ATTI PARLAMENTARI

XIV LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **CLI**
n. **3**

R E L A Z I O N E

SUI DATI RACCOLTI ATTRAVERSO L'ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

(Anno 2002)

(Articolo 53, comma 16, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165)

Presentata dal Ministro per la funzione pubblica

(MAZZELLA)

Trasmessa alla Presidenza l'11 marzo 2004

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

INDICE

1. *INTRODUZIONE* ..... *Pag.* 5

2. *ANALISI DEI DATI* ..... » 11

2.1. Una visione d'insieme ..... » 12

2.2. I dipendenti cui sono stati conferiti incarichi ..... » 15

2.3. Gli incarichi conferiti ..... » 17

2.4. Gli incarichi liquidati ..... » 20

2.5. I compensi corrisposti ..... » 22

2.6. La distribuzione dei dipendenti pubblici e degli incarichi ..... » 25

2.6.1. La distribuzione dei dipendenti pubblici per numero di incarichi loro conferiti ..... » 25

2.6.2. La distribuzione degli incarichi per classi di importo ..... » 25

2.6.3. La distribuzione dei dipendenti incaricati per compenso complessivo ..... » 26

2.7. Analisi delle tipologie di incarico ..... » 28

3. *CONCLUSIONI* ..... » 32

4. *TABELLE ALLEGATE* ..... » 35

1. INTRODUZIONE

L'anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti è stata istituita dall'articolo 24 della legge 412/1991 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica "ai fini del contenimento della spesa pubblica e per garantire l'efficacia, l'imparzialità e la trasparenza dell'azione amministrativa"[1].

Le pubbliche amministrazioni comunicano annualmente al Dipartimento della Funzione Pubblica tutti gli incarichi pubblici e privati non compresi nei compiti e doveri d'ufficio, con i relativi compensi, ricevuti da tutto il loro personale.

L'attuale normativa[2] prevede che il Dipartimento della Funzione Pubblica riferisca ogni anno al Parlamento sui dati raccolti. La presente relazione illustra le informazioni relative alle comunicazioni per l'anno 2002, pervenute al Dipartimento durante il 2003.

L'adempimento relativo all'Anagrafe delle Prestazioni, in piena linea con i progetti di digitalizzazione in atto nelle pubbliche amministrazioni, è stato completamente informatizzato a partire dal 2001.

---

[1] Cfr. art. 2, comma 1, l. n. 412 del 30 dicembre 1991.
[2] Cfr. art. 53, comma 16, d. leg. 165 del 30 marzo 2001.

Le amministrazioni, dopo essersi registrate, inseriscono i dati relativi ai propri incarichi via *web* collegandosi al sito www.anagrafeprestazioni.it, raggiungibile anche da un *link* del sito della funzione pubblica.

L'adempimento *on-line* ha permesso una radicale semplificazione delle procedure di comunicazione che ha agevolato notevolmente il lavoro delle pubbliche amministrazioni. Queste possono collegarsi al sito 24 ore su 24, per tutto l'anno; possono immettere le informazioni richieste via via che ne vengono in possesso e inviarle definitivamente una volta complete; possono anche esser corretti, sempre via *web*, eventuali errori di compilazione.

Il sito *web*, supportato dall'attività di un *call center* operativo tutto l'anno, permette la comunicazione bidirezionale tra le amministrazioni e il Dipartimento della Funzione pubblica, impossibile prima. In tal modo il servizio del Dipartimento può essere migliorato sulla base dei riscontri diretti che vengono dalle amministrazioni, dei loro suggerimenti e delle criticità che si riscontrano contestualmente all'utilizzo della procedura informatizzata.

La gestione informatizzata dei dati ha consentito anche una razionalizzazione delle risorse del Dipartimento impiegate per l'Anagrafe. È stato possibile, inoltre, migliorare l'intero processo di acquisizione dei dati mediante il monitoraggio costante e in tempo reale dei dati trasmessi dalle amministrazioni, l'individuazione tempestiva delle amministrazioni che non effettuano la comunicazione o la effettuano in ritardo e un controllo maggiore della qualità dei dati raccolti.

Proprio il crescente numero delle comunicazioni, sommato al rapido evolversi delle tecnologie informatiche, ha reso opportuna una riprogettazione della banca dati e del sito dell'anagrafe.

Il nuovo sito conterrà più informazioni, rese ancora più chiare, e una procedura ulteriormente semplificata che ne migliorerà l'utilizzo da parte delle Amministrazioni.

Il sito sarà, inoltre, totalmente adeguato alla direttiva in materia di digitalizzazione della pubblica amministrazione del Ministro per

l'Innovazione e le Tecnologie del 2002 ed agli standard definiti dalle linee guida sull'accessibilità ed usabilità dei siti Web del Consorzio Mondiale del Web (W3C).

Il successo dell'adozione dell'adempimento *on-line* emerge dal costante aumento delle comunicazioni pervenute al Dipartimento della Funzione Pubblica negli ultimi anni.
Hanno trasmesso comunicazioni, relative all'anno 2002, 15.440 amministrazioni con un incremento pari all' 11,5% rispetto al 2001 e al 263,9% rispetto al 2000[3].

L'analisi che segue presenta i dati, contenuti nella Banca Dati dell'Anagrafe delle Prestazioni, relativi agli incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti pubblici nell'anno 2002, comunicati per via telematica dalle amministrazioni nel corso del 2003. Nonostante la normativa preveda che le amministrazioni trasmettano i dati entro il mese di giugno dell'anno successivo a quello in cui sono stati conferiti incarichi, ai fini delle elaborazioni, sono state considerate le comunicazioni pervenute al Dipartimento dalle amministrazioni fino al mese di novembre 2003.

	2000	2001	2002	Var % 2002-1
N. amministrazioni che hanno inviato comunicazioni in formato telematico	(*)2.915	12.524	14.892	+11,9%
N. amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi ai propri dipendenti	1.349	335	308	-9,2
N. amministrazioni che hanno inviato comunicazioni in formato non telematico	1.587	615	240	-39,0
Totale amministrazioni che hanno inviato comunicazioni	**5.851**	**13.474**	**15.440**	**+11,5%**

(*) Senza Istituti scolastici

Dall'anno 2001 (comunicazioni relative al 2000), anno in cui è stata avviata la procedura informatizzata, le amministrazioni che hanno effettuato l'adempimento relativo all'anagrafe sono costantemente aumentate. Il dato è ancora più significativo se si considera che

[3] Nel 2000 gli istituti scolastici non erano contati separatamente.

all'aumento del numero delle comunicazioni complessivo ha corrisposto una sensibile diminuzione delle amministrazioni che hanno inviato le comunicazioni in formato non telematico (-39,0% dal 2001 al 2002).

Mentre il dato relativo alle amministrazioni che hanno riferito di non avere incarichi, anch'esso in flessione (-9,2%), è da considerarsi sempre più vicino alla realtà dei fatti. Solo 308 amministrazioni, pari a meno del 2% del totale, a fronte di un dato che solo nel 2000 era di 1.349, pari al 23,1% del totale.

I dati relativi alle comunicazioni acquistano ulteriore rilevanza se si considera che la quasi totalità delle grandi amministrazioni ha effettuato la comunicazione.

La ripartizione dei dati per comparto (tabella 1) mette in evidenza l'entità dei fenomeni. Hanno, infatti, inviato comunicazioni:

- Tutti i Ministeri
- I maggiori Enti pubblici non economici
- La totalità del comparto Magistratura
- L'85% delle Regioni
- L'87% delle Province
- L' 82% dei Comuni capoluogo di Provincia
- Il 77,5 % delle Camere di Commercio.
- Il 79,3 % del comparto del Servizio Sanitario Nazionale
- Il 97% degli Istituti scolastici
- Il 91% delle Università
- Tutti i maggiori Enti di ricerca.

Percentuali più contenute si rinvengono tra le Comunità Montane (45,4%), gli enti di ricerca (28,0%) e le amministrazioni minori censite, quali gli altri enti del comparto autonomie locali. È da sottolineare come molte di queste amministrazioni minori siano di dimensioni estremamente

ridotte, ed è anche possibile che una consistente parte di esse non abbia né conferito né autorizzato incarichi ai propri dipendenti.

In estrema sintesi, se si considera il peso in termini di numero di dipendenti, delle amministrazioni che hanno trasmesso la dichiarazione è possibile stimare che i dati disponibili rappresentino almeno l'80% dei pubblici dipendenti. Può quindi ritenersi che l'analisi presentata fornisca un quadro esaustivo del fenomeno degli incarichi conferiti ai dipendenti della Pubblica Amministrazione.

Alla luce di quanto esposto, è possibile osservare, in merito all'atteggiamento verso l'adempimento da parte delle amministrazioni pubbliche, che:

- l'utilizzo del sito Internet per le comunicazioni relative agli incarichi conferiti ed autorizzati ai propri dipendenti ha permesso ad un significativo numero di amministrazioni (1.966 nuove amministrazioni hanno inviato comunicazioni nel corso del 2002) di effettuare l'adempimento relativo all'Anagrafe delle Prestazioni;
- la diffusione dell'adempimento "Anagrafe" favorisce l'incremento costante della quantità e qualità dei dati statistici da utilizzare per l'analisi; questa circostanza permette al Dipartimento un migliore monitoraggio del fenomeno a livello aggregato;
- da un punto di vista procedurale, vi sono ancora molte amministrazioni, soprattutto quelle di dimensioni minori, che adempiono agli obblighi previsti dalla normativa al solo verificarsi degli eventi (incarichi ai propri dipendenti) omettendo in larghissima parte di effettuare la comunicazione negativa in caso di insussistenza degli stessi[4].

[4] L'art. 53, comma 12, d. lgs. 165/2001 invece che TUTTE le amministrazioni forniscono le comunicazioni all'Anagrafe delle prestazioni (dichiarazioni positive e negative).

La disponibilità di dati relativi ad un più elevato numero di amministrazioni ha permesso di rilevare, rispetto agli anni precedenti, 188.000 incarichi conferiti a 101.000 dipendenti pubblici.

Inoltre, nell'anno considerato, sono stati liquidati 150.000 incarichi ad un contingente di 87.000 dipendenti pubblici – pari al 3,25% del pubblico impiego. Questi compensi sono riferiti sia ad incarichi svolti durante l'anno di riferimento che negli anni precedenti.

2. ANALISI DEI DATI

Tutti i dati illustrati sono riassunti nelle tabelle in allegato. Per una corretta lettura dei dati ed al fine di una interpretazione coerente delle differenze intervenute nel corso degli anni è necessario considerare che:

- con il termine "incarichi conferiti" si intendono gli incarichi – espressamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza o espressamente previsti e disciplinati da legge o altre fonti normative - conferiti ai pubblici dipendenti sia dalla pubblica amministrazione di appartenenza che da altre pubbliche amministrazioni o soggetti privati[5];
- con il termine "incarichi liquidati" si intendono tutti gli incarichi conferiti o autorizzati per i quali è stato erogato un compenso nel periodo di riferimento 2002, anche se conferiti negli anni precedenti[6];
- i termini "compensi corrisposti" e "compensi liquidati" sono stati utilizzati come sinonimi;
- per i dati relativi al numero di amministrazioni, di dipendenti e ai salari corrisposti si sono utilizzate le informazioni del conto annuale del Dipartimento della Ragioneria Generale del Ministero dell'Economia e delle Finanze e l'annuario dell'Istat 2003;
- per i dati sulle consistenze e sulla massa salariale relativi al comparto degli Organi di controllo e vigilanza è stata effettuata una stima, in assenza di una banca dati sul pubblico impiego contenente le informazioni in questione.

---

[5] Cfr. art. 53, comma 2 e comma 8, d.lgs. 165/2001.
[6] Cfr. art. 53, comma 13, d.lgs. 165/2001.

2.1. Una visione d'insieme

In questo paragrafo sono evidenziati i principali confronti tra i dati del 2002 e quelli relativi al precedente biennio 2000-2001.

Incarichi conferiti

Alla crescita, precedentemente messa in evidenza, del numero delle amministrazioni che hanno inviato comunicazioni elaborabili ha corrisposto un incremento nel numero di incarichi dichiarati: da 162.206 incarichi totali conferiti nell'anno 2001 a 90.404 dipendenti, a 188.081 incarichi conferiti a 101.369 dipendenti (+15,9% e +12,1%), per il 2002.

