ATTI PARLAMENTARI

XIV LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **CLI**
n. **1**

R E L A Z I O N E

SUI DATI RACCOLTI ATTRAVERSO L'ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

(Anno 2000)

(Articolo 53, comma 16, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165)

Presentata dal Ministro per la funzione pubblica

(FRATTINI)

Trasmessa alla Presidenza il 18 novembre 2002

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

INDICE

INTRODUZIONE ..... *Pag.* 5

ANALISI DEI DATI ..... » 10

I principali confronti ..... » 10

Le Amministrazioni che hanno risposto ..... » 14

I dipendenti pubblici che hanno ricevuto incarichi ..... » 15

Gli incarichi conferiti e liquidati ..... » 17

Gli importi corrisposti ..... » 19

Le differenze di genere ..... » 24

La distribuzione degli incarichi per classi di importo ..... » 27

La distribuzione dei dipendenti incaricati per compenso complessivo .... » 29

ANALISI DELLE TIPOLOGIE D'INCARICO ..... » 32

Analisi delle frequenze delle tipologie d'incarico distinte per comparto . » 36

CONCLUSIONI ..... » 50

APPENDICE: TABELLE STATISTICHE ..... » 53

INDICE DEI PRINCIPALI GRAFICI PRESENTI NEL TESTO

Percentuale dei dipendenti incaricati rispetto al totale ..... *Pag.* 15

Percentuale dei dipendenti incaricati distinti per genere ..... » 16

Numero medio di incarichi liquidati nel 2000 e nel 1999 distinto per settore ..... » 17

Ripartizione percentuale degli incarichi liquidati nel 2000 per settore ... » 18

Ripartizione percentuale dei compensi liquidati nel 2000 per settore ..... » 18

Compenso medio liquidato per incarico distinto per settore – confronto tra il biennio 1998-1999 ed il 2000 ..... » 20

Compenso medio per incarico distinto per settore – confronto tra incarichi conferiti da soggetti pubblici, da privati e nel complesso ..... » 23

Distribuzione degli incarichi liquidati secondo il genere ed il conferente . » 25

Distribuzione degli importi liquidati secondo il genere ed il conferente . » 25

Distribuzione dei dipendenti per numero di incarichi conferiti ..... » 26

Distribuzione degli incarichi per classe di importo del compenso – confronto dipendenti uomini, dipendenti donne e dipendenti in genere ..... » 28

Distribuzione dei dipendenti incaricati per classe del compenso complessivo realizzato ..... » 31

Percentuale degli incarichi conferiti distinti per tipologia ..... » 32

Percentuale dei compensi complessivi liquidati distinti per tipologia ..... » 33

Compensi medi liquidati per incarico distinti per tipologia ..... » 35

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI

Introduzione

L'Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti, istituita con l'art.24 della legge 412/1991, nasce con finalità di monitoraggio e controllo della spesa pubblica. Essa è stata creata per la misurazione qualitativa e quantitativa degli incarichi e delle prestazioni rese, al di fuori dei compiti e doveri d'ufficio, dal personale delle amministrazioni pubbliche, per il quale vige il divieto di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o preventivamente autorizzati dalle amministrazioni di appartenenza.

Dal punto di vista statistico-metodologico, l'Anagrafe fa parte delle rilevazioni incluse nel Programma Statistico Nazionale ed è stata istituita presso il Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

L'Anagrafe delle prestazioni ha subito nel corso degli ultimi anni alcune importanti innovazioni normative (art. 58 del D.Lgs. 29/1993, come modificato dal D.Lgs. 80 del 31 marzo '98; art. 53 del D.Lgs. 165/2001); queste hanno introdotto elementi che tendono a razionalizzare la materia con l'obiettivo di un contenimento degli incarichi e di una rivisitazione degli stessi anche sotto il profilo retributivo, in relazione al principio di onnicomprensività del trattamento economico dei dirigenti[1] e della riduzione degli organismi collegiali[2].

L'attuale normativa prevede che il Dipartimento della funzione pubblica riferisca ogni anno al Parlamento sui dati raccolti. La presente relazione corrisponde a questa previsione. La relazione viene trasmessa anche all'Ispettorato della funzione pubblica per le successive verifiche.

[1] Introdotto dall'articolo 24 del D.lgs. 29/1993, nel testo modificato dai D.lgs. 80/98 e 387/98
[2] Art. 41, comma 1, L.449/97

Le nuove disposizioni hanno reso più cogenti gli obblighi per le pubbliche amministrazioni e per i soggetti privati che hanno conferito incarichi ed hanno previsto per la prima volta **sanzioni**[3] in caso di inadempimento.

Sono state introdotte, infine, relativamente ai soggetti per i quali gli incarichi devono essere comunicati ed alle tipologie di incarichi da segnalare, le cosiddette esclusioni soggettive[4] ed oggettive[5] chiarite anche dalla Circolare n.5/98.

La legge fissa al 30 giugno di ogni anno il termine entro il quale le amministrazioni pubbliche devono segnalare al Dipartimento della funzione pubblica gli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti nell'anno precedente.

In questa relazione sono illustrati i principali risultati che emergono dall'analisi dei dati inviati nel corso del 2001 (e fino a parte del 2002) relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati nel corso del 2000.

La scelta di accettare, per i dati sugli incarichi relativi all'anno 2000, comunicazioni pervenute successivamente alla ordinaria scadenza del 30 giugno 2001 è connessa al profondo mutamento sia della normativa, nel periodo 1998 – 2001, sia delle modalità di trasmissione ed elaborazione dei dati, avvenuto nel 2001.

Durante il 2001 gran parte del lavoro condotto dall'ufficio competente del Dipartimento è stato orientato a istruire le amministrazioni relativamente agli adempimenti previsti dalla nuova normativa, la cui attuazione ha costituito anche occasione per una revisione delle modalità di gestione dell'Anagrafe delle prestazioni. Nel corso degli ultimi tre anni, il Dipartimento ha proceduto, infatti, a internalizzare le

---

[3] L'articolo 26 del D. Lgs. n. 80 del 1998 ha chiarito il regime sanzionatorio per le Amministrazioni inadempienti ma anche per i dipendenti pubblici che omettono di notificare gli incarichi loro affidati e di richiedere l'autorizzazione per il loro espletamento alle rispettive Amministrazioni.
L'obbligo di riversare tutte le informazioni relative agli incarichi conferiti a pubblici dipendenti da parte di soggetti pubblici o privati nell'Anagrafe gestita dal Dipartimento per la Funzione Pubblica è posto esclusivamente a carico delle amministrazioni di appartenenza.

[4] Le esclusioni soggettive riguardano: i dipendenti con rapporto di lavoro a tempo parziale con prestazione lavorativa non superiore al 50% di quella a tempo pieno, i docenti universitari ed i ricercatori a tempo definito, i professori della scuola statale iscritti agli albi professionali ed autorizzati all'esercizio della libera professione e le altre categorie di dipendenti pubblici ai quali è consentito da disposizioni speciali lo svolgimento di attività libero - professionali.

[5] Le esclusioni oggettive riguardano gli incarichi i cui compensi derivano:

- dalla collaborazione a giornali, riviste, enciclopedie e simili;
- dalla utilizzazione economica, da parte dell'autore o inventore, di opere dell'ingegno e di invenzioni industriali;
- dalla partecipazione a convegni e seminari;
- da prestazioni per le quali è corrisposto solo un rimborso delle spese documentate;
- da prestazioni per lo svolgimento delle quali il dipendente è posto in posizione di aspettativa, di comando e di fuori ruolo;
- da compiti attribuiti dalle organizzazioni sindacali a dipendenti presso le stesse distaccati o in aspettativa non retribuita.

fasi di acquisizione dei dati (ora totalmente informatizzate), di controllo e verifica, e di elaborazione, precedentemente svolte sotto convenzione dall'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato (IPZS), anche al fine di utilizzare in modo efficace altre banche dati del Dipartimento. Tale diversa modalità di gestione dell'Anagrafe, oltre a comportare un risparmio dei costi, ha permesso di curare internamente tutte le fasi del processo di acquisizione, caricamento, verifica e validazione dei dati trasmessi dalle amministrazioni, con evidenti benefici in termini di qualità dei dati.

Inoltre nel corso dell'ultimo biennio è stato realizzato – in applicazione della circolare n. 198/2001 del 31 maggio 2001 - il nuovo sistema di acquisizione delle informazioni da parte delle amministrazioni. Il Dipartimento ha infatti provveduto a far partire il progetto di nuova gestione della Anagrafe che, in sintesi, mediante un apposito sito internet (www.anagrafeprestazioni.it) gestito e diretto dal Dipartimento, permette alle amministrazioni di provvedere direttamente alle fasi di compilazione dei quadri e di trasmissione dei dati, alla eventuale correzione di dati errati ed alla successiva ritrasmissione, oltre a consentire un accesso più veloce alle informazioni utili concernenti la normativa. Questo ha comportato una razionalizzazione delle risorse, il monitoraggio costante delle risposte delle amministrazioni, il raggiungimento più tempestivo delle amministrazioni che non ottemperano all'adempimento o che lo fanno in ritardo, un controllo più capillare di dati anomali o *outliers*.

La presente Relazione è la prima che presenta le elaborazioni dei dati ottenuti via web: una grande attenzione è stata rivolta alla verifica puntuale delle informazioni acquisite dal sito internet www.anagrafeprestazioni.it e questo lavoro ha comportato qualche ritardo. Ritardo comprensibile, e previsto nella fase di progettazione, se si tiene conto del carattere *prototipale* e innovativo dell'iniziativa. Il trasferimento sul web di un adempimento con procedure consolidate nel tempo ha infatti costituito un'importante novità non solo per il Dipartimento, ma anche e soprattutto per le migliaia di funzionari delle amministrazioni su tutto il territorio nazionale che hanno capito l'importanza e la necessità di questo cambiamento.

D'altra parte, le potenzialità di approfondimento delle analisi che questo modo di trasmissione dei dati consente sono evidenti, come dimostra anche la presente relazione.

Attualmente il Dipartimento si accinge a migliorare la performance dell'intero sistema essenzialmente su due aspetti:

- il controllo costante del polso, cioè il monitoraggio on-line del fenomeno oggetto di studio, al fine di conseguire la riduzione dei tempi di elaborazione dei dati e di redazione della Relazione al Parlamento;
- la rivisitazione generale dell'applicazione informatica e telematica, al fine di pervenire ad una maggiore chiarezza e uniformità della disciplina degli incarichi, che nel corso degli anni ha subito modificazioni, deroghe ed interpretazioni talora non perfettamente convergenti.

La partenza della nuova Anagrafe è avvenuta a seguito della citata circolare n. 198 del 31 maggio 2001. Le amministrazioni hanno, quindi, cominciato ad inviare le loro comunicazioni con la nuova modalità telematica.

Il Dipartimento della Funzione Pubblica, a seguito di richiesta (via web) di registrazione da parte delle Amministrazioni, provvede ad assegnare la password di autorizzazione al responsabile della trasmissione dei dati. In tal modo è possibile:

- inserire nuovi incarichi;
- aggiornare i dati degli incarichi già comunicati;
- abilitare altri utenti dell'amministrazione all'inserimento e/o aggiornamento dei dati;
- confermare ed approvare i dati inseriti dagli altri utenti.

Nelle amministrazioni articolate in più unità organizzative, il responsabile del procedimento può abilitare altri utenti presso le diverse sedi sul territorio, delegando così la raccolta delle informazioni relative ai dipendenti in servizio presso gli uffici, sia centrali che periferici, per poi provvedere all'approvazione e trasmissione del dato.

Quindi, anche il lavoro delle amministrazioni risulta semplificato nelle fasi di raccolta dei dati concernenti i dipendenti delle varie sedi.

Tra gli effetti indiretti vi è anche un'ulteriore spinta per le amministrazioni – soprattutto quelle periferiche – a dotarsi dello strumento informatico utilizzando procedure sempre più rapide e sicure. Molte di esse si sono dotate, per la prima volta, di una casella di posta elettronica in occasione della distribuzione delle password necessarie per l'accesso al sito.

Per una corretta lettura dei dati, ed anche al fine di una interpretazione coerente delle differenze intervenute nel corso degli anni, è necessario considerare le seguenti circostanze:

- Per quanto concerne le consistenze e la massa salariale per il comparto degli Organi di controllo e vigilanza *è stata effettuata una stima*, in assenza di una banca dati sul pubblico impiego contenente le informazioni in questione;
- I valori monetari sono riportati in lire e in euro, sia perché relativi all'anno 2000, sia per rendere agevole il confronto con i dati in lire relativi agli anni precedenti.

Analisi dei dati

I principali confronti

Le modifiche normative intervenute nel corso degli anni precedenti che, come già detto, hanno modificato la tipologia di incarichi da segnalare, nonché le modalità di effettuazioni delle comunicazioni all'Anagrafe da parte della amministrazioni, non consentono di operare confronti con i dati relativi agli anni precedenti se non con una certa cautela, in particolare per quanto riguarda gli importi.

Gli indicatori fisici infatti, riassunti nella seguente tabella, evidenziano una crescita della platea delle amministrazioni adempienti connessa alla campagna informativa che ha accompagnato l'avvio del sito internet.

Indicatori fisici	1999	2000
Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni	**4.951**	**5.851**
Numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	**75.714**	**83.993**
Numero totale di incarichi conferiti	**132.421**	**142.684**
Numero medio di incarichi conferiti per dipendente	**1,75**	**1,7**

La crescita del numero delle amministrazioni che hanno risposto ha consentito l'emersione di una parte degli incarichi non dichiarati negli anni scorsi: da 132.421 incarichi totali conferiti a 75.714 dipendenti si è passati agli attuali 142.684 incarichi conferiti a 83.993 dipendenti (rispettivamente +7,7% e +10,9%). A conferma della attendibilità di tale valutazione, si osservi come il numero medio di incarichi conferiti per dipendente ha confermato la sua stabilità - ormai quinquennale – intorno al valore 1,7. Anche la distribuzione del numero di incarichi per dipendente, come vedremo (tabella 8) tende a confermare le osservazioni del passato.

Gli indicatori economici, riassunti nella tabella seguente, evidenziano lo stesso effetto di crescita degli indicatori fisici con cui sono correlati.

Indicatori economici	1999	2000
Importo medio liquidato per incarico	**1.378 euro**	**1.701 euro**
Importo complessivo liquidato nell'anno per incarichi ai dip. pubb.	**180,2 milioni di euro**	**220,4 milioni di euro**

Gli importi, medi e complessivi, sono cresciuti circa di un quinto. Tale crescita è da mettere in relazione anche all'evoluzione della tipologia di incarichi (tabelle 11, 12 e 13) come vedremo oltre.

Un quadro più esaustivo delle variazioni intervenute nell'ultimo biennio in relazione al fenomeno degli incarichi può essere offerto dalle due tabelle seguenti. In esse sono sintetizzati gli elementi più importanti emersi in occasione della elaborazione dei dati relativi al 1999 ed al 2000.

I dati salienti relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati nel corso del 2000

- il numero di amministrazioni che hanno inviato comunicazioni è pari a 5.851;
- il numero di amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi è pari a 1.349;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti[6] incarichi è pari a 83.993;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi è pari a 78.151;
- il numero totale di incarichi conferiti è di 142.684;
- il numero totale di incarichi liquidati è di 129.582;
- il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,70;
- il numero medio di incarichi liquidati per dipendente è di 1,66;
- il totale dei compensi corrisposti è di poco più di 426,7 miliardi di Lire (pari a 220,4 milioni di euro);
- in media, sono stati conferiti incarichi al 2,69% dei dipendenti;
- in media sono stati liquidati incarichi al 2,51% dei dipendenti;
- il compenso medio liquidato per incarico è di 3,293 milioni di lire (1.701 euro);
- Gli incarichi sono retribuiti con importi mediamente più elevati se il conferente è un soggetto privato;
- Le tipologie di incarico più diffuse sono le Docenze e gli incarichi come Componente di Commissione (insieme sono il 56,5% del totale degli incarichi con il 27,2% del totale dei compensi), ma quelle meglio remunerate sono relative agli incarichi di Revisore dei conti negli Enti e nelle Università, Componente di Consigli di Amministrazione, Componente di Collegi Sindacali, Collaudo di Opere Pubbliche e Arbitrato.

[6] Con il termine "incarichi conferiti" si fa riferimento, ai sensi della Circolare 5/98, agli incarichi conferiti o autorizzati nel corso del 2000.

I dati salienti relativi agli incarichi conferiti e/o liquidati nel corso del 1999

- il numero di amministrazioni che hanno inviato comunicazioni è pari a 4.951;
- il numero di amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi è pari a 1.299;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati conferiti[7] incarichi è pari a 75.714;
- il numero di dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi è pari a 74.941;
- il numero totale di incarichi conferiti è di 132.421;
- il numero totale di incarichi liquidati è di 129.530;
- il numero medio di incarichi conferiti per dipendente è di 1,75;
- il numero medio di incarichi liquidati per dipendente è di 1,73;
- il totale dei compensi corrisposti è di 348.854.804.000 Lire (pari a 180,2 milioni di euro);
- in media, sono stati conferiti incarichi al 2,43% dei dipendenti;
- in media sono stati liquidati incarichi al 2,40% dei dipendenti;
- il compenso medio liquidato per incarico è di 2.693 mila lire (1.391 euro);
- Gli incarichi sono retribuiti con importi mediamente più elevati se il conferente è un soggetto privato;
- Le tipologie di incarico più diffuso sono le Docenze o gli incarichi come Componente di Commissione (insieme sono il 58% del totale degli incarichi e il 30% del totale dei compensi), ma quelle meglio remunerate sono relative agli incarichi di Componente di Consigli di Amministrazione, Componente di Collegi Sindacali e per Collaudo di Opere Pubbliche.

[7] Con il termine "incarichi conferiti" si fa riferimento, ai sensi della Circolare 5/98, agli incarichi conferiti o autorizzati nel corso del 1999.

Le amministrazioni che hanno risposto

Le amministrazioni che hanno inviato la comunicazione relative al 2000 sono state ***5.851*** (*Tab. 1*), con un incremento del 18,2% rispetto al 1999 (4.951 amministrazioni). Le amministrazioni interessate dalle disposizioni relative all'Anagrafe delle prestazioni sono in totale 17.827; quindi il tasso di risposta è pari al 32,8%. In particolare, il grado di copertura della rilevazione è stato superiore all'85% nel comparto della Magistratura, nei Ministeri e nelle Università; tra il 47 ed il 60 per cento negli Enti pubblici non economici, nelle Aziende autonome e nel Servizio sanitario nazionale. Le Autonomie Locali che hanno risposto sono quasi un terzo del totale (il 31,5%, rispetto al 26,5% del 1999).

Sul totale delle amministrazioni che hanno inviato la comunicazione per l'aggiornamento dell'*Anagrafe,* 1.349 (23,1%) hanno segnalato di non avere conferito o autorizzato alcun incarico ai propri dipendenti, mentre 1.587 amministrazioni (27,1%) - che pur hanno ottemperato all'obbligo di comunicazione – hanno fornito dati non elaborabili.

