezzi finanziari, l'Istituto si è avvalso, oltre che della struttura permanente sopra descritta, di apporti esterni che, per la rilevanza della spesa che ne deriva, meritano di essere evidenziati.

Sono stati posti in essere 317 rapporti di collaborazione, (375 nel 2004), alcuni (39) di collaborazione fissa e altri (278) rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Detto fenomeno – come riferito nei precedenti referti – è conseguente a scelte effettuate dall'Ente, a suo tempo, a seguito di pregresse sfavorevoli vicende

finanziarie, sulle quali è stato ampiamente riferito nelle precedenti relazioni e nella connessa azione di risanamento resasi necessaria. Fu deciso allora di operare mediante una struttura elastica, costituita da un numero ristretto di dipendenti stabili, utilizzati per i soli lavori esecutivi e di amministrazione, assicurando la propria piena funzionalità col ricorso a "collaboratori esterni", specializzati ed esperti nei vari settori di attività.

La spesa relativa a dette collaborazioni, nel 2005, presenta un lieve incremento (+3,14%).

Il 94,88% delle spese per le attività istituzionali è composto dalle collaborazioni saltuarie per ricerche, studi, convegni, docenze ecc. Tra le spese per l'attività di supporto alla gestione, il 51,05% è costituito da quelle concernenti l'amministrazione, il 25,85% da consulenze varie e il 22,72% riguarda il personale e la previdenza sociale.

Peraltro, permane l'esigenza, come evidenziato nelle precedenti relazioni, di un contenimento delle spese non obbligatorie e non strettamente necessarie per l'attività istituzionale (consulenze legali e varie di gestione ecc.).

**COMPENSI CORRISPOSTI PER CONSULENZE - COLLABORAZIONI - PRESTAZIONI DI TERZI**

|                                                                                            | <b>2004</b>    | <b>%</b>      | <b>2005</b>    | <b>%</b>      | <b>%(*)</b>   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>A) ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>                                                          |                |               |                |               |               |
| Comitato scientifico - direzioni scientifiche<br>consulenze scientifiche                   | 16.590         | <b>2,12</b>   | 15.519         | <b>1,94</b>   | <b>-6,45</b>  |
| Biblioteca - emeroteca - centro documentazione                                             | 25.590         | <b>3,26</b>   | 25.535         | <b>3,19</b>   | <b>-0,22</b>  |
| Archivio storico                                                                           | 0              | <b>0,00</b>   | 0              | <b>0,00</b>   |               |
| Collaborazioni saltuarie, per ricerche, studi,<br>convegni, docenze, pubblicazioni e varie | 741.983        | <b>94,62</b>  | 760.106        | <b>94,88</b>  | <b>2,44</b>   |
| <b>Totale A)</b>                                                                           | <b>784.163</b> | <b>100,00</b> | <b>801.161</b> | <b>100,00</b> | <b>2,17</b>   |
| <b>B) ATTIVITA' DI SUPPORTO ALLA GESTIONE</b>                                              |                |               |                |               |               |
| Amministrazione                                                                            | 48.393         | <b>49,23</b>  | 49.192         | <b>51,05</b>  | <b>1,65</b>   |
| Personale e previdenza sociale                                                             | 26.697         | <b>27,16</b>  | 21.896         | <b>22,72</b>  | <b>-17,98</b> |
| Consulenza legale                                                                          | 3.471          | <b>3,53</b>   | 369            | <b>0,38</b>   | <b>-89,37</b> |
| Consulenze varie di gestione                                                               | 19.731         | <b>20,07</b>  | 24.906         | <b>25,85</b>  | <b>26,23</b>  |
| <b>Totale B)</b>                                                                           | <b>98.292</b>  | <b>100,00</b> | <b>96.363</b>  | <b>100,00</b> | <b>-1,96</b>  |
| <b>C) PRESTAZIONI DI TERZI A VARIO TITOLO</b>                                              | <b>67.727</b>  | <b>100,00</b> | <b>82.498</b>  | <b>100,00</b> | <b>21,81</b>  |
| <b>Totale generale (A+B+C)</b>                                                             | <b>950.182</b> |               | <b>980.022</b> |               | <b>3,14</b>   |

(\*) % di variazione

**6. La vigilanza ministeriale**

Come già riferito, l'Istituto è sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri al quale devono essere trasmessi, entro trenta giorni dall'approvazione dell'Assemblea, il bilancio preventivo e il conto consuntivo, corredati delle relazioni del Consiglio di amministrazione e di quelle del Collegio dei revisori.

## 7. L'attività istituzionale

Per ciò che concerne la variegata attività dell'Istituto, suddivisibile in quattro segmenti principali (studi e ricerche, formazione, pubblicazioni, manifestazioni e iniziative speciali), la relazione del Consiglio d'amministrazione espone analiticamente i risultati dell'attività svolta e, in questa sede, si fa menzione solo di quelli ritenuti maggiormente significativi.

Il 2005 si è caratterizzato per il consolidamento delle molteplici iniziative avviate in occasione delle celebrazioni per il 70° Anniversario dell'Istituto e per l'avvio di nuovi progetti, alcuni dei quali a carattere pluriennale. Tali progetti sono stati declinati nelle attività che tradizionalmente caratterizzano l'ISPI, ovvero ricerca, formazione, informazione, convegnistica e documentazione.

Con riferimento all'**Area Ricerca**, il *target* degli studi realizzati dall'ISPI è sempre più rappresentato dal pubblico specializzato, dalla business community e dal mondo delle Istituzioni, sia a livello nazionale che locale. Notevole rilievo è stato assegnato al processo di Lisbona e alla necessità di riformare la governance economica europea attraverso politiche di *bottom-up* capaci di canalizzare gli sforzi nazionali e comunitari verso crescenti livelli di occupazione, competitività e crescita. Un altro campo d'analisi è stato quello della crisi attuale della forma della guerra in quanto rappresentativa di una crisi più generale dei principi, delle norme e delle regole della società internazionale. Un focus speciale è stato inoltre riservato ai rapporti tra l'Europa e i paesi del Golfo con una ricerca realizzata con l'obiettivo di mettere in risalto le nuove opportunità e i nuovi scenari che si aprono in merito.

L'**Area Formazione** rappresenta ormai da diversi anni un'Area di punta dell'ISPI, non solo per la numerosità e la qualità dei corsi formativi promossi ma anche per la visibilità che essa ha guadagnato all'ISPI in tutta Italia. Al riguardo vanno ricordati gli oltre 60 corsi avviati e i 1.500 iscritti alle *Winter e Summer School* provenienti non solo dalle Università ma anche dal mondo imprenditoriale e delle Istituzioni. A questi vanno aggiunti i corsi *ad hoc* realizzati su un tema specifico (come nel caso di *Business in China*), o per dei destinatari particolari, come i diplomatici in carriera (italiani e non). Inoltre nel 2005 l'ISPI ha promosso l'ormai tradizionale *Master in International Affaire* suddiviso in due percorsi (carriere internazionali e carriera diplomatica) che forma i giovani che intendono lavorare negli ambiti internazionali (o come diplomatici italiani presso Istituzioni ed enti internazionali).

Intensa è anche l'attività dell'**Area Eventi** dell'ISPI che, nel corso del 2005, è riuscita a coinvolgere nelle sue iniziative un pubblico di oltre 20.000 persone. Tra le diverse iniziative promosse dall'Area – Convegni, Tavole Rotonde, Seminari e Workshop – vanno citati il ciclo di incontri sulla via italiana verso gli ambiziosi obiettivi dell'Agenda di Lisbona nonché altri appuntamenti su temi di attualità internazionale (Cina e paesi asiatici; Islam esaminato dal punto di vista degli imprenditori; sulla crisi dell'Unione Europea).

Meritano inoltre specifica attenzione l'iniziativa sui diritti umani in un mondo multiculturale (nel cui ambito è stato realizzato un Convegno internazionale presso il Rettorato dell'Università di Torino e una riunione del "Viera de Mello Club", costituito da alcuni tra i maggiori esperti internazionali in materia di diritti umani) e il progetto "L'Europa va a scuola" che ha aperto l'ISPI al mondo delle scuole medie superiori.

**8. Il bilancio e le vicende gestionali**

Anche il consuntivo 2005 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del codice civile, che ha recepito le innovazioni introdotte dal D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e successive modifiche, secondo gli obblighi e i contenuti delle direttive della comunità europea.

L'assemblea generale ha approvato il preventivo il 9 novembre 2004 e il consuntivo in data 9 maggio 2006, entrambi con parere favorevole del Collegio dei revisori.

Dai prospetti che seguono si può esaminare la gestione dell'esercizio 2005 rispetto al 2004.

**Suddivisione delle entrate (somme incassate)**

|                                                               | <b>2004</b>      | <b>%</b>      | <b>2005</b>      | <b>%</b>      | <b>%(*)</b>   |
|---------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| Quote associative                                             | 592.805          | <b>20,75</b>  | 632.847          | <b>22,60</b>  | <b>6,75</b>   |
| Contributo dello Stato                                        | 270.000          | <b>9,45</b>   | 254.000          | <b>9,07</b>   | <b>-5,93</b>  |
| Contributi straordinari                                       | 109.868          | <b>3,85</b>   | 92.468           | <b>3,30</b>   | <b>-15,84</b> |
| Entrate di altro tipo<br>(commerciali, contributi vari, ecc.) | 1.884.087        | <b>65,95</b>  | 1.820.874        | <b>65,03</b>  | <b>-3,36</b>  |
| <b>Totale</b>                                                 | <b>2.856.760</b> | <b>100,00</b> | <b>2.800.189</b> | <b>100,00</b> | <b>-1,98</b>  |

**Suddivisione delle spese (pagamenti eseguiti)**

|                                            | <b>2004</b>      | <b>%</b>      | <b>2005</b>      | <b>%</b>      | <b>%(*)</b>   |
|--------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| Spese istituzionali                        | 1.391.287        | <b>50,11</b>  | 1.424.977        | <b>49,80</b>  | <b>2,42</b>   |
| Spese di funzionamento                     | 1.178.936        | <b>42,46</b>  | 1.268.785        | <b>44,34</b>  | <b>7,62</b>   |
| Spese d'investimento e di ristrutturazione | 206.201          | <b>7,43</b>   | 167.529          | <b>5,86</b>   | <b>-18,75</b> |
| <b>Totale</b>                              | <b>2.776.424</b> | <b>100,00</b> | <b>2.861.291</b> | <b>100,00</b> | <b>3,06</b>   |

(\*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Nel 2005, a fronte delle disponibilità finanziarie di 2.993.714 euro, comprensive di 193.525 euro quale saldo all'1 gennaio 2005, le uscite finanziarie ammontano a 2.861.291 euro, delle quali il 49,80% è costituito da spese istituzionali e il 44,34% da spese di funzionamento.

Il conto economico rivela un calo dei ricavi e dei proventi (-6,02%), in dipendenza dei minori ricavi delle vendite e delle prestazioni di parte commerciale e dei relativi costi del 5,63%.

L'avanzo economico di 11.969 euro, al netto delle imposte, è composto dell'avanzo "no profit" di 3.912 euro e di 8.057 euro di parte commerciale.

## CONTO ECONOMICO

|                                                                        | 2004             | %             | 2005             | %             | %(**)         |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni                        | 1.146.149        | 38,20         | 970.587          | 34,43         | -15,32        |
| Totale altri ricavi e proventi                                         | (*) 1.853.914    | 61,80         | 1.848.749        | 65,57         | -0,28         |
| <b>Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)</b>                     | <b>3.000.063</b> | <b>100,00</b> | <b>2.819.336</b> | <b>100,00</b> | <b>-6,02</b>  |
| Totale costi della produzione per servizi                              | 2.100.622        | 70,90         | 1.949.858        | 69,74         | -7,18         |
| Totale per godimento di beni di terzi                                  | 43.264           | 1,46          | 36.907           | 1,32          | -14,69        |
| Totale costi per il personale                                          | 468.092          | 15,80         | 477.763          | 17,09         | 2,07          |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                     | 184.758          | 6,24          | 217.122          | 7,77          | 17,52         |
| Totale variazioni rimanenze materie prime                              | 660              | 0,02          | -32.988          | -1,18         | -             |
| Totale altri accantonamenti                                            | -                | 0,00          | -                | 0,00          | 0,00          |
| Totale oneri diversi di gestione                                       | 165.230          | 5,58          | 147.090          | 5,26          | -10,98        |
| <b>Totale costi della produzione (B)</b>                               | <b>2.962.626</b> | <b>100,00</b> | <b>2.795.752</b> | <b>100,00</b> | <b>-5,63</b>  |
| <b>Differenza tra ricavi e proventi e costi della produzione (A-B)</b> | <b>37.437</b>    |               | <b>23.584</b>    |               | <b>-37,00</b> |
| Totale altri proventi finanziari                                       | 1.155            |               | 1.129            |               | -2,25         |
| Totale interessi ed altri oneri finanziari                             | -318             |               | 205              |               |               |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>                         | <b>837</b>       |               | <b>1.334</b>     |               | <b>59,38</b>  |
| <b>Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)</b>            | <b>-</b>         |               | <b>-</b>         |               | <b>-</b>      |
| Totale proventi straordinari                                           | 2.953            |               | 40.608           |               | 1275,14       |
| Totale oneri straordinari                                              | -18.935          |               | -38.578          |               | 103,74        |
| <b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>                          | <b>-15.982</b>   |               | <b>2.030</b>     |               |               |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                   | <b>22.292</b>    |               | <b>26.948</b>    |               | <b>20,89</b>  |
| Totale imposte sul reddito dell'esercizio (IRPEG)                      | 11.584           |               | 14.979           |               | 29,31         |
| <b>Avanzo o disavanzo dell'esercizio</b>                               | <b>10.708</b>    |               | <b>11.969</b>    |               | <b>11,78</b>  |

(\*) di cui 29.000 euro "profit"

(\*\*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

## Riepilogo conto economico

|                                      | 2004             | 2005             | %(*)           |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b><u>Ricavi e proventi</u></b>      |                  |                  |                |
| Parte istituzionale                  | 1.853.914        | 1.848.749        | -0,28          |
| Parte commerciale                    | 1.146.149        | 970.587          | -15,32         |
| <b>Totale A</b>                      | <b>3.000.063</b> | <b>2.819.336</b> | <b>-6,02</b>   |
| <b><u>Costi della produzione</u></b> |                  |                  |                |
| Parte istituzionale "no profit"      | 1.823.822        | 1.855.698        | 1,75           |
| Parte commerciale                    | 1.138.804        | 940.054          | -17,45         |
| <b>Totale B</b>                      | <b>2.962.626</b> | <b>2.795.752</b> | <b>-5,63</b>   |
| <b>Differenza A-B</b>                | <b>37.437</b>    | <b>23.584</b>    | <b>-37,00</b>  |
| <b>Totale C</b>                      | <b>837</b>       | <b>1.334</b>     | <b>59,38</b>   |
| <b>Totale D</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |                |
| <b>Totale E</b>                      | <b>-15.982</b>   | <b>2.030</b>     | <b>-112,70</b> |
| Risultato prima delle imposte        | 22.292           | 26.948           | 20,89          |
| <b>Imposte (parte commerciale)</b>   | <b>11.584</b>    | <b>14.979</b>    | <b>29,31</b>   |
| <b>Avanzo/disavanzo</b>              | <b>10.708</b>    | <b>11.969</b>    | <b>11,78</b>   |
| <b>Avanzo/disavanzo "no profit"</b>  | <b>13.756</b>    | <b>3.912</b>     | <b>-71,56</b>  |
| <b>Avanzo /disavanzo commerciale</b> | <b>-3.048</b>    | <b>8.057</b>     | <b>-364,34</b> |

(\*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

**Ricavi e proventi istituzionali (no profit)**

|                                                                                            | <b>2004</b>      | <b>%</b>      | <b>2005</b>      | <b>%</b>      | <b>%(*)</b>   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| Contributo Ministero Affari Esteri                                                         | 270.000          | <b>14,80</b>  | 254.000          | <b>13,74</b>  | <b>-5,93</b>  |
| Contributo Commissione Europea                                                             | 0                | <b>0,00</b>   | 0                | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| Contributi da parte di altri enti pubblici e privati per la ricerca e per la convegnistica | 385.404          | <b>21,12</b>  | 137.443          | <b>7,43</b>   | <b>-64,34</b> |
| Contributi per corsi di formazione e la didattica                                          | 0                | <b>0,00</b>   | 315.538          | <b>17,07</b>  | <b>100,00</b> |
| Contributi finalizzati ed a destinazione specifica                                         | 233.717          | <b>12,81</b>  | 331.494          | <b>17,93</b>  | <b>41,84</b>  |
| Quote associative                                                                          | 634.204          | <b>34,75</b>  | 599.611          | <b>32,43</b>  | <b>-5,45</b>  |
| Contributi straordinari                                                                    | 92.468           | <b>5,07</b>   | 92.468           | <b>5,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| Contributi per restauro Palazzo Clerici e 70° anniversario                                 | 52.500           | <b>2,88</b>   | 92.545           | <b>5,01</b>   | <b>76,28</b>  |
| Altri ( recuperi diversi)                                                                  | 156.621          | <b>8,58</b>   | 25.650           | <b>1,39</b>   | <b>-83,62</b> |
| <b>Totale</b>                                                                              | <b>1.824.914</b> | <b>100,00</b> | <b>1.848.749</b> | <b>100,00</b> | <b>1,31</b>   |