Il numero medio di incarichi conferiti per dipendente ha registrato un leggero incremento (+0,06 rispetto al 2001 e +0,15 rispetto al 2000) ed è ora pari all'1,85. Questo vuol dire che un maggior numero di dipendenti ha ricevuto più di un incarico. Questo aspetto sarà approfondito nel paragrafo 2.2.

Incarichi conferiti

	2000	2001	2002
Numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	**83.560**	**90.404**	**101.369**
Numero totale di incarichi conferiti	**141.773**	**162.206**	**188.081**
Numero medio di incarichi conferiti per dipendente	**1,70**	**1,79**	**1,86**

Incarichi liquidati e compensi corrisposti

Complessivamente i dipendenti che hanno percepito compensi da amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nell'anno 2002, sono circa 87.000 per un totale di 204,5 milioni di euro (erano 232,5 milioni nel 2001) che rappresentano il corrispettivo per 150.273 incarichi (nel 2001 erano stati liquidati 152.924 incarichi; si registra un'esigua variazione pari al -0,02% circa).

Il valore dell'importo medio degli incarichi liquidati nel 2002 ammonta a 1.361 euro, nel 2001 era di 1.521 euro. Occorre osservare che gli importi liquidati nel 2002 si riferiscono ad incarichi conferiti anche in anni precedenti e, naturalmente, solo parte degli incarichi conferiti nel 2002 sono stati pagati entro il 31 dicembre dello stesso anno. Il dato relativo al compenso medio corrisposto si configura quindi come un elemento molto variabile negli anni e influenzato da molteplici fattori.

Incarichi liquidati

	2000	2001	2002
Numero totale di incarichi liquidati	129.582	152.924	150.273
Importo medio liquidato per incarico	1.701 euro	1.521 euro	1.361 euro
Importo complessivo liquidato nell'anno per incarichi ai dipendenti. pubblici	218,2 milioni di euro	232,5 milioni di euro	204,5 milioni di euro

Nelle schede che seguono sono sintetizzati i principali dati relativi all'anno 2002 e quelli del 2001.

*Dati relativi al **2002***

N. amministrazioni che hanno inviato comunicazioni	**15.440**
N. amministrazioni che hanno dichiarato di aver conferito incarichi	**14.892**
N. amministrazioni che hanno dichiarato di non aver conferito incarichi	**308**
N. dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	**101.369**
N. totale di incarichi conferiti	**188.081**
N. medio di incarichi conferiti per dipendente	**1,86**
In media, sono stati conferiti incarichi al (%) dei dipendenti	**3,25%**
Percentuale di incarichi conferiti da amministrazione pubbliche	**86,84%**
Percentuale di incarichi conferiti da soggetti privati	**13,16%**
N. dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	**87.209**
N. totale di incarichi liquidati	**150.273**
N. medio di incarichi liquidati per dipendente	**1,72**
Totale dei compensi corrisposti	**204,5 mln di euro**
Compenso medio liquidato per incarico	**Euro 1.361**
Percentuale di incarichi liquidati da amministrazioni pubbliche	**87,63%**
Percentuale di incarichi liquidati da soggetti privati	**12,37%**

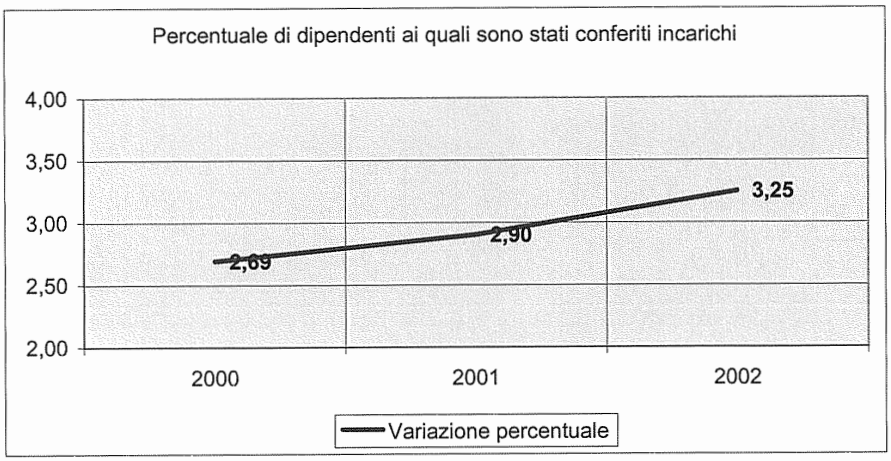
*Dati relativi al **2001***

N. amministrazioni che hanno inviato comunicazioni	**13.474**
N. amministrazioni che hanno dichiarato di aver conferito incarichi	**12.524**
N. amministrazioni che hanno dichiarato di non aver conferito incarichi	**335**
N. dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	**90.404**
N. totale di incarichi conferiti	**162.206**
N. medio di incarichi conferiti per dipendente	**1,79**
In media, sono stati conferiti incarichi al (%) dei dipendenti	**2,90%**
Percentuale di incarichi conferiti da amministrazione pubbliche	**87,19%**
Percentuale di incarichi conferiti da soggetti privati	**12,81%**
N. dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	**86.049**
N. totale di incarichi liquidati	**152.924**
N. medio di incarichi liquidati per dipendente	**1,78**
Totale dei compensi corrisposti	**232.5 mln di euro**
Compenso medio liquidato per incarico	**1.521**
Percentuale di incarichi liquidati da amministrazioni pubbliche	**88,17%**
Percentuale di incarichi liquidati da soggetti privati	**11,83%**

2.2. I dipendenti cui sono stati conferiti incarichi

Nel corso del 2002, hanno ricevuto incarichi 101.369 dipendenti (tabella 2). La percentuale di dipendenti pubblici ai quali sono stati conferiti incarichi è pari al 3,25% del totale dei dipendenti in servizio nelle rispettive amministrazioni, come risulta dalla Tabella 2. Nell'ultimo triennio, come mostrato dal grafico, la percentuale di dipendenti pubblici per i quali sono comunicati incarichi conferiti o autorizzati ha mostrato un incremento, riconducibile in parte all'aumento del numero di amministrazioni che hanno effettuato la comunicazione.

Grafico 1



I comparti nei quali ad una percentuale più elevata di dipendenti sono stati conferiti incarichi sono l'Università (12,95%) e la Magistratura (7,44%). Autonomie Locali (5,14%), Ministeri (5,04%) ed Enti di Ricerca (4,05%) sono gli altri settori nei quali la percentuale dei dipendenti che ha ricevuto incarichi è superiore alla media.

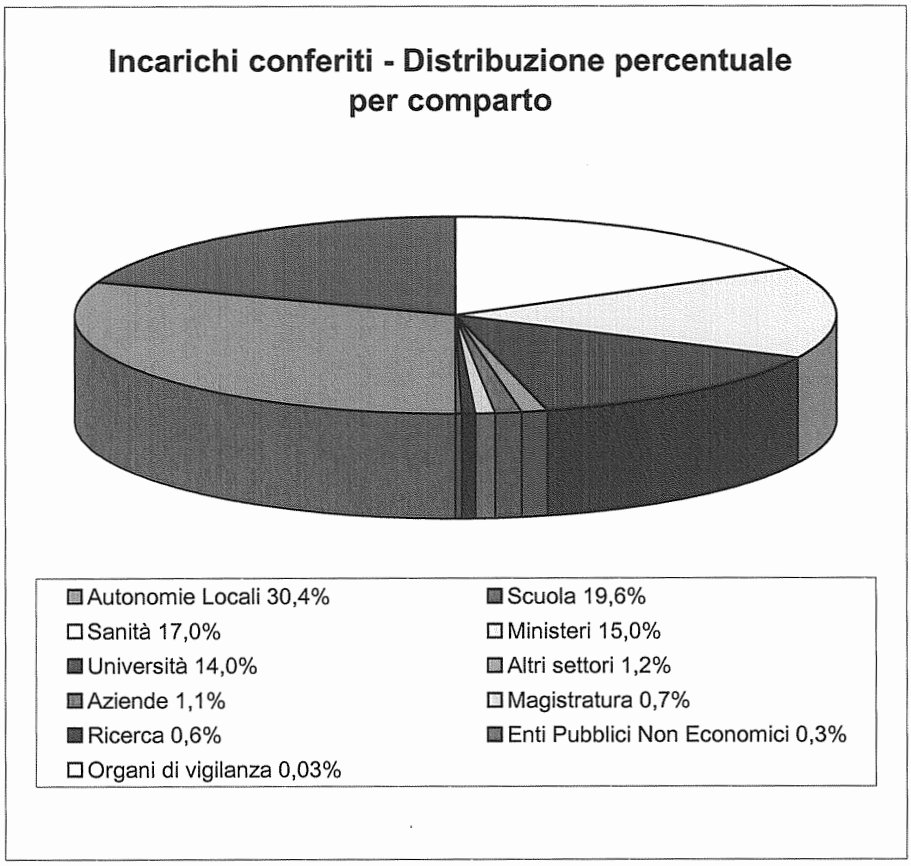
Nei comparti degli Organi di vigilanza e degli Altri settori la percentuale di dipendenti che ha ricevuto incarichi è inferiore all'1% del totale.

Esaminando il dato disaggregato per genere, a fronte di un dato medio aggregato pari al 3,25%, i valori per donne e uomini sono rispettivamente del 2,86% (2,37% nel 2001) e del 3,65% (3,43% nel 2001). Il divario appare particolarmente marcato nella Magistratura (3,55% e 9,38%) e nell'Università (10,33% e 14,76%) ed è comunque superiore alla media nei comparti Scuola (2,24%) e Sanità (1,63%). Al contrario, nei comparti delle Aziende Autonome e degli Altri settori, la percentuale di dipendenti donne a cui sono stati conferiti incarichi è maggiore di quella degli uomini.

2.3. Gli incarichi conferiti

Il numero totale degli incarichi conferiti a pubblici dipendenti per l'anno 2002 (tabelle 3 e 3a) è di 188.081, con riferimento ad un totale di 101.369 dipendenti.

Grafico 2

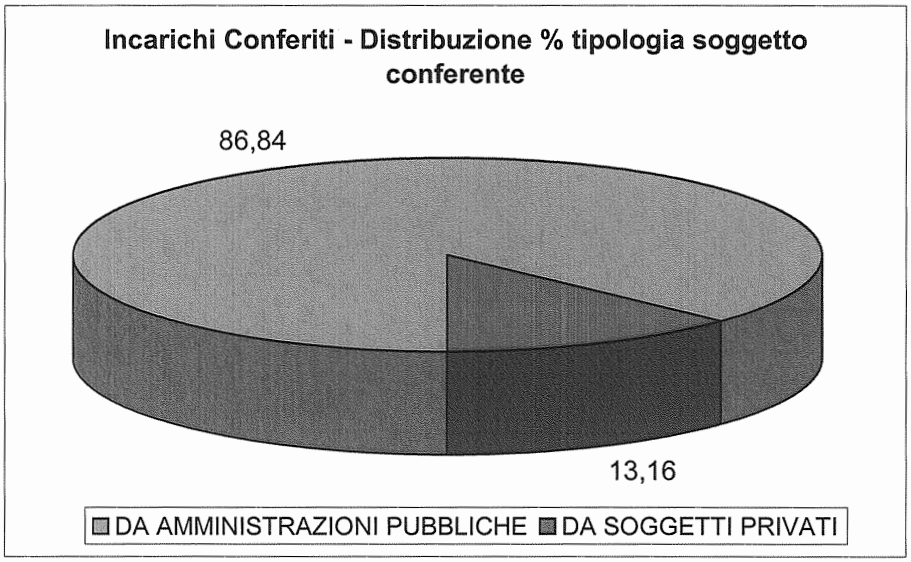


Il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,86 (mediamente 1,75 nel biennio 2000-2001). Un numero di incarichi per dipendente superiore alla media è stato conferito ai dipendenti delle Aziende autonome (2,53), dei Ministeri (2,09) e delle Autonomie Locali (1,94).

Le differenze pubblico-privato

Come illustra il grafico 3, la maggior parte degli incarichi (86,84%) è conferita da amministrazioni pubbliche. Nel restante 13.16%, pari a 24.747 incarichi, il soggetto conferente è un privato. Nel 2001 le amministrazioni pubbliche avevano conferito l'87,19% del totale degli incarichi, una percentuale, dunque, molto vicina a quella del 2002.