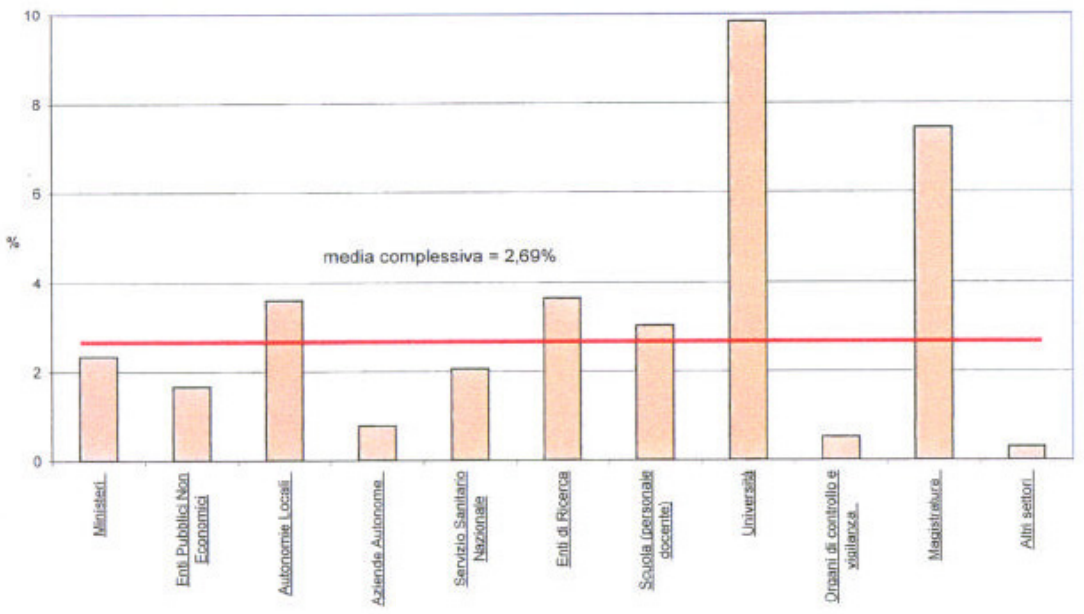
Va tuttavia osservato che le Amministrazioni che hanno risposto sono in generale quelle più grandi, in termini di numerosità del personale e di importanza complessiva: in termini di copertura del personale il tasso di risposta è sicuramente superiore e quindi le comunicazioni inviate forniscono un quadro abbastanza attendibile del fenomeno degli incarichi conferiti ai dipendenti della Pubblica Amministrazione.

I dipendenti pubblici che hanno ricevuto incarichi

La percentuale di dipendenti pubblici ai quali sono stati conferiti incarichi sul totale dei dipendenti in servizio nelle rispettive amministrazioni è 2,69%, come risulta dalla *Tab. 2*.

Le Università (9,82%), la Magistratura (7,44%), gli Enti di Ricerca (3,64%), le Autonomie Locali (3,60%) e la Scuola (3,03%) sono i settori nei quali la percentuale dei dipendenti che ha ricevuto incarichi è superiore alla media.

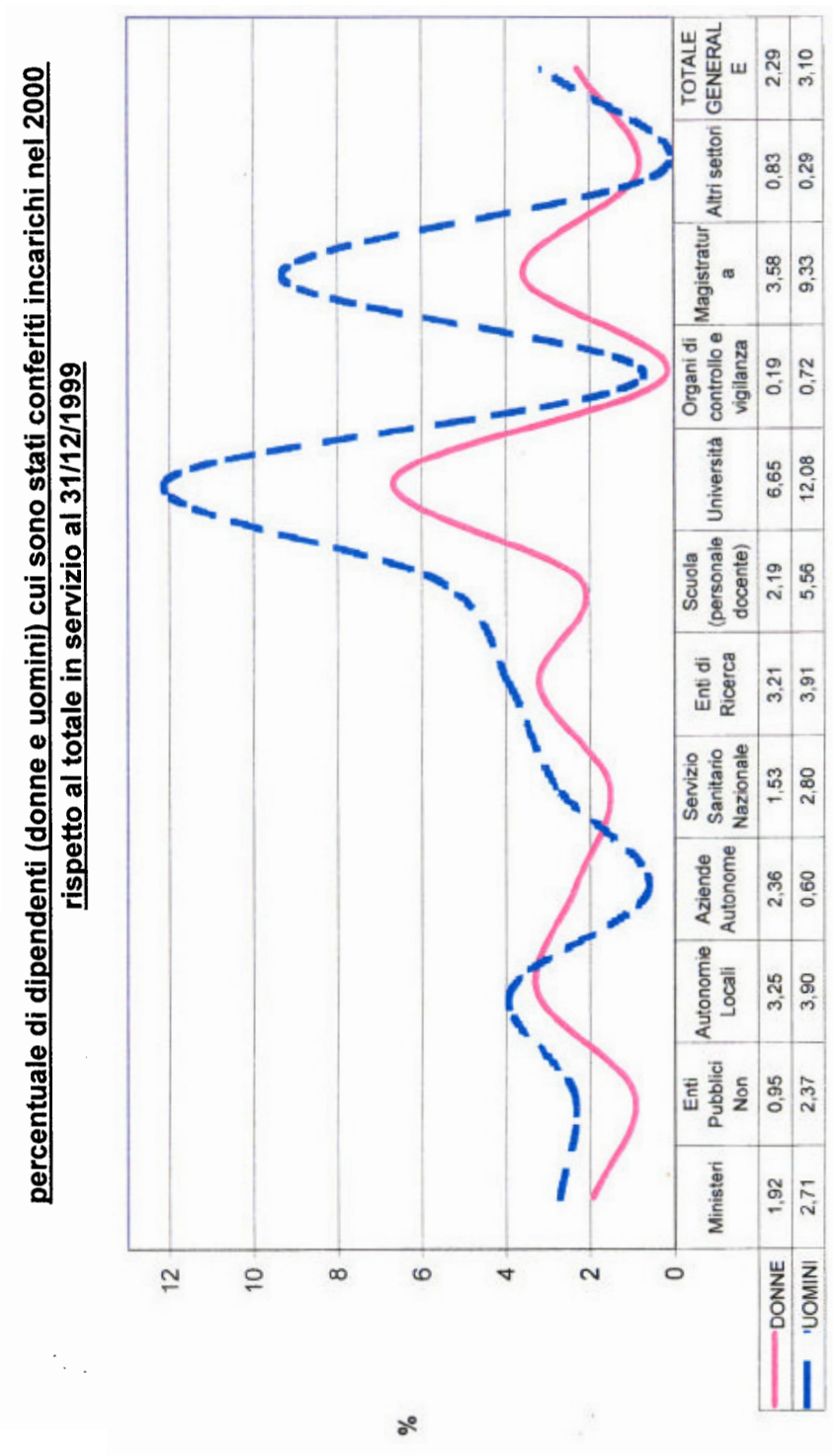
% di dipendenti cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000 rispetto al totale in servizio



La *Tab.3*, inoltre, presenta il dato disaggregato per genere. A fronte quindi di un dato aggregato del 2,69%, i valori per uomini e donne sono rispettivamente del 3,10% e del 2,29%. Il divario appare più marcato nelle Università (12,08% e 6,65%), nella Magistratura (9,33% e 3,58%) e nella Scuola (5,56% e 2,19%). Nel comparto delle Aziende Autonome la percentuale di dipendenti donne a cui sono stati conferiti incarichi è maggiore di quella degli uomini.

Il grafico seguente illustra tali differenze.

percentuale di dipendenti (donne e uomini) cui sono stati conferiti incarichi nel 2000 rispetto al totale in servizio al 31/12/1999



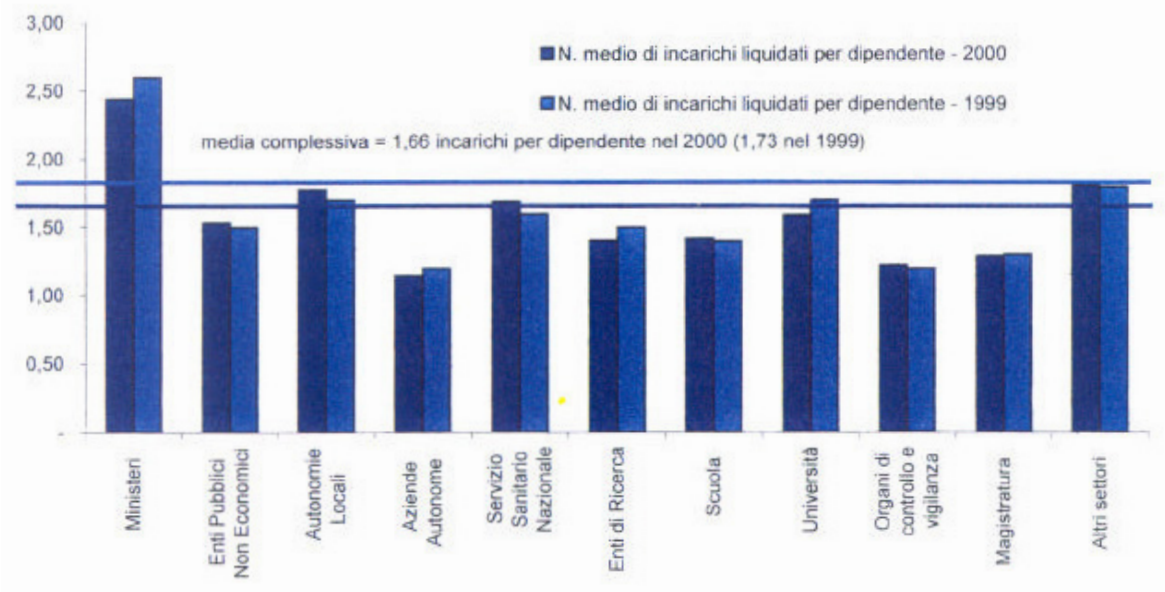
	Ministeri	Enti Pubblici Non	Autonomie Locali	Aziende Autonome	Servizio Sanitario Nazionale	Enti di Ricerca	Scuola (personale docente)	Università	Organi di controllo e vigilanza	Magistratura	Altri settori	TOTALE GENERALE
DONNE	1,92	0,95	3,25	2,36	1,53	3,21	2,19	6,65	0,19	3,58	0,83	2,29
UOMINI	2,71	2,37	3,90	0,60	2,80	3,91	5,56	12,08	0,72	9,33	0,29	3,10

Gli incarichi conferiti e liquidati

Come emerge dalla tabella 4, il **totale di incarichi conferiti** è di 142.684 con riferimento ad un totale di dipendenti pari a 83.993 unità, con un numero medio di incarichi conferiti per dipendente di 1,70 (1,75 nel 1999). Un numero di incarichi superiore alla media è stato conferito ai dipendenti dei Ministeri (2,50), delle Autonomie Locali (1,83) e della Magistratura (1,72).

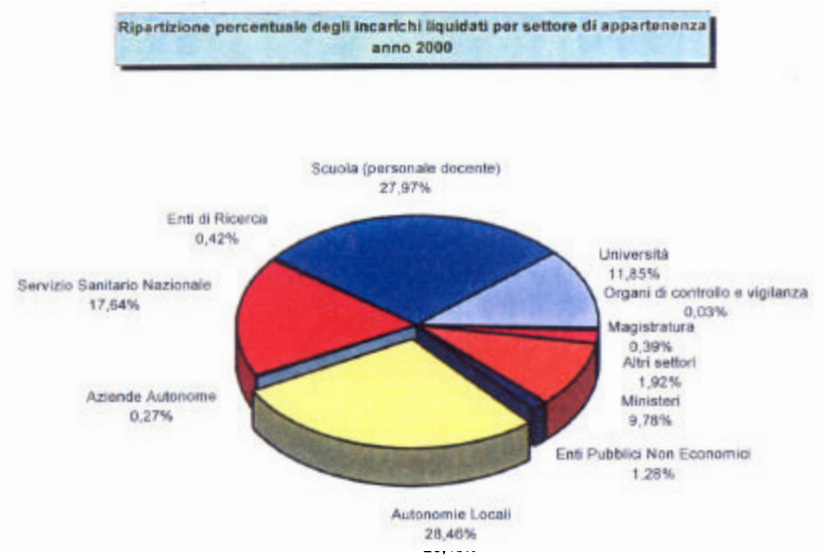
Sostanzialmente analoga è la distribuzione della variabile numero medio degli incarichi liquidati per dipendente, pari a 1,66 a fronte di 1,73 registrato per l'anno 1999, come illustra il grafico seguente. In quasi tutti i settori gli indicatori sono stati confermati, ad eccezione di quello dei Ministeri, degli Enti di ricerca e delle Università in cui si registrano lievi flessioni.

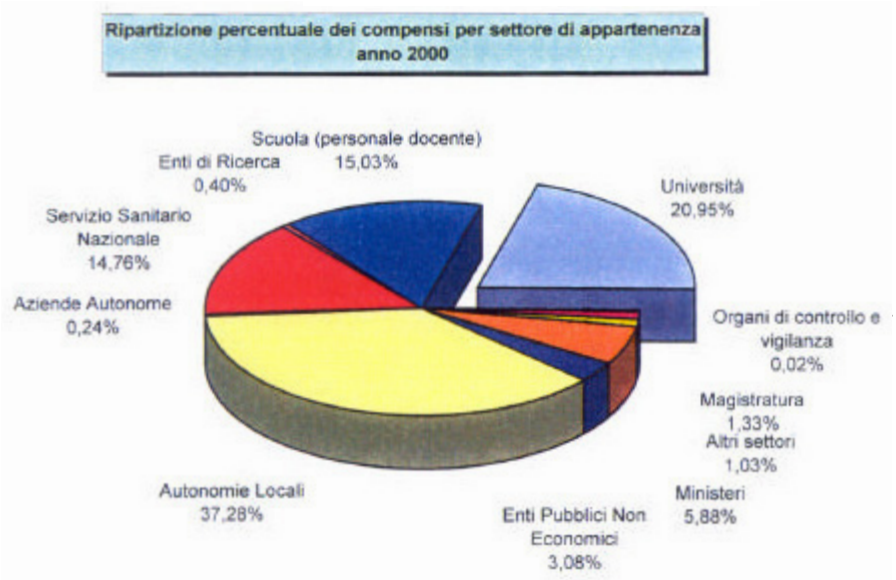
Il numero medio di incarichi liquidati nel 2000 e nel 1999 ai dipendenti per settore di appartenenza



Come illustrano i due grafici seguenti gli incarichi sono stati liquidati per oltre un quarto del totale (28,5%, nel 1999 tale percentuale era pari al 29,6%) ai dipendenti delle Autonomie Locali ai quali sono stati corrisposti compensi pari al 37,3% (nel 1999 era pari al 25,1%) del totale degli importi ed ai dipendenti della Scuola (28,0% degli incarichi e 15,0% del totale dei compensi). Seguono i dipendenti delle Università

(11,8% degli incarichi e 21,0% dei compensi), i dipendenti dei Ministeri (9,8% degli incarichi e 5,9% dei compensi) ed i dipendenti del Servizio Sanitario Nazionale (17,6% degli incarichi e 14,8% del totale dei compensi corrisposti).





Gli importi corrisposti

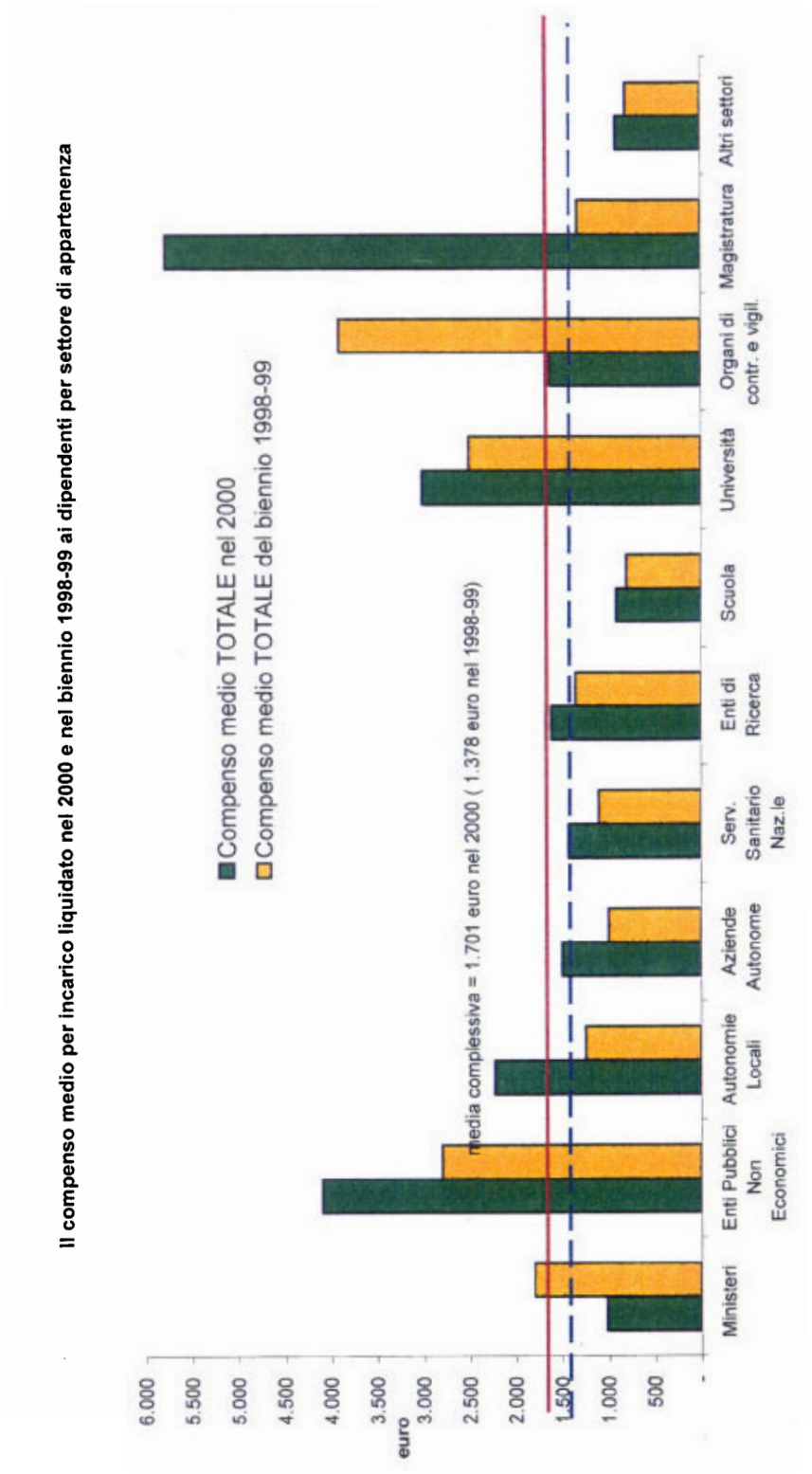
Più che sul numero di incarichi, differenze significative possono rilevarsi sulla variabile **importo dei compensi corrisposti**, anche per quanto riguarda il confronto tra dipendenti uomini e donne. Gli incarichi liquidati nel corso del 2000 sono 129.582 (129.530 nel 1999) e per essi sono stati corrisposti compensi per complessivi 426.716.944.000 Lire (pari a 220.380.910 euro) (*Tab. 4*).

Il compenso medio per incarico liquidato è quindi di 3.293.000 lire (1.701 euro), con un incremento di oltre il 20% rispetto ai valori del 1998 e del 1999 (mediamente 1.383 euro nel biennio).

Si supera tale compenso medio nel settore della Magistratura (5.781 euro per incarico liquidato), negli Enti Pubblici non economici (4.091 euro), nelle Università (3.008 euro) e nelle Autonomie Locali (2.228 euro).

Viceversa, per i dipendenti della Scuola, degli Altri Settori e dei ministeri gli importi medi sono piuttosto bassi, oscillando tra i 900 ed i 1000 euro.

Si può ritenere che le forti oscillazioni riscontrate negli importi medi e nel numero medio di incarichi liquidati, oltre a derivare dal diverso livello di professionalità presente nei vari settori della pubblica amministrazione, siano in parte da attribuirsi ad eventi casuali, quali il fatto, per esempio, che probabilmente nel corso del 2000 sono giunti a maturazione un numero più elevato del solito di incarichi con compensi rilevanti: questo fenomeno incide in misura maggiore, ovviamente, nei settori con piccole consistenze di personale, generando una variabilità negli indicatori considerati superiore alla norma.


