

L'Eni è una impresa energetica integrata che vanta competenze di eccellenza e forti posizioni di mercato a livello internazionale nei settori del petrolio e del gas naturale, della generazione di energia elettrica, della petrolchimica, dell'ingegneria e delle costruzioni.

Nel 2005 ha registrato il Gruppo un fatturato di 73,7 miliardi di euro con un risultato operativo di 16,8 miliardi di euro, +35,7% rispetto all'esercizio 2004 che aveva registrato un risultato operativo di 12,4 miliardi di euro.

La produzione giornaliera di idrocarburi è stata di circa 1,74 milioni di petrolio equivalente (boe), il volume complessivo di gas venduto è stato di 96 miliardi di metri cubi .

Le riserve certe di idrocarburi al 31 dicembre 2005 sono di 6,84 miliardi di boe in riduzione rispetto al 31 dicembre 2004 (7,22 miliardi di boe) che, a sua volta aveva segnato una lieve riduzione (0,7%) rispetto al 2003.

La vita utile residua delle riserve certe è di 10,8 anni.

Tuttavia si deve considerare che la definizione di "riserva certa" dei giacimenti viene effettuata dall'Eni secondo parametri e metodi molto prudentziali; talchè per gli stessi giacimenti le altre compagnie petrolifere danno valutazioni più ottimistiche delle riserve.

Si deve pure considerare che l'attività *upstream* è regolata prevalentemente dai Production Sharing Agreement: si tratta di contratti, con le compagnie dello Stato concedente, che prevedono che l'Eni recuperi gli investimenti realizzati con una percentuale prefissata di ricavi (*cost oil*) e si remuneri mediante una percentuale di ricavi residui (*profit oil*); cosicché le produzioni e le riserve regolate di spettanza dell'Eni variano in maniera inversamente proporzionale al variare del prezzo del petrolio (neutralizzando l'effetto dell'incremento del prezzo del greggio, si rileverebbe una crescita delle riserve).

Ma si deve soprattutto considerare la politica dinamica ed espansiva dell'Eni che ha come obiettivo la crescita dell'indice di rimpiazzo delle riserve fino a superare il 100% con l'estensione e il rinnovo del portafoglio dei titoli, con il rafforzamento della presenza nelle aree core e con l'ingresso in nuove aree.

L'Eni opera nell'approvvigionamento, trasporto, distribuzione e vendita di gas naturale. La rete di gasdotti ad alta e media pressione è in Italia di circa 30 mila chilometri ed all'estero Eni dispone di diritti di trasporto su rete di oltre 5000 chilometri. Ha disponibilità di gas sia equità che a contratto.

L'Eni opera nella raffinazione e commercializzazione (marchio Agip) dei prodotti petroliferi principalmente in Italia e nel resto d'Europa.

L'Eni ha come obiettivo la creazione dei sistemi di raffinazione (per l'*upgrading*) che permetterà entro il 2009 un indice di raffinazione del 58%, ben oltre la media europea.

L'Eni attraverso la Saipem è uno dei leader mondiali per la realizzazione dei grandi progetti offshore per l'industria petrolifera (posa di condotte sottomarine e piattaforme di produzione).

Nella petrolchimica l'Eni tende a convalidare la struttura industriale.

L'Eni, come si è detto più volte in questa Relazione, è fortemente impegnata per lo sviluppo sostenibile.

Si può anche considerare che l'Eni in base all'IFRS (principi contabili internazionali) avrebbe potuto rappresentare i dati di bilancio nella "moneta funzionale" cioè in dollari americani perché il Gruppo opera in prevalenza con la valuta statunitense: il bilancio in moneta funzionale avrebbe rappresentato in modo ancora più favorevole l'andamento della gestione.

Si può ancora considerare che l'indebitamento finanziario in rapporto ai mezzi propri ha assunto negli anni valori decrescenti, malgrado l'elevato rating dell'Eni ed i bassi tassi di interesse, riducendo l'effetto leverage (nel rapporto ROI-ROE); sicché il ROE ha raggiunto il 13% sia nel 2004 che nel 2005 rispetto al 16% del 2002.

E' comunque una percentuale elevata.