Grafico 3



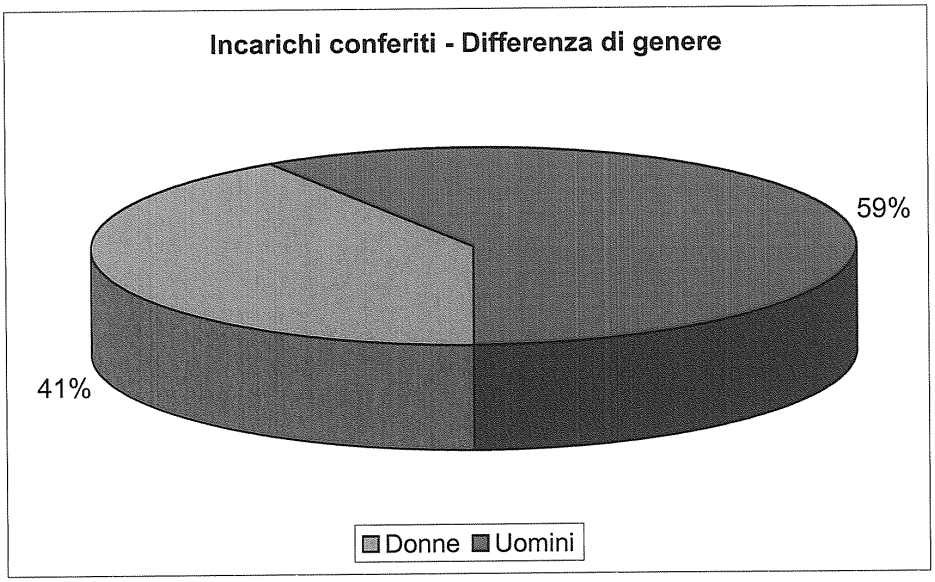
In molti comparti la percentuale di incarichi conferiti da amministrazioni pubbliche supera il valore del 90% - per il comparto "Altri settori" il valore è pari, addirittura, al 98,6%. Sotto la media sono, invece, i comparti delle Aziende Autonome (62,6%), dei Ministeri (75,1%), degli Organi di Vigilanza (77,0%) e della Sanità (78,8%).

Differenza di genere

Un altro dato da mettere in risalto è il maggior numero di incarichi che vengono conferiti ai dipendenti uomini. Dei 188.801 incarichi conferiti nel 2002, 110.900 (il 59%) sono stati conferiti ad uomini, i restanti 77.181 a donne (41%). Considerando che nel 2001 agli uomini erano stati conferiti il 61% degli incarichi si può osservare che, pur permanendo, il divario tra uomini è donne tende a diminuire.

L'unico comparto in cui sono stati conferiti un numero maggiore di incarichi alle donne è quello della Scuola; sono circa 3.000 gli incarichi in più conferiti alle donne. Tuttavia, per comprendere a pieno il valore relativo di questo dato, occorre considerare che il numero di dipendenti donna in servizio di questo comparto è quasi tre volte superiore a quello dei dipendenti uomini.

Grafico 4

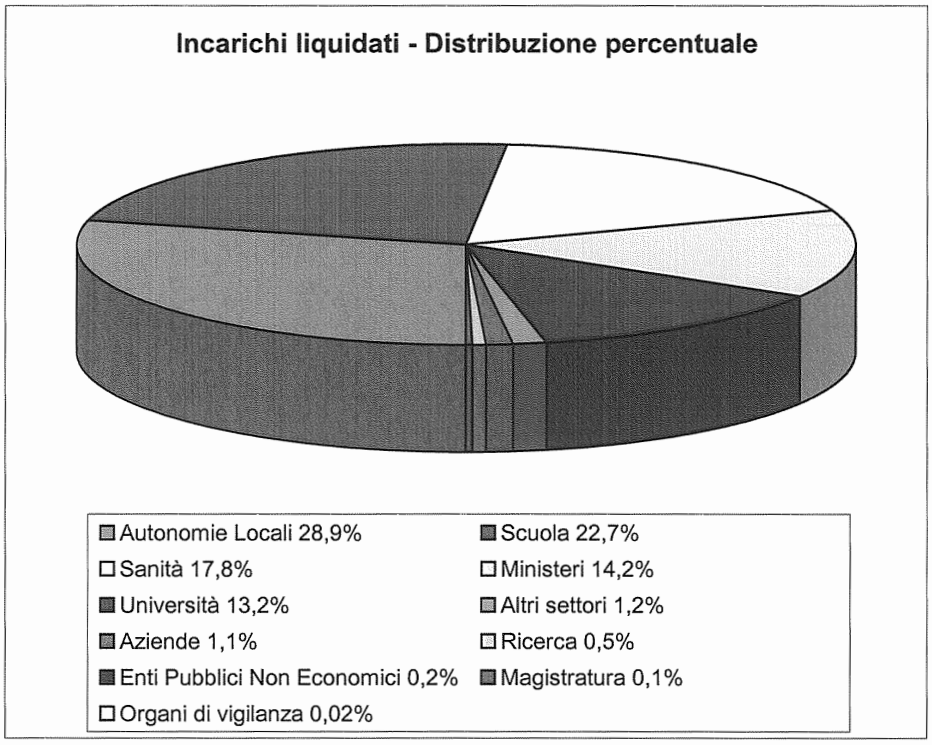


2.4. Gli incarichi liquidati

Nell'anno oggetto dell'analisi sono stati liquidati 150.273 incarichi a 87.209 pubblici dipendenti (Tabella 4). La variabile incarichi liquidati si riferisce ai compensi corrisposti nell'anno 2002, relativi sia ad incarichi conferiti nell'anno 2002 che negli anni precedenti.

Il numero medio degli incarichi liquidati per dipendente è pari a 1,72, leggermente più basso rispetto a 1,78 registrato nel 2001.

Grafico 5



Quasi un terzo (28,9%) del totale degli incarichi liquidati si riferisce ai dipendenti delle Autonomie Locali, ai quali sono stati corrisposti compensi pari al 28,3% (nel 2001 era pari al 26,2%, mentre nel 2000 era pari al 37,6%) del totale degli importi. Gli altri comparti che pesano maggiormente nella distribuzione sono la Scuola (22,7% degli incarichi e 17,7% dei compensi), il Servizio Sanitario Nazionale (17,8% degli incarichi e 15,3% del totale dei compensi), i Ministeri (14,2% degli incarichi e 8,4%

del totale dei compensi corrisposti) e l'Università (13,2% degli incarichi e 26,7% dei compensi).

Le differenze pubblico-privato

In precedenza si è osservato che la maggioranza degli incarichi è conferita da amministrazioni pubbliche. Allo stesso modo, le tabelle 5 e 5a mettono in evidenza che, nel 2002, sono stati liquidati molti più incarichi da parte di amministrazioni pubbliche, l'87,63% (era l'88,17% nel 2001), rispetto al 12,37% di quelli liquidati da soggetti privati.

I comparti che hanno una percentuale di incarichi liquidati da pubbliche amministrazioni superiore alla media sono: la Magistratura, le Autonomie locali, la Scuola, le Università e gli Altri settori (percentuali superiori al 90%). Hanno invece una percentuale minore dell'80% i comparti delle Aziende autonome (61,6%), gli Organi di Vigilanza (68,6%) e i Ministeri (71,9%).

Differenza di genere

Dei 150.273 incarichi complessivamente liquidati il 57,8% (86.856) sono stati liquidati a dipendenti uomini mentre il restante 42,2% alle donne (63.417 incarichi). Il dato registra una diminuzione del 2,76% rispetto al valore del 2001, che era del 60,56% per gli uomini e 39,44% per le donne.

L'analisi della ripartizione per comparto degli incarichi mette in evidenza come, ad eccezione del solo comparto scuola, i dipendenti uomini hanno un numero maggiore di incarichi liquidati.

2.5. I compensi corrisposti

Per i 150.273 incarichi liquidati nel corso del 2002 sono stati erogati compensi per complessivi 204,5 milioni di euro (tabella 6).

Il compenso medio per incarico liquidato è, quindi, di 1.361 euro, che conferma, anche nel 2002, una flessione del 9% rispetto al dato dell'anno precedente.

È possibile commentare i dati illustrati, relativi all'evoluzione degli importi medi nel corso del 2002 rispetto a quelli medi riscontrati nel biennio precedente, nei termini di una "contrattura" degli importi corrisposti ai dipendenti pubblici a seguito dello svolgimento di incarichi o di prestazioni.

L'esame dei singoli comparti sottolinea situazioni alquanto differenziate. Per i magistrati l'importo medio liquidato è di 6.605 euro. Ai dipendenti degli Enti Pubblici non Economici sono stati liquidati mediamente 3.078 euro per ogni incarico, mentre a quelli delle Università 2.750 euro. Di poco meno del 20% sotto la media è, invece, l'importo medio dei dipendenti della Scuola (1.065 euro), mentre per i ministeri (800 euro) e gli Altri Settori (709 euro) gli importi medi liquidati sono inferiori alla media di oltre il 30%.

Si può notare, inoltre, che l'incidenza media dei compensi degli incarichi sul monte salari complessivo è pari allo 0,24%. Si rileva un picco del 1,34% per i dipendenti delle Università (a fronte del 1,83% del 2001).

È possibile stimare l'incremento percentuale del reddito conseguito dai dipendenti mediante lo svolgimento di incarichi retribuiti (Tabella 6, ultima colonna).Tale incremento, in media, risulta pari all'8,6% (era il 10,0% nel 2001). Questo indicatore è da considerarsi, tuttavia, come una stima in grado solo di fornire un'idea generale delle dimensioni degli

incrementi di reddito mediamente conseguite dai dipendenti che svolgono incarichi e soggetto a differenze nei diversi settori.

Hanno visto maggiormente incrementare il proprio reddito i dipendenti dei comparti degli Enti Pubblici non Economici (15,7%), della Magistratura e dell'Università (11,8%), delle Aziende Autonome (11,2%) e delle Regioni ed Autonomie Locali (10,3). Contrariamente, tutti gli altri comparti, ad eccezione della Ricerca (9,6%), sono sotto la percentuale del 7% (il valore minimo è quello degli Organi di vigilanza con il 3,6%).

Le differenze pubblico-privato

Il compenso medio per incarico si differenzia a seconda che questo sia conferito da enti pubblici o da enti privati (Tabella 7): per gli incarichi liquidati da soggetti privati sono corrisposti compensi mediamente più elevati (1.593 euro a fronte di 1.328 euro per incarichi liquidati da Amministrazioni Pubbliche). Entrambi i valori sono in calo rispetto ai corrispondenti valori del 2001, che erano, rispettivamente, 2.182 euro, per incarichi liquidati da privati, e 1.432, per quelli corrisposti da amministrazioni pubbliche.

La differenza tra i compensi erogati dalle pubbliche amministrazioni e quelli dai privati tende a ridursi nel tempo. Se si confrontano i dati relativi agli importi medi degli ultimi due anni si nota che, mentre nel 2001 era di 750 euro, nel 2002 si è abbassata a 265 euro.

Il numero complessivo degli incarichi liquidati da enti privati (18.595) è molto basso se confrontato con quello del settore pubblico (i rimanenti 131.678); gli incarichi liquidati da privati corrispondono a poco più del 12% del totale.

I compensi complessivi erogati da enti privati sono pari a 29,6 milioni di euro, poco meno di un settimo del totale (14,5%), mentre le Amministrazioni Pubbliche hanno liquidato compensi complessivi per circa 175 milioni di euro.

Il fenomeno è più rilevante se si analizzano i dati disaggregati per comparto.

Gli incarichi conferiti dai privati sono retribuiti con importi superiori dal 14% al 187% di quelli conferiti da soggetti pubblici. Le differenze maggiori si riscontrano nel comparto degli Enti Pubblici non Economici (una differenza di 8.328 euro, pari al 187% in più), nel comparto Scuola (2.675 euro pari al 140% in più) e negli Organi di Vigilanza (una differenza di 2.846 euro, pari al 137% in più).

Rappresentano invece un'eccezione i comparti dei Ministeri e della Magistratura per i quali gli incarichi liquidati dalle amministrazioni pubbliche sono di importo superiore a quelli liquidati da privati.