Il compenso medio per incarico liquidato nel 2000 e nel biennio 1998-99 ai dipendenti per settore di appartenenza
Compenso medio TOTALE nel 2000
Compenso medio TOTALE del biennio 1998-99
media complessiva = 1.701 euro nel 2000 (1.378 euro nel 1998-99)
euro
6.000
5.500
5.000
4.500
4.000
3.500
3.000
2.500
2.000
1.500
1.000
500
-
Ministeri
Enti Pubblici Non Economici
Autonomie Locali
Aziende Autonome
Serv. Sanitario Naz.le
Enti di Ricerca
Scuola
Università
Organi di contr. e vigil.
Magistratura
Altri settori

La *Tab. 4* riporta alcuni dati sui compensi per incarichi e sui salari dei dipendenti pubblici per comparto. Si osservi come l'incidenza media dei compensi per incarichi sul monte salari complessivo sia dello 0,27% con un picco dell'1,20% per i dipendenti delle Università: nel 1999 l'incidenza complessiva era dello 0,24% (0,25% nel 1998), ed il valore massimante era quello del settore Università pari all'1,35% (1,8% nel 1998).

Gli incarichi liquidati sono riferiti, come già detto, ad un collettivo di 78.151 dipendenti.

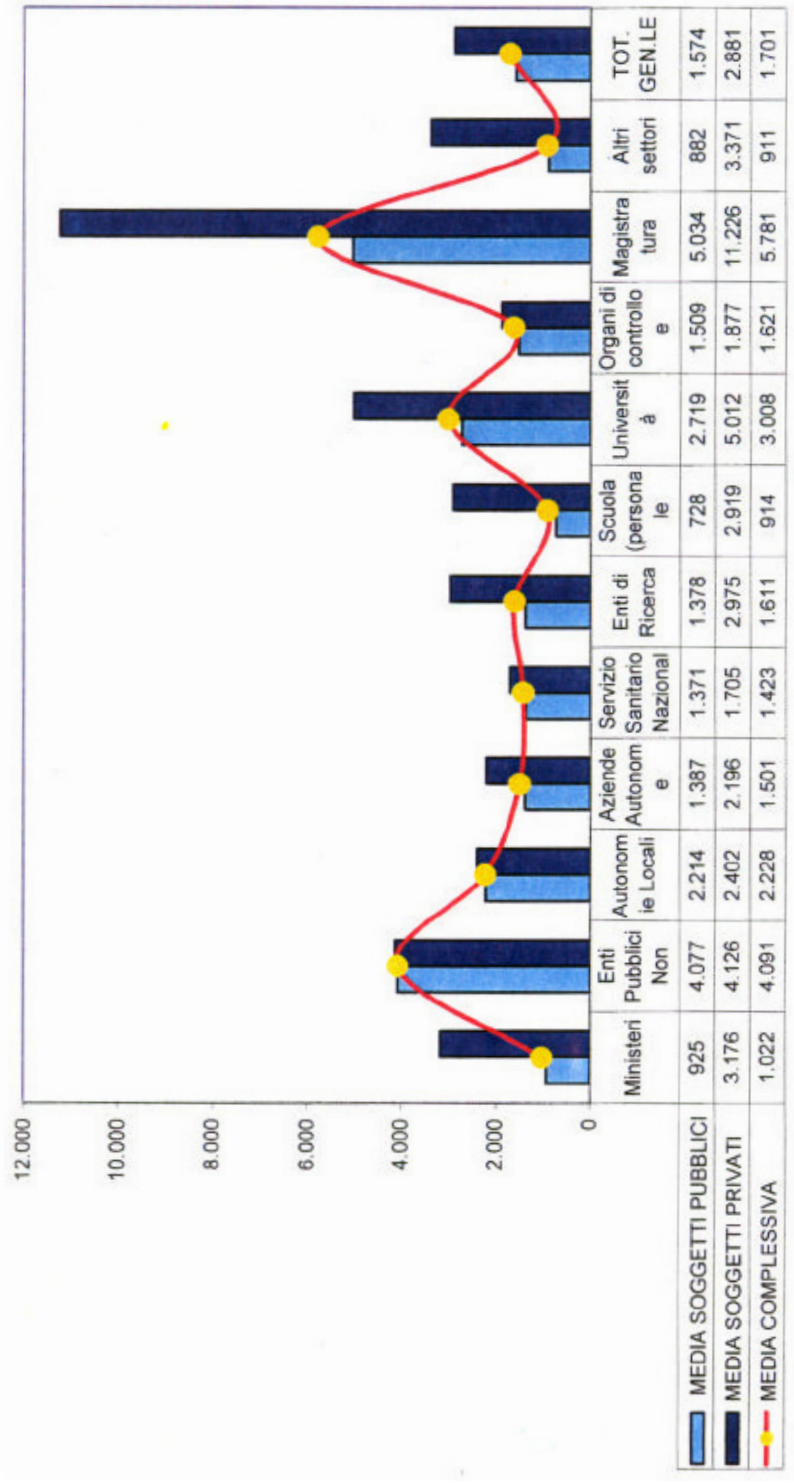
Dalla composizione del numero medio di incarichi liquidati e degli importi medi corrisposti per tali incarichi è possibile costruire una nuova variabile di notevole interesse: l'*importo medio complessivo liquidato ai dipendenti cui sono stati conferiti incarichi*. Confrontando tale reddito aggiuntivo con la retribuzione media corrisposta dalle amministrazioni si perviene (Tab. 4, ultima colonna) all'incremento percentuale del reddito conseguito attraverso lo svolgimento di incarichi retribuiti: complessivamente tale incremento in media risulta pari al 10,9% (era il 10,1% nel 1999 ed il 9,0% nel 1998). In particolare, i dipendenti degli Enti Pubblici non economici beneficiari di incarico hanno visto incrementare la propria retribuzione del 21%, quelli delle Autonomie Locali del 18,4%, e i dipendenti delle Università del 13,1%.

Le grandezze descritte, tuttavia, sono solo indicatori di sintesi e conseguentemente forniscono soltanto un'idea approssimativa delle dimensioni del fenomeno illustrato. All'interno di ogni comparto si manifesta spesso, infatti, una variabilità più elevata di quella esistente tra i comparti. Tale variabilità è riconducibile a due ordini di fattori:

- le differenti tipologie di incarico
- i differenti profili professionali presenti nei diversi comparti o anche all'interno di uno stesso comparto.

Nel complesso il compenso medio per incarico si differenzia a seconda che questo sia conferito da enti pubblici o da privati (*Tab. 5*): quando a conferire l'incarico è un privato il compenso è mediamente più alto (2.881 euro a fronte dei 1.574 liquidati per incarichi conferiti dalle Amministrazioni Pubbliche). Il fenomeno è poi tanto più rilevante quando si passa ad analizzare i dati disaggregati per comparto: in generale gli incarichi conferiti dai privati sono retribuiti con importi superiori dal 19% al 300% rispetto a quelli conferiti dai soggetti pubblici. A questo proposito le differenze maggiori (*Tab. 5*) si evidenziano nel comparto Scuola (728 euro contro 2.919), nella Magistratura (+6.186 euro, pari al 123% in più), negli Altri settori (+2.489, pari al 282% in più), nei Ministeri (+2.251 euro, pari al 243% in più) e negli Enti di ricerca (+1.597 euro, pari al 116% in più).

Compenso medio per incarico conferito nel 2000 da soggetti pubblici, da soggetti privati e nel complesso



	Ministeri	Enti Pubblici Non	Autonomie Locali	Aziende Autonome	Servizio Sanitario Nazionale	Enti di Ricerca	Scuola (personale	Università	Organi di controllo e	Magistratura	Altri settori	TOT. GEN.LE
MEDIA SOGGETTI PUBBLICI	925	4.077	2.214	1.387	1.371	1.378	728	2.719	1.509	5.034	882	1.574
MEDIA SOGGETTI PRIVATI	3.176	4.126	2.402	2.196	1.705	2.975	2.919	5.012	1.877	11.226	3.371	2.881
MEDIA COMPLESSIVA	1.022	4.091	2.228	1.501	1.423	1.611	914	3.008	1.621	5.781	911	1.701

Le differenze di genere

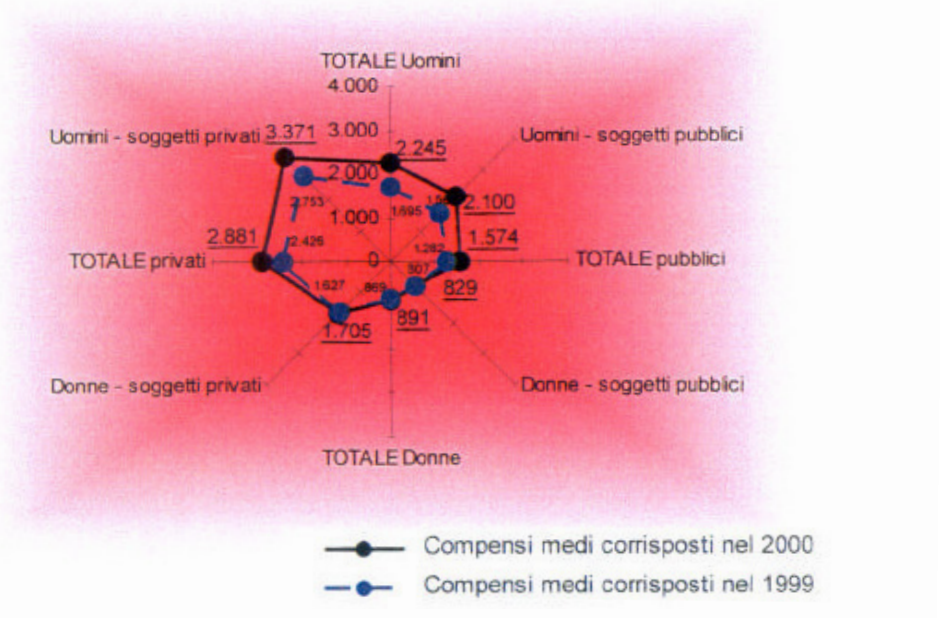
La disaggregazione per genere (Tabb. 6-bis e 7-bis) indica un compenso medio per incarico nell'anno 2000 pari a 2.245 euro per gli uomini (1.694 euro nel 1999) e 891 euro (869 euro nel 1999) per le donne. Agli uomini, in media, sono stati liquidati 1,74 incarichi per dipendente (1,81 nel 1999), mentre alle donne 1,55 (1,61 nel 1999). In generale, gli incarichi liquidati alle dipendenti donne sono di importo inferiore rispetto a quelli liquidati ai loro colleghi uomini in tutti i comparti, in un rapporto che va dal 30% al 60% ed oltre in meno.

La maggiore remunerativit degli incarichi liquidati dai privati si rileva anche osservando il dato disaggregato per genere. Fanno eccezione le dipendenti degli Enti Pubblici non economici e i dipendenti (uomini) delle Autonomie Locali.

In generale ai dipendenti uomini i soggetti privati conferiscono incarichi che sono remunerati il 61% in più (il 76% nel 1999) di quelli conferiti dai soggetti pubblici (3.371 euro a fronte di 2.100), ma tale differenza cresce al 106% (102% nel 1999) per gli incarichi conferiti alle dipendenti donne (1.705 euro a fronte di 829 percepiti per incarichi conferiti da privati).

Di seguito, il grafico a ragnatela illustra le proporzioni appena descritte.

Il confronto tra i compensi medi degli incarichi liquidati ai dipendenti uomini e donne da parte di soggetti pubblici e privati nel 2000 e nel 1999

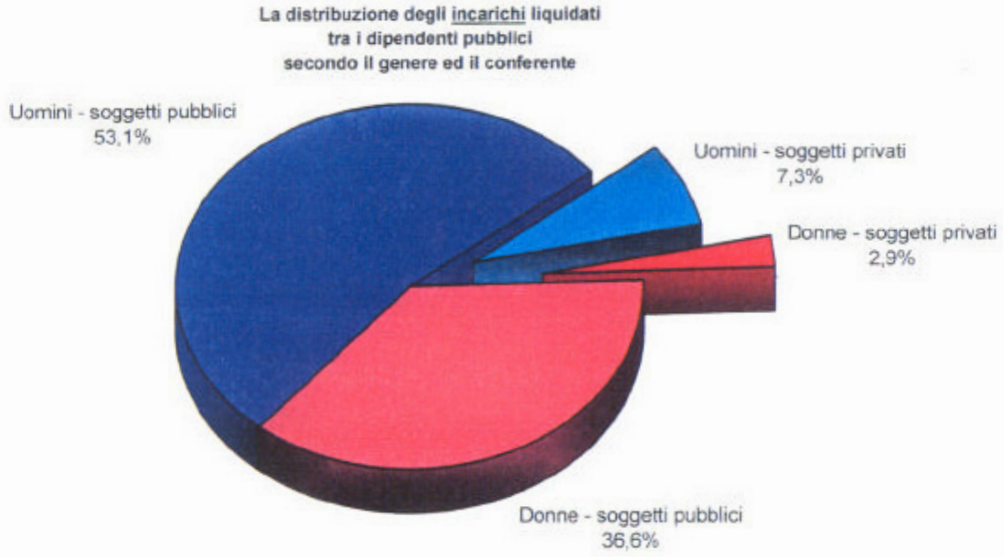


Sul grafico è possibile operare il confronto in due modi:

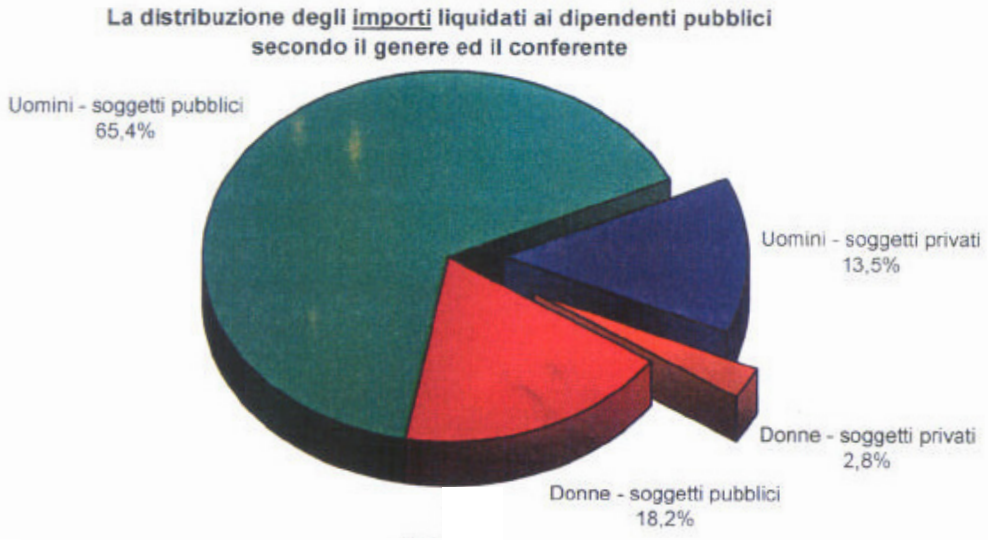
- sugli assi principali, nelle simmetrie rispetto al centro (2 tipi di confronto);
- sugli assi obliqui, nelle simmetrie rispetto agli assi principali (4 tipi di confronto).

Inoltre su ogni asse è possibile valutare l'evoluzione degli importi medi nell'ultimo biennio.

Tuttavia il numero complessivo degli incarichi conferiti e/o liquidati da enti privati è inferiore ad un decimo del totale.



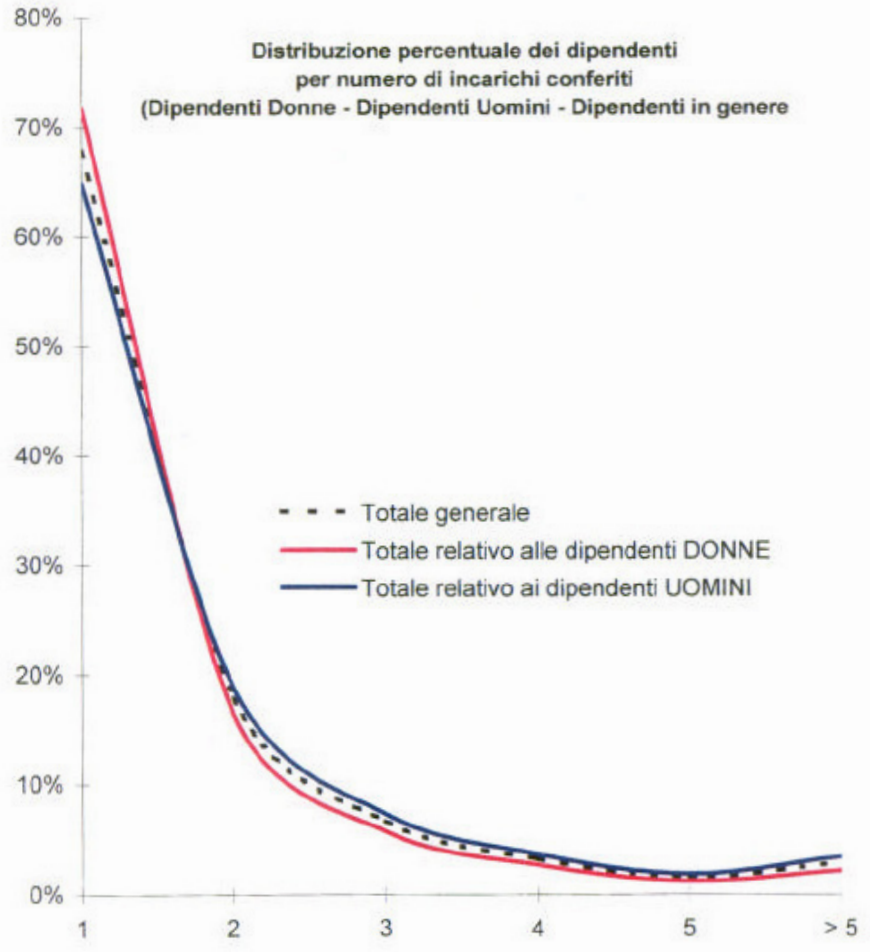
I compensi complessivi liquidati dai privati sfiorano i 70 miliardi di lire (pari a 36,1 milioni di euro, un sesto del totale), mentre le Amministrazioni Pubbliche hanno liquidato compensi di oltre 356 miliardi di lire (184,3 milioni di euro).



La *Tab. 8* illustra la distribuzione dei **dipendenti per numero di incarichi** conferiti.

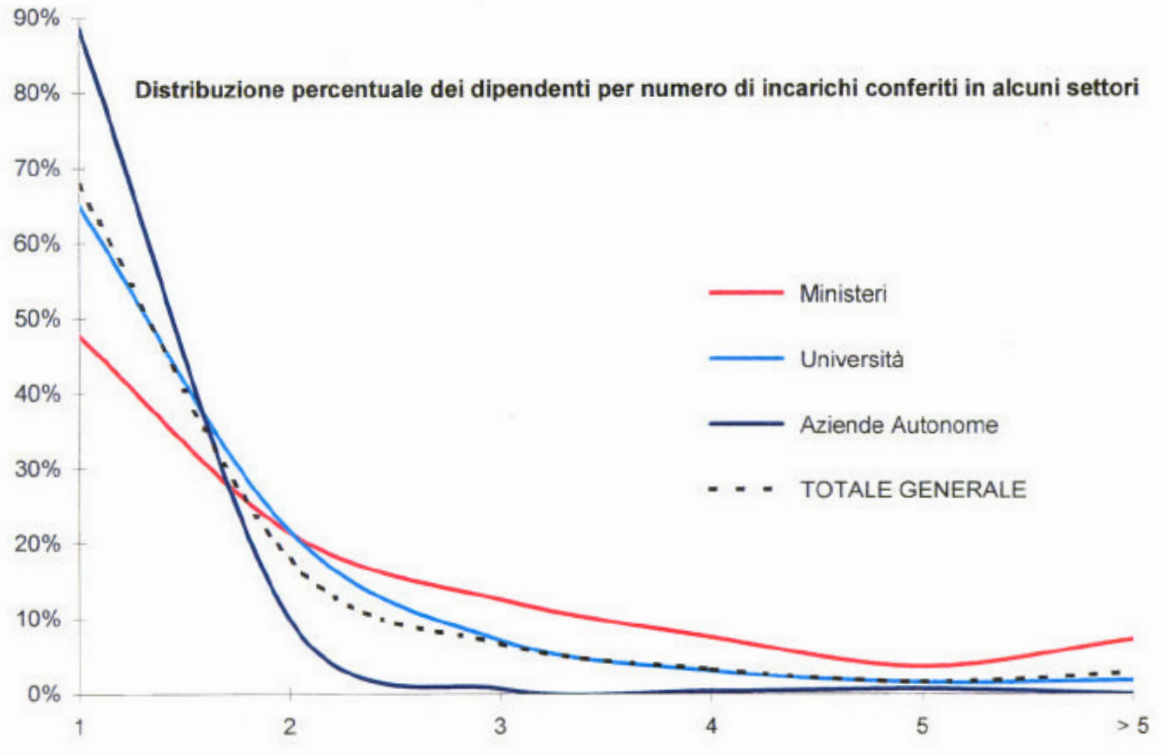
Dall'osservazione del grafico risulta immediatamente evidente che l'85,7% dei dipendenti ha avuto al massimo due incarichi (l'84,3% nel 1999).