L'espansione dell'indebitamento finanziario può apparire utile con riferimento a validi investimenti che garantiscano una redditività superiore agli oneri dell'indebitamento. Ma la forte percentuale di mezzi propri è una garanzia di "indipendenza" per l'impresa.

Per l'Eni i fattori di rischio dell'impresa e dei business sono connessi:

1. all'attività di esplorazione e produzione di idrocarburi ed al rischio di variazione del prezzo degli stessi: il rischio per l'attività di esplorazione e produzione di idrocarburi è ridotto al minimo perché l'Eni ha una lunga tradizione, in materia ha delle competenze professionali eccellenti¹⁷;

¹⁷ Per i progetti si considera che la redditività attesa, espressa in termini di tasso di rendimento interno (IRR) sia superiore ad un tasso soglia minimo (Hurdle Rate - HR) che viene definito al momento della formulazione del piano quadriennale. Lo HR è determinato dalla somma del WACC, riferito ai singoli Paesi e dal costo per la sostenibilità.

anche il rischio per la variazione del prezzo è minimo perché i nuovi progetti vengono valutati con riferimento ad ipotesi di prezzo molto, molto prudentiali;

2. al processo di stima delle riserve: il rischio è pressoché inesistente perché, come si è già rilevato, le riserve di idrocarburi sono valutate in modo molto prudentiale;
3. all'instabilità politica di alcuni paesi in cui opera Eni: si tratta di un rischio che Eni non ha modo di eliminare, ma soltanto di ridurre gli effetti attraverso l'utilizzo di linee guida di gestione del rischio definite nella procedura "Project risk assesment and management";
4. alla ciclicità dell'industria petrolchimica: l'Eni non ha un grande impegno nel settore;
5. all'esito del contenzioso in essere: l'Eni ha scritto in bilancio gli accantonamenti ritenuti adeguati. Tuttavia l'Autorità garante della concorrenza e del mercato con provvedimento notificato il 15 febbraio 2006, per la vicenda del gasdotto TTPC (cfr. cap.VIII) ha deliberato una sanzione amministrativa di 290 milioni di euro non prevista per la sua entità. (Avverso il provvedimento l'Eni ha proposto ricorso al TAR).
Si ricorda che nel dicembre 2005 l'Eni ha avviato un programma di Antitrust Compliance finalizzato all'adozione di un "codice di condotta", al fine di individuare le aree più a rischio e più direttamente esposte a comportamenti rilevanti ai fini antitrust;
6. agli *stakeholder* e all'ambiente: l'Eni è impegnata nella creazione di valore sostenibile anche cercando soluzioni innovative nel campo della sostenibilità energetica (cfr. cap. VI).

Si è già osservato (cfr. par. 7.4) che l'Italia soffre della dipendenza e fragilità della situazione energetica: è questo il più grave problema che riguarda l'Eni e tutto il Paese.

Infatti, come si è rilevato, attualmente in Italia la maggior fonte di energia è costituita dal gas che è commercializzato al 91,15% dall'Eni (dati 2005) di cui l'82,62% importato con i gasdotti soprattutto da due grandi produttori (il 33% dalla Russia e il 36% dall'Algeria) che si pongono così per l'Italia in posizione di quasi duopolio e tale che la riduzione delle importazioni da uno soltanto dei due grandi

produttori può mettere in grave crisi il Paese (un saggio si è manifestato nell'inverno 2005-2006, per la vicenda Russia-Ucraina).

Il modo per uscire dallo stretto duopolio è quello della costruzione di rigassificatori che possono aprire alla concorrenza consentendo l'importazione del gas da altri Paesi anche lontani; ma questa costruzione come è noto è di fatto impedita (anche l'Enel ha dovuto rinunciare alla costruzione del rigassificatore di Brindisi); talchè l'unico rigassificatore in funzione in Italia fu costruito nel 1967.

La soluzione del problema esorbita dai poteri dell'Eni e va affrontata nelle sedi competenti.

Ovviamente, il grande problema energetico può essere impostato in modo radicale con la ricerca (scientifica, tecnologica, ecc.) di fonti energetiche innovative.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'f. fa'.

ENI S.pA.