(\*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Nell'ambito dei ricavi "no profit", va evidenziato un incremento dell'1,31%, rispetto all'esercizio precedente, risultato dalla differenza tra maggiori e minori contributi, e, in particolare, influenzato dai contributi per corsi di formazione e didattica che, nel 2004, erano completamente azzerati, nonché dai contributi finalizzati a progetti speciali e da quelli relativi al restauro del Palazzo Clerici.

| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>                                         |                  |               |                  |               |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                          | <b>2004</b>      | <b>%</b>      | <b>2005</b>      | <b>%</b>      |
| Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti                   | 0                | 0,00          | 0                | 0,00          |
| <b>Totale crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (A)</b> | <b>0</b>         | <b>0,00</b>   | <b>0</b>         | <b>0,00</b>   |
| <b>% di variazione</b>                                                 | <b>0,00</b>      |               |                  |               |
| Immobilizzazioni immateriali                                           | 251.633          | 14,19         | 226.292          | 14,19         |
| Immobilizzazioni materiali                                             | 523.005          | 29,49         | 475.713          | 29,49         |
| Immobilizzazioni finanziarie                                           | 148.910          | 8,40          | 148.910          | 8,40          |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                                     | <b>923.548</b>   | <b>52,08</b>  | <b>850.915</b>   | <b>52,08</b>  |
| <b>% di variazione</b>                                                 | <b>-7,86</b>     |               |                  |               |
| Rimanenze                                                              | 8.756            | 0,49          | 41.744           | 0,49          |
| Crediti                                                                | 591.407          | 33,35         | 592.565          | 33,35         |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni            | -                | 0,00          | -                | 0,00          |
| Disponibilità liquide                                                  | 196.562          | 11,08         | 132.421          | 11,08         |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                    | <b>796.725</b>   | <b>44,93</b>  | <b>766.730</b>   | <b>44,93</b>  |
| <b>% di variazione</b>                                                 | <b>-3,76</b>     |               |                  |               |
| Risconti attivi                                                        | 53.168           | 3,00          | 32.555           | 3,00          |
| <b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>                              | <b>53.168</b>    | <b>3,00</b>   | <b>32.555</b>    | <b>3,00</b>   |
| <b>% di variazione</b>                                                 | <b>-38,77</b>    |               |                  |               |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                   | <b>1.773.441</b> | <b>100,00</b> | <b>1.650.200</b> | <b>100,00</b> |

| SITUAZIONE PATRIMONIALE                     |                  |               |                  |               |
|---------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| PASSIVO                                     | 2004             | %             | 2005             | %             |
| <b>Patrimonio netto:</b>                    |                  |               |                  |               |
| Altre riserve                               | 167.532          | 9,45          | 167.532          | 10,15         |
| Avanzi/disavanzi esercizi precedenti        | 461.036          | 26,00         | 471.744          | 28,59         |
| Avanzo/disavanzo dell'esercizio             | 10.708           | 0,60          | 11.969           | 0,73          |
| <b>Totale patrimonio netto (A)</b>          | <b>639.276</b>   | <b>36,05</b>  | <b>651.245</b>   | <b>39,46</b>  |
| <b>% di variazione</b>                      | <b>1,87</b>      |               |                  |               |
| <b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b> | <b>92.455</b>    | <b>5,21</b>   | <b>92.455</b>    | <b>5,60</b>   |
| <b>% di variazione</b>                      | <b>0,00</b>      |               |                  |               |
| <b>Trattamento di fine rapporto (C)</b>     | <b>146.607</b>   | <b>8,27</b>   | <b>171.562</b>   | <b>10,40</b>  |
| <b>% di variazione</b>                      | <b>17,02</b>     |               |                  |               |
| Debiti banche                               | -                | 0,00          | -                | 0,00          |
| Debiti fornitori                            | 220.135          | 12,41         | 277.570          | 16,82         |
| Acconti                                     | -                | -             | -                | 0,00          |
| Debiti tributari                            | 31.091           | 1,75          | 32.480           | 1,97          |
| Debiti verso istituti di previdenza         | 25.690           | 1,45          | 27.584           | 1,67          |
| Altri debiti                                | 444.429          | 25,06         | 242.090          | 14,67         |
| <b>Totale debiti (D)</b>                    | <b>721.345</b>   | <b>40,67</b>  | <b>579.724</b>   | <b>35,13</b>  |
| <b>% di variazione</b>                      | <b>-19,63</b>    |               |                  |               |
| <b>Totale ratei e risconti (E)</b>          | <b>173.757</b>   | <b>9,80</b>   | <b>155.214</b>   | <b>9,41</b>   |
| <b>% di variazione</b>                      | <b>-10,67</b>    |               |                  |               |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                       | <b>1.773.440</b> | <b>100,00</b> | <b>1.650.200</b> | <b>100,00</b> |

La situazione patrimoniale presenta un decremento delle attività che, da 1.773.441 euro passa a 1.650.200.

Le immobilizzazioni diminuiscono del 7,86% e l'attivo circolante del 3,76%.

Il patrimonio netto presenta un lieve aumento (+1,87%) dato dall'ulteriore incremento dell'avanzo economico rispetto al 2004.

Il TFR, per l'adeguamento dell'esercizio, è aumentato del 17,02%.

I debiti, nel passivo, diminuiscono del 19,63%, soprattutto a seguito del calo dei debiti, che non superano i dodici mesi.

**9. Conclusioni**

Va ancora una volta evidenziato, a commento dell'attività svolta dall'ISPI nel 2005, come l'Istituto sia diventato, ormai, il punto di riferimento per coloro che vogliono approfondire la conoscenza del complesso contesto internazionale.

Al riguardo, l'ammontare della voce "spese istituzionali" è indice dell'impegno dell'Ente nel perseguire – attraverso molteplici iniziative – i fini che gli sono propri. Non senza considerare che l'intensa attività dell'Ente si è avuta a fronte di una diminuzione del contributo statale (in tre anni circa il 20%).

Analogamente, va positivamente valutato che si è ottenuto un avanzo di euro 11.969.

Peraltro, sotto altri profili, va ribadita l'esigenza di un contenimento delle spese non obbligatorie e non strettamente necessarie per l'attività istituzionale (consulenze, etc.) e di un auspicabile incremento delle fonti di entrata.



COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
ISPIVERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA  
DEGLI ASSOCIATI 9 MAGGIO 2006

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita, in seconda convocazione, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Clerici, 5) alle ore 11.30 di martedì 9 maggio 2006, con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente.
2. Informazioni sull'attività dell'ISPI (relazione sul 2005 e programmazione 2006).
3. Relazione sulla Gestione dell'ISPI nel 2005.
4. Approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2005. Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti.
5. Comunicazioni ai sensi dell'Art. 18 dello Statuto.
6. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Accenture, Assicurazioni Generali, Assolombarda, Banca Intesa, Banca Popolare di Milano, Banco Popolare di Verona e Novara, Camera di Commercio di Milano, Cerved, Compagnia di San Paolo, Comune di Milano, Finlombarda, Finmeccanica, Italcementi, Italease, Pirelli, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Siemens, Telecom Italia, Unicredit, Università Bocconi.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato altresì tra parentesi, l'associato o la persona delegati): Astaldi (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Marsh Italia (Amb. Boris Biancheri), Mediobanca (Amb. Boris Biancheri).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Segretario Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Ma-

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Ruggiero)

gri; i Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Franco Bruni e Prof. Carlo Secchi, il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, il Membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Dr. Fabio Bellet.

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna e il Dr. Lucio Rondelli membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI, il Dr. Bassano Cannelle, sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione del Dr. Roberto Mazzotta e il Dr. Gregorio De Felice, sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione del Dr. Corrado Passera.

Innanzitutto l'Amb. Biancheri porge il benvenuto al Dr. Marco Peroni, Managing Director Emerging Markets di Accenture, che partecipa per la prima volta ad una riunione degli Associati in qualità di nuovo rappresentante di Accenture in seno al Consiglio di Amministrazione dell'ISPI (v. infra punto 5 all'ODG).

Il Presidente dichiara aperti i lavori dell'Assemblea sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 7 aprile 2006, informando che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli associati in regola con il versamento della quota associativa è di 466. Comunica quindi che gli associati presenti dispongono di 446 voti e che di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto a norma dell'Articolo 16 dello Statuto. Pertanto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare.

L'Amb. Biancheri propone che assuma le funzioni di Segretario dell'Assemblea la Dr.ssa Francesca Delicata e l'Assemblea approva all'unanimità.

Allo scopo di far svolgere rapidamente i lavori, l'Amb. Biancheri propone di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni e di effettuare una esposizione sintetica. La proposta è approvata all'unanimità.

1. e 2. “COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE” E “INFORMAZIONI SULL'ATTIVITA' DELL'ISPI” (RELAZIONE SUL 2005 E PROGRAMMAZIONE 2006)

Il Presidente apre la riunione ricordando che le attività svolte dall'ISPI nel corso del 2005 sono già state oggetto della riunione dell'Assemblea tenutasi lo scorso mese di novembre. Inoltre, una relazione dettagliata sulle iniziative realizzate e i temi toccati è stata inviata a tutti i Soci, come di consueto, all'inizio dell'anno.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

Pertanto l'Amb. Biancheri si limita a sottolineare soltanto i principali elementi di continuità fra l'anno precedente e l'anno in corso.

In particolare, sia il 2005 che il 2006 confermano l'enfasi che l'ISPI ha voluto dare negli ultimi anni e intende continuare a dare per il futuro ai seguenti aspetti:

- aree geopolitiche quali l'Europa, il Mediterraneo e la Cina, senza tuttavia trascurare il Caucaso, l'Asia Centrale e l'America Latina;
- tematiche trasversali quali i diritti umani, disarmo e sicurezza (questi ultimi soprattutto su input del Ministero degli Affari Esteri), internazionalizzazione della pubblica amministrazione, allargamento dell'UE, cooperazione internazionale e Organismi Internazionali;
- partnership internazionali: tentativo sempre più forte di coinvolgere in ogni progetto almeno un partner straniero, come Chatham House - Royal Institute of International Affairs (UK), Clingendael - Netherlands Institute of International Relations (Olanda), IFRI (Francia), IEP e SWP (Germania), ecc.;
- legami con il territorio: non soltanto a Milano e in Lombardia (università e istituzioni, enti locali, fondazioni, ecc.) ma anche in Piemonte (Compagnia di San Paolo, Organismi Internazionali, ecc.).

Per rendere più agevole lo svolgimento dei lavori, l'Amb. Biancheri propone quindi di procedere subito con l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2005. Non essendovi astenuti né contrari, la dichiara approvata all'unanimità.

La "Relazione sull'attività dell'ISPI nel 2005" rimane conservata agli atti dell'ISPI (Doc. 1).

Prima di cedere la parola al Prof. Bruni, al Prof. Secchi e al Dr. Magri, l'Amb. Biancheri si sofferma su alcune iniziative.

- "Quaderni di Relazioni Internazionali": è la nuova rivista quadrimestrale dell'ISPI, in distribuzione da aprile, che ha l'obiettivo di valorizzare il lavoro di analisi e approfondimento svolto dall'Istituto, oltre che di ampliare il network di collaboratori e Istituti partner.

La struttura prevede 3 sezioni: un ampio dossier monografico, su una specifica area geografica oppure su un tema trasversale (il primo numero è dedicato al Caucaso, mentre il secondo si concentrerà sulla democrazia); una sezione più piccola di taglio congiunturale; infine una parte di documentazione selezionata e sintetizzata, in larga parte re-

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore  
(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

lativa al tema del dossier. Sarà inoltre sempre presente il punto di vista di un diplomatico.

Gli articoli saranno prevalentemente in italiano, ma quelli di autori stranieri saranno in inglese.

La distribuzione avverrà tramite invio gratuito a un indirizzario di 1.000 nominativi identificati tra opinion leaders, rappresentanti istituzionali, esponenti della business community e altri interlocutori di particolare rilievo per l'Istituto, nonché attraverso la vendita in libreria e in abbonamento (grazie alla partnership con la Casa editrice EGEA).

Per quanto riguarda la promozione, oltre alla visibilità sui siti ISPI ed EGEA e a una mailing di presentazione del primo numero, si ipotizza di organizzare 1/2 eventi di lancio in occasione di ciascuna uscita (idealmente tavole rotonde di 3/4 relatori, da tenersi non soltanto a Milano ma anche in altre città italiane, con particolare riferimento ai principali poli universitari. Ad esempio il primo numero è stato presentato a Milano il 19 aprile e sarà nuovamente presentato a Venezia il 23 maggio).

- Progetto sui Diritti Umani: è la prosecuzione del progetto avviato ormai quasi tre anni fa, grazie al sostegno della Compagnia di San Paolo, anche attraverso la costituzione di un gruppo internazionale di esperti che ha preso il nome di "Vieira de Mello Club". L'importanza e l'urgenza delle relazioni tra Europa e Islam, e in particolare dell'integrazione delle comunità islamiche in Europa, ci ha indotto a focalizzare nel 2006 il progetto sul ruolo dei diritti umani nelle politiche di integrazione adottate in contesti multiculturali. Nel corso del 2006 saranno realizzati sia una ricerca sia una conferenza internazionale.
- Iniziative in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri:
  - o Promozione del dialogo bilaterale con Paesi di particolare rilievo per l'Italia: sono da realizzare - tra il secondo semestre 2006 e il 2007, anche alla luce delle priorità che saranno espresse dal nuovo Governo - iniziative nell'ambito del Foro italo-francese, italo-tedesco, italo-olandese e italo-russo. E' stato inoltre avviato lo scorso 18 gennaio il Business Council italo-egiziano, di cui l'ISPI curerà la segreteria.
  - o Nuova gara sull'internazionalizzazione della Pubblica Amministrazione: l'ISPI si è recentemente aggiudicato, insieme all'Università Bocconi e alla Scuola Superiore S. Anna di Pisa, una gara mirata a fornire al Nucleo di Valutazione e Verifica degli

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Investimenti Pubblici costituitosi di recente presso la Direzione Generale Integrazione Europea del Ministero degli Affari Esteri: a) strumenti per l'analisi delle capacità locali di internazionalizzazione; b) criteri per la validazione di programmi e progetti di partenariato internazionale (con speciale riguardo alle relazioni transfrontaliere e di Vicinato); c) criteri di valutazione delle politiche regionali di internazionalizzazione.

- Progetti sul tema della sicurezza e del disarmo: queste iniziative nascono da uno stimolo del Ministero degli Affari Esteri a fare congiuntamente con ISPI una riflessione sugli aspetti politologici e giuridici di questa complessa tematica, di cui altri Istituti già si occupano in Italia su un piano più "tecnico".

Una prima tavola rotonda è già stata organizzata lo scorso 12 dicembre, alla presenza del Sottosegretario Mantica. Nel 2006 si prevedono invece una ricerca e una conferenza internazionale.