Più nel dettaglio, l'analisi dei dati mostra come a due dipendenti pubblici su tre (67,8%) sia stato affidato un solo incarico ed al 17,9% due incarichi; al 2,9% dei dipendenti (in particolare al 2,2% delle donne ed al 3,4% degli uomini, come nel biennio precedente) sono stati conferiti più di cinque incarichi.



Percentuali simili si rilevano in tutti i comparti, anche se nelle Aziende Autonome il 98,3% dei dipendenti ha ottenuto al massimo due incarichi, mentre nei Ministeri il 18,5% dei dipendenti ha ottenuto quattro o più incarichi.

E' appena il caso di ricordare, ancora una volta, che la platea osservata è solo quella delle persone cui è stato conferito almeno un incarico (cioè 83.993 individui): le percentuali sono quindi da riferirsi a questo sottoinsieme dei dipendenti pubblici.

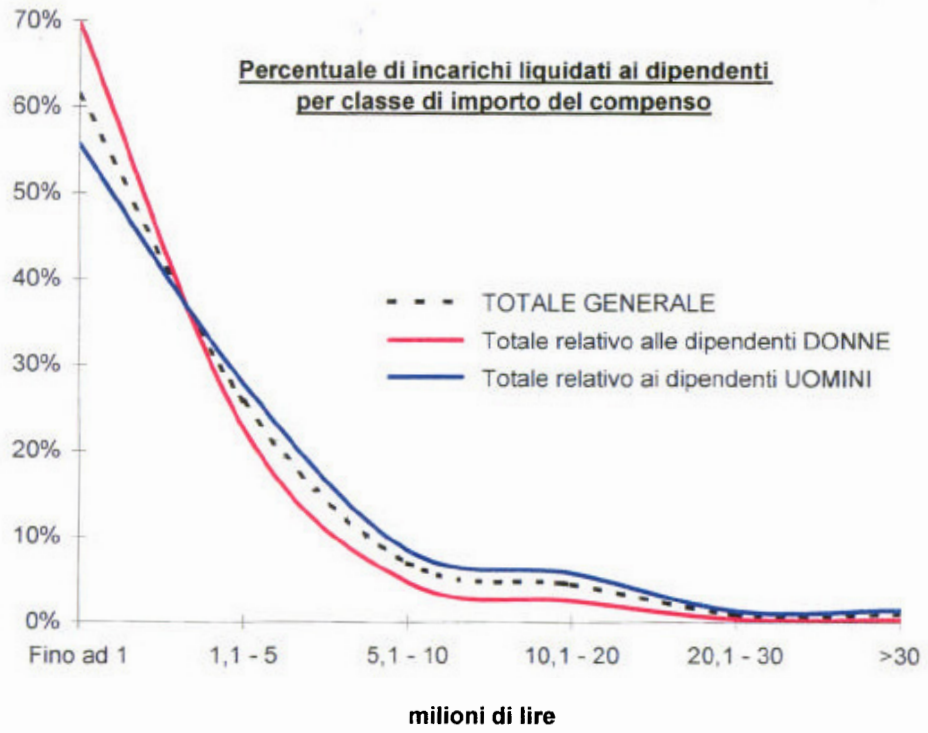


La distribuzione degli incarichi per classi di importo

La *Tab. 9* mostra la distribuzione degli **incarichi per classe di importo**. La distribuzione evidenzia che al 61,3% degli incarichi è stato corrisposto un compenso inferiore al milione di lire (nel 1998 è stato osservato il 60,9%) e che comunque circa l'87% di essi si concentra nelle prime due classi (incarichi retribuiti con compensi inferiori ai 5 milioni).

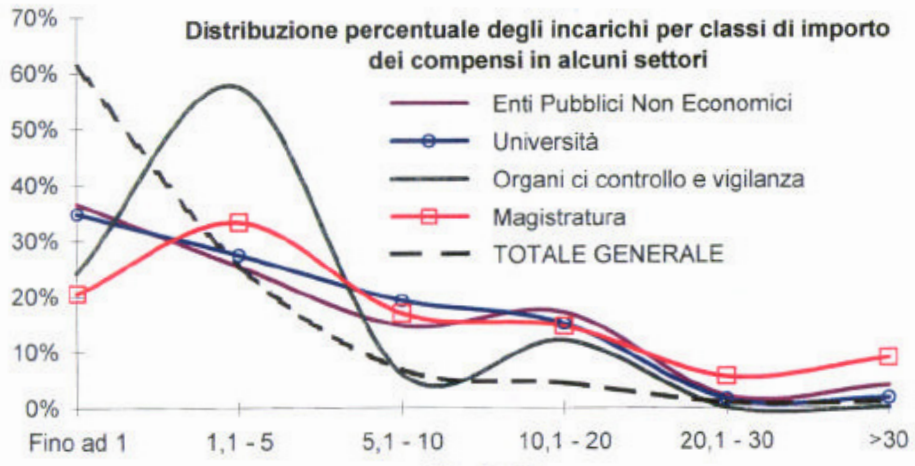
In particolare gli incarichi retribuiti con compensi fino a 10 milioni di lire rappresentano il 91,7% degli incarichi liquidati agli uomini e il 96,9% degli incarichi liquidati alle dipendenti donne, mentre gli incarichi con importi superiori ai 10 milioni rappresentano l'8,3% di quelli liquidati ai dipendenti uomini ed il 3,1% di quelli liquidati alle dipendenti donne. Non vi sono da segnalare variazioni importanti rispetto allo scorso anno.

Il grafico seguente illustra tali differenze.



Una riflessione ulteriore: la media degli importi percepiti per incarico è, per questa tabella, un dato poco significativo, visto che la distribuzione dei valori è concentrata all'estremo sinistro (compensi inferiori al milione di lire). Pertanto, a fronte di un compenso medio per incarico di 3,29 milioni, risulta che solo il 25,6% degli incarichi è remunerato con importi compresi tra 1,1 e 5 milioni di lire (classe in cui ricade la media). Gli incarichi retribuiti con importi compresi tra 5,1 e 10 milioni sono pari al 6,9% del totale, mentre al 4,4% di essi sono stati corrisposti importi compresi tra 10,1 e 20 milioni. Per 1.215 incarichi (pari allo 0,94% del totale) – nel 1999 erano 1.087 e l'anno prima 1.093 - i compensi sono stati superiori a 30 milioni di lire.

I dati disaggregati per settore permettono di evidenziare che la concentrazione nella prima classe d'importo è meno marcata nel comparto della Magistratura ove solo il 20,6% degli incarichi è di importo inferiore al milione di lire, mentre i dipendenti dei Ministeri (72,3%), del Servizio Sanitario Nazionale (66,5%) e delle Autonomie Locali (64,5%) concentrano in questa classe i propri incarichi in misura superiore alla media (pari, come già detto, al 61,3%).

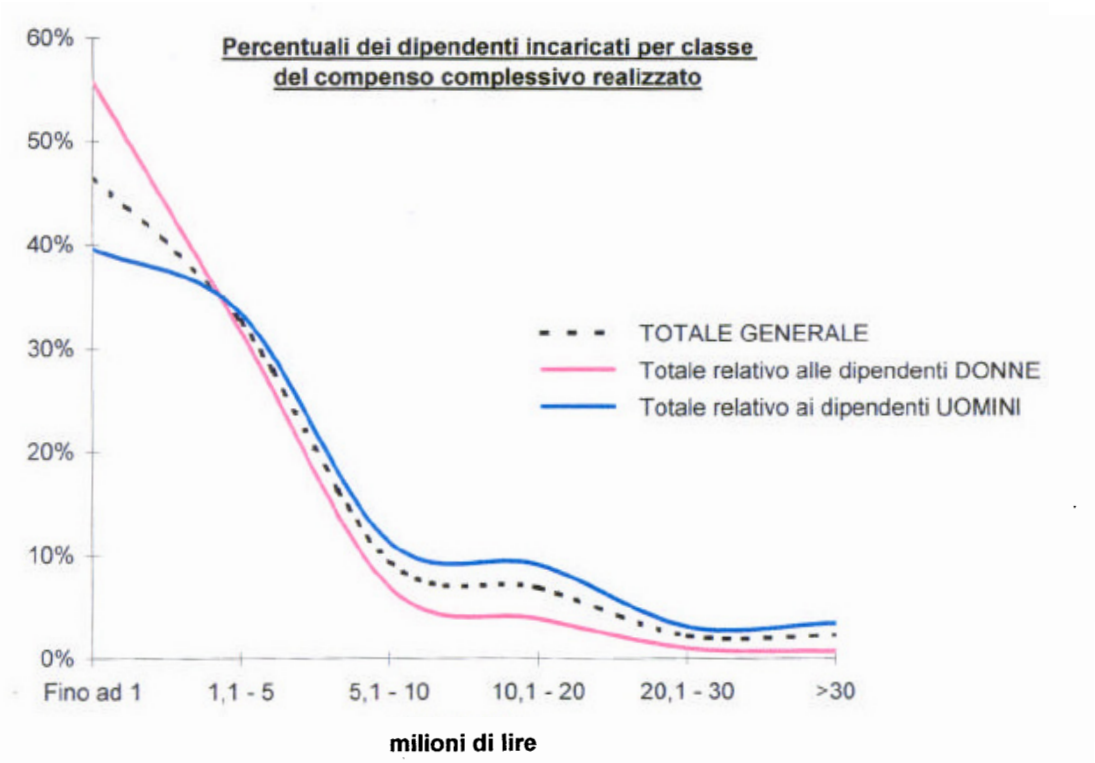


Il 19,8 % degli incarichi liquidati ai dipendenti dei Ministeri è retribuito con importi compresi tra 1,1 e 5 milioni di lire (nel 1998 erano il 28,8% e nel 1999 il 32,2%) a fronte del 49,9% di quelli relativi alle Aziende Autonome (11,3% nel 1999), del 33,4% per i magistrati e del 37% per gli Altri Settori. Negli Organi di Controllo e Vigilanza il 18,2% degli incarichi è remunerato con compensi compresi tra 5,1 e 20 milioni e nella stessa classe ricade il 34,4% degli incarichi liquidati ai dipendenti delle Università ed il 31,6% dei compensi liquidati ai magistrati, a fronte del 6,1% del comparto Ministeri e del 2,3% degli incarichi liquidati ai dipendenti degli Altri Settori. Gli incarichi liquidati con importi superiori a 20 milioni di lire sono il 14,4% di quelli liquidati ai magistrati e, rispettivamente, il 3,2% ed il 6% del totale relativo alle Università ed agli Enti Pubblici Non Economici.

La distribuzione dei dipendenti incaricati per compenso complessivo

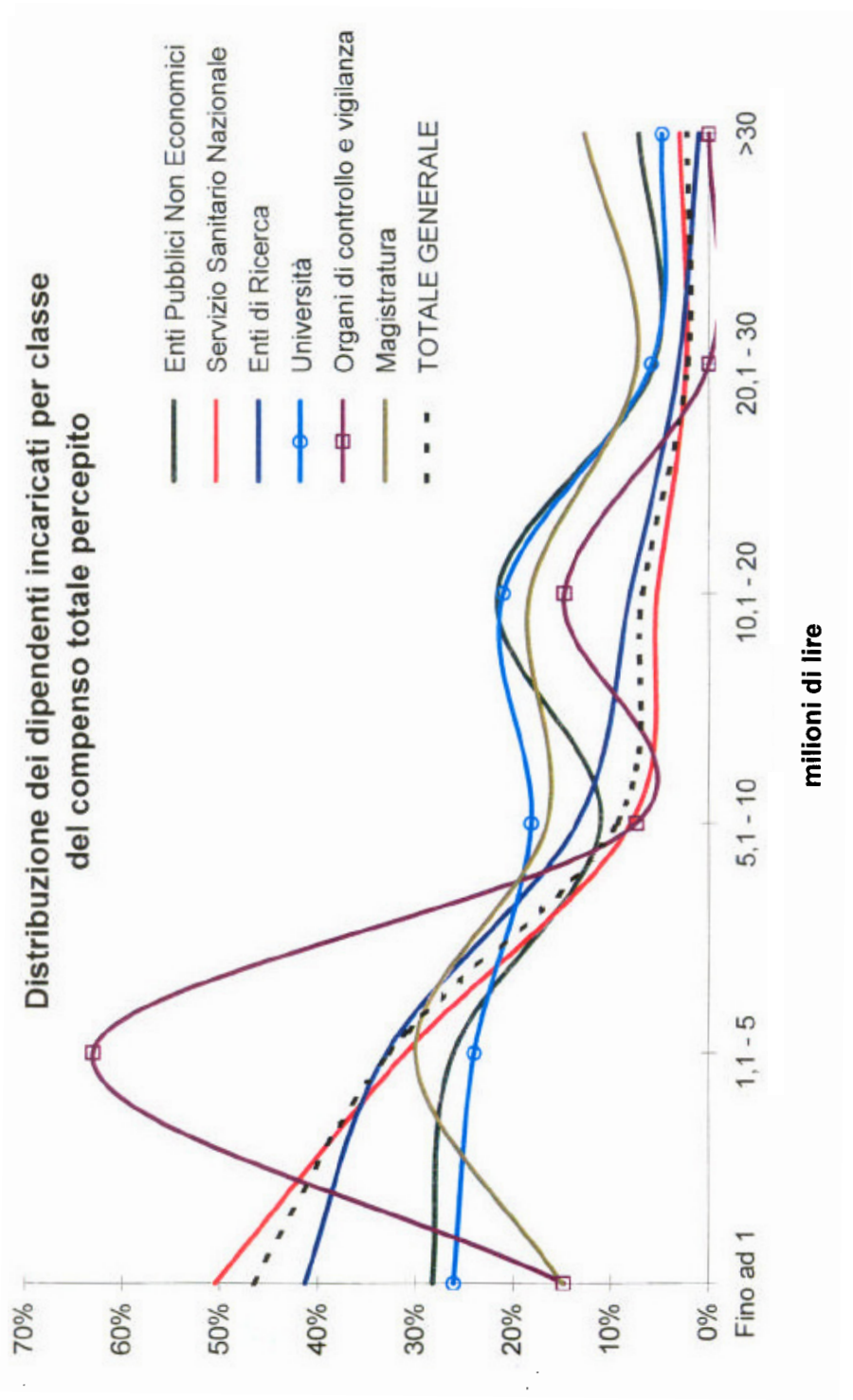
Una visione d'insieme di quanto esposto nelle tabelle 8[8] e 9 è offerta dalla Tab. 10, in cui abbiamo riassunto la distribuzione di una variabile di notevole interesse: il compenso complessivo che è stato corrisposto nel corso del 2000 ai dipendenti incaricati per classe di importo del compenso. In altre parole, la tabella 10 presenta la distribuzione della variabile di cui è stata offerta la sintesi nella tabella 4 (ultima colonna).

[8] In realtà, la tabella 8 presenta la distribuzione della variabile "incarichi conferiti" mentre la tabella 10 presenta la distribuzione della variabile composta dalle variabili "incarichi liquidati" ed "importi liquidati per incarico liquidato". Tuttavia la tabella 8 rappresenta una *proxy* della variabile incarichi liquidati.



I dipendenti che hanno percepito importi fino a 1 milione di lire sono, in media, il 46,6% (nel 1999 erano il 48,1% e nel 1998 erano il 52,8%): il campo di oscillazione va dal 14,8% per gli Organi di Controllo e Vigilanza al 53,4% dei dipendenti della Scuola. Il 32,7% dei dipendenti incaricati ha visto incrementare il proprio reddito di un importo compreso tra 1 e 5 milioni di lire (erano il 29,8% nel 1999), mentre il 9,4% ha ricevuto in totale corrispettivi compresi tra 5 e 10 milioni di lire. Il 6,9% dei dipendenti pubblici ha ricevuto importi complessivi tra i 10 ed i 20 milioni. Tale percentuale diventa più che doppia per i dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza (14,8%) e della Magistratura (18,3%); si triplica per i dipendenti delle Università (21,1%) e degli Enti Pubblici Non Economici (21,7%). Infine il 2,2% dei dipendenti ha incrementato il proprio reddito con compensi superiori ai 30 milioni (il 3,4% dei dipendenti uomini e lo 0,7% delle dipendenti donne); nel 1999 in questa fascia vi erano compresi l'1,9% dei dipendenti che avevano ricevuto incarichi (il 2,5% nel 1998).

Le donne che hanno incrementato il proprio reddito di oltre 10 milioni di lire sono il 5,5%, a fronte del 15,6% degli uomini (rispettivamente 6,7% e 16,8% nel 1999).

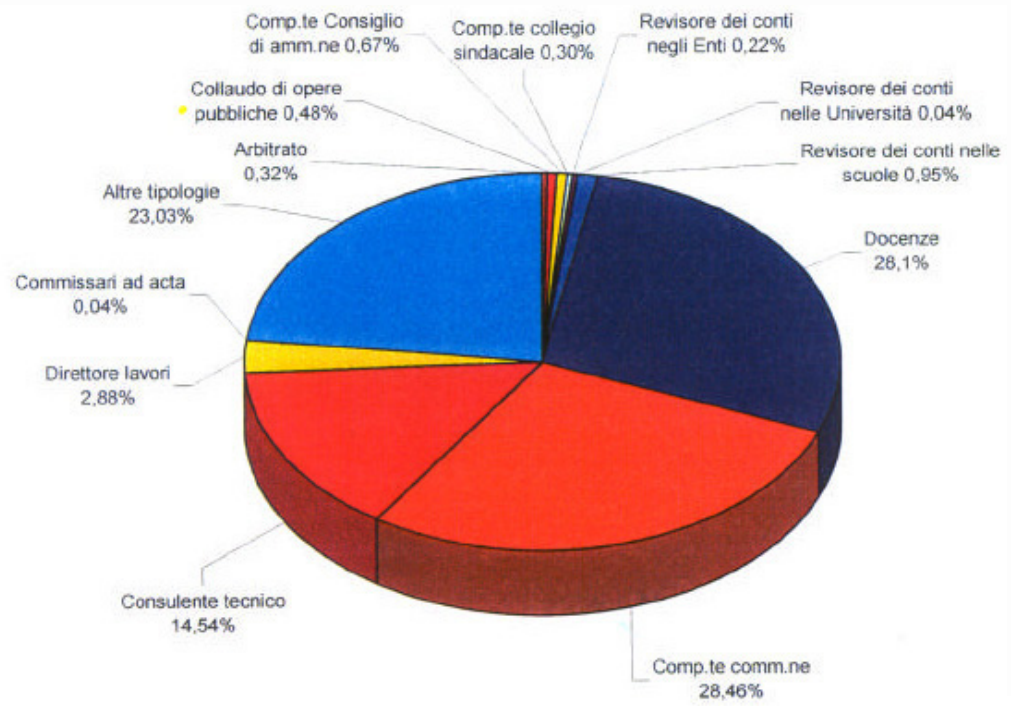

Distribuzione dei dipendenti incaricati per classe del compenso totale percepito
Enti Pubblici Non Economici
Servizio Sanitario Nazionale
Enti di Ricerca
Università
Organi di controllo e vigilanza
Magistratura
TOTALE GENERALE
70%
60%
50%
40%
30%
20%
10%
0%
Fino ad 1
1,1 - 5
5,1 - 10
10,1 - 20
20,1 - 30
>30
milioni di lire

Analisi delle tipologie di incarico

La *Tab. 11* contiene la distribuzione degli incarichi secondo la **tipologia di incarico** ed il settore di amministrazione. Già dal 1999 erano state introdotte alcune novità che avevano toccato anche le tipologie di incarico, prevedendo alcune esclusioni oggettive non previste dalle precedenti disposizioni quali la partecipazione a convegni e seminari e la redazione di saggi ed articoli.