ESERCIZIO 2002

PAGINA BIANCA

RELAZIONE AMMINISTRATIVA

PAGINA BIANCA

Area di
consolidamento
2002



Eni

Impresa Consolidante Eni SpA

Azionisti: Ministero dell'economia e delle finanze 30,33%
 Eni SpA 5,16%
 Altri 64,51%

Exploration & Production

ITALIA	Agip Exploration & Production Ltd 100,00	Agip Trinidad and Tobago Ltd 100,00	Lasmo Grand Maghreb Ltd 100,00
Società Petrolifera Italiana SpA 99,96	Agip Forties Ltd 100,00	Agip Tunisia BV 100,00	Lasmo Holdings BV 100,00
Stoccaggi Gas Italia SpA 100,00	Agip Gabon SA 99,97	Agip (UKCS) Ltd 100,00	Lasmo (Indonesia) Ltd 100,00
ESTERO	Agip Guibsen Exploration BV 100,00	Agip (UK) Ltd 100,00	Lasmo Insurance Ltd 100,00
Agip Algeria Exploration BV 100,00	Agip International (NA) NV 100,00	Agip Venezuela BV 100,00	Lasmo (International Exploration) Ltd 100,00
Agip Algeria Production BV 100,00	Agip Investments Plc 100,00	Agip Ventures Plc 100,00	Lasmo International Ltd 100,00
Agip Angola Exploration BV 100,00	Agip Iran BV 100,00	Agip Yemen BV 100,00	Lasmo Investments Ltd 100,00
Agip Angola Production BV 100,00	Agip Ireland BV 100,00	Blackfriars Oil & Gas Ltd 100,00	Lasmo Krueng Mane Ltd 100,00
Agip Australia BV 100,00	Agip Karachaganak BV 100,00	British-Borneo Deepwater Llc 100,00	Lasmo Malacca Ltd 100,00
Agip Australia Ltd 100,00	Agip Malta Exploration BV 100,00	British-Borneo Marketing Inc 100,00	Lasmo (Malagot) Ltd 100,00
Agip Australia 91-13 Ltd 100,00	Agip Mauritania BV 100,00	British-Borneo Petroleum Inc 100,00	Lasmo (MP) Ltd Sarl (ex Lasmo (MP) Ltd) 100,00
Agip (BBH) Ltd 100,00	Agip North Africa BV 100,00	British-Borneo Pipeline Llc 100,00	Lasmo Nederland BV 100,00
Agip (BBI) Ltd 100,00	Agip North Sea Ltd 100,00	BrupeX Ltd 100,00	Lasmo North Sea Plc 100,00
Agip (BB) Ltd 100,00	Agip Oil do Brasil SA 100,00	leoc Exploration BV 100,00	Lasmo Oil (Algeria) Ltd 100,00
Agip (BBOH) Ltd 100,00	Agip Oil Ecuador BV 100,00	leoc Production BV 100,00	Lasmo Oil & Gas Inc 100,00
Agip Birch Ltd 100,00	Agip Oil & Gas Ltd 100,00	Lasmo (Ambalat) Ltd 100,00	Lasmo Oil Pakistan Ltd 100,00
Agip Caspian Sea BV 100,00	Agip Oil US Llc 100,00	Lasmo America Ltd 87,80	Lasmo Overseas Holding Ltd 100,00
Agip China BV 100,00	Agip Papalang Ltd 100,00	Lasmo (AUL) Ltd 100,00	Lasmo Overseas Nederland (II) BV 100,00
Agip Congo SA 100,00	Agip Petroleum BV 100,00	Lasmo (Bukat) Ltd 100,00	Lasmo Petroleum Co Tunisia 100,00
Agip Croatia BV 100,00	Agip Petroleum Co Inc 100,00	Lasmo (Cumi-Cumi) Ltd 100,00	Lasmo Plc 100,00
Agip Denmark BV 100,00	Agip Petroleum Exploration Co Inc 100,00	Lasmo (DMF) Ltd 100,00	Lasmo Rapak Ltd 100,00
Agip Elgin/Franklin Ltd 100,00	Agip Popodi Ltd 100,00	Lasmo Exploration (Middle East) Ltd 100,00	Lasmo Sanga Sanga Ltd 100,00
Agip Energy BV 100,00	Agip Qatar BV 100,00	Lasmo Finance Inc 100,00	Lasmo Securities Ltd 100,00
Agip Energy & Natural Resources (Nigeria) Ltd 100,00	Agip Trading BV 100,00	Lasmo (Ganal) Ltd 100,00	Lasmo Sesulu Ltd 100,00
Agip Exploration BV 100,00	Agip Trinidad and Tobago Exploration BV 100,00	Lasmo Grand Maghreb BV 100,00	Lasmo (TNS) Holdings Ltd 100,00