Le differenze di genere

Dall'esame della disaggregazione per genere dei compensi liquidati ai pubblici dipendenti si rileva come gli uomini percepiscano compensi mediamente molto più elevati. Il compenso medio per incarico è, nell'anno 2002, pari a 1.657 euro per gli uomini (rispetto a 1.889 euro nel 2001 e 2.228 euro nel 2000) e 955 euro per le donne (identico a quello del 2001 e maggiore degli 888 euro del 2000). Agli uomini, in media, sono stati liquidati 1,81 incarichi per dipendente (1,86 nel 2001 e 1,74 nel 2000), mentre alle donne 1,61 (1,67 nel 2001 e 1,55 nel 2000). Gli incarichi liquidati alle dipendenti donne sono di importo inferiore rispetto a quelli liquidati ai colleghi uomini in tutti i comparti, in un rapporto che va dal 5% degli Organi di Vigilanza e delle Aziende Autonome al 152% degli Enti Pubblici non Economici. Tuttavia, in questi comparti, la scarsa numerosità degli incarichi complessivi rende meno attendibile il confronto con il totale.

2.6. La distribuzione dei dipendenti pubblichi e degli incarichi

2.6.1 La distribuzione dei dipendenti pubblichi per numero di incarichi loro conferiti

Nelle tabelle 8 e 8a è mostrata la distribuzione dei dipendenti pubblici a cui sono stati conferiti incarichi per il numero di incarichi loro conferiti. Le tabelle mettono in evidenza anche le differenze riscontrabili nei diversi comparti.

All' 82,7% dei dipendenti sono stati conferiti al massimo due incarichi (nel 2001, il valore era di 83,8%, nel 2000, 85,7%). Più nel dettaglio, l'analisi dei dati mostra come a quasi due dipendenti pubblici su tre (63,6%) sia stato affidato un solo incarico, al 19,1% due incarichi, mentre solo al 6% (in particolare al 4,6% delle donne ed al 7,1% degli uomini) cinque o più incarichi. Percentuali simili si rilevano in tutti i comparti.

E' appena il caso di ricordare che la distribuzione si riferisce solo ai dipendenti a cui è stato conferito almeno un incarico (cioè 101.369 individui): le percentuali sono quindi da riferirsi a questo sottoinsieme del pubblico impiego.

2.6.2. La distribuzione degli incarichi per classi di importo

La distribuzione degli incarichi liquidati per classe di importo e per comparto è presentata nelle tabelle 9 e 9a. Si può osservare come per il 57,4% degli incarichi sia stato corrisposto un compenso inferiore a 516 euro e che comunque l'87,8% di essi si concentra nelle prime due classi (incarichi retribuiti con compensi inferiori ai 2.582 euro).

Rispetto ai dati dallo scorso anno, non si registrano particolari variazioni, se non un uniforme abbassamento del valore dei compensi corrisposti all'intero mondo del pubblico impiego.

A fronte di un compenso medio per incarico di € 1.386, risulta che il 30,4% degli incarichi è remunerato con importi compresi tra € 517 e € 2.582. Gli incarichi retribuiti con importi compresi tra € 2.582-5.165 sono pari al 6,9% del totale, mentre al 3,7% di essi sono stati corrisposti compresi nella classe € 5.166-10.329. Solo per 1.179 incarichi, pari allo 0,8% del totale (nel 2001 erano 1.457, 1%), i compensi sono stati superiori a € 15.494.

I dati disaggregati per comparto permettono di evidenziare che la concentrazione nella prima classe d'importo è inferiore al 40% nei settori della Magistratura (20%), dell'Università (37%) e degli Organi di Controllo e Vigilanza (34%).

I comparti con il maggior numero di incarichi liquidati con importi maggiori di € 10.329 sono le Università con il 3,4% il comparto degli enti Pubblici non Economici, con il 9,3% e la magistratura con 22,8%. Negli altri comparti il dato registrato è intorno alla media o anche di molto inferiore (Altri settori egli organi di vigilanza hanno valori percentuali prossimi allo zero).

Scendendo in dettaglio, gli incarichi retribuiti con compensi fino a € 5.165 rappresentano il 92,8% degli incarichi liquidati agli uomini e il 97,2% degli incarichi conferiti alle dipendenti donne, mentre gli incarichi con importi superiori € 5.165 rappresentano il 7,2% di quelli liquidati ai dipendenti uomini ed il 2,8% di quelli liquidati alle dipendenti donne.

2.6.3 La distribuzione dei dipendenti incaricati per compenso complessivo

Le tabelle 10 e 10a esaminano i compensi complessivi liquidati nel 2002 ai dipendenti ai quali è stato liquidato almeno un incarico. Per questa

variabile è presentata la distribuzione di frequenze per classi di compenso e per comparto di appartenenza del dipendente.

I dipendenti che hanno percepito importi fino a € 516 sono, in totale, il 42,8% (il 42,7% nel corso del 2001): l'intervallo di oscillazione va dal 8,6% per il comparto della Magistratura al 54,5% dei dipendenti dei Ministeri. Il 36,3% dei dipendenti incaricati ha visto incrementare il proprio reddito di un importo compreso tra € 517-2.582 (erano il 33,5% nel 2001), mentre il 10,1% ha ricevuto corrispettivi complessivi compresi tra € 2.583 e 5.165 (10,5% nel 2001). Il 6,7% (7,9% nel 2001) dei dipendenti pubblici ha ricevuto compensi complessivi compresi tra € 5.166 e 10.329; la percentuale, per questa classe d'importo, è più elevata per i magistrati (18,0%) e per i dipendenti delle Università (15,6%). Infine il 2,1% dei dipendenti ha incrementato il proprio reddito con compensi superiori a € 15.494, il 3,2% dei dipendenti uomini e lo 0,7% delle dipendenti donne. Questo significa che il numero di dipendenti uomini (1.531) che hanno percepito compensi complessivi nella classe più elevate (oltre 15.494 euro) è di oltre cinque volte superiore a quello delle donne (281).

2.7. Analisi delle tipologie di incarico

Le Tabelle 11, 11a e 11b presentano la distribuzione degli incarichi liquidati a pubblici dipendenti nel 2002 per tipologia di incarico e comparto di appartenenza del dipendente. Si ricorda che sono previste alcune esclusioni oggettive, quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi e articoli.

Una valutazione generale della distribuzione percentuale degli incarichi conferiti a seconda delle tipologie d'incarico mette in evidenza la forte concentrazione di alcune di queste. Quasi la metà degli incarichi conferiti e autorizzati (49,4%) riguardano le docenze (25,2% del totale) e la partecipazione a commissioni (24,2%); seguono poi le consulenze tecniche con una percentuale del 14,6%. Se a questi valori si somma quello, molto alto, della categoria "Altre tipologie" si ottiene un valore (95,8%) molto vicino alla totalità degli incarichi conferiti. Gli altri incarichi (arbitrato 0,3%; collaudo di opere pubbliche 0,4%, consiglio d'amministrazione 0,5%, collegio sindacale 0,2%, revisore dei conti 0,3%, direttore lavori 2,4%, commissari *ad acta* 0,1%) sommati insieme non arrivano al 5% del totale.

La categoria "Altre tipologie" racchiude una molteplicità di d'incarichi difficilmente codificabili a causa dell' intrinseca varietà delle possibile prestazioni esistenti. Tuttavia, in occasione della riprogettazione della banca dati dell'anagrafe prestazioni, di cui si è detto nell'introduzione, è stato condotto uno studio sulle informazioni aggiuntive contenute nel campo note delle comunicazioni trasmesse nel 2001. Le amministrazioni possono infatti compilare un campo per fornire dettagli supplementari sugli incarichi che trasmettono. Mediante l'analisi di oltre 9.000 "note" è stato possibile codificare alcune nuove tipologie d'incarico che saranno aggiunte, in via sperimentale, nei cataloghi del nuovo modulo da compilare per comunicare i dati degli incarichi (è stata aggiunta, ad esempio, la

tipologia "manutenzione di opere pubbliche"). È stato possibile, inoltre, definire meglio alcune delle tipologie esistenti così da consentire la codificazione di incarichi assimilabili. Un altro elemento che è emerso è l'esistenza di determinati incarichi legati ad eventi specifici. Ad esempio, nel 2001, sono stati conferiti numerosissimi incarichi legati al censimento della popolazione che l'Istat conduce ogni dieci anni.

Escludendo le altre tipologie d'incarico, riguardo al genere, si può osservare che la partecipazione a commissioni sia l'incarico più ricorrente per le dipendenti donne (28,3%). Anche tra i dipendenti uomini la percentuale di incarichi come componente di commissione è alta, la seconda (non considerando le altre tipologie d'incarico) con un percentuale di 21,2%. La tipologia d'incarico più diffusa tra i dipendenti uomini è la docenza (il 26,4%). Sia per i dipendenti uomini che per i dipendenti donne al terzo posto si collocano gli incarichi relativi alle consulenze tecniche, rispettivamente il 15,4% e il 13,5%. L'incarico di Direttore Lavori pesa per il 2,4% sul totale degli incarichi (2,09% nel 2001), per l'1,9% conferito a donne e per il 2,8% agli uomini. Gli altri incarichi rappresentano ciascuno meno dell'1% degli incarichi complessivamente conferiti.

È interessante osservare le principali caratteristiche delle tipologie d'incarico, considerate a livello dei singoli comparti (Tabella 11a).

Le docenze sono particolarmente ricorrenti tra gli incarichi liquidati negli Altri settori, in cui si registra la percentuale massima del 92,2% (contro l'83,7% del 2001), negli Organi di Vigilanza (74,3%, 58,1% nel 2001), nella Magistratura (69,5%, nel 2001 erano il 54,3) negli Enti di ricerca (50,9%, nel 2001 erano il 48,5%) e nelle Aziende Autonome (dal 41,9% del 2001 al 52,0% del 2002).

Gli incarichi di componente di commissione sono stati in forte aumento tra i dipendenti degli Enti Pubblici non Economici che

diventa così il comparto che registra la maggior ricorrenza di questa tipologia d'incarico (41,3%, a fronte del 16,7% del 2001); segue il comparto delle Regioni e Autonomie Locali (35,5%, 29,1% nel 2001). Percentuali superiori al 20% si rinvengono tra i dipendenti pubblici dei Ministeri (27,6%) della Sanità (25,3%), delle Università (22,7%) e degli Enti di Ricerca (20,3%).

La terza tipologia d'incarico in ordine di frequenza, la consulenza tecnica, è più uniformemente distribuita tra i vari comparti: si va dal 21,8% della Scuola al 6,7% dei Ministeri; solo la categoria degli Altri settori ha un valore residuale (0,6%).

Le risorse distribuite (Tabelle 12, 12a e 12b) per lo svolgimento di questi incarichi – 204,5 milioni di euro (232,5 milioni di euro nel 2001) – sono andate per quasi un quarto ai dipendenti che hanno esercitato consulenze tecniche (48,7 milioni di euro, il 23,8%) e per il 21,5% (43,9 milioni di euro) a coloro che hanno effettuato docenze. Gli incarichi di componente di commissione – si ricordi che erano il 24,2% del totale – sono stati remunerati con il 7,8% delle risorse complessive (16,0 milioni di euro): trattasi, evidentemente, in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.
Con una remunerazione complessiva superiore all'1% del totale sono i compensi corrisposti per gli incarichi di Direttore dei lavori che hanno ottenuto il 2,5% del totale (5,1 milioni di euro), gli incarichi per Componente di Consiglio d'Amministrazione remunerati con percentuali di poco superiori al 2% delle risorse complessive e quelli per Collaudo di opere pubbliche che hanno fatto registrare l'1,1%. Gli incarichi della classe "Altre tipologie" raccolgono 80,2 milioni di euro, vale a dire il 39,2%. Questo dato, seppure in aumento rispetto a quello dell'anno scorso, 35,6%, rientra in un valore medio triennale che non ha subito particolari modifiche, nel 2000 si era infatti registrato un valore del 41,8%.

In base a quanto osservato in precedenza, queste risorse, che costituiscono i compensi complessivi percepiti dai dipendenti pubblici nel corso del 2001 per incarichi aggiuntivi, sono state erogate per il 16,9% da privati e per la restante parte dalle pubbliche amministrazioni.

La tabella 13 consente alcune osservazioni in merito agli importi mediamente liquidati per tipologia d'incarico.

Gli incarichi più diffusi, come quelli per docenze o partecipazione a commissioni, sono retribuiti con importi inferiori alla media (pari a 1.361 euro), mentre gli incarichi di Collaudo di Opere pubbliche, Componente di Consiglio d'Amministrazione, Componente di Collegio Sindacale, Revisore dei Conti e commissario *ad acta* sono remunerati mediamente con compensi dalle due alle quattro volte superiori alla media. Superiori alla media sono anche gli importo medi relativi ad incarichi quali le consulenze tecniche e la direzione di lavori, anche se quest'ultimo per soli 40 euro.