Oltre un quarto degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti si riferisce a docenze (il 28,1%, erano il 29,0% nel 1999 ed il 26% nel 1998) ed alla partecipazione a commissioni (28,5%), seguito dalle consulenze tecniche (14,5%). Nella classe "Altre Tipologie" (che da sola raccoglie il 23%) sono incluse tutte le tipologie di incarico non riconducibili alle categorie presenti in tabella. Riguardo al genere, i dati evidenziano come l'incarico più ricorrente per le donne sia la partecipazione a Commissioni (33,4%; nel 1999 era il 34,4%); i dipendenti uomini invece, vedono attribuirsi prevalentemente incarichi di docenze (il 29,2%; nel 1999 tale percentuale era pari al 29,4%). Seguono, molto distanziati, gli incarichi di Direttore Lavori, con il 2,9% sul totale (3,1% nel 1999).

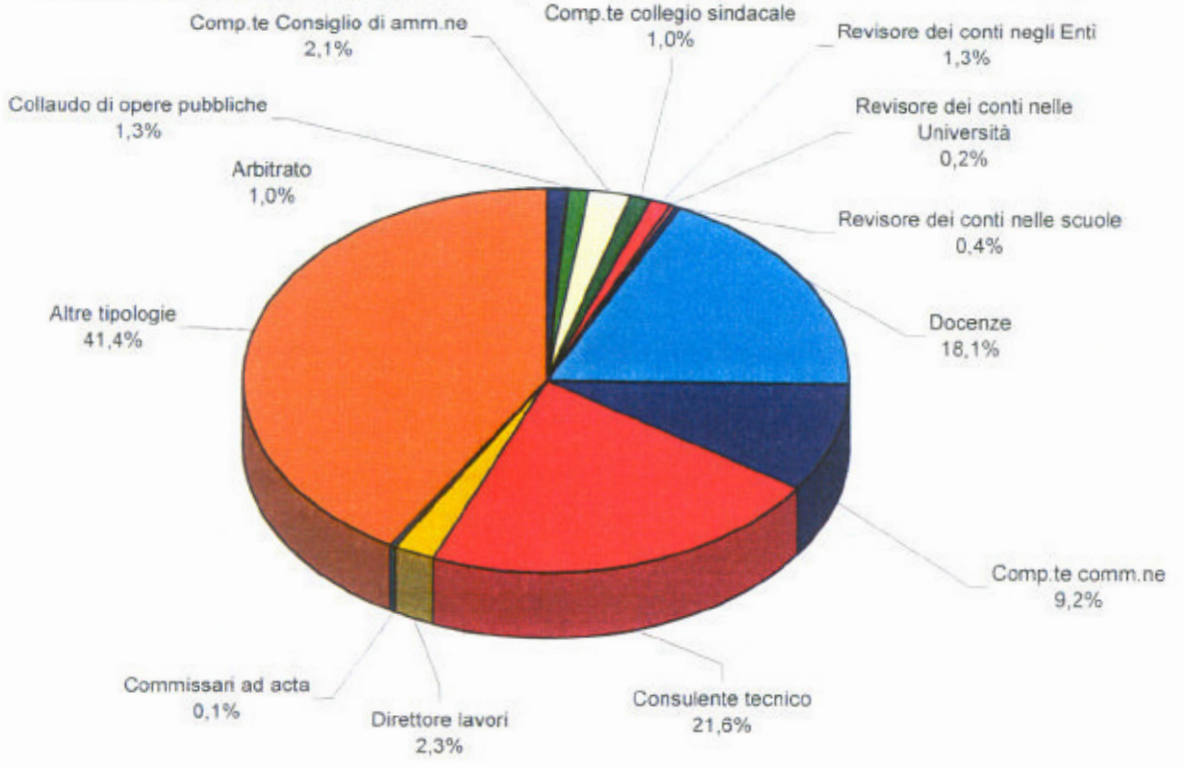
Percentuale di incarichi conferiti ai dipendenti pubblici nel corso del 2000 per tipologia



Si osservi inoltre che l'incarico di componente di commissione è particolarmente ricorrente nei Ministeri (47,2%), negli Enti di ricerca (41,6%; nel 1999 era il 53,3%) e nelle Autonomie Locali (dal 44,5% del 1998 al 41,9% del 1999 ed al 40,3% del 2000), mentre gli incarichi di docenza sono i più ricorrenti per i dipendenti degli Altri Settori (84,7%), per i magistrati (58,1%), per i dipendenti degli Organi di controllo e vigilanza (48,5%) e naturalmente per quelli del comparto Scuola (39,7% a fronte del 53,9% registrato nel 1999). Le consulenze tecniche riguardano, rispettivamente, il 77,1% degli incarichi liquidati ai dipendenti delle Aziende Autonome ed il 39,4% di quelli conferiti ai dipendenti degli Organi di Controllo e Vigilanza.

Gli importi liquidati (Tab. 12) per lo svolgimento di questi incarichi (220 milioni di euro pari a quasi 427 miliardi di lire – erano 349 miliardi nel 1999) sono stati erogati per oltre un quinto per consulenze tecniche (47 milioni di euro, il 21,6%) e per il 18,1% (39,1 milioni di euro) per docenze. Gli incarichi di componente di commissione – si ricordi che erano il 28,5% del totale – sono stati remunerati con il 9,2% delle risorse complessive (20,2 milioni di euro): trattasi, evidentemente, in grandissima parte di incarichi con forte valenza amministrativa.

Percentuale dei compensi totali liquidati ai dipendenti pubblici nel 2000 per tipologia di incarico

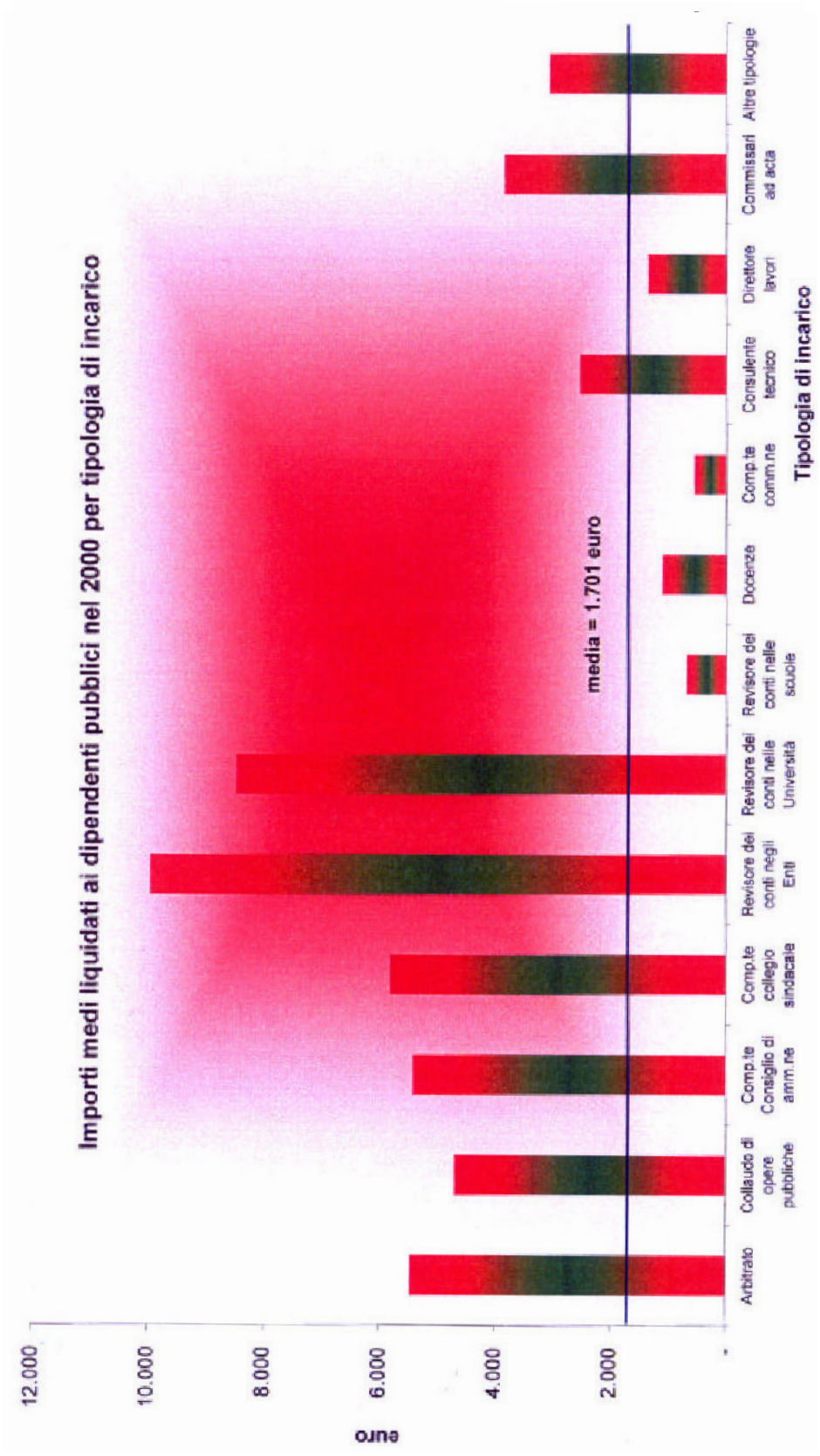


Gli incarichi di Direttore dei lavori hanno ottenuto complessivamente 5 milioni di euro (il 2,3% del totale), mentre gli incarichi per Collaudo di opere pubbliche, Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale sono stati remunerati con percentuali variabili tra l'uno ed il due per cento delle risorse complessive. Gli incarichi di "Altre tipologie" raccolgono oltre 91 milioni di euro (il 41,4% del totale a fronte del 32,8% registrato nel 1999).

Il grafico seguente illustra invece le **medie degli importi** percepiti dai dipendenti pubblici (Tab. 13), mentre la linea orizzontale rappresenta la media complessiva (1.701 euro).

Gli incarichi più diffusi, come le Docenze e la partecipazione a Commissioni, sono retribuiti con compensi medi non elevati – se il parametro di riferimento è la media complessiva – mentre gli incarichi di Revisore dei Conti negli Enti e nelle Università presentano medie da 8 a 10 migliaia di euro. Si aggira intorno ai 5.000 euro il compenso medio per gli incarichi di Arbitrato, Collaudo di Opere Pubbliche, Componente di Consiglio d'Amministrazione e di Componente di Collegio Sindacale. Compensi ancora superiori alla media vengono liquidati per consulenze tecniche, collaudo di opere pubbliche e Commissari *ad acta*.

Infine, la differenziazione per genere consente di osservare come per quasi tutte le tipologie di incarico gli importi medi percepiti dai dipendenti uomini siano superiori a quelli percepiti dalle colleghe donne.


Importi medi liquidati ai dipendenti pubblici nel 2000 per tipologia di incarico
media = 1.701 euro
euro
12.000
10.000
8.000
6.000
4.000
2.000
-
Arbitrato
Collaudo di opere pubbliche
Comp.te Consiglio di amm.ne
Comp.te collegio sindacale
Revisore dei conti negli Enti
Revisore dei conti nelle Università
Revisore dei conti nelle scuole
Docenze
Comp.te comm.ne
Consulente tecnico
Direttore lavori
Commissari ad acta
Altre tipologie
Tipologia di incarico

Analisi delle frequenze delle tipologie di incarico distinte per comparto

Nel seguito viene effettuata una disamina delle varie tipologie di incarico. Per ognuna delle tipologie è stato creato un sistema di rappresentazione in cui vengono valorizzate le percentuali degli incarichi e quelle degli importi complessivi, per ogni comparto e per il complesso dei comparti.

I grafici che ne conseguono consentono di individuare sinteticamente, per ogni tipologia, il "grado di specializzazione" dei dipendenti pubblici appartenenti ai vari comparti.

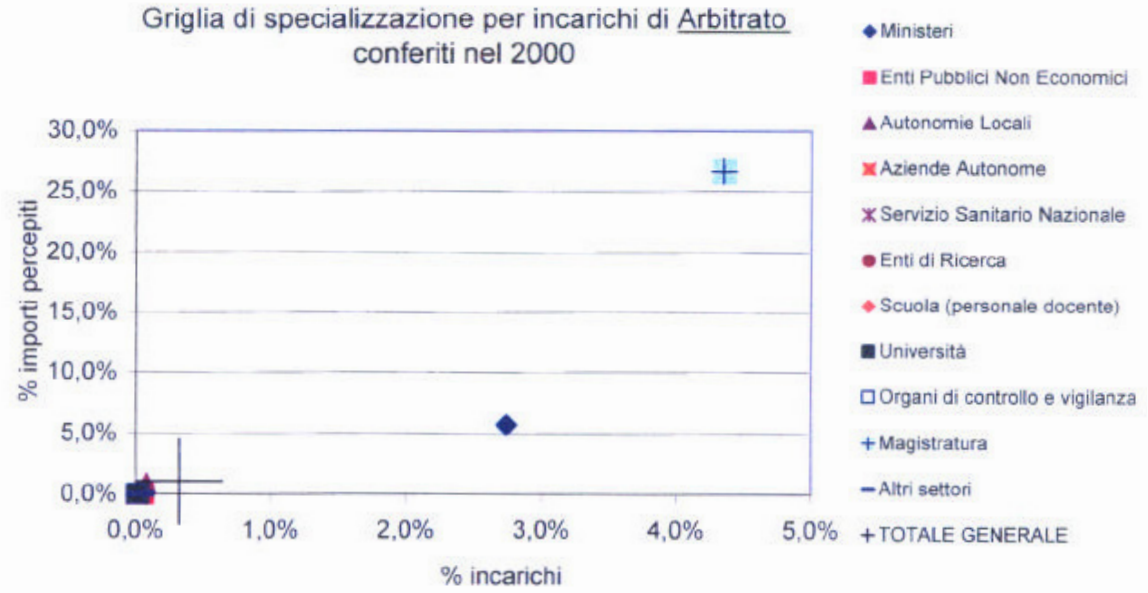
Alla fine del paragrafo, mediante lo stesso tipo di rappresentazione, vengono analizzati gli incarichi differenziati per genere.

Incarichi di:

Arbitrato

Totale degli incarichi:	*414*
Totale degli importi (euro):	*2.257.213*
Importo medio per incarico (euro):	*5.452*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,74%	5,72%	2.136	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,06%	0,00%	159	4.091
Autonomie Locali	0,08%	0,84%	24.596	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,01%	0,01%	813	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,02%	0,11%	4.143	914
Università	0,02%	0,02%	2.449	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	4,35%	26,67%	35.454	5.781
Altri settori	0,04%	0,00%	102	911
TOTALE GENERALE	**0,32%**	**1,02%**	**5.452**	**1.701**

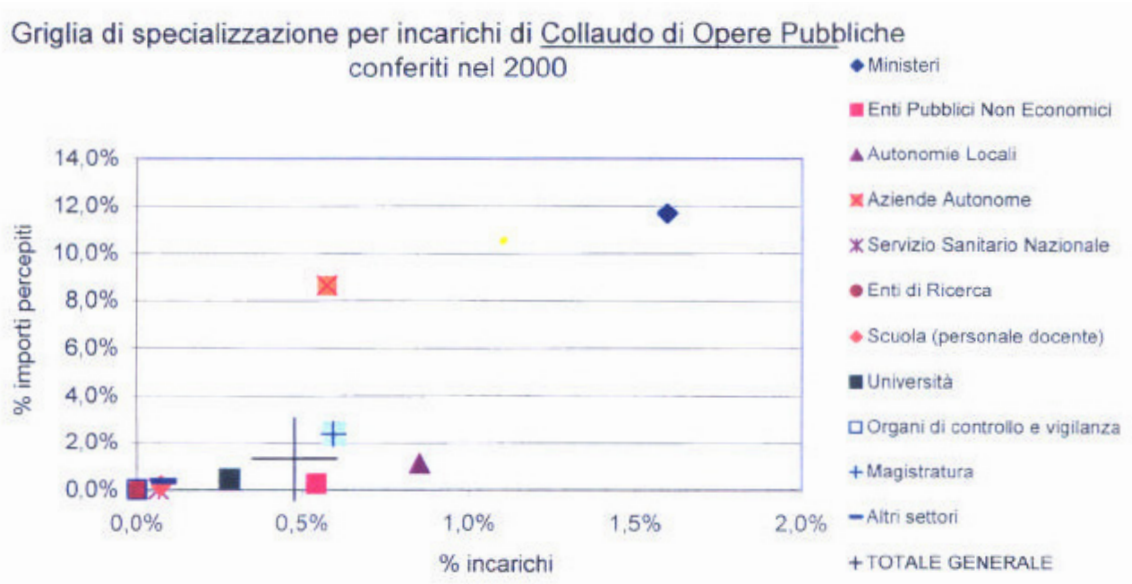


Il grafico esprime con chiarezza come, al di là della scarsa incidenza rispetto al totale, questo tipo di incarico sia stato nel 2000 appannaggio pressoché esclusivo dei magistrati e dei dipendenti ministeriali.

Incarichi di:
Collaudo di opere pubbliche

Totale degli incarichi:	*616*
Totale degli importi (euro):	*2.882.690*
Importo medio per incarico (euro):	*4.680*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	1,59%	11,70%	7.507	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,54%	0,26%	1.987	4.091
Autonomie Locali	0,85%	1,13%	2.963	2.228
Aziende Autonome	0,57%	8,66%	22.689	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,07%	0,05%	1.116	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,07%	0,19%	2.371	914
Università	0,28%	0,47%	5.039	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,59%	2,38%	23.187	5.781
Altri settori	0,08%	0,35%	3.995	911
TOTALE GENERALE	**0,48%**	**1,31%**	**4.680**	**1.701**

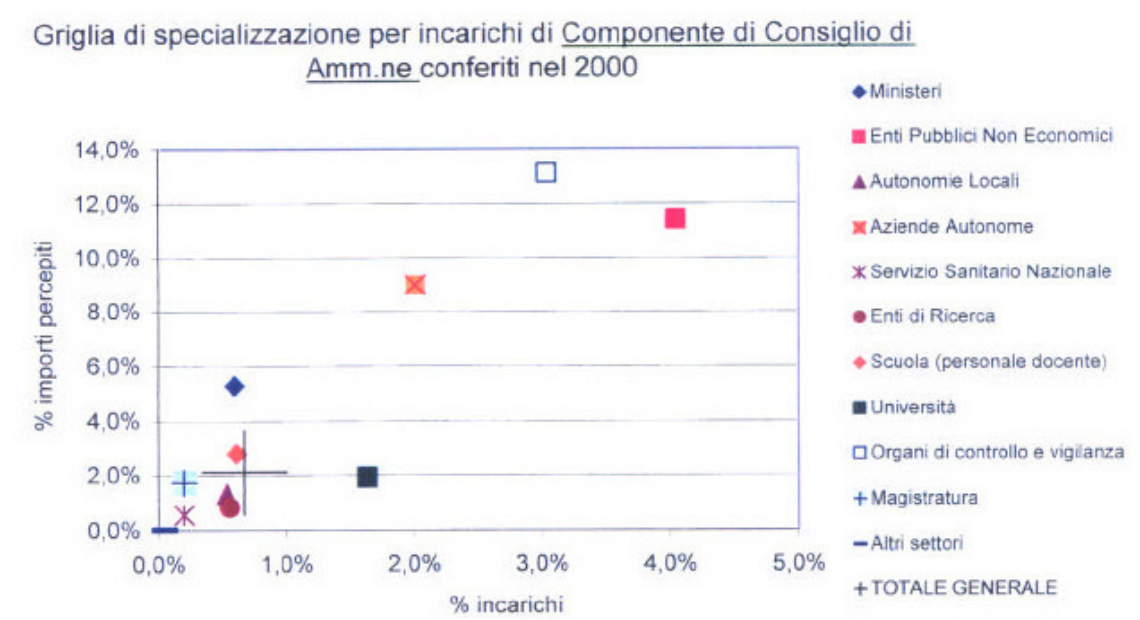


Anche questo tipo di incarico ha una frequenza piuttosto bassa, ma gli importi medi dei compensi restano elevati essendo conferiti a dipendenti pubblici con conoscenze specialistiche particolari: il 32,8% degli incarichi (ed il 52,6% dei compensi) è stato attribuito ai dipendenti ministeriali ed il 51% (il 32,3% dei compensi) al comparto delle Autonomie Locali.