		Gas & Power			
Lasmo (TNS) Ltd	100,00	ITALIA	Partecipazioni Industriali SpA	37,37	
Lasmo Trading Ltd	100,00	Acquedotto di Savona SpA	29,48	SEF Srl	51,00
Lasmo Trustee Co Ltd	100,00	Acquedotto Monferrato SpA	29,48	Slim Sicilia SpA	26,38
Lasmo (TTO) Plc	100,00	Acquedotto Vesuviano SpA	43,97	Snam Rete Gas SpA	59,76
Lasmo Tunisia BV	100,00	Compagnia Napoletana di Illuminazione e Scaldamento col Gas SpA	55,87	Società Azionaria per la Condotta di Acque Potabili	29,48
Lasmo (UFAIL) Ltd	100,00	Energia Sicilia Srl	43,97	Società Italiana per il Gas pA	43,97
Lasmo (UHL) Ltd	100,00	Eni Acqua Campania SpA	29,32	ESTERO	
Lasmo (ULT) Plc	100,00	EniPower SpA	100,00	Adriaplin Doo	22,42
Lasmo (ULX) Ltd	100,00	EniPower Trading SpA	100,00	Distribuidora de Gas Cuyana SA	20,05
Lasmo (UOG) Plc	100,00	EniPower Trasmissione SpA	100,00	Gas Brasiliano Distribuidora SA (ex Gas Brasiliano Distribuidora Ltda)	88,79
Lasmo (UPET) Inc	100,00	Fiorentina Gas Clienti SpA	27,64	Greenstream BV	75,00
Lasmo (USA) Inc	100,00	Fiorentina Gas SpA	27,64	Inversora de Gas Cuyana SA	33,42
Lasmo Venezuela BV	100,00	GNL Italia SpA	59,76	Lasmo Overseas Nederland (VII) BV	100,00
Lasmo (WP) Inc	100,00	Greenstream SpA	75,00	Scogit - Société pour la Construction du Gazoduc Transtunisien SA	100,00
London & Scottish Marine Oil Ltd	100,00	Italgas Hellas SpA	43,97	Sergaz - Société de Service du Gazoduc Transtunisien SA	66,67
Lukagip NV (*)	50,00	Italgas Più SpA	43,97	Tigaz Tisztantuli Gazszolgáltató Reszvénytársaság	27,59
Methodplan Ltd	100,00	LNG Shipping SpA	100,00	Trans Tunisian Pipeline Co Ltd	100,00
Monument Energy Ltd	100,00	Napoletana Gas Clienti SpA	55,87		
Monument Exploration & Production Ltd	100,00				
Monument Hydrocarbon Holdings Plc	100,00				
Monument (Liverpool Bay) Petroleum Ltd	100,00				
Monument Oil & Gas Plc	100,00				
Monument Petroleum Mitre Ltd	99,99				
Monument Resources (Caspian) Ltd Sarl (ex Mon. Resources (Caspian) Ltd)	100,00				
Monument Resources Intern. Ltd Sarl (ex Mon. Resources Int. Ltd)	100,00				
Monument Resources Ltd	100,00				
Monument Resources (Overseas) Ltd	100,00				
Monument Trustees Ltd	100,00				
Naoc - Nigerian Agip Oil Co Ltd	100,00				
Neptune Oil Ltd	100,00				
Nigerian Agip Exploration Ltd	100,00				
Nimex Resources Ltd	100,00				
Norsk Agip A/S	100,00				
Oil Exploration (Holdings) Ltd	100,00				
Pennant Insurance Co Ltd	100,00				
Secab Niugini Pty Ltd	100,00				
Sitep Société Italo Tunisienne d'Exploration Pétrolière SA (*)	50,00				
Unimar Llc (*)	50,00				