- Iniziative in collaborazione con altri partner di rilievo:

- Regione Lombardia: anche per l'VIII Legislatura, come era già accaduto per quella precedente, la Regione Lombardia ha voluto affidare all'ISPI un incarico di collaborazione nell'ambito dell'attività internazionale regionale, riconoscendo nell'Istituto "un punto di riferimento per approfondire la conoscenza del contesto internazionale", che in questi anni ha fortemente "contribuito ad iniziative per coinvolgere nuovi soggetti nelle problematiche relative alla proiezione esterna del nostro Paese, nonché per fornire sia al pubblico specializzato che a quello generico strumenti finalizzati ad una più corretta e oggettiva interpretazione di tali avvenimenti".
- Provincia di Milano: prosegue la collaborazione nell'ambito del progetto "L'Europa va a scuola";
- Comune di Milano: oltre alla collaborazione su tematiche internazionali, prosegue anche quella tesa a valorizzare Palazzo Clerici quale "simbolo della proiezione internazionale di Milano". Palazzo Clerici è stato infatti aperto di notte, per la prima volta, in occasione della "Festa di Primavera" dello scorso 24-25 marzo;
- Assolombarda e Rappresentanza a Milano della Commissione Europea: prosegue la collaborazione, soprattutto su tematiche europee;
- Camera di Commercio: dopo la positiva conclusione dell'esperienza del "Certificate per operatori istituzionali dell'internazio-

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Vespoli)

nalizzazione”, si sta ora programmando l'attività da svolgere nel 2006;

- Compagnia di San Paolo: è stato ampliato nel 2006 il ventaglio dei progetti finanziati e, oltre alla tradizionale collaborazione sui temi di diritti umani, del dialogo italo-francese e degli organismi internazionali, è stato anche creato un nuovo Osservatorio denominato “European Watch on Governance and Policies”;
- Fondazione Cariplo: ci auguriamo che anche per il 2006, come avviene ormai dal 2000, possa continuare a sostenere - attraverso il progetto intitolato “Internazionalizzazione della società italiana” - le attività dell'ISPI nell'ambito dell'internazionalizzazione della Pubblica Amministrazione e della formazione/informazione su tematiche internazionali.

Al termine dell'intervento dell'Amb. Biancheri chiede la parola il Dr. Livio Caputo per avere maggiori informazioni sulla nuova rivista dell'ISPI e, in particolare, sul ruolo dell'Editore. Il Presidente precisa in questo senso che si tratta di una partnership finalizzata alla stampa e alla distribuzione dei “Quaderni di Relazioni Internazionali”, mentre l'Editore - a differenza di quanto era accaduto in passato con “Global FP” - non è coinvolto nella definizione dei contenuti e nella fasi redazionali.

L'Amb. Biancheri passa quindi la parola al Prof. Franco Bruni, Vice Presidente dell'ISPI, che si concentra sui seguenti progetti nell'ambito della “core research” dell'Istituto:

- Sfide e opportunità nel Caucaso: obiettivo della ricerca, realizzata con il supporto del Ministero degli Affari Esteri e curata da Aldo Ferrari, è quello di analizzare le prospettive dei paesi del Caucaso meridionale (Armenia, Azerbaigian, Georgia) che, faticosamente emersi dal crollo dell'Unione Sovietica, si sono trovati al centro degli interessi strategici sia degli stati confinanti sia dell'Occidente a causa soprattutto delle risorse energetiche.
- Le relazioni euro-mediterranee nella Politica europea di Vicinato: la ricerca, commissionata dal FORMEZ e curata da Valeria Talbot e Franco Zallio, si propone di approfondire l'analisi sui progressi della Politica europea di Vicinato nel rilanciare le relazioni euro-mediterranee, oltre che sulle potenzialità del nuovo Strumento europeo di Vicinato e Partenariato (ENPI) nel favorire lo sviluppo sostenibile, la crescita economica e la progressiva integrazione economica con la UE dei paesi mediterranei.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

La ricerca si focalizza in particolare sul settore delle infrastrutture materiali e immateriali: reti di trasporto, reti telematiche e reti energetiche. Uno specifico approfondimento sarà dedicato alla regolamentazione dei mercati dell'energia, dei trasporti e delle telecomunicazioni, con un'analisi dettagliata del ruolo delle rispettive Authority.

- La Turchia alle porte dell'Europa: dopo l'avvio dei negoziati di adesione il 3 ottobre 2005, l'ISPI intende lanciare un progetto di ricerca, affiancato da un ciclo di incontri, volto ad analizzare - con una impostazione *policy oriented* - le potenzialità e le criticità della candidatura della Turchia all'Unione Europea, tenendo in considerazione sia la prospettiva turca sia la prospettiva europea. Tra i temi considerati vi sono le riforme interne necessarie per l'adeguamento agli standard europei - valutate nella loro realtà piuttosto che nella loro espressione retorica - le criticità e i vantaggi per l'Unione Europea di una eventuale membership turca, il ruolo dei milioni di turchi presenti in Germania e in altri paesi dell'Unione, l'utilità per la sicurezza europea del ruolo svolto dalla Turchia nel contesto regionale, la candidatura turca e le relazioni transatlantiche. La ricerca sarà anche l'occasione per creare un network di istituti/studiosi turchi e internazionali focalizzato sull'evoluzione delle relazioni tra la Turchia e l'Unione Europea. Considerato che i negoziati di adesione si protrarranno per almeno dieci anni, il network costituirà la base per avviare future iniziative.
- Monitoring the Enlargement: il processo che ha condotto all'allargamento dell'Unione nel maggio 2004 è stato monitorato dall'ISPI attraverso un network che ha coinvolto una serie di Istituti e centri di ricerca presenti in vari paesi dell'Europa centro-orientale. In previsione del secondo anniversario di questo storico evento, l'ISPI ha avviato un progetto di ricerca da destinare specificamente alla business community. L'iniziativa prevede il pieno coinvolgimento del network di istituti sopra ricordato, finalizzato alla realizzazione di una pubblicazione collettanea - ampia ma allo stesso tempo di facile consultazione - in cui evidenziare se le paure e i benefici previsti prima dell'allargamento si siano effettivamente concretizzati.

Terminato l'intervento del Prof. Bruni prende la parola il Prof. Secchi, anch'egli Vice Presidente dell'ISPI, che si sofferma sui seguenti "progetti speciali":

- Osservatorio sulla governance economica in Europa ("European Watch on Governance and Policies"): il progetto intende focaliz-

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Farnetani)

zarsi sul tema del futuro dell'Unione Europea, ancorando tale analisi alla capacità dell'Unione stessa di creare occupazione e crescita nei paesi membri. In altri termini si tratterà di verificare la capacità dei paesi dell'Unione di perseguire gli ambiziosi obiettivi dell'Agenda di Lisbona, anche attraverso l'individuazione di nuovi meccanismi di governance economica dell'Unione, capaci di affiancare ai tradizionali processi "top-down" anche nuovi processi "bottom-up", allo scopo di coinvolgere gli attori istituzionali (e non) nella definizione delle priorità politiche dell'Unione.

Questa iniziativa, di fatto, rappresenta la continuazione di due progetti che l'ISPI ha realizzato con il sostegno della Compagnia di San Paolo negli anni scorsi: "European Constitution Watch" e "Reforming Economic Governance in Europe". Saranno coinvolti come partner del progetto alcuni dei principali Istituti internazionalistici in Europa (come Chatham House di Londra, con cui si è già collaborato in passato su queste tematiche, SWP di Berlino e IFRI di Parigi), che si riuniranno a Milano, presso l'ISPI; il 5 giugno prossimo, anche per definire le attività da svolgere (idealmente un ciclo di incontri, un convegno internazionale e una ricerca, i cui risultati saranno pubblicati sotto forma di policy paper).

- L'Europa va a scuola: è il progetto che l'ISPI sta realizzando per il secondo anno consecutivo con la Provincia di Milano e in collaborazione con la Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo, le Rappresentanze in Italia della Commissione Europea e del Parlamento Europeo, nonché l'Ufficio scolastico per la Lombardia. Tale progetto - che si conclude proprio oggi - si propone di sensibilizzare e coinvolgere gli studenti sui processi di integrazione europea attraverso strumenti multimediali (Cd-Rom) e meccanismi di apprendimento premianti e divertenti (gioco a premi). Oggi, in occasione della Festa d'Europa, la classe vincitrice del progetto sarà ricevuta in Campidoglio dal Vice Presidente della Commissione Europea, Franco Frattini, e si recherà a Strasburgo per visitare il Parlamento Europeo.
- Capire l'Europa: è un nuovo ciclo di incontri che si propone di affrontare le principali questioni relative alla crisi dell'Unione Europea: "Le Istituzioni: chi decide?"; "Lo sviluppo: dove proteggere, dove liberalizzare?"; "Il bilancio: chi paga?"; "I confini: quali altri paesi accettare?"; "La politica estera: potenza economica o potenza militare?"

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fedrighi)

Il target è rappresentato da giovani universitari, mentre i relatori sono sia accademici che giornalisti, opinionisti e funzionari comunitari. L'iniziativa è realizzata dall'ISPI in collaborazione con la Rappresentanza a Milano della Commissione Europea e intende coinvolgere - almeno in questa prima fase - le seguenti Università: Insubria (Como e Varese), LIUC (Università Carlo Cattaneo, Castellanza), Bergamo e Brescia. Una possibile seconda edizione, dedicata sempre a Università non milanesi, sarà valutata dopo l'estate.

- Colloquium Privatissime: è una nuova iniziativa dell'ISPI rivolta a un pubblico molto selezionato, costituito dai membri dei principali organi di governo dell'Istituto e dai vertici delle Aziende e delle Istituzioni con cui l'ISPI maggiormente collabora.

L'obiettivo è quello di offrire in esclusiva, a un target di altissimo livello, occasioni conviviali di dibattito e scambio informale di idee su tematiche di particolare rilievo e attualità nello scenario internazionale (da ciò deriva la scelta del termine "Privatissime").

L'Ospite d'onore viene identificato tra alti rappresentanti di Organismi Internazionali, esponenti di governo o membri di istituzioni finanziarie di paesi di particolare interesse per l'Italia, nonché diplomatici, esponenti della business community ed esperti in visita presso l'ISPI.

Tutti gli incontri si tengono presso la sede di Palazzo Clerici, dalle 13.00 alle 15.00, secondo il format del lunch talk, con dibattito a porte chiuse.

Il primo incontro si è tenuto lunedì 6 febbraio 2006 e ha avuto come Ospite d'onore l'On. Klaus-Heiner Lehne, Capogruppo del Partito popolare europeo nella Commissione giuridica, che è intervenuto - fra l'altro - sulle direttive in materia di riforma del diritto societario e bancario e delle OPA, nonché sul miglioramento della corporate governance; temi sui quali è relatore per il Parlamento europeo.

Il secondo incontro ha invece avuto luogo il 15 marzo scorso, con il Commissario europeo per la società dell'informazione e i media, Viviane Reding.

Dopo aver ringraziato i due Vice Presidenti per il loro intervento, l'Amb. Biancheri passa dunque la parola al Dr. Paolo Magri, Segretario Generale dell'ISPI.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fodda)

Sia per la formazione che per gli eventi, il Segretario Generale sottolinea che l'obiettivo per quest'anno è comune: da un lato, diversificare e ampliare l'offerta e, dall'altro, essere maggiormente presenti su tutto il territorio nazionale.

Per l'area eventi la diversificazione e l'ampliamento delle tematiche affrontate sono dovuti soprattutto all'aumento significativo delle iniziative legate all'area ricerca: tutti i principali progetti dell'Istituto, infatti, sono ormai strutturati in una parte di analisi e una di divulgazione/informazione attraverso convegni scientifici o cicli di incontri (l'Osservatorio sulla governance economica in Europa, l'Osservatorio sulle relazioni italo-francesi, il disarmo, i diritti umani, l'allargamento, il Caucaso, la Turchia e il Golfo ne sono un esempio). A ciò si aggiunge una "riorganizzazione" degli eventi - anche dal punto di vista della promozione - per filoni omogenei: i grandi eventi internazionali, gli instant events di commento all'attualità e i cicli di incontri.

Per l'area formazione, invece, la differenziazione dell'offerta - che si pone l'obiettivo di raggiungere complessivamente circa 1.700 utenti, a fronte dei 1.500 attuali - è legata soprattutto al fatto che il tradizionale Master in International Affairs sarà sostituito da tre programmi distinti: Master in Diplomacy, Master in International Cooperation (Emergencies) e Master in International Cooperation (Development). A ciò si aggiungono 67 corsi brevi (lo scorso anno erano 61) e 5 diplomi (di cui 2 avanzati).

Per quanto riguarda infine il secondo obiettivo, ovvero la maggiore presenza sul territorio, nell'ambito degli eventi esso si concretizza attraverso le iniziative realizzate fuori Milano (oltre a Torino, quindi, anche le città toccate con "Globe", gli eventi di lancio dei Quaderni di Relazioni Internazionali e iniziative come il ciclo di incontri "Capire l'Europa"). Nell'ambito della formazione, invece, già oggi oltre il 60% dei partecipanti ai corsi provengono da fuori Lombardia, ma l'impegno resta comunque quello di aumentare tale quota, anche alla luce della forte concorrenza che esiste a Milano e in Lombardia tra Enti che erogano corsi di formazione su tematiche internazionali.

3. e 4. "RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ISPI NEL 2005" E  
"APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31  
DICEMBRE 2005". RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO DEI REVISORI  
DEI CONTI

Passando ai punti 3 e 4 all'Ordine del Giorno, l'Amb. Biancheri propone che anche di queste relazioni non venga fatta lettura integrale ma si pro-

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

ceda con una esposizione sintetica da parte dell'Amministratore Delegato. Approvata questa proposta all'unanimità da parte dei presenti all'Assemblea, l'Amb. Biancheri passa quindi la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione complessiva dell'ISPI nel corso del 2005.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che l'esercizio 2005 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo, consentendo di proseguire nell'attuazione dei programmi di gestione dell'Istituto dedicandosi, dopo i gravosi impegni derivati dalle celebrazioni dello scorso anno per il 70° anniversario della sua Fondazione, alla realizzazione di molte attività di dimensioni più contenute rispetto allo scorso anno ma che hanno visto coinvolti numerosi interlocutori.

Relativamente agli Associati, vi sono state alcune variazioni che hanno portato il totale delle quote associative a € 599.611, rispetto a € 634.204 dello scorso esercizio. Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è comunque proseguita, durante l'esercizio 2005, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata negli anni scorsi.

Passando poi a illustrare brevemente la struttura operativa dell'ISPI nel corso del 2005, poi, l'Amministratore Delegato distingue - come di consueto - il personale dipendente dai collaboratori esterni.

Al 31 dicembre 2005 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 12 unità a tempo pieno (di cui due con contratto a tempo determinato), rispetto alle 11 unità a tempo pieno di fine 2004, in seguito a una nuova assunzione nell'Area Formazione.

I rapporti di collaborazione esterna a cui l'ISPI ha fatto ricorso per la realizzazione di particolari iniziative sono stati invece complessivamente 317 (rispetto ai 375 del 2004), così suddivisi: 39 rapporti di collaborazione fissa e circa 278 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale. Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

Per quanto concerne le innovazioni tecnologiche, è proseguito nel 2005 il costante rinnovamento del parco informatico, con l'acquisto di 8 computer (di cui 2 portatili); alla fine dell'anno 2005 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia"

COPIA CONFEZIONATA  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Foscarini)

(LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete.

Nel corso del 2005 è stato inoltre siglato un innovativo accordo per il rinnovo del parco stampanti, in gran parte obsolete e dagli elevati costi di gestione. Il nuovo contratto prevede il noleggio e la manutenzione di alcune macchine multifunzione (allo stesso tempo sono stampanti, fax, scanner, fotocopiatrici e permettono di utilizzare nuove funzioni quali lo "scan to mail" e lo "scan to fax"), che hanno sostituito le vecchie stampanti dell'Istituto e sono tutte collegate in rete, secondo la formula "pay x page" (pagamento di un importo "all inclusive" per pagina stampata).

Prima di passare a illustrare il bilancio, l'Amministratore Delegato aggiunge che nel corso del 2005 sono proseguiti sia gli interventi di recupero architettonico sia l'azione di risanamento di Palazzo Clerici. In particolare, sono stati avviati i seguenti lavori, che termineranno nel corso del 2006:

- Restauro del 2° porticato del Cortile d'onore e del vestibolo di accesso all'area didattica di Palazzo Clerici, che completa il recupero dei portici e delle facciate, reso possibile anche dal contributo di UniCredit;
- Recupero e ristrutturazione del Cortile segreto, che permetterà di riaprire il secondo ingresso a Palazzo Clerici (dal civico n. 3 di Via Clerici) e di collegare questo cortile interno, oggi isolato dal resto del Palazzo, al Cortile d'onore, reso possibile dal contributo del Gruppo Iper;
- Realizzazione di nuovi spazi didattici nei locali al piano terra precedentemente occupati dall'Emeroteca e ampliamento dell'impianto di condizionamento del Palazzo.

In aggiunta a ciò sono in programma per il 2006 altri lavori, tra cui i restauri di alcune sale al Piano nobile (il Boudoir di Maria Teresa e i parquet antichi in alcune delle sale adiacenti) - grazie ai finanziamenti della Soprintendenza per i Beni Architettonici e per il Paesaggio della Lombardia - e alcuni interventi richiesti dal D. Lgs. 626/94 relativi alla sicurezza del Palazzo (installazione dell'illuminazione di sicurezza nei locali abitualmente utilizzati per le manifestazioni dell'Istituto aperte al pubblico, rinnovo di alcuni locali ad uso ufficio siti al secondo

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

piano del Palazzo, potenziamento di un sistema di allarme anti-intrusione a protezione dei locali a più elevato valore artistico del Palazzo).