L'esame della differenziazione per genere consente di rilevare come, per quasi tutte le tipologie di incarico (con l'unica eccezione dei revisori dei conti e del collaudo di opere pubbliche), gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle dipendenti donne. Questo fenomeno è stato già delineato in precedenza.

3. CONCLUSIONI

L'analisi dei dati, illustrata dalla presente relazione, consente di compiere alcune osservazioni complessive sul fenomeno degli incarichi al di fuori dei compiti e doveri d'ufficio svolti dai dipendenti pubblici.

Il primo elemento di rilievo, che emerge dal confronto con i dati dello scorso anno, è l'aumento del numero di amministrazioni che hanno trasmesso comunicazioni al Dipartimento della Funzione Pubblica. Considerando che, in proporzione, è anche aumentato il numero delle comunicazioni telematiche, si può affermare che l'insieme dei dati delle amministrazioni presenta un quadro pressoché esaustivo del fenomeno del conferimento degli incarichi.

Conseguenza diretta dell'aumento del numero di comunicazioni è stata l'aumento del numero degli incarichi conferiti. Questo dato conferma l'ipotesi, supportata anche dal confronto con gli altri anni, che il fenomeno del conferimento degli incarichi possiede una dinamicità limitata. È presumibile che un'ampia parte dei conferimenti riguardi incarichi confermati ogni anno.

Le docenze e la partecipazione a commissioni risultano essere le tipologie di incarico più diffuse, anche se sono mediamente meglio remunerati gli incarichi di revisore dei conti, componente di Consigli di Amministrazione e componente di Collegi Sindacali. Gli incarichi conferiti alle dipendenti donne rappresentano il 41% del totale e sono retribuiti con il 29% delle risorse complessive.

I dati relativi alla tipologia del soggetto conferente confermano che la maggior parte degli incarichi è conferita da Amministrazioni pubbliche. Altra conferma giunge dell'analisi delle informazioni relative alle differenze di genere. I dipendenti uomini ricevono più incarichi e vengono retribuiti con compensi più alti, anche se, nel 2002, questo fenomeno ha registrato una leggera diminuzione.

Un elemento da mettere in risalto è la diminuzione sia del numero degli incarichi liquidati che del totale dei compensi corrisposti. Considerando che il numero degli incarichi conferiti è aumentato nel corso degli ultimi due anni va osservato che si è ulteriormente ampliato lo sfasamento temporale esistente tra il conferimento dell'incarico e la liquidazione dello stesso. Questo potrebbe giustificare il fatto che l'importo medio liquidato si è ridotto di 340 euro nell'ultimo biennio.

Gli incarichi conferiti da soggetti privati rappresentano una porzione piuttosto bassa – poco più di un ottavo – del totale degli incarichi conferiti, anche se vengono remunerati con importi mediamente più alti. È il caso di osservare che, però, la differenza tra l'importo medio erogato dai privati e quello delle amministrazioni pubbliche è stata, nel 2002, di 265 euro, ben lontana dai 750 euro dell'anno precedente.

Anche i valori degli importi medi, considerati per comparto, sono diminuiti. Le riduzioni più forti si sono avute per il comparto dei ministeri, mentre si è abbassato il valore del compenso medio erogato per le tipologie d'incarico più ricorrenti (docenze, commissioni e consulenze tecniche).

In ultima analisi, si può affermare che il miglioramento della qualità e della quantità dei dati e l'aumento del numero di amministrazioni osservate inducono a valutare positivamente il processo di informatizzazione dell'adempimento anagrafe.

L'efficacia dell'anagrafe delle prestazioni è garanzia della chiarezza delle fonti di reddito dei pubblici dipendenti e del comportamento trasparente delle amministrazioni pubbliche.

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

Tabelle allegate alla relazione

*Tab. 1: Le **amministrazioni** che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti nel corso del 2002*

COMPARTO O SETTORE	Amministrazioni Pubbliche	Totale Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Tatale Amministrazioni che hanno comunicato incarichi		Totale Amministrazioni che hanno comunicato di non avere conferito incarichi		Totale Amministrazioni con comunicazioni in formato non telematico	
		numero	%	numero	%	numero	%	numero	%
Ministeri (1)	18	18	*100,0*	17	*94,4*	-	-	1	*5,6*
Enti Pubblici Non Economici (2)	576	221	*38,4*	131	*59,3*	76	*34,4*	14	*6,3*
Magistratura (3)	5	5	*100,0*	5	*100,0*	-	-	-	-
Regioni ed Autonomie Locali (4)	9.334	4.433	*47,5*	4.003	*90,3*	228	*5,1*	202	*4,6*
Regioni	*20*	*17*	*85,0*	*14*	*82,4*	-	-	*3*	*17,6*
Comuni	*8.101*	*3.707*	*45,8*	*3.348*	*90,3*	*197*	*5,3*	*162*	*4,4*
Comunità montane	*355*	*161*	*45,4*	*147*	*91,3*	*6*	*3,7*	*8*	*5,0*
Province	*102*	*89*	*87,3*	*89*	*100,0*	-	-	-	-
CCIAA	*102*	*79*	*77,5*	*77*	*97,5*	-	-	*2*	*2,5*
Altro (IPAB, IACP, Consorzi, ...)	*654*	*380*	*58,1*	*328*	*86,3*	*25*	*6,6*	*27*	*7,1*
Sanità (5)	319	253	*79,3*	234	*92,5*	1	*0,4*	18	*7,1*
Scuola (6)	10.750	10.396	*96,7*	10.396	*100,0*	-	*N.A.*		*N.A.*
Università (7)	81	74	*91,4*	72	*97,3*	-	-	2	*2,7*
Organi di vigilanza (8)	6	6	*100,0*	5	*83,3*	-	-	1	*16,7*
Ricerca (9)	82	23	*28,0*	19	*82,6*	3	*13,0*	1	*4,3*
Aziende (10)	2	2	*100,0*	2	*100,0*	-	-	-	-
Altri settori (11)	10	9	*90,0*	8	*88,9*	-	-	1	*11,1*
TOTALE GENERALE	**21.183**	**15.440**	***72,9***	**14.892**	***96,5***	**308**	***2,0***	**240**	***1,6***

COMPOSIZIONE DEI COMPARTI
(1) - Ministeri (incluso il personale delle carriere diplomatica e prefettizia), Presidenza del Consiglio, personale amministrativo di Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato, Corte dei Conti.
(2) - Agenzie, Automobile Club, AGEA, ICE, INPDAP, IPSEMA, Ordini e collegi professionali, Consigli e collegi nazionali, altri enti.
(3) - Magistratura ordinaria, Magistratura militare, Corte dei Conti, Consiglio di Stato e TAR, Avvocatura generale dello Stato.
(4) - Regioni, Provincie, Comuni, Unioni di Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, aziende pubbliche di servizi alla persona (ex IPAB), Enti Regionali, IACP, Consorzi, Aziende autonome di cura e soggiorno, Enti parchi regionali, Aziende ed enti per il diritto allo studio, altri enti.
(5) - ASL, Aziende ospedaliere, istituti zooprofilattici sperimentali e IRCCS, IPAB (funzioni sanitarie), altri enti.
(6) - Istituti scolastici (fonte MIUR 2000-2001). Per le scuole non vi sono dichiarazioni negative ne elaborabili perché il MIUR abilita all'inserimento dei dati per via telematica gli istituti che hanno incarichi da segnalare.
(7) - Università, Istituti Universitari, ISEF, Osservatori.
(8) - Banca d'Italia, CONSOB, Autorità garante della concorrenza e del mercato, AIPA, Ufficio italiano cambi, CICRE.
(9) - Enti nazionali di ricerca, Istituti sperimentali, Stazioni sperimentali, altri enti.
(10) - Monopoli di Stato, Vigili del Fuoco.
(11) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza ed Enti ex art. 70 d.lgs. 165/2001 (ASI, Cassa depositi e prestiti, CNEL, CONI, ENAC, ENEA, Unioncamere).

*Tab. 2: I **dipendenti pubblici in servizio** e quelli **a cui sono stati conferiti incarichi** nel corso del 2002*

COMPARTO	Dipendenti in servizio (*)			Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2001			% dipendenti incaricati nel 2001 sul totale di quelli in servizio			Dipendenti a cui sono stati conferiti incarichi nel 2002			% dipendenti incaricati nel 2002 sul totale di quelli in servizio		
	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE
Ministeri	126.337	141.523	**267.860**	3.431	4.586	**8.017**	*2,72*	*3,24*	***2,99***	6.019	7.473	**13.492**	*4,76*	*5,28*	***5,04***
Enti Pubblici Non Economici	31.961	30.248	**62.209**	787	1.852	**2.639**	*2,46*	*6,12*	***4,24***	96	274	**370**	*0,30*	*0,91*	***0,59***
Magistratura	3.352	6.720	**10.072**	167	920	**1.087**	*4,98*	*13,69*	***10,79***	119	630	**749**	*3,55*	*9,38*	***7,44***
Regioni ed Autonomie Locali	259.617	313.404	**573.021**	12.445	16.702	**29.147**	*4,79*	*5,33*	***5,09***	13.068	16.402	**29.470**	*5,03*	*5,23*	***5,14***
Sanità	396.040	279.152	**675.192**	7.692	9.989	**17.681**	*1,94*	*3,58*	***2,62***	7.677	9.967	**17.644**	*1,94*	*3,57*	***2,61***
Scuola	685.071	236.596	**921.667**	7.882	6.395	**14.277**	*1,15*	*2,70*	***1,55***	13.095	9.834	**22.929**	*1,91*	*4,16*	***2,49***
Università	43.738	63.330	**107.068**	4.571	10.737	**15.308**	*10,45*	*16,95*	***14,30***	4.519	9.345	**13.864**	*10,33*	*14,76*	***12,95***
Organi di vigilanza	3.580	5.673	**9.253**	8	27	**35**	*0,22*	*0,48*	***0,38***	9	29	**38**	*0,25*	*0,51*	***0,41***
Ricerca	5.831	9.694	**15.525**	296	459	**755**	*5,08*	*4,73*	***4,86***	222	407	**629**	*3,81*	*4,20*	***4,05***
Aziende	3.922	34.685	**38.607**	107	232	**339**	*2,73*	*0,67*	***0,88***	99	694	**793**	*2,52*	*2,00*	***2,05***
Altri settori	18.731	422.296	**441.027**	87	1.032	**1.119**	*0,46*	*0,24*	***0,25***	170	1.221	**1.391**	*0,91*	*0,29*	***0,32***
TOTALE GENERALE	**1.578.180**	**1.543.321**	**3.121.501**	**37.473**	**52.931**	**90.404**	***2,37***	***3,43***	***2,90***	**45.093**	**56.276**	**101.369**	***2,86***	***3,65***	***3,25***

(*) Fonte: ISTAT 2003; dati relativi all'anno 2000.