Refining & Marketing

ITALIA	Agip Deutschland AG	100,00
Atriplex Servizi Logistici e Trasporti Srl	Agip do Brasil SA	100,00
Atriplex Srl	Agip Ecuador SA	100,00
Big Bon Distribuzione SpA	Agip España SA	100,00
Costiero Gas Livorno SpA	Agip Française SA	100,00
Ecofuel SpA	Agip Hungaria Rt	99,41
Eni Portugal Investment SpA	Agip Lubricantes SA	100,00
Italiana Petroli Srl	Agip Lubricants (Pty) Ltd	100,00
Kerocosmo Petroli SpA	Agip Pannonia Kft	99,41
Petrolig Srl	Agip Portugal - Combustiveis SA	100,00
Petroven Srl	Agip Praha AS	100,00
Praoil Oleodotti Italiani SpA	Agip Romania SA	100,00
Raffineria di Gela Srl	Agip Schmiertechnik GmbH	100,00
Reful Srl	Agip Slovenija Doo	100,00
ESTERO	Agip Slovensko Sro	100,00
Agip Austria Aktiengesellschaft	Agip (Suisse) SA	100,00
Agip Benelux BV	American Agip Co Inc	100,00
Agip Bratislava Sro	Esain SA	100,00
Agip Ceska Republica Sro	SDCL - Société de Distribution de Carburants et Lubrifiants SA	100,00
Clen Koncernu		

Petrolchimica

EniChem	99,99	ESTERO
Polimeri Europa	100,00	Dunastyr Polystyrene Manufacturing Co Ltd 100,00
ITALIA		EniChem Deutschland GmbH 100,00
Ambiente SpA	99,99	Polimeri Europa Americas Inc (ex EniChem Americas Inc) 100,00
Ing. Luigi Conti Vecchi SpA	99,99	Polimeri Europa Benelux SA (ex EniChem Benelux SA) 100,00
Marghera Butadiene SpA	100,00	Polimeri Europa Distribution France SAS (ex EniChem France SA) 100,00
		Polimeri Europa Distribution SAS (ex EniChem Distribution SA) 100,00
		Polimeri Europa Elastomères France SA (ex EniChem Elastomères France SA) 100,00
		Polimeri Europa France Snc (ex Copenor GIE) 100,00
		Polimeri Europa GmbH 100,00
		Polimeri Europa Ibérica SA (ex EniChem Ibérica SA) 100,00
		Polimeri Europa Pacific Ltd (ex EniChem Pacific Ltd) 100,00
		Polimeri Europa UK Ltd (ex EniChem UK Ltd) 100,00