Passando quindi a illustrare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2005, il Dr. Roggero Fossati sottolinea che il totale di bilancio per l'esercizio 2005 (inclusendo le sopravvenienze attive e le rimanenze attive pari a circa € 80.000) ha raggiunto la cifra di € 2.903.173, in marginale riduzione rispetto all'esercizio precedente (il totale di bilancio 2004 era stato di € 3.012.925). Questo risultato è la conseguenza dell'insieme delle iniziative realizzate nel corso dell'anno, più numerose ma di dimensioni più contenute rispetto 2004, quando si era celebrata la ricorrenza del 70° anniversario ISPI, con conseguente concentrazione di importanti iniziative. Viene precisato inoltre che si è ritenuto di contabilizzare per competenza nell'esercizio in corso alcune operazioni già definite a fine 2005, che tuttavia espleteranno i loro effetti finanziari (sia in entrata che in uscita) solo nell'esercizio 2006.

Il risultato di bilancio registra un avanzo di gestione dopo le imposte di € 11.969. Viene in tal modo confermata la situazione di ritrovato equilibrio economico dell'Istituto, che già si era manifestato nei passati esercizi. Questo risultato è stato raggiunto malgrado una ulteriore riduzione del contributo statale (pari a circa il 20% negli ultimi tre anni) e dopo aver effettuato ammortamenti per circa € 217.000 (il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale).

Il miglioramento della situazione generale di bilancio registrato dall'Istituto nel corso degli ultimi esercizi è evidenziato in particolare dall'andamento dei costi e dei ricavi nel periodo 1997-2005. Si sottolinea in particolare che i ricavi commerciali e gli "altri ricavi istituzionali" nel 1997 rappresentavano meno del 10% del totale delle entrate, mentre il contributo dello Stato era pari al 33% e le quote associative al 57%. Nell'esercizio 2005, invece, la sommatoria di "contributo statale", "contributi speciali" e "quote associative" è stata del 32,5% delle entrate totali (il restante 67,5% è rappresentato da altri ricavi di diversa natura, che riflettono la cessione o la vendita di servizi a terzi).

Sul lato dei costi, nel 1997 oltre il 90% era rappresentato da voci di funzionamento e da quote di ammortamento e meno del 10% da costi variabili connessi alle diverse attività. Nell'esercizio 2005, invece, i costi variabili sono ammontati a circa il 48,5% ed i costi fissi al 51,5%, con evidenti positivi riflessi in termini di elasticità di bilancio.

L'Amministratore Delegato sottolinea infine che nel periodo 1998-2005 i nuovi investimenti sono stati pari a € 1.700.000 e gli ammortamenti

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

sono ammontati globalmente a quasi € 1.327.000. Nello stesso periodo l'avanzo complessivo di gestione è ammontato ad oltre € 180.000, contro un disavanzo di quasi € 70.000 nel 1997.

Passando a un esame più analitico del bilancio 2005, sul lato delle entrate viene sottolineato che:

- il contributo statale, pari a € 254.000, ha registrato una ulteriore riduzione di circa il 6% rispetto all'esercizio 2004 ed ammonta ora all'8,7% delle entrate;
- le quote associative e i contributi da associati sono stati pari a circa € 692.000 (corrispondenti a quanto indicato nel bilancio di previsione, ma in riduzione di circa il 5% rispetto all'esercizio precedente);
- i contributi e le entrate finalizzate sono ammontati globalmente a € 1.482.000, con € 585.000 dovuti alla didattica (incremento del 5% rispetto all'esercizio precedente), € 352.000 dovuti alla ricerca (l'apparente calo rispetto allo scorso anno - quando queste entrate ammontavano a circa € 519.000 - è dovuto ad una differente riclassificazione delle iniziative all'interno delle Aree: alcuni progetti, classificati nel 2004 nell'Area "Ricerca", rientrano dal 2005 nella nuova Area "Progetti speciali"), € 349.000 dovuti a progetti speciali e altri contributi finalizzati (si riferiscono ad iniziative complesse quali quelle realizzate con il sostegno della Compagnia di S. Paolo, della Regione Lombardia, della Provincia di Milano e della Fondazione Cariplo) ed € 196.000 dovuti a convegni (contro i 107.000 dell'esercizio precedente);
- i ricavi per le spese di gestione e manutenzione del Palazzo o derivanti da attività correlate di prestazione di servizi sono ammontate globalmente a € 354.500 (rispetto ai 363.000 € del 2004);
- gli altri ricavi (entrate di vario tipo quali "proventi finanziari", proventi straordinari e rimborsi spese) ammontano globalmente a circa € 121.000 (l'incremento rispetto all'esercizio precedente riguarda la registrazione di un contributo regionale di € 27.900 a fronte del nuovo impianto di riscaldamento realizzato a fine 2004 dall'Istituto, nonché alcune sopravvenienze e la valorizzazione delle rimanenze finali delle pubblicazioni commerciali dell'ISPI. Tra queste, in particolare, il Volume su Palazzo Clerici, per circa € 30.000).

Passando poi all'analisi dei costi, l'Amministratore Delegato sottolinea che:

- gli oneri relativi al personale dipendente sono ammontati a circa € 477.000 (contro i € 468.000 del 2004);

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero)

- i costi relativi ad amministratori e revisori sono stati pari a circa € 77.000, con un netto ridimensionamento rispetto al 2004 (-23%), dovuto in parte alla differente composizione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- la voce relativa a docenti e collaboratori ammonta a circa € 801.000, in marginale incremento rispetto all'esercizio 2004. Tale incremento è imputabile soprattutto alle spese per docenza, in seguito all'aumento del numero dei Corsi Brevi e dei Corsi inseriti nel "Progetto Cina" realizzato con l'Università Bocconi;
- la voce "gestione e manutenzione fabbricati" ha subito un incremento da € 173.000 a € 193.000, riconducibile sostanzialmente ad un aumento dei costi delle utenze (riscaldamento ed energia elettrica) nonché a lavori di manutenzione ordinaria dei locali posti al 2° piano;
- l'acquisto di beni e servizi fa registrare un sostanziale decremento da € 866.000 a € 713.000, soprattutto nelle voci relative ai grandi convegni e manifestazioni, realizzati nel corso del 2004 per il 70° anniversario, mentre nel 2005 gli eventi sono stati di dimensioni più contenute, anche se più numerosi;
- i costi per attività editoriali sono diminuiti da circa € 93.000 a circa € 63.000 in quanto lo scorso anno erano inclusi circa € 40.000 per la realizzazione del volume su Palazzo Clerici;
- i costi "pubblicitari e promozionali" sono ammontati a circa € 73.000, in calo rispetto all'esercizio precedente quando si erano realizzate le iniziative per il 70° anniversario dell'Istituto;
- gli oneri finanziari sono in costante riduzione (-5%), quale riflesso del ritrovato equilibrio finanziario dell'Istituto;
- gli oneri fiscali e tributari presentano invece un incremento rispetto all'esercizio precedente, dovuto sostanzialmente all'aumento di IVA indetraibile derivante dalla maggiore proporzione dei costi del settore istituzionale;
- gli ammortamenti risultano in deciso incremento rispetto agli esercizi precedenti, a motivo del ritorno ad aliquote piene per tutte le categorie di cespiti, reso possibile dal ritrovato equilibrio economico dell'Istituto, nonché ad alcuni nuovi investimenti che sono stati effettuati sul Palazzo nel corso dell'anno. Tale voce subirà comunque una significativa riduzione a partire dall'esercizio 2006;
- gli oneri e le perdite straordinarie, infine, sono in aumento rispetto all'esercizio precedente, ma sono dovuti quasi esclusivamente alla

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

registrazione di alcune sopravvenienze passive per crediti inesigibili e di remota formazione.

Terminato l'intervento del Dr. Roggero Fossati, l'Amb. Biancheri passa quindi la parola al Rag. Silvano Monarca, per un ulteriore commento sul Bilancio chiuso al 31 dicembre 2005.

Il Rag. Monarca, rimandando alla nota integrativa per quanto riguarda la spiegazione sulle singole poste di bilancio, si sofferma in particolare sugli oneri fiscali che gravano sull'Istituto e che assorbono più del 50% del contributo statale. In particolare, l'onere per l'IVA indetraibile è stato pari a € 76.560, con un incremento di € 10.700 rispetto all'esercizio precedente.

Infine l'Amb. Biancheri passa la parola al Dr. Fabio Bellet, membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti che, in assenza della Presidente, procede a illustrare la Relazione del Collegio sul Bilancio Consuntivo 2005. Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli ai sensi di legge che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare, il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei termini prescritti. Nell'ambito dei poteri e dei doveri a esso attribuiti, inoltre, il Collegio ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Dr. Bellet, a nome del Collegio, raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2005, che è stato redatto in conformità alle norme vigenti.

Terminati gli interventi relativi alle Relazioni di cui sopra e non essendovi ulteriori richieste di prendere la parola da parte degli Associati, il Presidente chiede l'approvazione formale di quanto esposto e mette in votazione il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2005 e la Relazione sulla Gestione dell'ISPI nel 2005 secondo la formula dei tre quesiti. Non essendovi né astenuti né contrari li dichiara approvati all'unanimità.

La "Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione dell'Istituto nel 2005" (All. A), "Il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2005", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa (All. B) e la "Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio dell'Esercizio 2005" (All. C) si allegano al presente Verbale e ne fanno parte integrante.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Peroni)

5. COMUNICAZIONI AI SENSI DELL'ART. 18 DELLO STATUTO

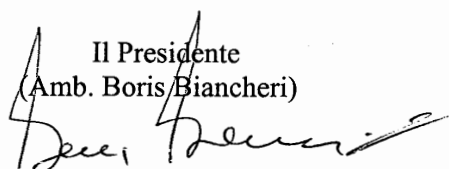
Il Presidente informa che il Dr. Gianfranco Casati, Amministratore Delegato di Accenture, ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Consigliere, a causa dei sempre più numerosi impegni che lo tengono spesso lontano dall'Italia. Poiché lo stesso Dr. Casati ha segnalato che in futuro la persona di Accenture delegata a seguire le iniziative dell'ISPI sarà il Dr. Marco Peroni, Managing Director Emerging Markets, che ha una significativa esperienza in molte delle aree geopolitiche di cui l'Istituto si occupa, come già anticipato all'inizio della riunione, il Consiglio di Amministrazione riunitosi il 23 marzo scorso - ha cooptato il Dr. Peroni in Consiglio, in sostituzione del Dr. Casati.

6. VARIE ED EVENTUALI

Il Presidente informa inoltre che la prossima riunione degli Associati è prevista per giovedì 16 novembre 2006, alle ore 11.30.

Non essendovi altro da discutere e deliberare, la seduta è sciolta alle ore 13.00.

  
Il Segretario  
(Dr.ssa Francesca Delicata)

  
Il Presidente  
(Amb. Boris Biancheri)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
(I.S.P.I.)

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2005

PAGINA BIANCA

RELAZIONE  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

**ALLEGATO A**

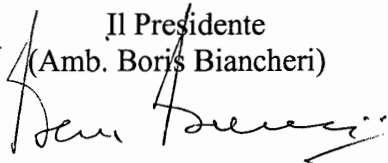
**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
ISPI**

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

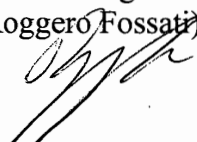
ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
ALL'ASSEMBLEA  
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2005**

Il Presidente  
(Amb. Boris Biancheri)



L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Francesca Delicata  
Il Segretario dell'Assemblea  
(Dr.ssa Francesca Delicata)

**Assemblea Ordinaria degli Associati**

**Milano, 9 maggio 2006**

## **Indice**

### **Presentazione**

### **Associati**

### **Entrate e uscite finanziarie**

### **Struttura operativa**

*Personale dipendente*

*Collaboratori esterni*

### **Innovazioni tecnologiche**

### **Palazzo Clerici**

### **Struttura formale del Bilancio**

### **Allegati**

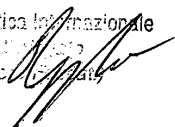
Raffronto dei flussi finanziari delle entrate realizzate negli esercizi 2004 e 2005  
Suddivisione per categorie d'entrata (all. A)

Raffronto dei flussi finanziari delle uscite relative agli esercizi 2004 e 2005  
Suddivisione per categorie di spesa (all. B)

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministrazione del Bilancio  
(Dr. Giovanni Roggo)



COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggato)**PRESENTAZIONE**

L'esercizio 2005 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo, consentendo di proseguire nell'attuazione dei programmi di gestione dell'Istituto dedicandosi, dopo i gravosi impegni derivati dalle celebrazioni dello scorso anno per il 70° anniversario della sua Fondazione, alla realizzazione di molte attività di dimensioni più contenute rispetto allo scorso anno ma che hanno visto coinvolti numerosi interlocutori.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2005 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche, Palazzo Clerici, Struttura formale del Bilancio.

**ASSOCIATI**

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2005 ammontavano a trentotto (38) a seguito di due dimissioni avvenute nel corso dell'anno (Alexander Hughes International e Fondazione Ente Autonomo Fiera di Milano). Nello stesso periodo la quota associativa di Confindustria è passata da € 38.734 a € 19.367 per gli anni 2005 e 2006; quella del Comune di Milano è passata da € 25.822 a € 25.000 per il triennio 2005-2007.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2005 è stato di € 599.611, rispetto a € 634.204 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2005, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata negli anni scorsi.

**ENTRATE E USCITE FINANZIARIE****Entrate finanziarie**

Al 1° gennaio 2005 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 193.525 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2005 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 132.421, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALEIstituto per gli Studi di Politica Internazionale  
(Dr. Giovanni Roggero Poggiani)

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2005, le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2005 ancora da ricevere al 31 dicembre 2005 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2005 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 2.800.189.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2005 (€ 193.525), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2005 è ammontato a € 2.993.714.

Al 31 dicembre 2005 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2005 e anni precedenti, per circa € 348.000 complessivi.

Al 31 dicembre 2005, dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie, sopra indicato:

- ✓ € 550.131 sono stati incassati per quote associative 2005 e € 82.716 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2005 per € 49.480;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 92.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2005 è ammontato a € 254.000, con un calo negli ultimi tre anni pari a circa il 20%, ed è stato incassato con valuta 11 ottobre 2005;
- ✓ i restanti € 1.820.874 sono stati incassati (al netto del credito ancora in essere al 31 dicembre 2005 di cui sopra) per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2005. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
  - contributo Cariplo, che ha rinnovato il suo sostegno di varie attività dell'Istituto ("Master in International Affairs", Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuario e "Global F.P.");
  - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi "Winter School" e "Summer School" (€ 219.716) ai quali hanno partecipato oltre 100 studenti Bocconi, che ha pagato per conto loro le quote di partecipazione, ed il "Master in International Affairs" (€ 231.578), nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione organizzati per conto del MAE (Diplomatici Europei e Consiglieri di Legazione per un totale di € 24.514) e quelli da svolgersi presso terzi (in particolare con l'Università Bocconi è stato rinnovato l'accordo per lo svolgimento di altri cinque corsi, tra il 2005 e il 2006, nell'ambito del progetto "Sapere a tutto campo" per un totale di € 13.500 sul 2005, e sono state svolte due edizioni del Progetto "Cina", con un contributo complessivo di € 96.000);
  - contributi per la gestione del Foro italo-russo e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 60.000) ed adesioni a Focus China (per un to-

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
Ministero della Difesa

tale di € 36.000) da parte di un elevato numero di primarie aziende italiane e straniere;

- sostegno alla copertura dei costi per il Progetto “L’Europa va a scuola” da parte della Provincia di Milano, della Fondazione per la Scuola della Compagnia di S. Paolo e della Commissione UE per un totale di € 58.000 e per il Progetto “La via italiana verso Lisbona” da parte di Assolombarda, Camera di Commercio, Accenture, UE, ecc. per un totale di € 32.600 circa;
- organizzazione di due convegni per conto della FAO, che ha sinora rimborsato le relative spese per un totale di circa € 148.380;
- eventi realizzati per conto terzi o finanziati da terzi quali la Tavola Rotonda sul “Disarmo” (MAE), la Quadriga, alcuni cicli di incontri su argomenti vari (Iraq, Islam, Afghanistan), evento “Nato”, per un totale di circa € 73.500;
- rinnovo dei finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative varie sul tema “L’Italia, Torino e gli organismi internazionali” e “Reforming Economic Governance in Europe” (di competenza del 2005 per circa € 80.000) e da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 217.000);
- ricerche su commessa (Cemiss per circa € 21.000; Formez per € 10.000 sul solo 2005 e che proseguirà nel 2006; schede Paese per € 15.000);

I flussi finanziari in entrata dell’esercizio 2005, suddivisi per le principali categorie e con raffronto dei dati 2004, sono rappresentati nell’Allegato A.