*Tabella 3 - Distribuzione degli **incarichi conferiti** a dipendenti pubblici per **tipologia di soggetto conferente** nel corso del 2002*

COMPARTO	DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			DA SOGGETTI PRIVATI			TOTALE			N. MEDIO INCARICHI CONFERITI		
	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE
Ministeri	9.470	11.695	**21.165**	2318	4.685	**7.003**	11.788	16.380	**28.168**	1,96	2,19	**2,09**
Enti Pubblici Non Economici	137	418	**555**	10	62	**72**	147	480	**627**	1,53	1,75	**1,69**
Magistratura	154	994	**1.148**	2	97	**99**	156	1.091	**1.247**	1,31	1,73	**1,66**
Regioni ed Autonomie Locali	22.040	30.004	**52.044**	1739	3.471	**5.210**	23.779	33.475	**57.254**	1,82	2,04	**1,94**
Sanità	10.858	14.374	**25.232**	2026	4.772	**6.798**	12.884	19.146	**32.030**	1,68	1,92	**1,82**
Scuola	18.978	15.769	**34.747**	997	1.197	**2.194**	19.975	16.966	**36.941**	1,53	1,73	**1,61**
Università	7.125	16.763	**23.888**	522	1.910	**2.432**	7.647	18.673	**26.320**	1,69	2,00	**1,90**
Organi di vigilanza	10	30	**40**	2	10	**12**	12	40	**52**	1,33	1,38	**1,37**
Ricerca	340	623	**963**	38	105	**143**	378	728	**1.106**	1,70	1,79	**1,76**
Aziende	100	1.157	**1.257**	45	707	**752**	145	1.864	**2.009**	1,46	2,69	**2,53**
Altri settori	265	2.030	**2.295**	5	27	**32**	270	2.057	**2.327**	1,59	1,68	**1,67**
TOTALE GENERALE	**69.477**	**93.857**	**163.334**	**7.704**	**17.043**	**24.747**	**77.181**	**110.900**	**188.081**	**1,71**	**1,97**	**1,86**

*Tabella 3a - Gli **incarichi conferiti** a dipendenti pubblici per tipologia di soggetto conferente - **distribuzione percentuale** rispetto al totale degli incarichi*

COMPARTO	DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	DA SOGGETTI PRIVATI	TOTALE
Ministeri	*75,14*	*24,86*	***100,00***
Enti Pubblici Non Economici	*88,52*	*11,48*	***100,00***
Magistratura	*92,06*	*7,94*	***100,00***
Regioni ed Autonomie Locali	*90,90*	*9,10*	***100,00***
Sanità	*78,78*	*21,22*	***100,00***
Scuola	*94,06*	*5,94*	***100,00***
Università	*90,76*	*9,24*	***100,00***
Organi di vigilanza	*76,92*	*23,08*	***100,00***
Ricerca	*87,07*	*12,93*	***100,00***
Aziende	*62,57*	*37,43*	***100,00***
Altri settori	*98,62*	*1,38*	***100,00***
TOTALE GENERALE	***86,84***	***13,16***	***100,00***

*Tab 4 - I **dipendenti** a cui sono stati liquidati **incarichi** e i **compensi** corrisposti nel corso del 2002*

COMPARTO	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi			Incarichi liquidati			Compensi liquidati			Numero medio di incarichi liquidati			Compenso medio		
	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE
Ministeri	4.619	5.749	10.368	8.932	12.428	21.360	5.338.776	11.755.523	17.094.300	1,93	2,16	2,06	598	946	800
Enti Pubblici Non Economici	66	146	212	107	237	344	161.043	897.881	1.058.924	1,62	1,62	1,62	1.505	3.789	3.078
Magistratura	19	109	128	30	167	197	117.133	1.184.134	1.301.267	1,58	1,53	1,54	3.904	7.091	6.605
Regioni ed Autonomie Locali	11.020	13.758	24.778	18.337	25.041	43.378	16.538.026	41.347.590	57.885.616	1,66	1,82	1,75	902	1.651	1.334
Sanità	6.873	8.848	15.721	10.971	15.777	26.748	9.337.742	21.863.128	31.200.870	1,60	1,78	1,70	851	1.386	1.166
Scuola	12.312	9.225	21.537	18.465	15.603	34.068	15.630.309	20.644.084	36.274.393	1,50	1,69	1,58	846	1.323	1.065
Università	3.987	8.148	12.135	5.983	13.910	19.893	12.777.931	41.918.310	54.696.241	1,50	1,71	1,64	2.136	3.014	2.750
Organi di vigilanza	8	20	28	10	25	35	14.997	39.002	53.999	1,25	1,25	1,25	1.500	1.560	1.543
Ricerca	175	316	491	259	485	744	404.018	1.282.593	1.686.611	1,48	1,53	1,52	1.560	2.645	2.267
Aziende	95	602	697	135	1.523	1.658	151.593	1.804.041	1.955.634	1,42	2,53	2,38	1.123	1.185	1.180
Altri settori	119	995	1.114	188	1.660	1.848	108.533	1.201.348	1.309.881	1,58	1,67	1,66	577	724	709
TOTALE GENERALE	**39.293**	**47.916**	**87.209**	**63.417**	**86.856**	**150.273**	**60.580.101**	**143.937.634**	**204.517.735**	**1,61**	**1,81**	**1,72**	**955**	**1.657**	**1.361**

*Tabella 5 - Distribuzione degli **incarichi liquidati** a dipendenti pubblici per **tipologia di soggetto conferente** nel corso del 2002*

COMPARTO	DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			DA SOGGETTI PRIVATI			TOTALE		
	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE
Ministeri	6.993	8.372	15.365	1.939	4.056	5.995	8.932	12.428	**21.360**
Enti Pubblici Non Economici	98	191	289	9	46	55	107	237	**344**
Magistratura	29	151	180	1	16	17	30	167	**197**
Regioni ed Autonomie Locali	17.201	22.844	40.045	1.136	2.197	3.333	18.337	25.041	**43.378**
Sanità	9.436	12.275	21.711	1.535	3.502	5.037	10.971	15.777	**26.748**
Scuola	17.579	14.524	32.103	886	1.079	1.965	18.465	15.603	**34.068**
Università	5.673	12.795	18.468	310	1.115	1.425	5.983	13.910	**19.893**
Organi di vigilanza	8	16	24	2	9	11	10	25	**35**
Ricerca	234	407	641	25	78	103	259	485	**744**
Aziende	91	930	1.021	44	593	637	135	1.523	**1.658**
Altri settori	188	1.643	1.831	-	17	17	188	1.660	**1.848**
TOTALE GENERALE	**57.530**	**74.148**	**131.678**	**5.887**	**12.708**	**18.595**	**63.417**	**86.856**	**150.273**

*Tabella 5a – Gli **incarichi liquidati** a dipendenti pubblici per tipologia di soggetto conferente - **distribuzione percentuale** rispetto al totale degli incarichi*

COMPARTO	DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	DA SOGGETTI PRIVATI	TOTALE
Ministeri	*71,93*	*28,07*	***100,00***
Enti Pubblici Non Economici	*84,01*	*15,99*	***100,00***
Magistratura	*91,37*	*8,63*	***100,00***
Regioni ed Autonomie Locali	*92,32*	*7,68*	***100,00***
Sanità	*81,17*	*18,83*	***100,00***
Scuola	*94,23*	*5,77*	***100,00***
Università	*92,84*	*7,16*	***100,00***
Organi di vigilanza	*68,57*	*31,43*	***100,00***
Ricerca	*86,16*	*13,84*	***100,00***
Aziende	*61,58*	*38,42*	***100,00***
Altri settori	*99,08*	*0,92*	***100,00***
TOTALE GENERALE	***87,63***	***12,37***	***100,00***

*Tabella 6 - I **compensi** corrisposti nel corso del 2002 (dati in euro)*

COMPARTO	Totale dei compensi liquidati nel 2002	Salari corrisposti nel 2000	Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari	N. medio di incarichi liquidati per dipendente	Compenso medio per gli incarichi liquidati nel 2002	Salario medio	Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi
Ministeri	**17.094.300**	6.466.014	*0,26%*	2,06	800	24.140	*6,8%*
Enti Pubblici Non Economici	**1.058.924**	1.974.620	*0,05%*	1,62	3.078	31.742	*15,7%*
Magistratura	**1.301.267**	865.895	*0,15%*	1,54	6.605	85.971	*11,8%*
Regioni ed Autonomie Locali	**57.885.616**	12.998.713	*0,45%*	1,75	1.334	22.685	*10,3%*
Sanità	**31.200.870**	20.543.536	*0,15%*	1,70	1.166	30.426	*6,5%*
Scuola	**36.274.393**	23.962.714	*0,15%*	1,58	1.065	25.999	*6,5%*
Università	**54.696.241**	4.080.629	*1,34%*	1,64	2.750	38.112	*11,8%*
Organi di vigilanza	**53.999**	499.072	*0,01%*	1,25	1.543	53.936	*3,6%*
Ricerca	**1.686.611**	554.352	*0,30%*	1,52	2.267	35.707	*9,6%*
Aziende	**1.955.634**	965.506	*0,20%*	2,38	1.180	25.009	*11,2%*
Altri settori	**1.309.881**	11.810.341	*0,01%*	1,66	709	26.779	*4,4%*
TOTALE GENERALE	**204.517.735**	**84.721.392**	***0,24%***	**1,72**	**1.361**	**27.141**	***8,6%***

Tabella 7 - I compensi medi corrisposti - Tipologia del soggetto conferente

COMPARTO	DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			DA SOGGETTI PRIVATI			TOTALE		
	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE
Ministeri	650	1.145	920	408	534	493	598	946	800
Enti Pubblici Non Economici	1.349	2.891	2.368	3.202	7.514	6.809	1.505	3.789	3.078
Magistratura	3.914	7.145	6.625	3.615	6.575	6.401	3.904	7.091	6.605
Regioni ed Autonomie Locali	864	1.564	1.263	1.481	2.556	2.190	902	1.651	1.334
Sanità	828	1.374	1.137	991	1.426	1.293	851	1.386	1.166
Scuola	796	1.214	985	1.852	2.789	2.367	846	1.323	1.065
Università	2.118	2.831	2.612	2.455	5.110	4.532	2.136	3.014	2.750
Organi di vigilanza	574	1.334	1.081	5.202	1.962	2.551	1.500	1.560	1.543
Ricerca	1.356	2.423	2.033	3.469	3.801	3.721	1.560	2.645	2.267
Aziende	1.253	1.084	1.099	854	1.343	1.309	1.123	1.185	1.180
Altri settori	577	717	703	0	1.373	1.373	577	724	709
TOTALE GENERALE	**939**	**1.630**	**1.328**	**1.115**	**1.815**	**1.593**	**955**	**1.657**	**1.361**

Tab. 8: distribuzione dei dipendenti pubblici per numero di incarichi loro conferiti e per comparto

COMPARTO	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	7.710	2.741	1.340	633	352	716	13.492
Enti Pubblici Non Economici	235	80	31	11	6	7	370
Magistratura	516	128	48	22	14	21	749
Regioni ed Autonomie Locali	18.406	5.603	2.295	1.166	624	1.376	29.470
Sanità	11.474	3.245	1.328	583	304	710	17.644
Scuola	15.966	4.118	1.383	619	330	513	22.929
Università	8.360	2.852	1.154	610	316	572	13.864
Organi di vigilanza	29	5	3	1	0	0	38
Ricerca	409	124	41	18	11	26	629
Aziende	426	145	77	43	26	76	793
Altri settori	902	288	111	25	23	42	1.391
TOTALE GENERALE	**64.433**	**19.329**	**7.811**	**3.731**	**2.006**	**4.059**	**101.369**
Totale dipendenti DONNE	*30.250*	*8.272*	*3.034*	*1.465*	*749*	*1.323*	*45.093*
Totale dipendenti UOMINI	*34.183*	*11.057*	*4.777*	*2.266*	*1.257*	*2.736*	*56.276*

Tab. 8a: i dipendenti pubblici per numero di incarichi loro conferiti: distribuzione percentuale nei comparti

COMPARTO	numero incarichi conferiti per dipendente						Totale
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	*57,1%*	*20,3%*	*9,9%*	*4,7%*	*2,6%*	*5,3%*	*100,0%*
Enti Pubblici Non Economici	*63,5%*	*21,6%*	*8,4%*	*3,0%*	*1,6%*	*1,9%*	*100,0%*
Magistratura	*68,9%*	*17,1%*	*6,4%*	*2,9%*	*1,9%*	*2,8%*	*100,0%*
Regioni ed Autonomie Locali	*62,5%*	*19,0%*	*7,8%*	*4,0%*	*2,1%*	*4,7%*	*100,0%*
Sanità	*65,0%*	*18,4%*	*7,5%*	*3,3%*	*1,7%*	*4,0%*	*100,0%*
Scuola	*69,6%*	*18,0%*	*6,0%*	*2,7%*	*1,4%*	*2,2%*	*100,0%*
Università	*60,3%*	*20,6%*	*8,3%*	*4,4%*	*2,3%*	*4,1%*	*100,0%*
Organi di vigilanza	*76,3%*	*13,2%*	*7,9%*	*2,6%*	*0,0%*	*0,0%*	*100,0%*
Ricerca	*65,0%*	*19,7%*	*6,5%*	*2,9%*	*1,7%*	*4,1%*	*100,0%*
Aziende	*53,7%*	*18,3%*	*9,7%*	*5,4%*	*3,3%*	*9,6%*	*100,0%*
Altri settori	*64,8%*	*20,7%*	*8,0%*	*1,8%*	*1,7%*	*3,0%*	*100,0%*
TOTALE GENERALE	***63,6%***	***19,1%***	***7,7%***	***3,7%***	***2,0%***	***4,0%***	***100,0%***
Totale dipendenti DONNE	*67,1%*	*18,3%*	*6,7%*	*3,2%*	*1,7%*	*2,9%*	*100,0%*
Totale dipendenti UOMINI	*60,7%*	*19,6%*	*8,5%*	*4,0%*	*2,2%*	*4,9%*	*100,0%*