Incarichi di:
Comp.te Consiglio di amm.ne

Totale degli incarichi:	*866*
Totale degli importi (euro):	*4.677.493*
Importo medio per incarico (euro):	*5.401*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,59%	5,29%	9.142	1.022
Enti Pubblici Non Economici	4,04%	11,43%	11.575	4.091
Autonomie Locali	0,53%	1,34%	5.601	2.228
Aziende Autonome	2,01%	9,01%	6.739	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,20%	0,58%	4.164	1.423
Enti di Ricerca	0,55%	0,86%	2.491	1.611
Scuola (personale docente)	0,61%	2,80%	4.222	914
Università	1,63%	1,93%	3.557	3.008
Organi di controllo e vigilanza	3,03%	13,13%	7.024	1.621
Magistratura	0,20%	1,74%	50.936	5.781
Altri settori	0,04%	0,03%	572	911
TOTALE GENERALE	**0,67%**	**2,12%**	**5.401**	**1.701**

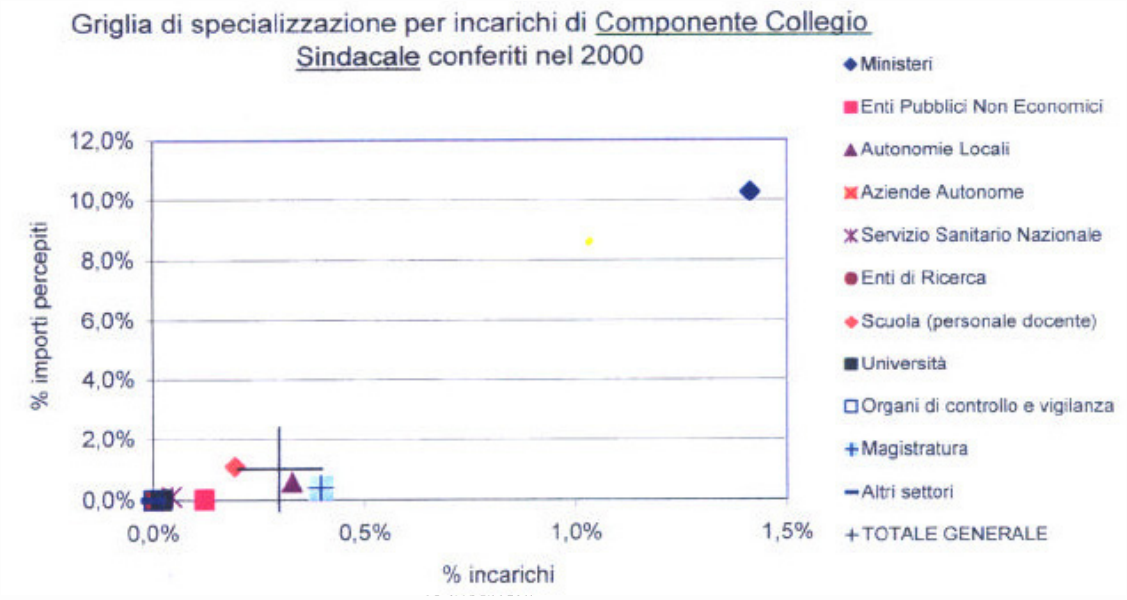


Il grafico esprime con chiarezza come questo tipo di incarico sia prerogativa, soprattutto, degli Organi di controllo e vigilanza, degli Enti Pubblici non economici e delle Aziende Autonome: non indifferenti, anche, sono le percentuali relative ai Ministeri ed alle Università.

Incarichi di:
Comp.te collegio sindacale

Totale degli incarichi:	*387*
Totale degli importi (euro):	*2.243.859*
Importo medio per incarico (euro):	*5.798*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	1,41%	10,26%	7.428	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,12%	0,02%	730	4.091
Autonomie Locali	0,33%	0,59%	3.999	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,04%	0,12%	3.884	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,19%	1,12%	5.319	914
Università	0,02%	0,01%	2.035	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,40%	0,40%	5.808	5.781
Altri settori	0,00%	0,00%	-	911
TOTALE GENERALE	**0,30%**	**1,02%**	**5.798**	**1.701**



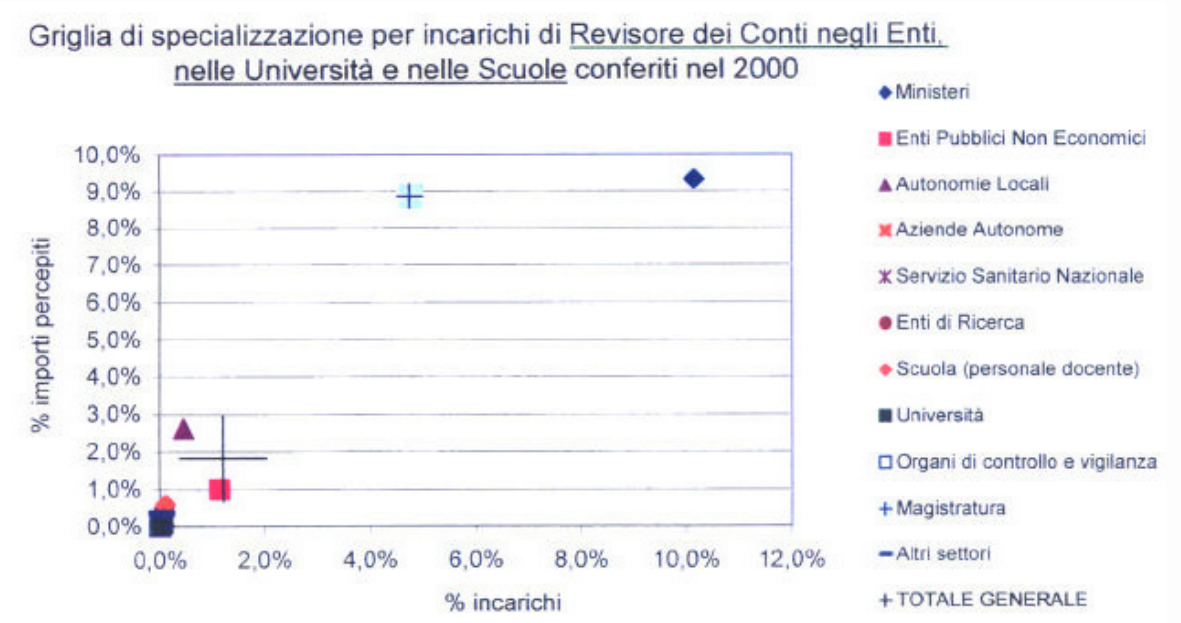
I dipendenti dei Ministeri effettuano da soli quasi la metà di questo tipo di incarichi (il 46,3%), ricevendone il 59,3% del totale dei compensi e realizzando un importo medio per incarico pari a 7.428 euro. Tutti gli altri comparti presentano percentuali notevolmente inferiori.

Incarichi di:

Revisore dei conti negli Enti, nelle Università e nelle scuole

Totale degli incarichi:	*1.564*
Totale degli importi (euro):	*4.036.999*
Importo medio per incarico (euro):	*2.581*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	10,14%	9,33%	941	1.022
Enti Pubblici Non Economici	1,15%	1,00%	3.569	4.091
Autonomie Locali	0,46%	2,63%	12.792	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,09%	0,29%	4.654	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,10%	0,61%	5.348	914
Università	0,05%	0,07%	4.291	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	4,74%	8,87%	10.806	5.781
Altri settori	0,04%	0,38%	8.522	911
TOTALE GENERALE	**1,21%**	**1,83%**	**2.581**	**1.701**



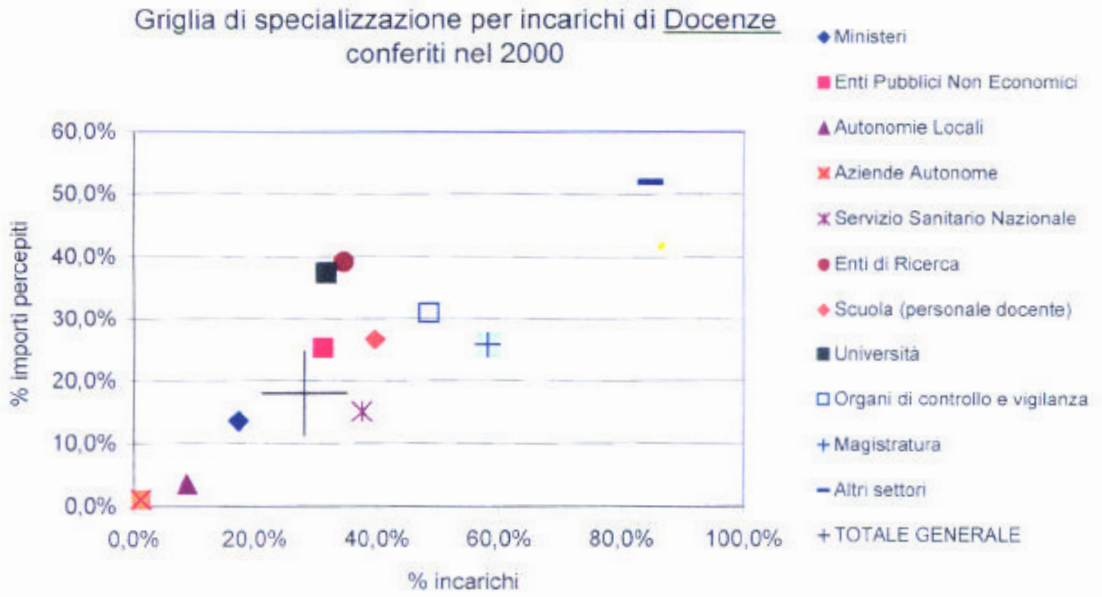
L'incarico di Revisore dei Conti nelle Scuole, il più diffuso (1235 incarichi su un totale di 1564), viene compensato mediamente con 678 euro (Revisore dei Conti nelle Università: 8.457 euro; Revisore dei Conti negli Enti: 9.933 euro) ed è attribuito quasi totalmente ai ministeriali (1226 incarichi).

Incarichi di:

Docenze

Totale degli incarichi:	*36.379*
Totale degli importi (euro):	*39.846.795*
Importo medio per incarico (euro):	*1.095*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	17,29%	13,65%	807	1.022
Enti Pubblici Non Economici	31,16%	25,28%	3.318	4.091
Autonomie Locali	8,74%	3,62%	921	2.228
Aziende Autonome	1,15%	1,13%	1.475	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	37,57%	15,19%	575	1.423
Enti di Ricerca	34,57%	39,31%	1.832	1.611
Scuola (personale docente)	39,69%	26,74%	616	914
Università	31,72%	37,45%	3.552	3.008
Organi di controllo e vigilanza	48,48%	31,02%	1.037	1.621
Magistratura	58,10%	25,87%	2.573	5.781
Altri settori	84,70%	51,87%	558	911
TOTALE GENERALE	**28,07%**	**18,08%**	**1.095**	**1.701**



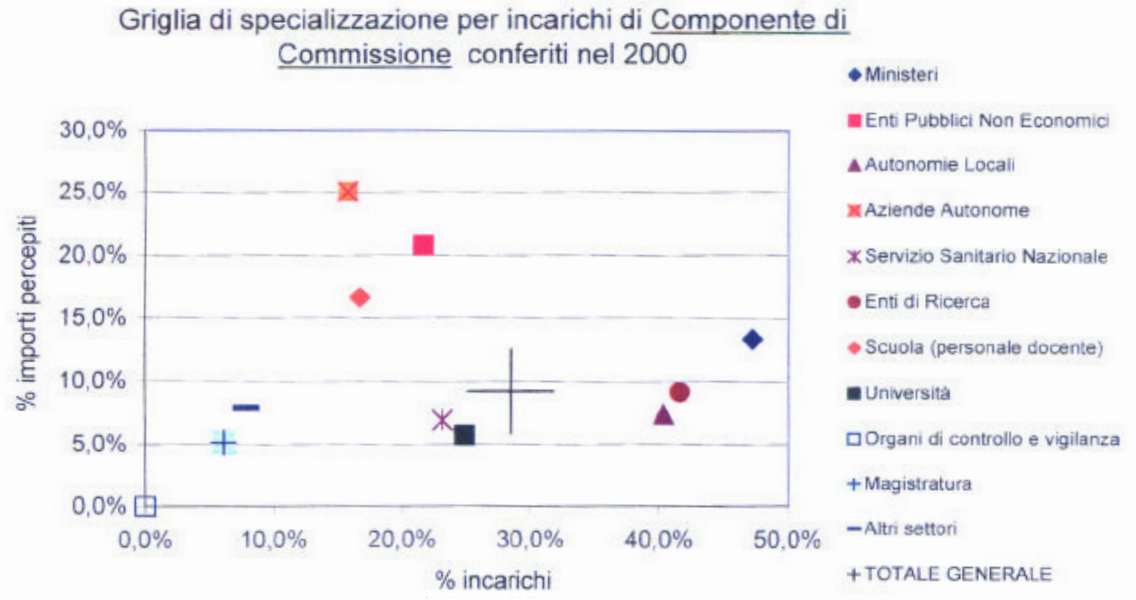
Le Docenze, come si è detto, rappresentano una delle tipologie più numerose. Questo tipo di incarico è diffuso principalmente nella Magistratura, negli Organi di controllo e vigilanza, negli Enti di Ricerca, nelle Università, nella Scuola e negli Altri Settori ed è retribuito mediamente con 1.095 euro, passando dai 558 euro degli Altri Settori per arrivare ai 3.552 euro delle Università.

Incarichi di:

Comp.te comm.ne

Totale degli incarichi:	*36.880*
Totale degli importi (euro):	*20.221.019*
Importo medio per incarico (euro):	*548*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	47,21%	13,34%	289	1.022
Enti Pubblici Non Economici	21,64%	20,80%	3.932	4.091
Autonomie Locali	40,30%	7,44%	411	2.228
Aziende Autonome	15,76%	25,08%	2.389	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	23,15%	6,96%	428	1.423
Enti di Ricerca	41,59%	9,19%	356	1.611
Scuola (personale docente)	16,71%	16,68%	913	914
Università	24,87%	5,72%	691	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	6,13%	5,13%	4.842	5.781
Altri settori	7,89%	7,88%	909	911
TOTALE GENERALE	**28,46%**	**9,18%**	**548**	**1.701**



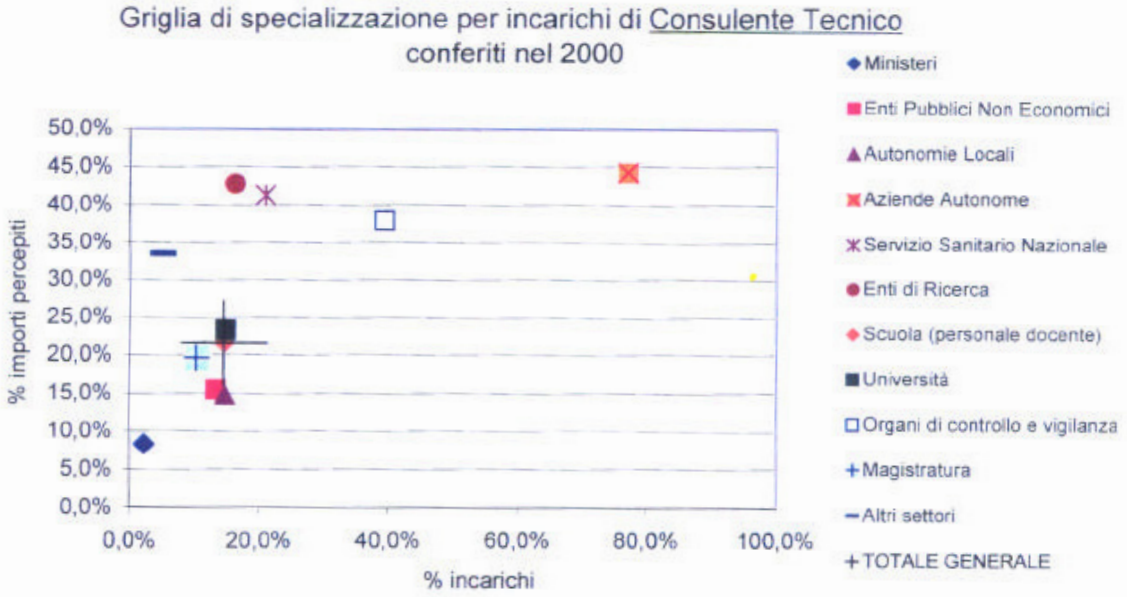
L'incarico di Componente di Commissione è il più diffuso, con il 28,5% ma anche quello meno remunerativo, con la media di 548 euro (con punte di 4.842 euro per la Magistratura e di 3.932 euro per gli Enti Pubblici non economici). Esso rappresenta, come si evince dal grafico, quasi la metà degli incarichi svolti nei Ministeri, negli Enti di Ricerca e nelle Autonomie Locali.

Incarichi di:

Consulente tecnico

Totale degli incarichi:	*18.842*
Totale degli importi (euro):	*47.615.273*
Importo medio per incarico (euro):	*2.527*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	2,21%	8,31%	3.844	1.022
Enti Pubblici Non Economici	13,32%	15,47%	4.752	4.091
Autonomie Locali	14,69%	14,80%	2.244	2.228
Aziende Autonome	77,08%	44,30%	863	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	21,00%	41,28%	2.797	1.423
Enti di Ricerca	16,27%	42,81%	4.241	1.611
Scuola (personale docente)	14,62%	21,68%	1.355	914
Università	14,81%	23,31%	4.735	3.008
Organi di controllo e vigilanza	39,39%	37,98%	1.563	1.621
Magistratura	10,28%	19,64%	11.047	5.781
Altri settori	5,07%	33,51%	6.016	911
TOTALE GENERALE	**14,54%**	**21,61%**	**2.527**	**1.701**



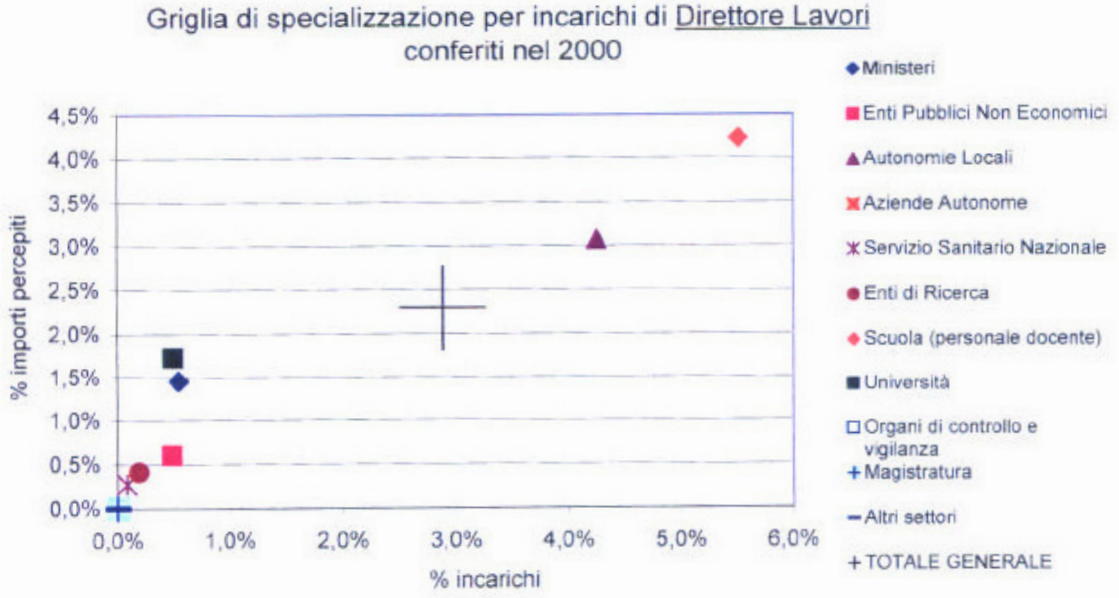
I dipendenti delle Autonomie Locali, della Scuola e del Servizio Sanitario Nazionale sono i principali destinatari di questo tipo di incarico, totalizzando insieme oltre l'80% degli incarichi. Si deve evidenziare, però, che questa tipologia costituisce il 77,1% degli incarichi conferiti ai dipendenti delle Aziende Autonome. L'importo medio di 2.527 euro è superato nettamente nella Magistratura (11.047 euro), negli Altri Settori (6.016 euro), negli Enti Pubblici non Economici (4.752 euro) e nelle Università (4.735 euro).