## Uscite

Nel 2005 le uscite finanziarie dell’ISPI sono ammontate in totale a € 2.861.291, in aumento rispetto allo scorso anno in quanto, nel corso del 2005, sono stati regolati pagamenti arretrati, arrivando a fine anno con una migliorata situazione relativa ai debiti (verso fornitori e creditori) che risultava essere inferiore rispetto al 31 dicembre 2004 di circa € 150.000.

Per consentire una comparazione analitica dell’andamento della gestione finanziaria nel 2005 con quello dell’anno precedente, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite, con l’indicazione di percentuali e differenze (Allegato B).

## STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2005 la struttura operativa dell’ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Nappi)

### **Personale dipendente**

Al 31 dicembre 2005 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 12 unità a tempo pieno (di cui due con contratto a tempo determinato), rispetto alle 11 unità a tempo pieno di fine 2004, a causa di una nuova assunzione nell'Area Formazione.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegate amministrative; due addetti alla gestione palazzo; tre addetti all'area eventi e progetti speciali – di cui una alla segreteria – e tre addetti all'area formazione – di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di cinque persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affair e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2005 ammonta a € 171.561,90.

### **Collaboratori esterni**

Nel 2005, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 317 rapporti di collaborazione (rispetto ai 375 del 2004) così suddivisi: 39 rapporti di collaborazione fissa e circa 278 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

### **INNOVAZIONI TECNOLOGICHE**

Nel 2005 è proseguito il costante rinnovamento del parco informatico, con l'acquisto di 8 computer (di cui 2 portatili); alla fine dell'anno 2005 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete.

Nel corso del 2005 è stato siglato un innovativo accordo per il rinnovo del parco stampanti, in gran parte obsolete e dagli elevati costi di gestione. Il nuovo contratto prevede il noleggio e la manutenzione di alcune macchine multifunzione (allo stesso tempo sono stampanti, fax, scanner, fotocopiatrici e permettono di utilizzare nuove funzioni quali lo "scan to mail" e lo "scan to fax"), che hanno sostituito le vecchie

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
Via ...

stampanti dell'Istituto e sono tutte collegate in rete, secondo la formula "pay x page" (pagamento di un importo "all inclusive" per pagina stampata).

E' stato inoltre acquistato 1 nuovo videoproiettore, che ha consentito di completare l'attrezzatura di un'altra aula.

### **PALAZZO CLERICI**

Anche nel corso del 2005 sono proseguiti sia gli interventi di recupero architettonico sia l'azione di risanamento dell'intero immobile.

In particolare, nel corso del 2005 sono stati avviati i seguenti lavori:

- Restauro del 2° porticato del cortile d'onore e del vestibolo di accesso al giardino di Palazzo Clerici, che completa il recupero dei portici e delle facciate, reso possibile anche dal contributo di UniCredit;
- Recupero e ristrutturazione del cortile segreto, che permetterà di riaprire il secondo ingresso a Palazzo Clerici (dal civico n. 3 di Via Clerici) e di collegare questo cortile interno, oggi isolato dal resto del Palazzo, al cortile d'onore, reso possibile dal contributo del Gruppo Iper;
- Realizzazione di nuovi spazi didattici nei locali al piano terra precedentemente occupati dall'emeroteca, che comprenderanno l'ampliamento dell'impianto di condizionamento del Palazzo.

Tali lavori termineranno nel 2006.

Inoltre, sono in programma per il 2006 altri lavori, tra cui: i restauri di alcune sale al piano nobile (il Boudoir di Maria Teresa e i parquet antichi in alcune delle sale adiacenti), grazie ai finanziamenti della Soprintendenza per i Beni Architettonici e per il Paesaggio della Lombardia.

Per quanto riguarda gli interventi richiesti dal D. Lgs. 626/94 relativi alla sicurezza del Palazzo:

- è stata installata l'illuminazione di sicurezza nei locali abitualmente utilizzati per le manifestazioni dell'Istituto aperte al pubblico;
- è in fase conclusiva il rinnovo di alcuni locali ad uso ufficio siti al secondo piano del palazzo, che prevede la sostituzione della moquette con materiale ignifugo e la messa a norma dell'impianto elettrico.

Inoltre, nel corso del 2005 è stato installato un sistema di allarme anti-intrusione a protezione dei locali a più elevato valore artistico del Palazzo. Tale impianto è collegato via radio con l'Istituto di Sorveglianza incaricato di intervenire in caso di e-

~~COPIA CONFORME~~  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Bongiorno)

mergenza. Accanto alla maggiore sicurezza, ciò consentirà a partire dal 2006 anche un risparmio nei costi per le ronde notturne.

### STRUTTURA FORMALE DEL BILANCIO

Come sin dal 1998, anche il Bilancio Consuntivo 2005 è stato redatto esclusivamente nella formulazione derivante dalla normativa europea e pertanto si compone delle seguenti parti: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa.

Renzo Deves

Francesca Delrath

YF

## ALLEGATO A

## RAFFRONTO DEI FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NEGLI ESERCIZI 2004 E 2005

Suddivisione per categorie di entrata  
(Valori assoluti e percentuali)

|                                                             | Esercizio 2004 |        | Esercizio 2005 |        |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|--------|
| 1. Quote associative                                        | € 592.805,00   | 20,75% | € 632.847,00   | 22,60% |
| 2. Contributo dello Stato                                   | € 270.000,00   | 9,45%  | € 254.000,00   | 9,07%  |
| 3. Contributi Straordinari                                  | € 109.868,27   | 3,85%  | € 92.468,00    | 3,30%  |
| 4. Entrate di altro tipo<br>(commerciali, contributi, ecc.) | € 1.884.087,01 | 65,95% | € 1.820.873,76 | 65,03% |
| TOTALE DELLE ENTRATE                                        | € 2.856.760,28 | 100%   | € 2.800.188,76 | 100%   |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Rogge)

## ALLEGATO B

## RAFFRONTO DEI FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NEGLI ESERCIZI 2004 E 2005

Suddivisione per categorie di spesa  
(Valori assoluti e percentuali)

|                                                                                                                                                        | Esercizio 2004 |        | Esercizio 2005 |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|--------|
| 1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.)                                                                  | € 727.836,90   | 26,21% | € 741.600,32   | 25,92% |
| 2. Gestione e manutenzione ordinaria locali, impianti, ecc.                                                                                            | € 110.636,24   | 3,98%  | € 173.403,31   | 6,06%  |
| 3. Manutenzione straordinaria locali                                                                                                                   | € 142.343,64   | 5,13%  | € 121.956,00   | 4,26%  |
| 4. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software                                                                             | € 63.856,90    | 2,30%  | € 45.573,00    | 1,59%  |
| 5. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw.                                                                          | € 34.918,18    | 1,26%  | € 22.133,00    | 0,77%  |
| 6. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti                                                                                                         | € 34.768,09    | 1,25%  | € 33.261,00    | 1,16%  |
| 7. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari | € 235.900,61   | 8,50%  | € 220.059,00   | 7,69%  |
| 8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati              | € 1.235.883,02 | 44,51% | € 1.301.104,39 | 45,47% |
| 9. Pubblicazioni                                                                                                                                       | € 120.635,63   | 4,35%  | € 90.611,21    | 3,17%  |
| 10. Imposte, oneri finanziari e straordinari                                                                                                           | € 69.644,34    | 2,51%  | € 111.589,93   | 3,90%  |
| TOTALE DELLE USCITE                                                                                                                                    | € 2.776.423,55 | 100%   | € 2.861.291,16 | 100%   |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Faggaro Fazzoli)

Francesco Delcò

Dr. B. Sen. Fazzoli

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

ALLEGATO B

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

**ISPI**

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALI

**ISPI**  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2005**

**STATO PATRIMONIALE**

**CONTO ECONOMICO**

**NOTA INTEGRATIVA**

Il Presidente  
(Amb. Boris Blancheri)

L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Francesca Delicata  
Il Segretario dell'Assemblea  
(Dr.ssa Francesca Delicata)

**Assemblea Ordinaria degli Associati**

**Milano, 9 maggio 2006**

PAGINA BIANCA

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero)**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2005****STATO PATRIMONIALE ATTIVO****31-12-2005 31-12-2004****A) Crediti verso Associati per versamenti  
ancora dovuti (di cui già richiamati)****B) Immobilizzazioni***I. Immateriali*

|                                                                           |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1) Costi di impianto e di ampliamento                                     |                |                |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità                          |                |                |
| 3) Diritti di brevetto industriale<br>e di utilizzo di opere dell'ingegno | 9.929          | 14.171         |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                          |                |                |
| 5) Avviamento                                                             |                | 11.794         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                    | 216.363        | 225.668        |
| 7) Altre                                                                  |                |                |
|                                                                           | <u>226.292</u> | <u>251.633</u> |

*II. Materiali*

|                                           |                |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1) Terreni e fabbricati                   |                |                |
| 2) Impianti e macchinario                 | 184.645        | 198.467        |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali |                |                |
| 4) Altri beni                             | 291.068        | 324.538        |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti    |                |                |
|                                           | <u>475.713</u> | <u>523.005</u> |

*III. Finanziarie*

|                 |                |                |
|-----------------|----------------|----------------|
| 2) Crediti      |                |                |
| d) verso altri  |                |                |
| - entro 12 mesi |                |                |
| - oltre 12 mesi | 148.910        | 148.910        |
|                 | <u>148.910</u> | <u>148.910</u> |
|                 | <u>148.910</u> | <u>148.910</u> |

**Totale immobilizzazioni****850.915 923.548****C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

|                            |               |              |
|----------------------------|---------------|--------------|
| 4) Prodotti finiti e merci | 41.744        | 8.756        |
| 5) Acconti                 |               |              |
|                            | <u>41.744</u> | <u>8.756</u> |

*II. Crediti*

|                  |                |                |
|------------------|----------------|----------------|
| 1) Verso clienti |                |                |
| - entro 12 mesi  | 123.063        | 125.476        |
| - oltre 12 mesi  |                | 113.890        |
|                  | <u>123.063</u> | <u>239.366</u> |

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L. 10/11/1974, n. 311

(Dr. Giovanni Tagliapietra)

|                                                                         |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 4-bis) Per crediti tributari                                            |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                         | 2.041            | 2.329            |
| - oltre 12 mesi                                                         |                  |                  |
|                                                                         | <hr/> 2.041      | <hr/> 2.329      |
| 4-ter) Per imposte anticipate                                           |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                         |                  |                  |
| - oltre 12 mesi                                                         |                  |                  |
|                                                                         | <hr/>            | <hr/>            |
| 5) Verso altri                                                          |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                         | 467.461          | 349.711          |
| - oltre 12 mesi                                                         |                  |                  |
|                                                                         | <hr/> 467.461    | <hr/> 349.711    |
|                                                                         | 592.565          | 591.406          |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> |                  |                  |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i>                                        |                  |                  |
| 1) Depositi bancari e postali                                           | 123.520          | 193.766          |
| 2) Assegni                                                              | 8.901            | 2.796            |
| 3) Denaro e valori in cassa                                             |                  |                  |
|                                                                         | <hr/> 132.421    | <hr/> 196.562    |
| <b>Totale attivo circolante</b>                                         | <b>766.730</b>   | <b>796.724</b>   |
| <b>D) Ratei e risconti</b>                                              |                  |                  |
| - Disaggio su prestiti                                                  |                  |                  |
| - Ratei e risconti                                                      | 32.555           | 53.168           |
|                                                                         | <hr/> 32.555     | <hr/> 53.168     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                    | <b>1.650.200</b> | <b>1.773.440</b> |

COPIA CONFORME

AUTOGRAFICA

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica  
L'Amministrazione  
(Dr. Giovanni Pirelli)**STATO PATRIMONIALE PASSIVO****31-12-2005 31-12-2004****A) Patrimonio netto***I. Capitale**II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni**III. Riserva di rivalutazione**IV. Riserva legale**V. Riserve statutarie**VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio**VII. Altre riserve*

|                                                       |         |         |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|
| Riserva per conversione/arrotondamento in Euro        | 1       | 1       |
| Fondo "Alberto Pirelli"                               | 30.367  | 30.367  |
| Riserva accantonamento "bonus"                        |         |         |
| Assicurazioni Generali                                | 124.908 | 124.908 |
| Riserva speciale borse di studio<br>"Alberto Pirelli" | 12.256  | 12.256  |
|                                                       | 167.532 | 167.532 |

|                                                       |         |         |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|
| VIII. Avanzi precedenti (disavanzi) riportati a nuovo | 471.744 | 461.036 |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|

|                        |        |        |
|------------------------|--------|--------|
| IX. Avanzo d'esercizio | 11.969 | 10.708 |
|------------------------|--------|--------|

|                                |                |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Totale patrimonio netto</b> | <b>651.245</b> | <b>639.276</b> |
|--------------------------------|----------------|----------------|

**B) Fondi per rischi e oneri**

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

|          |        |        |
|----------|--------|--------|
| 3) Altri | 92.455 | 92.455 |
|----------|--------|--------|

|                                        |               |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Totale fondi per rischi e oneri</b> | <b>92.455</b> | <b>92.455</b> |
|----------------------------------------|---------------|---------------|

|                                                           |                |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b> | <b>171.562</b> | <b>146.607</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|

**D) Debiti**

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

6) Acconti

- entro 12 mesi

COPIA CONFORME  
AUTOGRAFICA  
ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Economica  
L'Autografo  
(Dr. G. G. G.)

|                                                                   |         |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
| - oltre 12 mesi                                                   |         |                  |                  |
| 7) Debiti verso fornitori                                         |         |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                   | 277.570 |                  | 220.135          |
| - oltre 12 mesi                                                   |         |                  |                  |
|                                                                   |         | 277.570          | 220.135          |
| 12) Debiti tributari                                              |         |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                   | 32.480  |                  | 31.091           |
| - oltre 12 mesi                                                   |         |                  |                  |
|                                                                   |         | 32.480           | 31.091           |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza<br>e di sicurezza sociale |         |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                   | 27.584  |                  | 25.690           |
| - oltre 12 mesi                                                   |         |                  |                  |
|                                                                   |         | 27.584           | 25.690           |
| 14) Altri debiti                                                  |         |                  |                  |
| - entro 12 mesi                                                   | 242.090 |                  | 444.429          |
| - oltre 12 mesi                                                   |         |                  |                  |
|                                                                   |         | 242.090          | 444.429          |
| <b>Totale debiti</b>                                              |         | <b>579.724</b>   | <b>721.345</b>   |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                                        |         |                  |                  |
| - Aggio sui prestiti                                              |         |                  |                  |
| - Ratei e risconti                                                | 155.214 |                  | 173.757          |
|                                                                   |         | 155.214          | 173.757          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                             |         | <b>1.650.200</b> | <b>1.773.440</b> |

COPIA CONFORME

AUTENTICA

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Economica  
L'Ambrosiano 1994  
(Dr. Giovanni Puggioni)**CONTO ECONOMICO****31-12-2005 31-12-2004****A) Valore della produzione**

|                                                                                    |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni<br>(PROFIT)                            | 970.587          | 1.146.149        |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti<br>in lavorazione, semilavorati e finiti |                  |                  |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione                                   |                  |                  |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                               |                  |                  |
| 5) Altri ricavi e proventi (ISTITUZIONALI)                                         |                  |                  |
| - vari                                                                             | 1.848.749        | 1.853.914        |
| - contributi in conto esercizio                                                    |                  |                  |
| - contributi in conto capitale (quote esercizio)                                   |                  |                  |
|                                                                                    | 1.848.749        | 1.853.914        |
| <b>Totale valore della produzione</b>                                              | <b>2.819.336</b> | <b>3.000.063</b> |