Tab. 9: distribuzione degli incarichi liquidati per classe di compenso e per comparto

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale incarichi liquidati
	fino a 516	da 517 a 2.582	da2.583 a 5.165	da 5.166 a 10.329	da 10.330 a 15.494	oltre 15.494	
Ministeri	15.721	4.282	738	409	98	112	21.360
Enti Pubblici Non Economici	151	93	42	26	16	16	344
Magistratura	40	57	27	28	12	33	197
Regioni ed Autonomie Locali	25.222	12.852	2.876	1.630	478	320	43.378
Sanità	16.115	8.052	1.378	779	225	199	26.748
Scuola	19.598	12.123	1.541	570	120	116	34.068
Università	7.333	6.460	3.414	2.009	315	362	19.893
Organi di vigilanza	12	13	8	2	0	0	35
Ricerca	312	255	81	73	9	14	744
Aziende	769	703	141	31	8	6	1.658
Altri settori	1.025	763	48	10	1	1	1.848
TOTALE GENERALE	**86.298**	**45.653**	**10.294**	**5.567**	**1.282**	**1.179**	**150.273**
Totale dipendenti DONNE	*40.532*	*18.127*	*2.958*	*1.376*	*260*	*164*	*63.417*
Totale dipendenti UOMINI	*45.766*	*27.526*	*7.336*	*4.191*	*1.022*	*1.015*	*86.856*

Tab. 9a: distribuzione % degli incarichi liquidati per classe di compenso nei diversi comparti

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale
	fino a 516	da 517 a 2.582	da 2.583 a 5.165	da 5.166 a 10.329	da 10.330 a 15.494	Oltre 15.494	
Ministeri	*73,6%*	*20,0%*	*3,5%*	*1,9%*	*0,5%*	*0,5%*	*100,0%*
Enti Pubblici Non Economici	*43,9%*	*27,0%*	*12,2%*	*7,6%*	*4,7%*	*4,7%*	*100,0%*
Magistratura	*20,3%*	*28,9%*	*13,7%*	*14,2%*	*6,1%*	*16,8%*	*100,0%*
Regioni ed Autonomie Locali	*58,1%*	*29,6%*	*6,6%*	*3,8%*	*1,1%*	*0,7%*	*100,0%*
Sanità	*60,2%*	*30,1%*	*5,2%*	*2,9%*	*0,8%*	*0,7%*	*100,0%*
Scuola	*57,5%*	*35,6%*	*4,5%*	*1,7%*	*0,4%*	*0,3%*	*100,0%*
Università	*36,9%*	*32,5%*	*17,2%*	*10,1%*	*1,6%*	*1,8%*	*100,0%*
Organi di vigilanza	*34,3%*	*37,1%*	*22,9%*	*5,7%*	*0,0%*	*0,0%*	*100,0%*
Ricerca	*41,9%*	*34,3%*	*10,9%*	*9,8%*	*1,2%*	*1,9%*	*100,0%*
Aziende	*46,4%*	*42,4%*	*8,5%*	*1,9%*	*0,5%*	*0,4%*	*100,0%*
Altri settori	*55,5%*	*41,3%*	*2,6%*	*0,5%*	*0,1%*	*0,1%*	*100,0%*
TOTALE GENERALE	***57,4%***	***30,4%***	***6,9%***	***3,7%***	***0,9%***	***0,8%***	***100,0%***
Totale dipendenti DONNE	*63,9%*	*28,6%*	*4,7%*	*2,2%*	*0,4%*	*0,3%*	*100,0%*
Totale dipendenti UOMINI	*52,7%*	*31,7%*	*8,4%*	*4,8%*	*1,2%*	*1,2%*	*100,0%*

Tab. 10: distribuzione dei dipendenti cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e per comparto

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale dipendenti liquidati
	fino a 516	da 517 a 2.582	da 2.583 a 5.165	da 5.166 a 10.329	da 10.330 a 15.494	oltre 15.494	
Ministeri	5.654	3.282	743	402	133	154	10.368
Enti Pubblici Non Economici	75	61	27	18	9	22	212
Magistratura	11	29	25	23	11	29	128
Regioni ed Autonomie Locali	10.280	9.073	2.633	1.706	556	530	24.778
Sanità	6.960	5.877	1.418	927	285	254	15.721
Scuola	9.829	8.848	1.730	748	197	185	21.537
Università	3.670	3.452	1.954	1.891	569	599	12.135
Organi di vigilanza	7	11	8	2	0	0	28
Ricerca	182	153	65	51	18	22	491
Aziende	185	313	109	55	19	16	697
Altri settori	434	569	85	22	3	1	1.114
TOTALE GENERALE	**37.287**	**31.668**	**8.797**	**5.845**	**1.800**	**1.812**	**87.209**
Totale dipendenti DONNE	*19.486*	*14.406*	*3.067*	*1.644*	*409*	*281*	*39.293*
Totale dipendenti UOMINI	*17.801*	*17.262*	*5.730*	*4.201*	*1.391*	*1.531*	*47.916*

Tab. 10a: distribuzione % dei dipendenti cui sono stati liquidati incarichi per classe di compenso complessivo realizzato e nei diversi comparti

COMPARTO	Classi di importo (euro)						Totale
	fino a 516	da 517 a 2.582	da 2.583 a 5.165	da 5.166 a 10.329	da 10.330 a 15.494	Oltre 15.494	
Ministeri	*54,5%*	*31,7%*	*7,2%*	*3,9%*	*1,3%*	*1,5%*	*100,0%*
Enti Pubblici Non Economici	*35,4%*	*28,8%*	*12,7%*	*8,5%*	*4,2%*	*10,4%*	*100,0%*
Magistratura	*8,6%*	*22,7%*	*19,5%*	*18,0%*	*8,6%*	*22,7%*	*100,0%*
Regioni ed Autonomie Locali	*41,5%*	*36,6%*	*10,6%*	*6,9%*	*2,2%*	*2,1%*	*100,0%*
Sanità	*44,3%*	*37,4%*	*9,0%*	*5,9%*	*1,8%*	*1,6%*	*100,0%*
Scuola	*45,6%*	*41,1%*	*8,0%*	*3,5%*	*0,9%*	*0,9%*	*100,0%*
Università	*30,2%*	*28,4%*	*16,1%*	*15,6%*	*4,7%*	*4,9%*	*100,0%*
Organi di vigilanza	*25,0%*	*39,3%*	*28,6%*	*7,1%*	*0,0%*	*0,0%*	*100,0%*
Ricerca	*37,1%*	*31,2%*	*13,2%*	*10,4%*	*3,7%*	*4,5%*	*100,0%*
Aziende	*26,5%*	*44,9%*	*15,6%*	*7,9%*	*2,7%*	*2,3%*	*100,0%*
Altri settori	*39,0%*	*51,1%*	*7,6%*	*2,0%*	*0,3%*	*0,1%*	*100,0%*
TOTALE GENERALE	***42,8%***	***36,3%***	***10,1%***	***6,7%***	***2,1%***	***2,1%***	***100,0%***
Totale dipendenti DONNE	*49,6%*	*36,7%*	*7,8%*	*4,2%*	*1,0%*	*0,7%*	*100,0%*
Totale dipendenti UOMINI	*37,2%*	*36,0%*	*12,0%*	*8,8%*	*2,9%*	*3,2%*	*100,0%*

*Tab. 11: distribuzione degli **incarichi liquidati** ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico e per comparto*

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Consiglio d'amministrazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commissioni	Consulenze tecniche	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	**Totale**
Ministeri	361	15	70	111	155	4.511	5.889	1.439	109	101	8.599	**21.360**
Enti Pubblici Non Economici	1	30	22	0	5	50	142	25	0	1	68	**344**
Magistratura	0	0	0	0	0	137	14	37	0	0	9	**197**
Regioni ed Autonomie Locali	24	415	196	127	191	4.731	15.415	5.825	2.020	16	14.418	**43.378**
Sanità	6	12	29	9	9	11.755	6.778	4.342	38	0	3.771	**26.749**
Scuola	2	11	173	23	106	9.369	3.193	7.441	1.409	2	12.338	**34.067**
Università	9	16	223	8	4	4.375	4.520	2.376	63	1	8.298	**19.893**
Organi di vigilanza	0	0	0	0	0	26	3	6	0	0	0	**35**
Ricerca	0	1	8	3	0	379	151	135	6	0	61	**744**
Aziende	0	50	3	0	0	862	203	270	1	2	267	**1.658**
Altri settori	0	0	43	9	3	1.704	51	12	0	2	24	**1.848**
TOTALE GENERALE	**403**	**550**	**767**	**290**	**473**	**37.899**	**36.359**	**21.908**	**3.646**	**125**	**47.853**	**150.273**
Totale dipendenti DONNE	*24,6%*	*2,2%*	*21,0%*	*21,0%*	*22,2%*	*39,6%*	*49,4%*	*39,1%*	*33,3%*	*40,0%*	*42,2%*	***57,8%***
Totale dipendenti UOMINI	*75,4%*	*97,8%*	*79,0%*	*79,0%*	*77,8%*	*60,4%*	*50,6%*	*60,9%*	*66,7%*	*60,0%*	*57,8%*	***42,2%***

*Tab. 11a: distribuzione % per tipologia d'incarico degli **incarichi liquidati** ai dipendenti pubblici nei diversi comparti*

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Consiglio d'amministrazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commissioni	Consulenze tecniche	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	**Totale**
Ministeri	1,7%	0,1%	0,3%	0,5%	0,7%	21,1%	27,6%	6,7%	0,5%	0,5%	40,3%	**100%**
Enti Pubblici Non Economici	0,3%	8,7%	6,4%	0,0%	1,5%	14,5%	41,3%	7,3%	0,0%	0,3%	19,8%	**100%**
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	69,5%	7,1%	18,8%	0,0%	0,0%	4,6%	**100%**
Regioni ed Autonomie Locali	0,1%	1,0%	0,5%	0,3%	0,4%	10,9%	35,5%	13,4%	4,7%	0,0%	33,2%	**100%**
Sanità	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	43,9%	25,3%	16,2%	0,1%	0,0%	14,1%	**100%**
Scuola	0,0%	0,0%	0,5%	0,1%	0,3%	27,5%	9,4%	21,8%	4,1%	0,0%	36,2%	**100%**
Università	0,0%	0,1%	1,1%	0,0%	0,0%	22,0%	22,7%	11,9%	0,3%	0,0%	41,7%	**100%**
Organi di vigilanza	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	74,3%	8,6%	17,1%	0,0%	0,0%	0,0%	**100%**
Ricerca	0,0%	0,1%	1,1%	0,4%	0,0%	50,9%	20,3%	18,1%	0,8%	0,0%	8,2%	**100%**
Aziende	0,0%	3,0%	0,2%	0,0%	0,0%	52,0%	12,2%	16,3%	0,1%	0,1%	16,1%	**100%**
Altri settori	0,0%	0,0%	2,3%	0,5%	0,2%	92,2%	2,8%	0,6%	0,0%	0,1%	1,3%	**100%**
TOTALE GENERALE	**0,3%**	**0,4%**	**0,5%**	**0,2%**	**0,3%**	**25,2%**	**24,2%**	**14,6%**	**2,4%**	**0,1%**	**31,8%**	**100,0%**
Totale dipendenti DONNE	0,2%	0,0%	0,3%	0,1%	0,2%	23,6%	28,3%	13,5%	1,9%	0,1%	31,8%	**100,0%**
Totale dipendenti UOMINI	0,4%	0,6%	0,7%	0,3%	0,4%	26,4%	21,2%	15,4%	2,8%	0,1%	31,9%	**100,0%**

*Tab. 11b: distribuzione % per comparto delle diverse tipologie d'**incarichi liquidati** ai dipendenti pubblici*