Incarichi di:

Direttore lavori

Totale degli incarichi:	*3.738*
Totale degli importi (euro):	*5.047.669*
Importo medio per incarico (euro):	*1.350*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,54%	1,46%	2.738	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,48%	0,60%	5.124	4.091
Autonomie Locali	4,25%	3,07%	1.611	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,08%	0,28%	4.987	1.423
Enti di Ricerca	0,18%	0,41%	3.615	1.611
Scuola (personale docente)	5,51%	4,23%	701	914
Università	0,50%	1,73%	10.484	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,00%	0,00%	-	5.781
Altri settori	0,00%	0,00%	-	911
TOTALE GENERALE	**2,88%**	**2,29%**	**1.350**	**1.701**



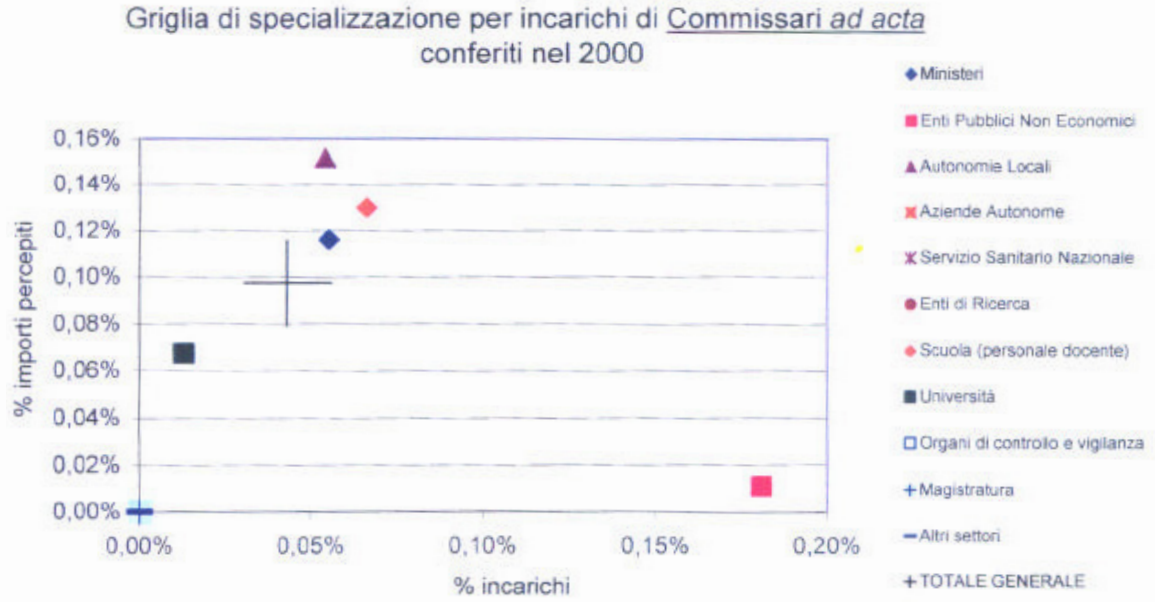
La quasi totalità degli incarichi di Direttore Lavori viene svolta dai dipendenti della Scuola e delle Autonomie Locali. Complessivamente la Direzione Lavori dà luogo a meno del 3% del totale degli incarichi e dei compensi.

Incarichi di:

Commissari ad acta

Totale degli incarichi:	*56*
Totale degli importi (euro):	*214.843*
Importo medio per incarico (euro):	*3.836*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	0,06%	0,12%	2.152	1.022
Enti Pubblici Non Economici	0,18%	0,01%	251	4.091
Autonomie Locali	0,05%	0,15%	6.236	2.228
Aziende Autonome	0,00%	0,00%	-	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	0,00%	0,00%	-	1.423
Enti di Ricerca	0,00%	0,00%	-	1.611
Scuola (personale docente)	0,07%	0,13%	1.796	914
Università	0,01%	0,07%	15.605	3.008
Organi di controllo e vigilanza	0,00%	0,00%	-	1.621
Magistratura	0,00%	0,00%	-	5.781
Altri settori	0,00%	0,00%	-	911
TOTALE GENERALE	**0,04%**	**0,10%**	**3.836**	**1.701**



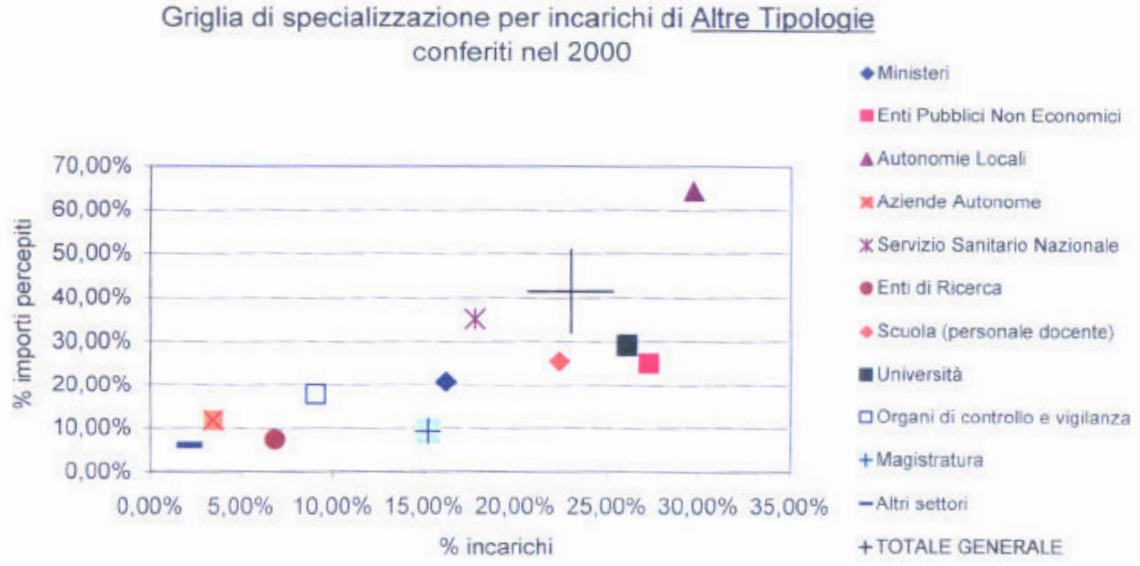
L'incarico di Commissario *ad acta*, esiguo dal punto di vista del numero di incarichi (56 nel 2000) e dei compensi percepiti (lo 0,1% rispetto al totale) è appannaggio quasi esclusivo dei dipendenti della Scuola (42,9%) e delle Autonomie Locali (35,7%).

Incarichi di:

Altre tipologie

Totale degli incarichi:	*29.840*
Totale degli importi (euro):	*91.337.057*
Importo medio per incarico (euro):	*3.061*

Settore	% incarichi su totale del settore	% importi complessivi su totale di settore	Medie degli importi per questo tipo di incarico (in euro)	Medie degli importi complessivi di settore (in euro)
Ministeri	16,22%	20,83%	1.313	1.022
Enti Pubblici Non Economici	27,31%	25,12%	3.764	4.091
Autonomie Locali	29,71%	64,40%	4.829	2.228
Aziende Autonome	3,44%	11,82%	5.161	1.501
Servizio Sanitario Nazionale	17,79%	35,26%	2.820	1.423
Enti di Ricerca	6,84%	7,41%	1.746	1.611
Scuola (personale docente)	22,40%	25,69%	1.048	914
Università	26,10%	29,23%	3.368	3.008
Organi di controllo e vigilanza	9,09%	17,86%	3.185	1.621
Magistratura	15,22%	9,31%	3.538	5.781
Altri settori	2,13%	5,98%	2.552	911
TOTALE GENERALE	**23,03%**	**41,45%**	**3.061**	**1.701**



Nella categoria Altre Tipologie sono raccolti incarichi di varia natura. Come evidenziato dal grafico, vi confluiscono incarichi in cui sono maggiormente specializzati i dipendenti delle Autonomie Locali, delle Università e degli Enti Pubblici non economici. La percentuale degli incarichi rispetto al totale (23%), la percentuale degli importi liquidati rispetto al totale (41,4%) e il compenso medio corrisposto (3.061 euro), tutt'altro che irrilevanti, suggeriscono l'opportunità di una futura, più articolata classificazione.

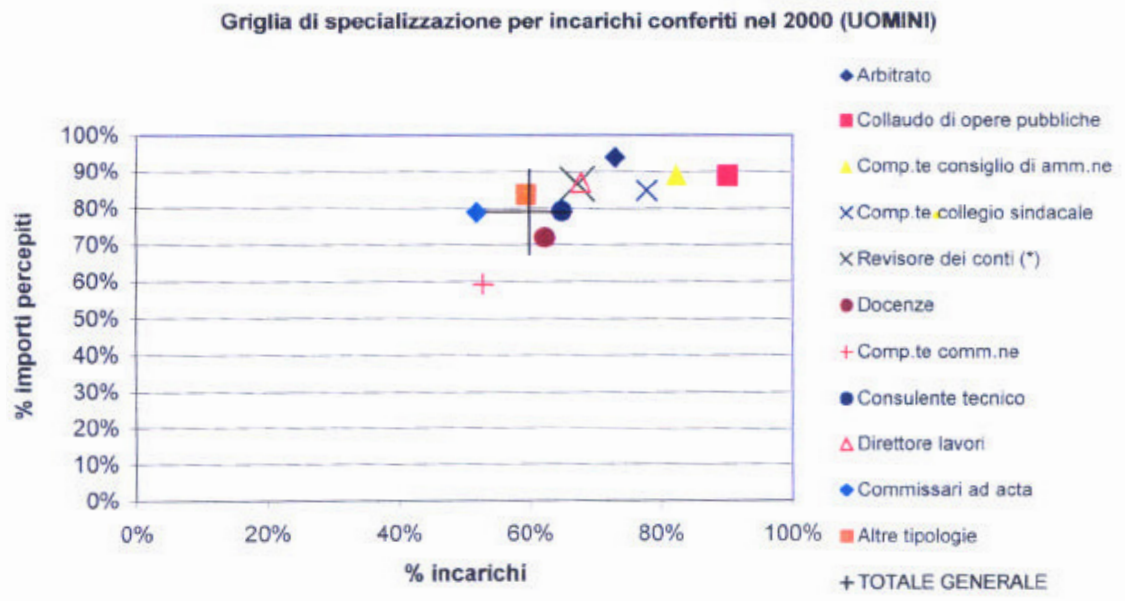
Differenziazione di genere

Incarichi conferiti ai dipendenti UOMINI

Totale degli incarichi:	*77.486*
Totale degli importi (euro):	*173.967.022*
Importo medio per incarico (euro):	*2.245*

Settore	% incarichi sul totale della tipologia incarico	% importi complessivi sul totale della tipologia incarico	Medie degli importi per incarichi conferiti a dipendenti UOMINI (in euro)	Medie degli importi complessivi per tipologia (in euro)
Arbitrato	72,95%	93,99%	7.025	5.452
Collaudo di opere pubbliche	90,10%	88,94%	4.620	4.680
Comp.te consiglio di amm.ne	82,33%	89,16%	5.849	5.401
Comp.te collegio sindacale	77,78%	84,87%	6.327	5.798
Revisore dei conti (*)	67,20%	86,64%	3.328	2.581
Docenze	62,18%	72,18%	1.272	1.095
Comp.te comm.ne	52,77%	59,23%	615	548
Consulente tecnico	64,80%	79,35%	3.095	2.527
Direttore lavori	67,71%	87,04%	1.736	1.350
Commissari *ad acta*	51,79%	78,99%	5.852	3.836
Altre tipologie	59,36%	83,89%	4.326	3.061
TOTALE GENERALE	**59,80%**	**78,94%**	**2.245**	**1.701**

(*) Negli Enti, nelle Università e nelle Scuole



Come si vede dal grafico, i dipendenti uomini detengono la maggioranza degli incarichi e dei compensi percepiti praticamente in tutte le tipologie di incarico. Il fenomeno assume, poi, aspetti evidenti nelle tipologie di Collaudo di opere pubbliche, di Arbitrato e di Componente di consiglio di amministrazione.

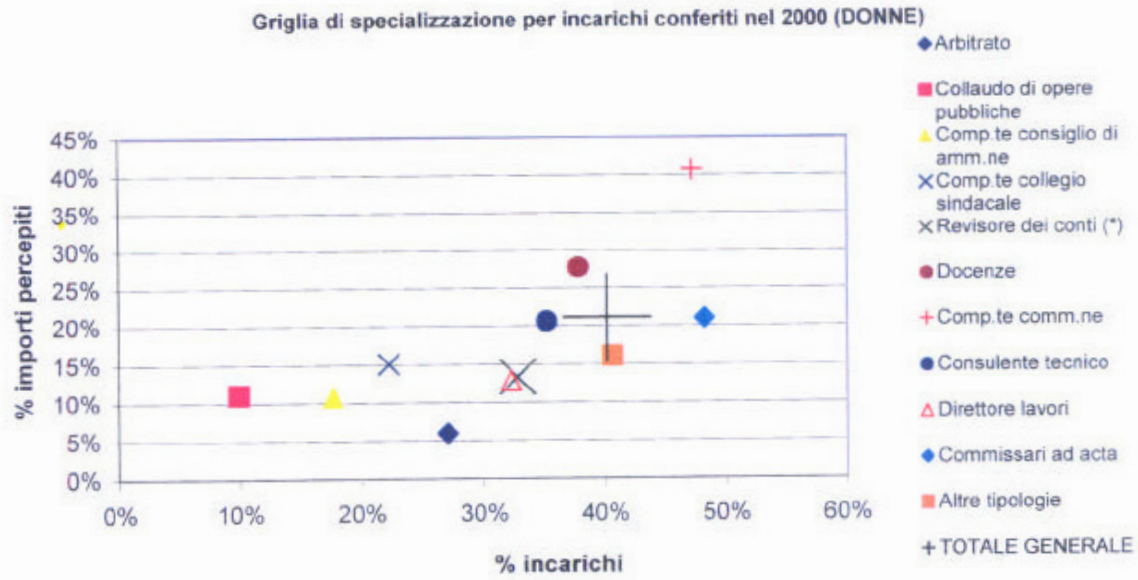
Differenziazione di genere

Incarichi conferiti alle dipendenti DONNE

Totale degli incarichi:	*52.096*
Totale degli importi (euro):	*46.413.887*
Importo medio per incarico (euro):	*891*

Settore	% incarichi sul totale della tipologia incarico	% importi complessivi sul totale della tipologia incarico	Medie degli importi per incarichi conferiti a dipendenti DONNE (in euro)	Medie degli importi complessivi per tipologia (in euro)
Arbitrato	27,05%	6,01%	1.211	5.452
Collaudo di opere pubbliche	9,90%	11,06%	5.226	4.680
Comp.te consiglio di amm.ne	17,67%	10,84%	3.314	5.401
Comp.te consiglio sindacale	22,22%	15,13%	3.948	5.798
Revisore dei conti (*)	32,80%	13,36%	1.051	2.581
Docenze	37,82%	27,82%	806	1.095
Comp.te comm.ne	47,23%	40,77%	473	548
Consulente tecnico	35,20%	20,65%	1.482	2.527
Direttore lavori	32,29%	12,96%	542	1.350
Commissari *ad acta*	48,21%	21,01%	1.672	3.836
Altre tipologie	40,64%	16,11%	1.213	3.061
TOTALE GENERALE	**40,20%**	**21,06%**	**891**	**1.701**

(*) Negli Enti, nelle Università e nelle Scuole



Negli incarichi di Componente di Commissione e nelle Docenze, come si vede dal grafico, le dipendenti donne raggiungono percentuali superiori a quelle complessive.

Conclusioni

L'analisi condotta nel corso di questa relazione ha permesso di osservare alcune caratteristiche generali.

Innanzitutto si deve ritenere che il fenomeno degli incarichi ai pubblici dipendenti possiede una dinamicità molto limitata, nel senso che risulta in gran parte composto di incarichi che sono confermati ogni anno.

E' possibile parlare in qualche modo di un modello di tipo *nucleare*: in ogni settore vi sono dei "noccioli duri" costituiti da incarichi che sono in essere da diversi anni, conferiti a professionalità particolari da soggetti esterni alla amministrazione di appartenenza o anche da incarichi di tipo amministrativo (con importi medi di modesta entità) e da una "nube" costituita da incarichi con un forte carattere di occasionalità – e, sembra, ciclicità – che conferiscono variabilità al fenomeno.

E' possibile, inoltre, individuare due grandi classi di incarichi:

- incarichi "di alta specializzazione": sono gli incarichi conferiti ad alte professionalità per prestazioni nel mercato dei beni e servizi (Consulenze tecniche, Direzione lavori, Collaudo di opere pubbliche, Revisore dei conti nelle Università e negli Enti) caratterizzati da importi medi più elevati rispetto alla media complessiva. Essi sono estremamente concentrati in alcuni settori;
- incarichi "ordinari": sono incarichi di natura prevalentemente amministrativa (il caso più diffuso è la partecipazione a Commissioni) che conoscono una maggiore diffusione e sono retribuiti con importi di modesta entità.

In conclusione, il fenomeno degli incarichi e delle prestazioni svolte dai dipendenti pubblici nel corso del 2000 appare in lenta evoluzione rispetto alle dimensioni conseguite negli ultimi anni. L'ancora elevata incidenza della categoria "Altre tipologie di incarico" fa intuire quanto sia elevata la variabilità interna al fenomeno studiato.

In altre parole: alta variabilità interna (un numero elevato di tipologie di incarico) e bassa variabilità nel tempo (fenomeno statico o in lenta evoluzione).

Gli incarichi sono conferiti soprattutto da Amministrazioni Pubbliche, ma i soggetti privati liquidano importi medi più elevati.

Permangono le differenze tra i dipendenti uomini e le dipendenti donne in termini di incarichi conferiti e di importi liquidati.