**B) Costi della produzione**

|                                                                                              |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie,<br>di consumo e di merci                                  |           |           |
| 7) Per servizi (di cui PROFIT € 678.284)                                                     | 1.949.858 | 2.100.622 |
| 8) Per godimento di beni di terzi<br>(di cui PROFIT € 7.645)                                 | 36.907    | 43.264    |
| 9) Per il personale                                                                          |           |           |
| a) Salari e stipendi (ISTITUZ.)                                                              | 225.939   | 215.108   |
| b) Oneri sociali (ISTITUZ.)                                                                  | 62.856    | 84.643    |
| c) Trattamento di fine rapporto (ISTITUZ.)                                                   | 17.214    | 20.154    |
| d) Trattamento di quiescenza e simili                                                        |           |           |
| e) Altri costi (PROFIT)                                                                      | 171.754   | 148.187   |
|                                                                                              | 477.763   | 468.092   |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                              |           |           |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni<br>immateriali (di cui PROFIT € 38.325)               | 124.259   | 137.440   |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni<br>materiali (di cui PROFIT € 42.683)                 | 92.863    | 47.318    |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                                 |           |           |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo<br>circolante e delle disponibilità liquide |           |           |
|                                                                                              | 217.122   | 184.758   |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime,<br>sussidiarie, di consumo (PROFIT)         | (32.988)  | 660       |
| 12) Accantonamento per rischi                                                                |           |           |

|                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>COPIA CONFORME</b><br/> <b>ALL'ORIGINALE</b><br/> <b>ISPI</b><br/>         Istituto per gli Studi di Politica Economica<br/>         Via Vercelli 100 - 00187 Roma<br/>         (Dr. Giovanni Fuggaro, Assessore)</p> |                  |                  |
| 13) Altri accantonamenti                                                                                                                                                                                                                                |                  |                  |
| 14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 31.625)                                                                                                                                                                                                  | 147.090          | 165.230          |
| <b>Totale costi della produzione</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>2.795.752</b> | <b>2.962.626</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>                                                                                                                                                                                                | <b>23.584</b>    | <b>37.437</b>    |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                                                                                                                                                                   |                  |                  |
| 15) Proventi da partecipazioni                                                                                                                                                                                                                          |                  |                  |
| 16) Altri proventi finanziari                                                                                                                                                                                                                           |                  |                  |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                                                                                                                                                                                      |                  |                  |
| - altri (di cui PROFIT € 1)                                                                                                                                                                                                                             | 1.129            | 1.155            |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.129            | 1.155            |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.129            | 1.155            |
| 17) Interessi passivi e altri oneri finanziari                                                                                                                                                                                                          |                  |                  |
| - altri (di cui PROFIT € 13)                                                                                                                                                                                                                            | 127              | 296              |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | 127              | 296              |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi<br>(di cui PROFIT € 333 e ISTITUZ. € -1)                                                                                                                                                                               | 332              | (22)             |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>1.334</b>     | <b>837</b>       |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                                                                                                                                                                  |                  |                  |
| 18) Rivalutazioni                                                                                                                                                                                                                                       |                  |                  |
| 19) Svalutazioni                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                  |
| <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                                                                                                                                                              |                  |                  |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                                                                                                                                                                                 |                  |                  |
| 20) Proventi                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                  |
| - plusvalenze da alienazioni                                                                                                                                                                                                                            |                  |                  |
| - sopravvenienze attive                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                  |
| (di cui PROFIT € 2.157)                                                                                                                                                                                                                                 | 40.608           | 2.953            |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | 40.608           | 2.953            |
| 21) Oneri                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                  |
| - imposte esercizi precedenti                                                                                                                                                                                                                           |                  | 972              |
| - sopravvenienze passive                                                                                                                                                                                                                                |                  |                  |
| (di cui PROFIT € 12.701)                                                                                                                                                                                                                                | 38.578           | 17.963           |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | 38.578           | 18.935           |
| <b>Totale delle partite straordinarie</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>2.030</b>     | <b>(15.982)</b>  |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>26.948</b>    | <b>22.292</b>    |

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

## 22) Imposte sul reddito dell'esercizio

a) imposte correnti (PROFIT)

14.979

11.584

b) imposte differite (anticipate)

14.979

11.584

## 23) Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio

11.969

10.708

di cui: Avanzo ISTITUZIONALE € 3.912

Disavanzo PROFIT € 8.057

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
(Amb. Boris Biancheri)L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Espresso

(D. 10/10/2005)

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31-12-2005****Premessa**

Signori Associati,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2005 riconferma sostanzialmente le risultanze dell'anno precedente, alla fine del quale era stato raggiunto il più alto volume di entrate mai realizzato dall'Associazione.

Al riguardo si può parlare di una riconferma del dato pur se l'ammontare delle entrate complessive è risultato pari ad € 2.819.336, con una flessione di € 180.727 rispetto all'esercizio precedente; flessione corrispondente al 6,02%. Analizzando il dato nelle sue due componenti (istituzionali e profit) si rileva che le entrate commerciali si sono ridotte di € 175.562 rispetto all'esercizio precedente, mentre le entrate istituzionali appaiono sostanzialmente stazionarie (lieve flessione di € 5.165).

In contropartita peraltro si deve considerare una analoga flessione dei costi della produzione del 5,63%, essendo risultato l'importo complessivo di tale voce – al 31 dicembre 2005 – pari ad € 2.795.752 rispetto al corrispondente ammontare di € 2.962.626 dell'esercizio 2004.

La risultanza dell'esercizio ha evidenziato un avanzo complessivo di € 11.969, di cui € 3.912 inerente alla parte istituzionale ed € 8.057 alla parte "profit". Al 31 dicembre dell'esercizio precedente l'avanzo complessivo era stato di € 10.708: è quindi da registrare un lieve miglioramento del risultato complessivo.

Sul piano patrimoniale è rilevabile una lieve flessione dell'attivo circolante, passato da € 796.724 dell'esercizio 2004 ad € 766.730 al 31 dicembre 2005. In contropartita si deve registrare una notevole flessione dell'ammontare complessivo dei debiti ridottisi da € 721.345 del 2004 ad € 579.724 al 31 dicembre 2005 con un beneficio quindi del 19,64%.

Va rilevata altresì l'irrilevanza degli oneri finanziari, di complessivi € 127, cui peraltro si contrappongono lievi proventi finanziari per € 1.129.

Sul piano tributario è rilevabile la presenza dell'IRES gravante sull'esercizio per € 7.905 afferente alla parte "profit" e determinata in base al conteggio per la determinazione del reddito imponibile, effettuato in ottemperanza al meccanismo di Legge e quindi con l'applicazione delle variazioni in aumento ed in diminuzione rispetto all'avanzo "profit" di bilancio.

Tra le imposte dell'esercizio figura altresì l'IRAP pari ad € 7.074 per il settore "profit" e ad € 20.081 per il settore istituzionale.



COPIA CONFORME

AMMINISTRATIVE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Roggero Fieschi)

I costi di utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e sono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Per quanto attiene il settore "profit" si è tenuto particolare conto delle norme tributarie vigenti, con ammortamento nell'arco dei cinque esercizi.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dei beni.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Ai fini tributari si è tenuto conto dei coefficienti di ammortamento previsti, per i diversi cespiti patrimoniali, dalla tabella del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Essi appaiono concomitanti con la normativa civilistica in relazione alla precitata utilizzazione dei beni.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

#### **Rimanenze magazzino**

Le rimanenze sono costituite da pubblicazioni acquisite negli anni passati dalla ex controllata SPAI S.r.l., ora cancellata. Si tratta del manuale del Prof. Serra.

Inoltre dall'esercizio 2005 figurano tra le rimanenze finali sia il volume su Palazzo Clerici che il Repertorio Bibliografico, opere delle quali l'Associazione ha deciso da quest'anno la commercializzazione e la vendita.

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Economica  
L'On. Alessandro Cossiga  
(Dr. Giovanni Tagliapietra)**Fondi per rischi ed oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

In bilancio figurano al riguardo due fondi relativi il primo alla ristrutturazione del Palazzo Clerici ed il secondo sorto nell'esercizio 2002 per devoluzione all'ISPI del patrimonio della disciolta Associazione CISMEC.

**Fondo Trattamento Fine Rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di Legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto le imposte dirette afferenti i due settori di attività in cui opera l'Associazione ("istituzionale" e "profit").

Si tratta dell'IRAP, che grava principalmente sulla parte istituzionale, nonché dell'IRES, che grava esclusivamente sul reddito del settore "profit".

**Dati sull'occupazione**

L'organico medio dell'Ente, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

| Organico  | 31-12-2005 | 31-12-2004 | Variazioni |
|-----------|------------|------------|------------|
| Dirigenti |            |            |            |
| Impiegati | 11         | 10         | 1          |
| Operai    | 1          | 1          |            |
| Altri     |            |            |            |
|           | 12         | 11         | 1          |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

## ATTIVITA'

### A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 226.292             | 251.633             | (25.341)   |

#### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi                   | Valore 31-12-2004 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31-12-2005 |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento              |                   |                      |                      |                  |                   |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità      |                   |                      |                      |                  |                   |
| Diritti brevetti industriali        | 14.171            |                      |                      | 4.242            | 9.929             |
| Concessioni, licenze, marchi        |                   |                      |                      |                  |                   |
| Avviamento                          |                   |                      |                      |                  |                   |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 11.794            |                      | 11.794               |                  |                   |
| Altre                               | 225.668           | 110.711              |                      | 120.016          | 216.363           |
| Arrotondamento                      |                   |                      | (1)                  | 1                |                   |
|                                     | <b>251.633</b>    | <b>110.711</b>       | <b>11.793</b>        | <b>124.259</b>   | <b>226.292</b>    |

#### Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

| Descrizione costi                   | Costo storico  | Fondo amm.to | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore netto   |
|-------------------------------------|----------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| Impianto e ampliamento              |                |              |               |              |                |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità      |                |              |               |              |                |
| Diritti brevetti industriali        | 14.171         |              |               |              | 14.171         |
| Concessioni, licenze, marchi        |                |              |               |              |                |
| Avviamento                          |                |              |               |              |                |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 11.794         |              |               |              | 11.794         |
| Altre                               | 225.668        |              |               |              | 225.668        |
| Arrotondamento                      |                |              |               |              |                |
|                                     | <b>251.633</b> |              |               |              | <b>251.633</b> |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

CD

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

(Dr. G. J. ...)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                                                                     |         |
|---------------------------------------------------------------------|---------|
| Software                                                            | 18.043  |
| Software                                                            | 18.043  |
| (Fondi di ammortamento)                                             | 8.115   |
| Fondo ammortamento Software                                         | 8.115   |
| Spese incrementative su beni di terzi                               | 216.363 |
| Manutenzioni straordinarie Palazzo Clerici<br>(parte Istituzionale) | 195.955 |
| Manutenzioni straordinarie Palazzo Clerici<br>(parte Commerciale)   | 20.408  |

## II. Immobilizzazioni materiali

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
| 475.713             | 523.005             | (47.292)   |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                                                                             |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Impianto                                                                    | 264.421 |
| Impianti (parte Istituzionale)                                              | 107.034 |
| Impianti (parte Commerciale)                                                | 157.387 |
| (Fondi di ammortamento)                                                     | 79.775  |
| Fondo ammortamento Impianti (parte Istituzionale)                           | 34.811  |
| Fondo ammortamento Impianti (parte Commerciale)                             | 44.964  |
| Attrezzature di officina: stampi, modelli                                   | 0       |
| Testate e zinchi                                                            | 0       |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio                                        | 282.493 |
| Mobili e arredi (parte Istituzionale)                                       | 123.289 |
| Mobili e arredi (parte Commerciale)                                         | 159.204 |
| (Fondi di ammortamento)                                                     | 109.555 |
| Fondo ammortamento mobili ed arredi (parte Istituzionale)                   | 54.190  |
| Fondo ammortamento mobili ed arredi (parte Commerciale)                     | 55.364  |
| Altri                                                                       | 1       |
| Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori            | 140.695 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte Istituzionale)                       | 103.340 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte Commerciale)                         | 37.355  |
| (Fondi di ammortamento)                                                     | 72.012  |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio<br>(parte Istituzionale) | 56.650  |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio<br>(parte Commerciale)   | 15.361  |
| Altri                                                                       | 1       |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministrazione  
(Dr. Giovanni Nappo)

|                                                                                |        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Biblioteca                                                                     | 49.447 |
| Biblioteca                                                                     | 49.447 |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46                                          | 2.567  |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46 (parte Istituzionale)                    | 2.199  |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46 (parte Commerciale)                      | 368    |
| (Fondi di ammortamento)                                                        | 2.567  |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori a € 516,46 (parte Istituzionale) | 2.199  |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori a € 516,46 (parte Commerciale)   | 368    |

#### Impianti e macchinario

| Descrizione                            | Importo        |
|----------------------------------------|----------------|
| Costo storico                          | 253.374        |
| Rivalutazione monetaria                |                |
| Rivalutazione economica                |                |
| Ammortamenti esercizi precedenti       | (54.907)       |
| Svalutazione esercizi precedenti       |                |
| <b>Saldo al 31-12-2004</b>             | <b>198.467</b> |
| Acquisizione dell'esercizio            | 12.122         |
| Rivalutazione monetaria                |                |
| Rivalutazione economica dell'esercizio |                |
| Svalutazione dell'esercizio            |                |
| Cessioni dell'esercizio                |                |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                |
| Ammortamenti dell'esercizio            | (25.944)       |
| <b>Saldo al 31-12-2005</b>             | <b>184.645</b> |

#### Attrezzature industriali e commerciali

| Descrizione                 | Importo |
|-----------------------------|---------|
| Costo storico               |         |
| <b>Saldo al 31-12-2004</b>  |         |
| Acquisizione dell'esercizio |         |
| Ammortamenti dell'esercizio |         |
| <b>Saldo al 31-12-2005</b>  |         |

Si tratta delle "testate e zinchi", costituite da attrezzature per stampa.

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Ambrosiana e la Banca

(Dr. Giovanni Fagnola)

Detta voce è sempre figurata in bilancio con un saldo finale di Lire 9, pari ad attuali € 0,09. A causa del meccanismo di arrotondamento tale posta è menzionata in bilancio per € zero.

**Altri beni**

| Descrizione                            | Importo        |
|----------------------------------------|----------------|
| Costo storico                          | 485.411        |
| Rivalutazione monetaria                |                |
| Rivalutazione economica                |                |
| Ammortamenti esercizi precedenti       | (160.873)      |
| Svalutazione esercizi precedenti       |                |
| <b>Saldo al 31-12-2004</b>             | <b>324.538</b> |
| Acquisizione dell'esercizio            | 33.450         |
| Rivalutazione monetaria                |                |
| Rivalutazione economica dell'esercizio |                |
| Svalutazione dell'esercizio            |                |
| Cessioni dell'esercizio                |                |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                |
| Ammortamenti dell'esercizio            | (66.920)       |
| <b>Saldo al 31-12-2005</b>             | <b>291.068</b> |

**III. Immobilizzazioni finanziarie**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 148.910             | 148.910             |            |

**Crediti**

| Descrizione          | 31-12-2004     | Incrementi | Decrementi | 31-12-2005     |
|----------------------|----------------|------------|------------|----------------|
| Imprese controllate  |                |            |            |                |
| Imprese collegate    |                |            |            |                |
| Imprese controllanti |                |            |            |                |
| Altri                | 148.910        |            |            | 148.910        |
| Arrotondamento       |                |            |            |                |
|                      | <b>148.910</b> |            |            | <b>148.910</b> |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Bissari)

|                                                 |         |
|-------------------------------------------------|---------|
| Crediti verso altri oltre 12 mesi               | 147.929 |
| Crediti tributari da ex controllata SPAI S.r.l. | 1.321   |
| Assicurazioni Generali a garanzia F.do TFR      | 146.607 |
| Altri                                           | 1       |
| Depositi cauzionali in denaro                   | 981     |
| Depositi cauzionali                             | 981     |

**C) Attivo circolante****I. Rimanenze**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 41.744              | 8.756               | 32.988     |

**II. Crediti**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 592.565             | 591.406             | 1.159      |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

| Descrizione               | Entro 12 mesi  | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale         |
|---------------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Verso clienti             | 123.063        |               |              | 123.063        |
| Verso imprese controllate |                |               |              |                |
| Verso imprese collegate   |                |               |              |                |
| Verso controllanti        |                |               |              |                |
| Per crediti tributari     | 2.041          |               |              | 2.041          |
| Per imposte anticipate    |                |               |              |                |
| Verso altri               | 467.461        |               |              | 467.461        |
| Arrotondamento            |                |               |              |                |
|                           | <b>592.565</b> |               |              | <b>592.565</b> |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                                            |         |
|--------------------------------------------|---------|
| Crediti documentati da fatture             | 123.063 |
| Clienti                                    | 123.063 |
| Credito IVA                                | 2.041   |
| Erario c/IVA                               | 2.041   |
| Crediti verso i dipendenti                 | 1.694   |
| Conguagli da recup. Dipendenti             | 1.675   |
| Arrotondamenti su stipendi e collaboratori | 19      |
| Crediti verso altri soggetti               | 2.533   |
| Anticipi a fornitori                       | 121     |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore (Dr. Giovanni Rogge)