Ingegneria e Servizi**Costruzioni e perforazioni**

Saipem 43,00	European Marine Contractors Ltd 75,06	Saipem Asia Sdn Bhd 43,00	Société Nouvelle Technigaz SA 42,98
ITALIA	European Marine Investments Ltd 94,30	Saipem Australia Pty Ltd 43,00	Sofresid Aquitaine SA 42,80
Bos Italia Srl 43,00	Fpsø Firenze Produção de Petróleo Lda (*) 21,50	Saipem Contracting Nigeria Ltd 41,71	Sofresid Conseil SA 42,95
Intermare Sarda SpA 43,00	FPSO Mystras (Nigeria) Ltd (*) 21,50	Saipem do Brasil Ltda 43,00	Sofresid Group SA 43,00
Saipem Energy International SpA 43,00	FPSO Mystras - Produção de Petróleo Lda (*) 21,50	Saipem Energy International Ltd 43,00	Sofresid Nord Snc 43,00
Société Consortile Rosetti Bouygues Offshore (*) 21,50	Global Petroprojects Services AG SA Ltd 43,00	Saipem Hellas Administration and Management of Ships S M Lic 43,00	Sofresid Ouest SA 42,98
Sonsub SpA 43,00	Hazira Cryogenic Engineering & Construction Manag. Private Ltd 23,65	Saipem Holding France Sas 43,00	Sofresid Provence Snc 43,00
ESTERO	International Maintenance Expertise Sarl 43,00	Saipem Inc 43,00	Sofresid SA 43,00
Bos Shelf Ltd Society (*) 21,50	Katran-k Llc Liability Co (*) 21,50	Saipem International BV 43,00	Sonsub A/S 43,00
Bos-Sofresid-Algerie SpA 42,98	Moss Arctic Offshore AS (*) 21,50	Saipem Luxembourg SA 43,00	Sonsub Inc 43,00
Bouygues Offshore Congo SA 42,99	Moss Maritime AS 43,00	Saipem (Malaysia) Sdn Bhd 17,20	Sonsub International BV 43,00
Bouygues Offshore Ltd 43,00	Moss Maritime Inc 43,00	Saipem Mediterranean Services Llc 43,00	Sonsub International Pty Ltd 43,00
Bouygues Offshore Singapore Private Ltd 43,00	Moss Offshore AS 43,00	Saipem (Nigeria) Ltd 38,45	Sonsub Ltd 43,00
Bouygues Offshore-UIE Ltd 43,00	Nigerian Services & Supply Co Ltd 25,80	Saipem - Perfurações e Construções Petrolíferas America do Sul Lda 43,00	Star Gulf Free Zone Company 43,00
Camom SA 43,00	Offshore Design Engineering Ltd 21,50	Saipem (Portugal) Comércio Marítimo, Sociedade Unipessoal Lda 43,00	Starstroi Ltd Liability Co (*) 21,50
Camon Engineering Services Co Ltd 42,57	Petrex SA 43,00	Saipem (Portugal)- Gestão de Participações SCPS Soc. Unipessoal SA 43,00	Studeurop SA 43,00
Camon Gesellschaft für Instandhaltung und Montage GmbH 43,00	Petro-Marine/BCL Engineering Inc 43,00	Saipem SA (ex Bouygues Offshore SA) 43,00	Tecnoprojecto Intern. Projectos e Realizações Industriais SA 36,55
Canalisations, Tuyauteries Soudees SA 42,99	Petromar Lda 30,10	Saipem UK Ltd 55,83	Union Industrielle pour le Cameroun Sarl 43,00
Conception Maintenance Petrochimique de l'Ouest 42,99	PT Bouygues Offshore Indonesia LI 43,00	SAIR Construções Mecanicas de Estruturas Maritimas Lda 36,98	Upstream Constructors International FZCO (*) 21,50
Csmi Snc 43,00	PT Saipem Indonesia 43,00	Saudi Arabian Saipem Ltd 25,80	
Doris USA Inc (*) 21,50	Saibos Construções Maritimas Lda 43,00	Sb Construction and Maritime Services BV 43,00	
EMC Netherlands BV 75,06	Saibos Fze 43,00	Services et Equipements Gaziers et Petroliers SA 42,90	
Entreprise Nouvelle Marcellin SA 43,00	Saibos (Services) SAS 43,00	Servicios de Construciones Caucedo Sarl (*) 21,37	
Ers Equipment Rental & Services BV 43,00	Saipar Drilling Co BV (*) 21,50	Société de Construction d'Oleoducs Snc 43,00	
European Marine Contractors Llc 75,06	Saipem Aban Drilling Co Private Ltd (*) 21,50	Société d'Etudes d'Oleoducs Snc 43,00	

Ingegneria	
Snamprogetti	100,00
ITALIA	
Aquater SpA	100,00
ASG Scarl (*)	55,34
Consorzio Eni per l'Alta Velocità Cepav Uno (*)	50,21
Consorzio Snamprogetti Abb Lg Chemicals (*)	50,00
Modena Scarl (*)	59,33
Rodano Consortile Scarl (*)	53,57
Snamprogetti Services SpA	100,00
Snamprogetti Sud SpA	100,00
Sp - Tkp Fertilizer Srl (*)	50,00
ESTERO	
Andromeda Consultoria Tecnica e Representações Ltda	100,00
CMS&A Wll (*)	20,00
RPCO Enterprises Ltd (*)	50,00
Snamprogetti Engineering BV	100,00
Snamprogetti France Sarl	100,00
Snamprogetti Ltd	99,99
Snamprogetti Management Services SA (ex Snamprogetti International SA)	99,99
Snamprogetti Netherlands BV	100,00
Snamprogetti Saudi Arabia Ltd	60,00
Snamprogetti USA Inc	99,99
Spf - Tkp Omifpro Snc (*)	50,00