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Consiglio d'amministrazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commissioni	Consulenze tecniche	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	**Totale**
Ministeri	*89,6%*	*2,7%*	*9,1%*	*38,3%*	*32,8%*	*11,9%*	*16,2%*	*6,6%*	*3,0%*	*80,8%*	*18,0%*	***14,2%***
Enti Pubblici Non Economici	*0,2%*	*5,5%*	*2,9%*	*0,0%*	*1,1%*	*0,1%*	*0,4%*	*0,1%*	*0,0%*	*0,8%*	*0,1%*	***0,2%***
Magistratura	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,4%*	*0,0%*	*0,2%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	***0,1%***
Regioni ed Autonomie Locali	*6,0%*	*75,5%*	*25,6%*	*43,8%*	*40,4%*	*12,5%*	*42,4%*	*26,6%*	*55,4%*	*12,8%*	*30,1%*	***28,9%***
Sanità	*1,5%*	*2,2%*	*3,8%*	*3,1%*	*1,9%*	*31,0%*	*18,6%*	*19,8%*	*1,0%*	*0,0%*	*7,9%*	***17,8%***
Scuola	*0,5%*	*2,0%*	*22,6%*	*7,9%*	*22,4%*	*24,7%*	*8,8%*	*34,0%*	*38,6%*	*1,6%*	*25,8%*	***22,7%***
Università	*2,2%*	*2,9%*	*29,1%*	*2,8%*	*0,8%*	*11,5%*	*12,4%*	*10,8%*	*1,7%*	*0,8%*	*17,3%*	***13,2%***
Organi di vigilanza	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,1%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	***0,0%***
Ricerca	*0,0%*	*0,2%*	*1,0%*	*1,0%*	*0,0%*	*1,0%*	*0,4%*	*0,6%*	*0,2%*	*0,0%*	*0,1%*	***0,5%***
Aziende	*0,0%*	*9,1%*	*0,4%*	*0,0%*	*0,0%*	*2,3%*	*0,6%*	*1,2%*	*0,0%*	*1,6%*	*0,6%*	***1,1%***
Altri settori	*0,0%*	*0,0%*	*5,6%*	*3,1%*	*0,6%*	*4,5%*	*0,1%*	*0,1%*	*0,0%*	*1,6%*	*0,1%*	***1,2%***
TOTALE GENERALE	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***
Totale dipendenti DONNE	*24,6%*	*2,2%*	*21,0%*	*21,0%*	*22,2%*	*39,6%*	*49,4%*	*39,1%*	*33,3%*	*40,0%*	*42,2%*	***42,2%***
Totale dipendenti UOMINI	*75,4%*	*97,8%*	*79,0%*	*79,0%*	*77,8%*	*60,4%*	*50,6%*	*60,9%*	*66,7%*	*60,0%*	*57,8%*	***57,8%***

*Tab. 12: gli **importi complessivamente liquidati** ai dipendenti pubblici - distribuzione per tipologia d'incarico e per comparto (euro)*

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Consiglio d'amminis-trazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commis-sioni	Consulenze tecniche	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	**Totale**
Ministeri	147.233	84.123	563.443	562.863	984.825	3.946.119	1.901.073	1.819.201	152.265	246.527	6.686.628	***17.094.300***
Enti Pubblici Non Economici	800	117.173	232.792	-	18.966	59.105	190.125	132.453	-	603	306.907	***1.058.924***
Magistratura	-	-	-	-	-	468.237	123.571	585.575	-	-	123.885	***1.301.267***
Regioni ed Autonomie Locali	21.165	1.642.701	1.150.002	456.989	798.316	5.616.676	6.156.095	15.739.631	3.359.816	64.603	22.879.621	***57.885.616***
Sanità	6.288	96.482	154.480	39.868	41.201	7.271.891	3.233.122	10.271.043	144.533	-	9.941.962	***31.200.870***
Scuola	7.842	21.221	875.017	74.212	238.115	11.363.550	1.560.259	9.432.412	1.015.974	65.951	11.619.841	***36.274.393***
Università	17.892	59.912	1.242.247	170.524	27.205	12.493.038	2.438.294	9.625.080	354.455	860	28.266.735	***54.696.241***
Organi di vigilanza	-	-	-	-	-	38.760	2.808	12.432	-	-	-	***53.999***
Ricerca	-	16.758	71.491	3.147	-	615.794	67.661	707.990	66.677	-	137.092	***1.686.611***
Aziende	-	124.722	39.853	-	-	928.754	281.893	339.672	13.383	6.378	220.979	***1.955.634***
Altri settori	-	-	47.659	948	6.051	1.096.407	48.819	26.362	-	29.980	53.655	***1.309.881***
TOTALE GENERALE	***201.220***	***2.163.093***	***4.376.985***	***1.308.551***	***2.114.679***	***43.898.330***	***16.003.719***	***48.691.848***	***5.107.104***	***414.902***	***80.237.305***	***204.517.735***
Totale dipendenti DONNE	*20,6%*	*2,8%*	*14,1%*	*13,3%*	*46,3%*	*39,6%*	*49,4%*	*39,1%*	*33,3%*	*40,0%*	*42,2%*	***29,6%***
Totale dipendenti UOMINI	79,4%	97,2%	85,9%	86,7%	147,3%	60,4%	50,6%	60,9%	*66,7%*	*60,0%*	*57,8%*	***70,4%***

*Tab. 12a: **distribuzione % per tipologia d'incarico** degli importi complessivamente liquidati ai dipendenti pubblici nei diversi comparti*

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Consiglio d'amministrazione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commissioni	Consulenze tecniche	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	**Totale**
Ministeri	0,9%	0,5%	3,3%	3,3%	5,8%	23,1%	11,1%	10,6%	0,9%	1,4%	39,1%	**100,0%**
Enti Pubblici Non Economici	0,1%	11,1%	22,0%	0,0%	1,8%	5,6%	18,0%	12,5%	0,0%	0,1%	29,0%	**100,0%**
Magistratura	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	36,0%	9,5%	45,0%	0,0%	0,0%	9,5%	**100,0%**
Regioni ed Autonomie Locali	0,0%	2,8%	2,0%	0,8%	1,4%	9,7%	10,6%	27,2%	5,8%	0,1%	39,5%	**100,0%**
Sanità	0,0%	0,3%	0,5%	0,1%	0,1%	23,3%	10,4%	32,9%	0,5%	0,0%	31,9%	**100,0%**
Scuola	0,0%	0,1%	2,4%	0,2%	0,7%	31,3%	4,3%	26,0%	2,8%	0,2%	32,0%	**100,0%**
Università	0,0%	0,1%	2,3%	0,3%	0,0%	22,8%	4,5%	17,6%	0,6%	0,0%	51,7%	**100,0%**
Organi di vigilanza	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	71,8%	5,2%	23,0%	0,0%	0,0%	0,0%	**100,0%**
Ricerca	0,0%	1,0%	4,2%	0,2%	0,0%	36,5%	4,0%	42,0%	4,0%	0,0%	8,1%	**100,0%**
Aziende	0,0%	6,4%	2,0%	0,0%	0,0%	47,5%	14,4%	17,4%	0,7%	0,3%	11,3%	**100,0%**
Altri settori	0,0%	0,0%	3,6%	0,1%	0,5%	83,7%	3,7%	2,0%	0,0%	2,3%	4,1%	**100,0%**
TOTALE GENERALE	**0,1%**	**1,1%**	**2,1%**	**0,6%**	**1,0%**	**21,5%**	**7,8%**	**23,8%**	**2,5%**	**0,2%**	**39,2%**	**100,0%**
Totale dipendenti DONNE	0,1%	0,1%	1,0%	0,3%	0,8%	22,2%	10,0%	21,3%	1,6%	0,1%	42,4%	**100,0%**
Totale dipendenti UOMINI	0,1%	1,5%	2,6%	0,8%	1,1%	21,2%	6,9%	2,9%	0,2%	37,9%	37,9%	**100,0%**

Tab. 12b: ***distribuzione % per comparto degli importi complessivamente liquidati*** *ai dipendenti pubblici per ciascuna tipologia di incarico*

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Consiglio d'amministra-zione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commis-sioni	Consulenze tecniche	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	**Totale**
Ministeri	*73,2%*	*3,9%*	*12,9%*	*43,0%*	*46,6%*	*9,0%*	*11,9%*	*3,7%*	*3,0%*	*59,4%*	*8,3%*	***8,4%***
Enti Pubblici Non Economici	*0,4%*	*5,4%*	*5,3%*	*0,0%*	*0,9%*	*0,1%*	*1,2%*	*0,3%*	*0,0%*	*0,1%*	*0,4%*	***0,5%***
Magistratura	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*1,1%*	*0,8%*	*1,2%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,2%*	***0,6%***
Regioni ed Autonomie Locali	*10,5%*	*75,9%*	*26,3%*	*34,9%*	*37,8%*	*12,8%*	*38,5%*	*32,3%*	*65,8%*	*15,6%*	*28,5%*	***28,3%***
Sanità	*3,1%*	*4,5%*	*3,5%*	*3,0%*	*1,9%*	*16,6%*	*20,2%*	*21,1%*	*2,8%*	*0,0%*	*12,4%*	***15,3%***
Scuola	*3,9%*	*1,0%*	*20,0%*	*5,7%*	*11,3%*	*25,9%*	*9,7%*	*19,4%*	*19,9%*	*15,9%*	*14,5%*	***17,7%***
Università	*8,9%*	*2,8%*	*28,4%*	*13,0%*	*1,3%*	*28,5%*	*15,2%*	*19,8%*	*6,9%*	*0,2%*	*35,2%*	***26,7%***
Organi di vigilanza	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,1%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	***0,0%***
Ricerca	*0,0%*	*0,8%*	*1,6%*	*0,2%*	*0,0%*	*1,4%*	*0,4%*	*1,5%*	*1,3%*	*0,0%*	*0,2%*	***0,8%***
Aziende	*0,0%*	*5,8%*	*0,9%*	*0,0%*	*0,0%*	*2,1%*	*1,8%*	*0,7%*	*0,3%*	*1,5%*	*0,3%*	***1,0%***
Altri settori	*0,0%*	*0,0%*	*1,1%*	*0,1%*	*0,3%*	*2,5%*	*0,3%*	*0,1%*	*0,0%*	*7,2%*	*0,1%*	***0,6%***
TOTALE GENERALE	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***	***100,0%***
Totale dipendenti DONNE	*20,6%*	*2,8%*	*14,1%*	*13,3%*	*23,9%*	*30,6%*	*37,8%*	*26,5%*	*19,5%*	*16,3%*	*32,0%*	***29,6%***
Totale dipendenti UOMINI	*79,4%*	*97,2%*	*85,9%*	*86,7%*	*76,1%*	*69,4%*	*120,4%*	*73,5%*	*80,5%*	*83,7%*	*68,0%*	***70,4%***

*Tab. 13: distribuzione degli **importi medi (euro) liquidati** ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico e per comparto*

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Consiglio d'amministra-zione	Collegio sindacale	Revisore dei conti	Docenze	Commis-sioni	Consulenze tecniche	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	**Totale**
Ministeri	408	5.608	8.049	5.071	6.354	875	323	1.264	1.397	2.441	778	800
Enti Pubblici Non Economici	800	3.906	10.581	-	3.793	1.182	1.339	5.298	-	603	4.513	3.078
Magistratura	-	-	-	-	-	3.418	8.826	15.826	-	-	13.765	6.605
Regioni ed Autonomie Locali	882	3.958	5.867	3.598	4.180	1.187	399	2.702	1.663	4.038	1.587	1.334
Sanità	1.048	8.040	5.327	4.430	4.578	619	477	2.366	3.804	-	2.636	1.166
Scuola	3.921	1.929	5.058	3.227	2.246	1.213	489	1.268	721	32.976	942	1.065
Università	1.988	3.745	5.571	21.316	6.801	2.856	539	4.051	5.626	860	3.406	2.750
Organi di vigilanza	-	-	-	-	-	1.491	936	2.072	-	-	-	1.543
Ricerca	-	16.758	8.936	1.049	-	1.625	448	5.244	11.113	-	2.247	2.267
Aziende	-	2.494	13.284	-	-	1.077	1.389	1.258	13.383	3.189	828	1.180
Altri settori	-	-	1.108	105	2.017	643	957	2.197	-	14.990	2.236	709
TOTALE GENERALE	**499**	**3.933**	**5.707**	**4.512**	**4.471**	**1.158**	**440**	**2.223**	**1.401**	**3.319**	**1.677**	**1.361**
Totale dipendenti DONNE	*419*	*4.991*	*3.841*	*2.861*	*4.813*	*897*	*337*	*1.507*	*817*	*1.352*	*1.274*	***955***
Totale dipendenti UOMINI	*526*	*3.909*	*6.202*	*4.952*	*4.373*	*1.329*	*541*	*2.682*	*1.692*	*4.631*	*1.971*	***1.657***