(Dr. Giovanni Rogge)

|                                          |         |
|------------------------------------------|---------|
| Conguagli a credito da collaboratori     | 2.412   |
| Altro                                    | 463.234 |
| Contributo restauro Palazzo Clerici      | 11.250  |
| Contributo Fondazione Cariplo-ISI        | 120.000 |
| Crediti v/associati 2005                 | 49.480  |
| Crediti diversi 2005                     | 167.088 |
| Ministero Affari Esteri - contrib. spec. |         |
| Borse di Studio 1985/1986                | 113.569 |
| Rimborsi da ricevere                     | 1.847   |

**III. Attività finanziarie**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

**IV. Disponibilità liquide**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 132.421             | 196.562             | (64.141)   |

| Descrizione                    | 31-12-2005     | 31-12-2004     |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Depositi bancari e postali     | 123.520        | 193.766        |
| Assegni                        |                |                |
| Denaro e altri valori in cassa | 8.901          | 2.796          |
| Arrotondamento                 |                |                |
|                                | <b>132.421</b> | <b>196.562</b> |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| Banche c/c attivi                    | 113.855 |
| Banca Intesa – Cariplo               | 32.331  |
| Banca Popolare Commercio e Industria | 60.800  |
| Unicredit                            | 20.724  |
| Depositi postali                     | 9.666   |
| Conto corrente postale               | 9.666   |
| Cassa e monete nazionali             | 8.901   |
| Cassa contanti                       | 8.901   |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero)**D) Ratei e risconti**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 32.555              | 53.168              | (20.613)   |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2005, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

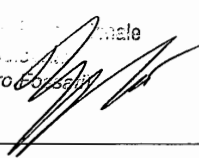
Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                 |        |
|-----------------|--------|
| Entro 12 mesi   | 12.054 |
| Ratei attivi    | 12.054 |
| Entro 12 mesi   | 20.501 |
| Risconti attivi | 20.501 |

**PASSIVITA'****A) Patrimonio netto**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 651.245             | 639.276             | 11.969     |

| Descrizione                                        | 31-12-2004     | Incrementi    | Decrementi    | 31-12-2005     |
|----------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Capitale                                           |                |               |               |                |
| Riserva per conversione/arrotondamento in Euro     | 1              |               |               | 1              |
| Fondo "Alberto Pirelli"                            | 30.367         |               |               | 30.367         |
| Riserva accantonamento "bonus"                     | 124.908        |               |               | 124.908        |
| Assicurazioni Generali                             |                |               |               |                |
| Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli" | 12.256         |               |               | 12.256         |
| Altre                                              |                |               |               |                |
| Arrotondamento                                     |                |               |               |                |
| Avanzi (disavanzi) portati a nuovo                 | 461.036        | 10.708        |               | 471.744        |
| Avanzo (disavanzo) dell'esercizio                  | 10.708         | 11.969        | 10.708        | 11.969         |
|                                                    | <b>639.276</b> | <b>22.677</b> | <b>10.708</b> | <b>651.245</b> |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE10/21  
Istituto per gli studi di diritto  
L'Amministrazione locale  
(Dr. Giovanni Roggero) **B) Fondi per rischi e oneri**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 92.455              | 92.455              |            |

| Descrizione                   | 31-12-2004    | Incrementi | Decrementi | 31-12-2005    |
|-------------------------------|---------------|------------|------------|---------------|
| Per trattamento di quiescenza |               |            |            |               |
| Per imposte, anche differite  |               |            |            |               |
| Altri                         | 92.455        |            |            | 92.455        |
| Arrotondamento                |               |            |            |               |
|                               | <b>92.455</b> |            |            | <b>92.455</b> |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo CISMEC                           | 40.000 |
| Fondo CISMEC                           | 40.000 |

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 171.562             | 146.607             | 24.955     |

La variazione è così costituita:

| Variazioni                 | 31-12-2004 | Incrementi | Decrementi | 31-12-2005 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 146.607    | 17.214     | (7.741)    | 171.562    |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'ISPI al 31 dicembre 2005 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

**D) Debiti**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 579.724             | 721.345             | (141.621)  |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
Istituto per gli Studi di Bilancio  
L'Amministrazione Locale  
(Dr. Giovanni Rogge)

| Descrizione                            | Entro 12 mesi  | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale         |
|----------------------------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Debiti verso banche                    |                |               |              |                |
| Debiti verso altri finanziatori        |                |               |              |                |
| Acconti                                |                |               |              |                |
| Debiti verso fornitori                 | 277.570        |               |              | 277.570        |
| Debiti costituiti da titoli di credito |                |               |              |                |
| Debiti verso imprese controllate       |                |               |              |                |
| Debiti verso imprese collegate         |                |               |              |                |
| Debiti verso controllanti              |                |               |              |                |
| Debiti tributari                       | 32.480         |               |              | 32.480         |
| Debiti verso istituti di previdenza    | 27.584         |               |              | 27.584         |
| Altri debiti                           | 242.090        |               |              | 242.090        |
| Arrotondamento                         |                |               |              |                |
|                                        | <b>579.724</b> |               |              | <b>579.724</b> |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                                                       |         |
|-------------------------------------------------------|---------|
| Fornitori di beni e servizi                           | 181.291 |
| Fornitori                                             | 181.291 |
| Fatture da ricevere                                   | 96.279  |
| Fatture da ricevere                                   | 96.279  |
| IRES                                                  | 3.972   |
| IRES a saldo                                          | 3.972   |
| Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte | 28.508  |
| Ritenute IRPEF dipendenti                             | 11.331  |
| Ritenute IRPEF redd. assimil. lavoro dipendente       | 3.646   |
| Ritenute IRPEF lavoro autonomo                        | 12.930  |
| Ritenute Addizionale Regionale dipendenti             | 279     |
| Ritenute Addizionale Comunale dipendenti              | 44      |
| Ritenute Addizionale Regionale collaboratori          | 219     |
| Ritenute Addizionale Comunale collaboratori           | 59      |
| Enti previdenziali                                    | 27.584  |
| INPS dipendenti                                       | 19.495  |
| INPS collaboratori                                    | 5.801   |
| INAIL collaboratori                                   | 2.288   |
| Altri debiti                                          | 242.090 |
| Debiti impiego contributo spec.                       |         |
| Ministero Affari Esteri (borse studio 1985/86)        | 113.569 |
| Debiti diversi                                        | 8.970   |
| Borse di Studio MAE 1997                              | 4.700   |
| Repertorio Bibliografico                              | 3.615   |
| Creditori diversi 2001                                | 8.151   |
| Creditori diversi 2002                                | 9.246   |
| Creditori diversi 2003                                | 8.683   |
| Creditori diversi 2004                                | 6.255   |
| Creditori diversi 2005                                | 78.901  |

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

1371

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggiero F.lli)**E) Ratei e risconti**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 155.214             | 173.757             | (18.543)   |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2005, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

|                  |         |
|------------------|---------|
| Entro 12 mesi    | 36.575  |
| Ratei passivi    | 36.575  |
| Entro 12 mesi    | 118.639 |
| Risconti passivi | 118.639 |

**CONTO ECONOMICO****A) Valore della produzione**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.819.336           | 3.000.063           | (180.727)  |

| Descrizione                                    | 31-12-2005       | 31-12-2004       | Variazioni       |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi vendite e prestazioni                   | 970.587          | 1.146.149        | (175.562)        |
| Variazioni rimanenze prodotti                  |                  |                  |                  |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione      |                  |                  |                  |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni |                  |                  |                  |
| Altri ricavi e proventi                        | 1.848.749        | 1.853.914        | (5.165)          |
|                                                | <b>2.819.336</b> | <b>3.000.063</b> | <b>(180.727)</b> |

L'ammontare è composto dai seguenti dettagli:

Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi

|                                            |         |
|--------------------------------------------|---------|
| a cui è diretta l'attività dell'impresa    | 970.587 |
| Ricavi per didattica (PROFIT)              | 253.821 |
| Ricavi per ricerche (PROFIT)               | 2.000   |
| Ricavi per convegnisti (PROFIT)            | 60.471  |
| Ricavi per utilizzo spazi ed aule (PROFIT) | 261.980 |
| Ricavi per iniziative su commessa (PROFIT) | 311.780 |
| Ricavi per adesioni a iniziative (PROFIT)  | 36.000  |

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

(SP)

Istituto per gli Studi di Politica Economica  
L'Amministrazione  
(Dr. Giovanni Ruggini)

|                                                        |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|
| Study Tour (PROFIT)                                    | 8.584     |
| Vendita pubblicazioni (PROFIT)                         | 4.594     |
| Diritti d'autore (PROFIT)                              | 1.597     |
| Altri ricavi (PROFIT)                                  | 23.671    |
| Vendita carta da macero (PROFIT)                       | 5.565     |
| Recuperi spese                                         | 523       |
| Altri                                                  | 1         |
| Contributi diversi (ISTITUZ.)                          | 1.848.749 |
| Contributi privati per didattica                       | 315.538   |
| Contributi privati per ricerca                         | 1.833     |
| Contributi per convegnistica                           | 135.610   |
| Contributi per restauro Palazzo Clerici                | 92.545    |
| Contributi diversi finalizzati                         | 331.494   |
| Contributo Ministero Affari Esteri (Legge n. 948/1982) | 254.000   |
| Contributi straordinari                                | 92.468    |
| Quote associative                                      | 599.611   |
| Contributo attività culturale                          | 7.000     |
| Recuperi spese                                         | 18.650    |

**B) Costi della produzione**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.795.752           | 2.962.626           | (166.874)  |

| Descrizione                               | 31-12-2005       | 31-12-2004       | Variazioni       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci        |                  |                  |                  |
| Servizi                                   | 1.949.858        | 2.100.622        | (150.764)        |
| Godimento di beni di terzi                | 36.907           | 43.264           | (6.357)          |
| Salari e stipendi                         | 225.939          | 215.108          | 10.831           |
| Oneri sociali                             | 62.856           | 84.643           | (21.787)         |
| Trattamento di fine rapporto              | 17.214           | 20.154           | (2.940)          |
| Trattamento di quiescenza e simili        |                  |                  |                  |
| Altri costi del personale                 | 171.754          | 148.187          | 23.567           |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 124.259          | 137.440          | (13.181)         |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 92.863           | 47.318           | 45.545           |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni |                  |                  |                  |
| Svalutazioni crediti attivo circolante    |                  |                  |                  |
| Variazione rimanenze materie prime        | (32.988)         | 660              | (33.648)         |
| Accantonamento per rischi                 |                  |                  |                  |
| Altri accantonamenti                      |                  |                  |                  |
| Oneri diversi di gestione                 | 147.090          | 165.230          | (18.140)         |
|                                           | <b>2.795.752</b> | <b>2.962.626</b> | <b>(166.874)</b> |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

Istituto per gli Studi

L'Amministrazione

(Dr. Giovanni Roggero)

**Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

**Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

**Costi per servizi, godimento beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti ed oneri diversi di gestione**

L'ammontare è composto dai seguenti dettagli:

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| Servizi per acquisti               | 1.271.574 |
| Compensi per docenza               | 162.548   |
| Compensi collaborazioni            | 153.348   |
| Collaborazioni per ricerche        | 104.341   |
| Compensi Amministratori            | 69.558    |
| Compensi Revisori                  | 6.334     |
| Assicurazione Fabbricato           | 3.902     |
| Assicurazione incendio             | 62        |
| Assicurazione beni artistici       | 4.923     |
| Assicurazione furto                | 266       |
| Assicurazione resp. civile terzi   | 91        |
| Assicurazione multiline inc./furto | 11.996    |
| Vigilanza                          | 5.097     |
| Riscaldamento                      | 36.375    |
| Energia Elettrica                  | 19.643    |
| Acqua                              | 931       |
| Pulizie                            | 13.595    |
| Uffici rappresentanza              | 8.947     |
| Manutenzioni diverse               | 37.637    |
| Fotocopie                          | 3.655     |
| Cancelleria e stampati             | 13.733    |
| Diverse per ufficio                | 467       |
| Beni diversi                       | 7.326     |
| Ospitalità                         | 57.797    |
| Collegamento reti informatiche     | 2.083     |
| Telefoniche                        | 21.970    |
| Postali                            | 24.166    |
| Agenzia di recapito                | 717       |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALEISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggiani)

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| Traduzioni                                | 7.726   |
| Biglietti aerei                           | 119.041 |
| Biglietti treno                           | 5.581   |
| Viaggi e locomozioni                      | 74.031  |
| Servizi Vari                              | 42.212  |
| Allestimento convegni                     | 14.697  |
| Diverse gestionali                        | 17.900  |
| Erogazioni benefiche                      | 2.400   |
| Costi attività editoriale                 | 20.119  |
| Costi pubblicitari                        | 10.602  |
| Cartellonistica                           | 40.635  |
| Consulenze                                | 66.523  |
| Rappresentanza                            | 72.022  |
| Spese bancarie                            | 6.578   |
| Altri                                     | (1)     |
| Altri servizi (PARTE COMMERCIALE)         | 678.284 |
| Compensi per docenza                      | 123.740 |
| Collaborazioni                            | 183.019 |
| Collaborazioni per ricerche               | 74.164  |
| Assicurazioni                             | 1.319   |
| Vigilanza                                 | 2.964   |
| Riscaldamento                             | 31.064  |
| Energia elettrica                         | 9.553   |
| Pulizie                                   | 2.611   |
| Manutenzioni diverse                      | 2.112   |
| Gestione autovetture                      | 5.725   |
| Cancelleria, stampati e materiale ufficio | 4.757   |
| Beni diversi                              | 2.251   |
| Omaggi                                    | 255     |
| Spese convegni                            | 41.115  |
| Collegamento reti                         | 67      |
| Telefoniche                               | 11.985  |
| Postali                                   | 7.123   |
| Agenzia recapito                          | 852     |
| Traduzioni                                | 1.745   |
| Biglietti aerei                           | 28.113  |
| Biglietti treno                           | 4.118   |
| Viaggi e locomozioni                      | 28.348  |
| Varie                                     | 2.662   |
| Allestimento convegni                     | 12.074  |
| Costi attività editoriale                 | 43.441  |
| Costi promozionali                        | 12.138  |
| Costi pubblicitari                        | 3.968   |
| Cartellonistica                           | 5.962   |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Roggero)

|                                                                                       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Consulenze                                                                            | 29.840  |
| Spese bancarie                                                                        | 4       |
| Quota deducibile spese rappresentanza eserc. precedenti                               | 1.196   |
| Altri                                                                                 | (1)     |
| Affitti e locazioni                                                                   | 29.261  |
| Locazione Palazzo Clerici                                                             | 1.473   |
| Noleggio auto                                                                         | 4.505   |
| Noleggio attrezzature per aule                                                        | 555     |
| Noleggio macchine ufficio                                                             | 10.757  |
| Leasing autovettura                                                                   | 11.972  |
| Altri                                                                                 | (1)     |
| Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE)                                                 | 7.645   |
| Noleggio auto                                                                         | 2.227   |
| Noleggio macchine ufficio                                                             | 5.419   |
| Altri                                                                                 | (1)     |
| Retribuzioni in denaro                                                                | 225.939 |
| Salari e stipendi                                                                     | 217.473 |
| Ticket                                                                                | 8.008   |
| Altri costi                                                                           | 459     |
| Altri                                                                                 | (1)     |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa                                             | 62.534  |
| INPS                                                                                  | 62.534  |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa                                             | 321     |
| INAIL                                                                                 | 321     |
| Trattamento di fine rapporto                                                          | 17.214  |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R.                                                  | 17.214  |
| Per il personale (stipendi, contributi e quota T.F.R. per la PARTE COMMERCIALE)       | 171.754 |
| Stipendi                                                                              | 121.322 |
| Ticket                                                                                | 4.732   |
| INPS                                                                                  | 36.373  |
| INAIL                                                                                 | 184     |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R.                                                  | 9.144   |
| Altri                                                                                 | (1)     |
| Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno      | 4.242   |
| Ammortamento software - parte Istituzionale                                           | 4.242   |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                       | 120.016 |
| Ammortamento diretto manutenzioni straordinarie Palazzo Clerici - parte Istituzionale | 81.691  |
| Ammortamento diretto manutenzioni straordinarie Palazzo Clerici - parte Commerciale   | 38.325  |
| Ammortamento ordinario impianti e macchinario                                         | 25.944  |
| Ammortamento impianti - parte Istituzionale                                           | 10.205  |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore  
(Dr. Giovanni Roggero Tosi)

|                                                                     |         |
|---------------------------------------------------------------------|---------|
| Ammortamento impianti - parte Commerciale                           | 15.739  |
| Ammortamento ordinario altri beni materiali                         | 66.920  |
| Ammortamento mobili e arredi - parte Istituzionale                  | 13.478  |
| Ammortamento mobili e arredi - parte Commerciale                    | 19.104  |
| Ammortamento macchine elettroniche ufficio -<br>parte Istituzionale | 24.299  |
| Ammortamento macchine elettroniche ufficio -<br>parte Commerciale   | 7.471   |
| Ammortamento beni inferiori ad € 516,46 -<br>parte Istituzionale    | 2.199   |
| Ammortamento beni inferiori ad € 516,46 -<br>parte Commerciale      | 368     |
| Altri                                                               | 1       |
| Oneri diversi di gestione                                           | 115.466 |
| Oneri contributivi Amministratori e Revisori                        | 1.313   |
| Libri e pubblicazioni                                               | 34      |
| Periodici e quotidiani                                              | 44      |
| Spese per quote associative                                         | 3.000   |
| Abbonamenti                                                         | 3.175   |
| Tassa rifiuti                                                       | 7.998   |
| Imposta di registro e vidimazioni                                   | 107     |
| Valori bollati                                                      | 2.597   |
| Imposte e tasse varie                                               | 141     |
| IVA indetraibile su oneri e spese istituzionali                     | 76.558  |
| Imposte anni precedenti                                             | 138     |
| Oneri vari                                                          | 279     |
| IRAP                                                                | 20.081  |
| Altri                                                               | 1       |
| Altri oneri diversi di gestione (PARTE COMMERCIALE)                 | 31.625  |
| Pubblicazioni                                                       | 120     |
| Periodici e abbonamenti bibliotecari                                | 30.055  |
| Valori bollati                                                      | 239     |
| Oneri diversi                                                       | 400     |
| Imposte, tasse ed oneri vari                                        | 811     |