Altre attività	
Finanziario	
ITALIA	
Enifin	100,00
Sofid	99,61
Padana Assicurazioni SpA	99,73
Serleasing SpA	99,61
Sofidsim - Società di Intermediazione Mobiliare SpA	99,61
ESTERO	
Eni International	100,00
Eni Coordination Center SA	100,00
Altre società	
ITALIA	
Agenzia Giornalistica Italia SpA	100,00
Eni Corporate University SpA	100,00
EniData SpA	100,00
Eni Servizi Amministrativi SpA	100,00
EniTecnologie SpA	100,00
Euro solare SpA	100,00
Servizi Aerei SpA	100,00
Servizi Turistici Grantour SpA	100,00
Sieco SpA	90,88
Tecnomare SpA	57,15
Territorio e Impresa SpA (ex EniSud SpA)	100,00
ESTERO	
Eni International Bank Ltd	100,00

Imprese consolidate dell'Eni al 31 dicembre 2002

Lo schema delle partecipazioni rappresenta le imprese consolidate dell'Eni con il metodo dell'integrazione globale e con il metodo dell'integrazione proporzionale; queste ultime sono evidenziate con l'asterisco. Le percentuali indicate rappresentano la quota consolidata di pertinenza Eni nelle imprese.

Società per Azioni

Sede legale in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1
 Capitale sociale: € 4.001.821.976 interamente versato
 Registro delle Imprese di Roma, codice fiscale 00484960588
 Sedi secondarie:
 San Donato Milanese (MI) - Via Emilia, 1
 San Donato Milanese (MI) - Piazza Ezio Vanoni, 1
 Gela (CL) - Strada Provinciale, 82

Missione

L'Eni è una delle società energetiche integrate più importanti del mondo; opera nelle attività del petrolio e del gas naturale, della generazione di energia elettrica, della petrolchimica e dell'ingegneria e servizi, in cui vanta competenze di eccellenza e forti posizioni di mercato a livello internazionale.

Obiettivo dell'Eni è la creazione di nuovo valore atto a soddisfare le attese degli azionisti; ciò si realizza mediante il continuo miglioramento della posizione di costo e della qualità dei prodotti e dei servizi per i propri clienti, nonché mediante l'attenzione per le esigenze dei dipendenti e, in generale, per il perseguimento della via della crescita sostenibile.

Per conseguire questi obiettivi l'Eni punta sul grande patrimonio di competenze manageriali e tecniche delle proprie risorse umane e sulla loro continua valorizzazione mediante un'organizzazione sempre più snella e imprenditoriale.

L'Eni opera nei seguenti 69 paesi**EUROPA**

Austria, Belgio, Cipro, Croazia, Danimarca, Francia, Germania, Grecia, Irlanda, Italia, Malta, Norvegia, Paesi Bassi, Polonia, Portogallo, Regno Unito, Repubblica Ceca, Repubblica Slovacca, Romania, Slovenia, Spagna, Svizzera, Turchia, Ungheria

CSI

Azerbaïjan, Kazakhstan, Russia

MEDIO ORIENTE

Arabia Saudita, Emirati Arabi Uniti, Iran, Kuwait, Oman, Qatar, Yemen

ASIA CENTRALE

India, Pakistan

ASIA SUD-ORIENTALE E OCEANIA

Australia, Cina, Indonesia, Malaysia, Papua-Nuova Guinea, Singapore, Taiwan, Thailandia, Vietnam

AMERICHE

Argentina, Brasile, Canada, Ecuador, Perù, Stati Uniti, Trinidad & Tobago, Venezuela

AFRICA

Algeria, Angola, Camerun, Congo, Egitto, Eritrea, Gabon, Guinea Bissau, Libia, Marocco, Mauritania, Nigeria, Senegal, Somalia, Sud Africa, Tunisia

Nel 2002 l'Eni ha conseguito l'utile netto di 4.593 milioni di euro (-11% rispetto al 2001 in termini omogenei). Gli investimenti tecnici (8 miliardi di euro) sono aumentati di 1,5 miliardi di euro rispetto al 2001 (+22%) e hanno riguardato per il 93% i settori Exploration & Production, Gas & Power e Refining & Marketing. Le azioni di contenimento dei costi hanno consentito di ottenere risparmi di 500 milioni di euro, portando a 1,7 miliardi di euro la riduzione complessiva registrata nel quadriennio 1999-2002.