**C) Proventi e oneri finanziari**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.334               | 837                 | 497        |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALEIstituto per gli Studi di Economia e Finanza  
L'Amministrazione  
(Dr. Giovanni Rogge)

| Descrizione                                | 31-12-2005   | 31-12-2004 | Variazioni |
|--------------------------------------------|--------------|------------|------------|
| Da partecipazione                          |              |            |            |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni |              |            |            |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  |              |            |            |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante  |              |            |            |
| Proventi diversi dai precedenti            | 1.129        | 1.155      | (26)       |
| (Interessi e altri oneri finanziari)       | (127)        | (296)      | 169        |
| Utili (perdite) su cambi                   | 332          | (22)       | 354        |
|                                            | <b>1.334</b> | <b>837</b> | <b>497</b> |

**Altri proventi finanziari**

| Descrizione                      | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre        | Totale       |
|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|--------------|
| Interessi su titoli              |              |             |           |              |              |
| Interessi bancari e postali      |              |             |           | 1.034        | 1.034        |
| Interessi su finanziamenti       |              |             |           |              |              |
| Interessi su crediti commerciali |              |             |           |              |              |
| Altri proventi                   |              |             |           | 95           | 95           |
| Arrotondamento                   |              |             |           |              |              |
|                                  |              |             |           | <b>1.129</b> | <b>1.129</b> |

**Interessi passivi e altri oneri finanziari**

| Descrizione                             | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre      | Totale     |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|-----------|------------|------------|
| Interessi bancari                       |              |             |           | 17         | 17         |
| Interessi fornitori                     |              |             |           |            |            |
| Interessi medio credito                 |              |             |           |            |            |
| Sconti o oneri finanziari               |              |             |           | 110        | 110        |
| Interessi su finanziamenti              |              |             |           |            |            |
| Altri oneri su operazioni finanziarie   |              |             |           |            |            |
| Accantonamento al fondo rischi su cambi |              |             |           |            |            |
| Arrotondamento                          |              |             |           |            |            |
|                                         |              |             |           | <b>127</b> | <b>127</b> |

I proventi e gli interessi attivi, nonchè gli oneri finanziari, sono così:

|                                                            |       |
|------------------------------------------------------------|-------|
| Interessi su depositi bancari                              | 1.034 |
| Interessi attivi su depositi bancari - parte Istituzionale | 1,034 |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALEIstituto per gli Studi di Economia e Finanza  
L'Amministrazione Finanziaria  
(Dr. Giovanni Roggero)

|                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------|-----|
| Abbuoni, sconti e altri interessi                              | 95  |
| Sconti a arrotondamenti attivi - parte Commerciale             | 1   |
| Sconti a arrotondamenti attivi - parte Istituzionale           | 94  |
| Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario | 17  |
| Interessi passivi su c/c - parte Istituzionale                 | 17  |
| Sconti e altri oneri finanziari                                | 110 |
| Sconti passivi e arrotond. - parte Istituzionale               | 18  |
| Sconti passivi e arrotond. - parte Commerciale                 | 13  |
| Oneri finanziari - parte Istituzionale                         | 78  |
| Altri                                                          | 1   |
| Utili su cambi                                                 | 359 |
| Differenze cambio - parte Commerciale                          | 359 |
| Perdite su cambi                                               | 26  |
| Differenze cambio - parte Istituzionale                        | 1   |
| Differenze cambio - parte Commerciale                          | 25  |

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

**E) Proventi e oneri straordinari**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.030               | (15.982)            | (18.012)   |

| Descrizione                | 31-12-2005      | Anno precedente            | 31-12-2004      |
|----------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|
| Plusvalenze da alienazioni |                 | Plusvalenze da alienazioni |                 |
| Sopravvenienze attive      | 40.608          | Sopravvenienze attive      | 2.953           |
| <b>Totale proventi</b>     | <b>40.608</b>   | <b>Totale proventi</b>     | <b>2.953</b>    |
| Minusvalenze               |                 | Minusvalenze               |                 |
| Imposte esercizi           |                 | Imposte esercizi           | (972)           |
| Sopravvenienze passive     | (38.578)        | Sopravvenienze passive     | (17.963)        |
| <b>Totale oneri</b>        | <b>(38.578)</b> | <b>Totale oneri</b>        | <b>(18.935)</b> |
|                            | <b>(2.030)</b>  |                            | <b>(15.982)</b> |

L'ammontare è composto dai seguenti dettagli:

|                                                           |        |
|-----------------------------------------------------------|--------|
| Sopravvenienze attive                                     | 40.608 |
| Sopravvenienze attive e plusvalenze - parte Istituzionale | 38.451 |
| Sopravvenienze attive - parte Commerciale                 | 96,1   |

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALEIstituto per gli Studi di Economia e Finanza  
L'Assemblea per il  
(Dr. Giovanni Ruggieri)

|                                                                                |        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Sopravvenienza attiva - quota costante art. 54<br>T.U.I.R. - parte Commerciale | 1.196  |
| Sopravvenienze passive                                                         | 38.578 |
| Sopravvenienze passive - parte Istituzionale                                   | 25.878 |
| Sopravvenienze passive - parte Commerciale                                     | 12.700 |

**Imposte sul reddito d'esercizio**

| Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 14.979              | 11.584              | 3.395      |

| Imposte                               | Saldo al 31-12-2005 | Saldo al 31-12-2004 | Variazioni   |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| <b>Imposte correnti</b>               | 14.979              | 11.584              | 3.395        |
| IRES                                  | 7.905               | 6.699               | 1.206        |
| IRAP                                  | 7.074               | 4.885               | 2.189        |
| Imposte sostitutive                   |                     |                     |              |
| <b>Imposte differite (anticipate)</b> |                     |                     |              |
| IRES                                  |                     |                     |              |
| IRAP                                  |                     |                     |              |
|                                       | <b>14.979</b>       | <b>11.584</b>       | <b>3.395</b> |

**Altre informazioni**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi erogati nell'esercizio agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori.

| Qualifica             | Compenso |
|-----------------------|----------|
| Amministratori        | 69.558   |
| Collegio dei Revisori | 6.334    |

**Informazione di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile**

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'ISPI e con riferimento alla sua caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero degli Affari Esteri, non si possono verificare i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra menzionato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisizione e/o vendita di azioni o quote di società controllanti.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

Istituto per lo studio e la ricerca  
L. 15/10/1998  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

### Conclusioni

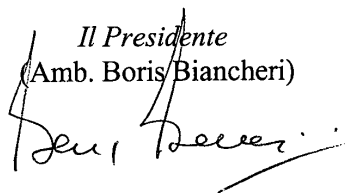
Il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2005 pone in evidenza un avanzo complessivo di € 11.969, di cui, come detto nella prima parte della presente Nota Integrativa, € 3.912 riguardano la parte Istituzionale ed € 8.057 riguardano la parte "profit".

Si propone che detto avanzo venga accantonato alla riserva denominata "Avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo" che a seguito di tale operazione raggiungerà l'ammontare complessivo di € 483.713.

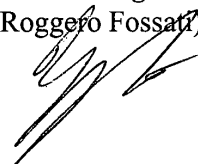
Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

### Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
(Amb. Boris Biancheri)



L'Amministratore Delegato  
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

ISPI

ISPI  
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale  
(Dr. Giovanni Ruggie)

ALLEGATO C

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2005

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2005 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

**A) Situazione Patrimoniale**

**B) Conto Economico**

**C) Nota Integrativa**

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2005 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:

**A) SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Attività

Il totale delle attività ammonta a € 1.650.200 a fronte di un attivo al 31.12.2004 di € 1.773.440. Si rileva pertanto una diminuzione delle attività di € 123.240 rispetto all'esercizio 2004.

COPIA CONFORME

ALLEGATO

I. 3. 91

Istituto per gli Studi di Bilancio e Bilancio

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Rogge)

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato PatrimonialeATTIVO

|                                    | <u>2005</u>             | <u>2004</u>             |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Immobilizzazioni:</b>           |                         |                         |
| - Immobilizzazioni immateriali     | 226.292                 | 251.633                 |
| - Immobilizzazioni materiali       | 475.713                 | 523.005                 |
| - Immobilizzazione finanziarie:    |                         |                         |
| partecipazioni in imprese          | -                       | -..                     |
| - Crediti verso altri              | <u>148.910</u>          | <u>148.910</u>          |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>     | <b><u>850.915</u></b>   | <b><u>923.548</u></b>   |
| <b>Attivo circolante:</b>          |                         |                         |
| - Rimanenze magazzino              | 41.744                  | 8.756                   |
| - Crediti verso clienti            | 123.063                 | 239.366                 |
| - Crediti verso altri              | 469.502                 | 352.040                 |
| - Attività finanziarie che non     |                         |                         |
| costituiscono immobilizzazioni     | -                       | -                       |
| - Disponibilità liquide - banche e |                         |                         |
| cassa                              | <u>132.421</u>          | <u>196.562</u>          |
| <b>Totale attivo circolante</b>    | <b><u>766.730</u></b>   | <b><u>796.724</u></b>   |
| <b>Ratei e risconti attivi</b>     | <b><u>32.555</u></b>    | <b><u>53.168</u></b>    |
| <b>Totale dell'Attivo</b>          | <b><u>1.650.200</u></b> | <b><u>1.773.440</u></b> |

Stato patrimonialePASSIVO**Passività e Patrimonio netto**

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.650.200.

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica  
L'Avanzamento  
(Dr. Giovanni Ricci)

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

|                                                       | <u>2005</u>             | <u>2004</u>             |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| - Patrimonio netto (compreso<br>l'avanzo di € 11.969) | 651.245                 | 639.276                 |
| - Fondo rischi ed oneri                               | 92.455                  | 92.455                  |
| - Trattamento di Fine Rapporto                        | 171.562                 | 146.607                 |
| - Debiti verso banche                                 | -                       | -                       |
| - Acconti                                             | -                       | -                       |
| - Debiti verso fornitori                              | 277.570                 | 220.135                 |
| - Debiti tributari                                    | 32.480                  | 31.091                  |
| - Debiti verso Istituti previdenziali                 | 27.584                  | 25.690                  |
| - Altri debiti                                        | 242.090                 | 444.429                 |
| - Ratei e risconti passivi                            | <u>155.214</u>          | <u>173.757</u>          |
| <b><u>Totale Passivo</u></b>                          | <b><u>1.650.200</u></b> | <b><u>1.773.440</u></b> |

**B) CONTO ECONOMICO**

|                                             | <u>2005</u>      | <u>2004</u>      |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| - Valore della produzione                   | 2.819.336        | 3.000.063        |
| - Costi della produzione                    | <u>2.795.752</u> | <u>2.962.626</u> |
| Differenza                                  | + 23.584         | + 37.437         |
| - Proventi e oneri finanziari               | + 1.334          | + 837            |
| - Rettifiche di valore attività finanziarie | -                | -                |
| - Partite straordinarie                     | + 2.030          | - 15.982         |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio        | - <u>14.979</u>  | - <u>11.584</u>  |
| Avanzo dell'esercizio                       | <u>+ 11.969</u>  | <u>+ 10.708</u>  |

COPIA CONFERITA  
ALL'ORIGINALEISPI  
Istituto per gli Studi di Politica  
Internazionale  
(D. L. 11/10/1990 n. 302)  
**C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO**

La nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si dà evidenza l'avanzo di amministrazione, commenta poi le risultanze contabili del bilancio delle quali si dà atto della corrispondenza con i dati emersi dal conto economico.

. \* . \* . \*

I Revisori passano ad esaminare i conti analitici più significativi del bilancio 2005.

**STATO PATRIMONIALE – ATTIVO**

Immobilizzazioni immateriali: € 226.292.

Si riscontra una diminuzione di € 25.341 rispetto all'anno 2004.

Le immobilizzazioni materiali evidenziano invece un incremento di € 47.292 mentre le immobilizzazioni finanziarie risultano di pari importo rispetto all'esercizio 2004.

Il totale delle immobilizzazioni ammontanti ad € 850.915 pone in evidenza un decremento di € 72.633 rispetto all'anno 2004.

La liquidità complessiva è di € 132.421 ed è comprensiva della cassa contante per € 8.901.

Il totale dell'attivo circolante è di € 766.730 ed evidenzia un decremento complessivo rispetto all'anno 2004 di € 29.994.

Parte preponderante dell'attivo circolante è rappresentata dai crediti per un importo di € 592.565 a fronte dei quali non si rinviene la costituzione di un fondo svalutazione crediti.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
10/01  
Istituto per gli Studi di Economia e Finanza  
L'Amministrazione  
(Dr. Giovanni Faggiani)

#### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il patrimonio netto si compone della posta "Altre riserve" per complessivi € 167.532, da avanzi portati a nuovo per € 471.744 nonché dall'avanzo dell'esercizio 2005 per € 11.969.

I fondi per Rischi ed Oneri per € 92.455 risultano di pari importo rispetto all'anno 2004.

Il Trattamento di Fine Rapporto di € 171.562 risulta incrementato di € 24.955 rispetto all'anno 2004.

I Debiti sono pari a € 579.724 con una diminuzione di € 141.621 rispetto all'anno 2004.

Il totale del passivo è di complessivi € 1.650.200.

#### CONTO ECONOMICO

Il Conto economico evidenzia un valore della produzione di € 2.819.336 con una flessione di € 180.727 rispetto all'esercizio precedente.

I costi della produzione sono di € 2.795.752 ed evidenziano una analoga flessione di € 166.874 rispetto all'anno 2004.

Il costo del personale ammonta ad € 477.763 con un incremento di € 9.671 rispetto all'anno 2004.

L'incidenza del costo del personale dipendente sui costi della produzione è pari al 17,08%.

Risultano attivati inoltre n. 317 rapporti di collaborazione il cui costo ammonta ad € 897.523.

Detti rapporti sono stati attivati, per la quasi totalità, in relazione a specifici progetti.

Gli ammortamenti, pari ad € 217.122.

Copia conforme  
All'originale  
ISPI  
Istituto per gli studi di bilancio internazionale  
Milano, 12 aprile 2006

Il Conto Economico evidenzia un risultato positivo prima delle imposte di € 26.948.

Le imposte dirette, pari ad € 14.979, portano ad un risultato netto di € 11.969 con un incremento di € 1.261 rispetto all'avanzo registrato nell'anno 2004.

#### CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2005 si chiude con un avanzo di € 11.969.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli ai sensi di Legge che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2005 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano. 12 aprile 2006

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Fabio Bellet

Prof. Angelo Miglietta