Con l'incorporazione della Snam e dell'AgipPetroli si è completato il processo di trasformazione dell'Eni in compagnia operativa, iniziato nel 1997 con l'incorporazione dell'Agip, con il governo diretto dei suoi tre business fondamentali: Exploration & Production, Gas & Power e Refining & Marketing.

Nell'esercizio è stata raggiunta la produzione giornaliera record di idrocarburi di 1.472 mila boe, con un aumento del 7,5%, grazie alla crescita nelle aree di consolidata presenza e all'avvio di importanti giacimenti. Nel quarto trimestre 2002 la produzione giornaliera è stata di 1.527 mila boe e pertanto è stato conseguito con un anno di anticipo rispetto ai programmi il target di 1,5 milioni di boe fissato per il 2003. L'Eni intende mantenere nei prossimi anni una forte crescita della produzione facendo leva sullo sviluppo interno con l'obiettivo al 2006 di produrre oltre 1,8 milioni di boe/giorno (incremento medio annuo di circa il 6%). Le riserve certe hanno superato i 7 miliardi di boe.

L'acquisto della norvegese Fortum Petroleum, perfezionato nel marzo 2003, con una produzione giornaliera di 39 mila boe nel 2002 e riserve certe e probabili di 202 milioni di boe, si inquadra nella strategia di crescita delle attività upstream attraverso il rafforzamento della presenza nelle aree chiave e l'ampliamento della partecipazione in asset già posseduti al fine di generare sinergie operative. L'acquisizione consente di aumentare di circa il 40% la produzione di idrocarburi dell'Eni in Norvegia nel 2003.

La rilevanza della scoperta del giacimento a olio di Kashagan (Eni operatore unico con una quota del 16,67%) nell'offshore kazako del Mar Caspio è stata confermata dall'attività di appraisal condotta nell'area e tuttora in corso. Le riserve recuperabili del giacimento, quantificate sulla base di stime aggiornate in 7-9 miliardi di barili, salgono a 13 miliardi impiegando le tecniche di reiniezione del gas e fanno di Kashagan la più importante scoperta petrolifera degli ultimi trenta anni.

Nell'ambito della strategia di espansione internazionale delle attività gas, è stata acquistata in joint venture con l'operatore tedesco EnBW, la GVS, uno dei principali operatori regionali della distribuzione del gas in Germania con vendite di circa 7 miliardi di metri cubi/anno; con questa operazione l'Eni fa il suo ingresso in un mercato di grandi dimensioni. È stato definito l'accordo per l'acquisto del 50% dell'operatore spagnolo Unión Fenosa Gas che sta sviluppando le proprie attività nel settore gas in Spagna e a livello internazionale; con l'operazione l'Eni rafforza la propria presenza nel mercato spagnolo del gas che presenta interessanti prospettive di crescita. Con le acquisizioni l'Eni consolida la propria leadership europea.

L'Offerta Pubblica di Acquisto su circa il 56% delle azioni della controllata Italgas al prezzo di 13 euro ciascuna si inquadra nella strategia di razionalizzazione e di sviluppo, anche a livello internazionale, del settore gas. L'offerta si è conclusa con successo il 27 gennaio 2003. L'Eni possiede ora il 98,285% del capitale della società ed è in corso il processo di "squeeze out".

Nell'ambito del programma di sviluppo della capacità di generazione di energia elettrica presso i propri siti industriali, sono stati avviati i lavori di costruzione della nuova centrale a ciclo combinato della potenza di 1.030 megawatt presso Ferrera Erbognone (Pavia) e di potenziamento della centrale di Ravenna con l'installazione di due nuovi gruppi a ciclo combinato della potenza complessiva di 780 megawatt.