Il miglioramento della qualità dei dati e l'aver ampliato considerevolmente la platea osservata, risultati ottenuti nel corso dell'ultimo anno, inducono a proseguire nell'attività di reingegnerizzazione del processo e ad incrementare gli sforzi volti al raggiungimento di una maggiore coerenza tra dettato normativo e modalità di adempimento. Resta, in tal modo, garantita la finalità principale: la chiarezza delle fonti di reddito dei pubblici dipendenti (soggetti percettori) e - dal momento che la gran parte di tali incarichi sono conferiti da soggetti pubblici - l'osservazione del comportamento delle amministrazioni pubbliche al fine di verificare che il ricorso alle consulenze sia razionale, controllato e trasparente.

L'adozione di soluzioni tecnologiche ha un impatto importante sulla modalità di adempimento ad una norma: nel nostro caso, per esempio, basti pensare come la banca dati on-line permetta di superare il concetto di "scadenza dell'adempimento". La banca dati sul web è permanentemente a disposizione delle amministrazioni, che possono inserirvi i dati in tempo reale al verificarsi dell'evento (autorizzazione dell'incarico ad un dipendente), evitando di attendere il 31 dicembre o il 30 giugno (giorni già occupati da una moltitudine di scadenze) per adempiere all'art. 53 del d.lgs. 165/2001. Sotto questo profilo i risultati sono incoraggianti ed il metodo è apprezzato dalle amministrazioni. Il superamento del concetto di scadenza consente inoltre di abbassare il tasso di "pressione statistica" sulle amministrazioni: l'assenza di moduli e/o questionari da compilare, grazie alla coincidenza del momento gestionale dell'adempimento (registrazione dell'autorizzazione per un dipendente a svolgere un incarico) e della risposta alla rilevazione statistica, costituisce un altro elemento utile per una valutazione completa delle potenzialità del sito internet.

D'altro canto, però, si deve perseguire con maggiore efficacia l'integrazione reale del sistema di acquisizione dei dati e del sistema di controllo, che vada dalla verifica dell'esaustività dell'informazione resa al contrasto dell'evasione.

ANAGRAFE DELLE PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI DIPENDENTI
Tabelle allegate alla relazione

Avvertenza: Nel 1998 la normativa di riferimento ha escluso una serie di tipologie d'incarico (partecipazione a convegni e seminari, redazione di saggi e articoli) nonché alcune categorie di pubblici dipendenti (quelli a part time, i docenti universitari e i ricercatori a tempo definito, i professori della scuola statale iscritti agli albi professionali e abilitati all'esercizio della libera professione, altri dipendenti pubblici ai quali è consentito da disposizioni speciali lo svolgimento di attività libero-professionali) dall'obbligo di comunicazione al Dipartimento. Si precisa, quindi, che allo scopo di favorire la comparazione con i dati dell'anno precedente e dare continuità alla serie storica, i dati delle tabelle 11,12 e 13 sono stati elaborati sulla base delle vecchie tipologie d'incarico.

Tab. 1: le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

COMPARTO O SETTORE	Amministrazioni Pubbliche	Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno segnalato incarichi		Amministrazioni che hanno comunicato di non avere incarichi da dichiarare		Amministrazioni con comunicazioni non eleborabili	
		numero	%	numero	%	numero	%	numero	%
Ministeri (1)	24	22	*91,7*	20	*90,9*	-	-	2	*9,1*
Enti Pubblici Non Economici	403	192	*47,6*	29	*15,1*	121	*63,0*	42	*21,9*
Autonomie Locali (2)	16.841	5.305	*31,5*	2.630	*49,6*	1.221	*23,0*	1.454	*27,4*
Aziende Autonome (3)	5	3	*60,0*	2	*66,7*	-	-	1	*33,3*
Servizio Sanitario Nazionale	363	219	*60,3*	149	*68,0*	4	*1,8*	66	*30,1*
Enti di Ricerca	67	23	*34,3*	16	*69,6*	1	*4,3*	6	*26,1*
Università	81	69	*85,2*	55	*79,7*	1	*1,4*	13	*18,8*
Organi di controllo e vigilanza (4)	8	6	*75,0*	4	*66,7*	-	-	2	*33,3*
Magistratura (5)	5	5	*100,0*	5	*100,0*	-	-	-	-
Altri settori (6)	30	7	*23,3*	5	*71,4*	1	*14,3*	1	*14,3*
TOTALE GENERALE	**17.827**	**5.851**	***32,8***	**2.915**	***49,8***	**1.349**	***23,1***	**1.587**	***27,1***

(1) - Comprensivo del personale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del personale delle carriere diplomatica e prefettizia e del personale amministrativo di Avvocatura Generale dello Stato, Consiglio di Stato, Corte dei Conti, Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro ed Agenzia dei Segretari Comunali e Provinciali.

(2) - Regioni, Provincie, Comuni, Comunità Montane, Consorzi, Camere di Commercio, IPAB, Enti regionali, IACP.

(3) - Monopoli di Stato, Cassa Depositi e Prestiti, Vigili del Fuoco, EIMA e ANAS.

(4) - Banca d'Italia, ARAN, CONSOB, Garante per la tutela della riservatezza dei dati personali, Autorità per le Telecomunicazioni, Autorità per i Lavori Pubblici, AIPA.

(5) - Le Amministrazioni del comparto Magistratura comprendono: Magistratura ordinaria, Magistratura militare, Corte dei Conti, Consiglio di Stato e TAR, Avvocatura Generale dello Stato.

(6) - Forze armate, Corpi di Polizia, Guardia di finanza, Enti ex art. 73 D.Lgs. n.29/93.

Tab. 2: i dipendenti pubblici in servizio e quelli cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti in servizio al 31/12/98(*)	Dipendenti cui sono stati conferiti incarichi nel 1999	*% dipendenti incaricati nel 1999 sul totale di quelli in servizio*	Dipendenti in servizio al 31/12/1999(*)	Dipendenti cui sono stati conferiti incarichi nel 2000	*% dipendenti incaricati nel 2000 sul totale di quelli in servizio*
Ministeri	281.170	8.265	*2,94*	270.333	6.319	*2,34*
Enti Pubblici Non Economici	58.818	926	*1,57*	59.886	995	*1,66*
Autonomie Locali	637.050	22.260	*3,49*	643.989	23.207	*3,60*
Aziende Autonome	39.587	15	*0,04*	38.860	305	*0,78*
Servizio Sanitario Nazionale	649.979	13.297	*2,05*	660.463	13.588	*2,06*
Enti di Ricerca	15.570	569	*3,65*	15.460	563	*3,64*
Scuola (personale docente)	886.900	18.657	*2,10*	873.980	26.511	*3,03*
Università	104.180	9.882	*9,49*	105.498	10.364	*9,82*
Organi di controllo e vigilanza	9.500	36	*0,38*	9.600	50	*0,52*
Magistratura	9.875	295	*2,99*	10.236	762	*7,44*
Altri settori	424.321	1.512	*0,36*	430.098	1.329	*0,31*
TOTALE GENERALE	**3.116.950**	**75.714**	***2,43***	**3.118.403**	**83.993**	***2,69***

(*) - Fonte Ministero del tesoro - Ragioneria generale dello Stato (I.G.O.P)

Tab. 3: i dipendenti pubblici in servizio e quelli cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000 - differenze di genere

COMPARTO O SETTORE	a	b	c	d	b/a (%)	d/c (%)
	Dipendenti DONNE in servizio al 31/12/99	Dipendenti DONNE cui sono stati conferiti incarichi nel 2000	Dipendenti UOMINI in servizio al 31/12/99	Dipendenti UOMINI cui sono stati conferiti incarichi nel 2000	*% dipendenti DONNE incaricate nel 2000 sul totale di quelle in servizio*	*% dipendenti UOMINI incaricati nel 2000 sul totale di quelli in servizio*
Ministeri	128.449	2.471	141.884	3.848	*1,92*	*2,71*
Enti Pubblici Non Economici	30.028	286	29.858	709	*0,95*	*2,37*
Autonomie Locali	294.606	9.583	349.383	13.624	*3,25*	*3,90*
Aziende Autonome	3.980	94	34.880	211	*2,36*	*0,60*
Servizio Sanitario Nazionale	385.061	5.887	275.402	7.701	*1,53*	*2,80*
Enti di Ricerca	5.956	191	9.504	372	*3,21*	*3,91*
Scuola (personale docente)	654.849	14.335	219.131	12.176	*2,19*	*5,56*
Università	43.786	2.911	61.712	7.453	*6,65*	*12,08*
Organi di controllo e vigilanza	3.600	7	6.000	43	*0,19*	*0,72*
Magistratura	3.352	120	6.884	642	*3,58*	*9,33*
Altri settori	18.524	154	411.574	1.175	*0,83*	*0,29*
TOTALE GENERALE	**1.572.191**	**36.039**	**1.546.212**	**47.954**	***2,29***	***3,10***

Tab. 4: i dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000, numero incarichi e compensi corrisposti (in lire)

	a	b	c	d	e	f	g	e/g	c/a	e/d	d/b	g/f	((e/d)*(d/b))/(g/f)
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi corrisposti (migliaia di lire)	Dipendenti in servizio al 31/12/99	Salari corrisposti nel 1999 (milioni di lire)	*Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari*	Numero medio di incarichi conferiti	compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)	N. medio di incarichi liquidati per dipend.	salario medio (migliaia di lire)	*Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi*
Ministeri	6.319	5.192	15.775	12.673	25.089.637	270.333	12.539.739	*0,20%*	2,50	1.980	2,44	46.386	*10,4%*
Enti Pubblici Non Economici	995	1.083	1.553	1.659	13.140.977	59.886	3.458.142	*0,38%*	1,56	7.921	1,53	57.745	*21,0%*
Autonomie Locali	23.207	20.718	42.537	36.882	159.096.863	643.989	26.928.673	*0,59%*	1,83	4.314	1,78	41.815	*18,4%*
Aziende Autonome	305	305	350	349	1.014.259	38.860	1.823.031	*0,06%*	1,15	2.906	1,14	46.913	*7,1%*
Servizio Sanitario Nazionale	13.588	13.547	22.387	22.862	62.983.568	660.463	36.637.700	*0,17%*	1,65	2.755	1,69	55.473	*8,4%*
Enti di Ricerca	563	385	819	541	1.687.738	15.460	1.087.149	*0,16%*	1,45	3.120	1,41	70.320	*6,2%*
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	64.150.654	873.980	41.458.501	*0,15%*	1,46	1.770	1,42	47.436	*5,3%*
Università	10.364	9.641	17.089	15.352	89.406.669	105.498	7.459.066	*1,20%*	1,65	5.824	1,59	70.703	*13,1%*
Organi di controllo e vigilanza	50	27	68	33	103.569	9.600	956.150	*0,01%*	1,36	3.138	1,22	99.599	*3,9%*
Magistratura	762	393	1.312	506	5.663.508	10.236	1.591.712	*0,36%*	1,72	11.193	1,29	155.501	*9,3%*
Altri settori	1.329	1.373	2.082	2.483	4.379.502	430.098	21.778.028	*0,02%*	1,57	1.764	1,81	50.635	*6,3%*
TOTALE GENERALE	**83.993**	**78.151**	**142.684**	**129.582**	**426.716.944**	**3.118.403**	**155.717.891**	***0,27%***	**1,70**	**3.293**	**1,66**	**49.935**	***10,9%***

Tab. 4-bis: i dipendenti pubblici cui sono stati conferiti incarichi nel corso del 2000, numero incarichi e compensi corrisposti (in euro)

	a	b	c	d	e	f	g	e/g	c/a	e/d	d/b	g/f	((e/d)*(d/b))/(g/f)
COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi corrisposti (euro)	Dipendenti in servizio al 31/12/99	Salari corrisposti nel 1999 (migliaia di euro)	*Incidenza % dei compensi per incarichi sul monte salari*	Numero medio di incarichi conferiti	compenso medio per incarico liquidato (euro)	N. medio di incarichi liquidati per dipend.	compenso medio per incarico liquidato (euro)	*Incremento medio % del reddito per i dipendenti a cui sono stati liquidati incarichi*
Ministeri	6.319	5.192	15.775	12.673	12.957.716	270.333	6.476.235	*0,20%*	2,50	1.022	2,44	23.957	*10,4%*
Enti Pubblici Non Economici	995	1.083	1.553	1.659	6.786.748	59.886	1.785.981	*0,38%*	1,56	4.091	1,53	29.823	*21,0%*
Autonomie Locali	23.207	20.718	42.537	36.882	82.166.673	643.989	13.907.499	*0,59%*	1,83	2.228	1,78	21.596	*18,4%*
Aziende Autonome	305	305	350	349	523.821	38.860	941.517	*0,06%*	1,15	1.501	1,14	24.228	*7,1%*
Serv. Sanitario Naz.le	13.588	13.547	22.387	22.862	32.528.298	660.463	18.921.793	*0,17%*	1,65	1.423	1,69	28.649	*8,4%*
Enti di Ricerca	563	385	819	541	871.644	15.460	561.466	*0,16%*	1,45	1.611	1,41	36.317	*6,2%*
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	33.131.048	873.980	21.411.529	*0,15%*	1,46	914	1,42	24.499	*5,3%*
Università	10.364	9.641	17.089	15.352	46.174.691	105.498	3.852.286	*1,20%*	1,65	3.008	1,59	36.515	*13,1%*
Organi di contr. e vigil.	50	27	68	33	53.489	9.600	493.810	*0,01%*	1,36	1.621	1,22	51.439	*3,9%*
Magistratura	762	393	1.312	506	2.924.958	10.236	822.051	*0,36%*	1,72	5.781	1,29	80.310	*9,3%*
Altri settori	1.329	1.373	2.082	2.483	2.261.824	430.098	11.247.413	*0,02%*	1,57	911	1,81	26.151	*6,3%*
TOTALE GENERALE	**83.993**	**78.151**	**142.684**	**129.582**	**220.380.910**	**3.118.403**	**80.421.579**	***0,27%***	**1,70**	**1.701**	**1,66**	**25.789**	***10,9%***

Tab. 5: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2000

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	*N. medio incarichi conf. per dipend.*	*N. medio incarichi liquid. per dipend.*	*compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	*Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	*Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*
Min.	6.319	5.192	15.775	12.673	25.089.637	*2,50*	*2,44*	*1.980*	14.910	12.126	21.725.286	*1.792*	865	547	3.364.351	*6.151*
EPnE	995	1.083	1.553	1.659	13.140.977	*1,56*	*1,53*	*7.921*	1.147	1.187	9.370.415	*7.894*	406	472	3.770.562	*7.988*
AALL	23.207	20.718	42.537	36.882	159.096.863	*1,83*	*1,78*	*4.314*	38.722	34.124	146.267.938	*4.286*	3.815	2.758	12.828.924	*4.652*
Az.Aut	305	305	350	349	1.014.259	*1,15*	*1,14*	*2.906*	300	300	805.934	*2.686*	50	49	208.325	*4.252*
SSN	13.588	13.547	22.387	22.862	62.983.568	*1,65*	*1,69*	*2.755*	18.660	19.338	51.349.879	*2.655*	3.727	3.524	11.633.688	*3.301*
Ricer.	563	385	819	541	1.687.738	*1,45*	*1,41*	*3.120*	698	462	1.232.737	*2.668*	121	79	455.001	*5.760*
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	64.150.654	*1,46*	*1,42*	*1.770*	35.649	33.166	46.763.682	*1.410*	3.063	3.076	17.386.972	*5.652*
Univ.	10.364	9.641	17.089	15.352	89.406.669	*1,65*	*1,59*	*5.824*	14.764	13.421	70.666.616	*5.265*	2.325	1.931	18.740.053	*9.705*
Contr.	50	27	68	33	103.569	*1,36*	*1,22*	*3.138*	49	23	67.219	*2.923*	19	10	36.350	*3.635*
Magis.	762	393	1.312	506	5.663.508	*1,72*	*1,29*	*11.193*	1.144	445	4.337.529	*9.747*	168	61	1.325.979	*21.737*
Altri	1.329	1.373	2.082	2.483	4.379.502	*1,57*	*1,81*	*1.764*	2.052	2.454	4.190.213	*1.708*	30	29	189.289	*6.527*
TOT.	**83.993**	**78.151**	**142.684**	**129.582**	**426.716.944**	***1,70***	***1,66***	***3.293***	**128.095**	**117.046**	**356.777.448**	***3.048***	**14.589**	**12.536**	**69.939.494**	***5.579***

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 5-bis: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2000

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	*N. medio di incarichi conferiti per dipend.*	*Numero medio di incarichi liquidati per dipend.*	*compenso medio per incarico liquidato (euro)*	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	*Importo medio per incarico liquidato (euro)*	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	*Importo medio per incarico liquidato (euro)*
Min.	6.319	5.192	15.775	12.673	12.957.716	*2,50*	*2,44*	*1.022*	14.910	12.126	11.220.174	*925*	865	547	1.737.542	*3.176*
EPnE	995	1.083	1.553	1.659	6.786.748	*1,56*	*1,53*	*4.091*	1.147	1.187	4.839.415	*4.077*	406	472	1.947.333	*4.126*
AALL	23.207	20.718	42.537	36.882	82.166.673	*1,83*	*1,78*	*2.228*	38.722	34.124	75.541.086	*2.214*	3.815	2.758	6.625.586	*2.402*
Az.Aut	305	305	350	349	523.821	*1,15*	*1,14*	*1.501*	300	300	416.230	*1.387*	50	49	107.591	*2.196*
SSN	13.588	13.547	22.387	22.862	32.528.298	*1,65*	*1,69*	*1.423*	18.660	19.338	26.519.999	*1.371*	3.727	3.524	6.008.298	*1.705*
Ricer.	563	385	819	541	871.644	*1,45*	*1,41*	*1.611*	698	462	636.656	*1.378*	121	79	234.988	*2.975*
Scuola	26.511	25.487	38.712	36.242	33.131.048	*1,46*	*1,42*	*914*	35.649	33.166	24.151.426	*728*	3.063	3.076	8.979.622	*2.919*
Univ.	10.364	9.641	17.089	15.352	46.174.691	*1,65*	*1,59*	*3.008*	14.764	13.421	36.496.261	*2.719*	2.325	1.931	9.678.430	*5.012*
Contr.	50	27	68	33	53.489	*1,36*	*1,22*	*1.621*	49	23	34.716	*1.509*	19	10	18.773	*1.877*
Magis.	762	393	1.312	506	2.924.958	*1,72*	*1,29*	*5.781*	1.144	445	2.240.147	*5.034*	168	61	684.811	*11.226*
Altri	1.329	1.373	2.082	2.483	2.261.824	*1,57*	*1,81*	*911*	2.052	2.454	2.164.064	*882*	30	29	97.760	*3.371*
TOT.	**83.993**	**78.151**	**142.684**	**129.582**	**220.380.910**	***1,70***	***1,66***	***1.701***	**128.095**	**117.046**	**184.260.174**	***1.574***	**14.589**	**12.536**	**36.120.734**	***2.881***

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 5a: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati nel 2000 - val. %

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche			Incarichi conferiti da privati		
						Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati
Ministeri	7,5%	6,6%	11,1%	9,8%	5,9%	11,6%	10,4%	6,1%	5,9%	4,4%	4,8%
Enti Pubblici Non Economici	1,2%	1,4%	1,1%	1,3%	3,1%	0,9%	1,0%	2,6%	2,8%	3,8%	5,4%
Autonomie Locali	27,6%	26,5%	29,8%	28,5%	37,3%	30,2%	29,2%	41,0%	26,1%	22,0%	18,3%
Aziende Autonome	0,4%	0,4%	0,2%	0,3%	0,2%	0,2%	0,3%	0,2%	0,3%	0,4%	0,3%
Servizio Sanitario Nazionale	16,2%	17,3%	15,7%	17,6%	14,8%	14,6%	16,5%	14,4%	25,5%	28,1%	16,6%
Enti di Ricerca	0,7%	0,5%	0,6%	0,4%	0,4%	0,5%	0,4%	0,3%	0,8%	0,6%	0,7%
Scuola (personale docente)	31,6%	32,6%	27,1%	28,0%	15,0%	27,8%	28,3%	13,1%	21,0%	24,5%	24,9%
Università	12,3%	12,3%	12,0%	11,8%	21,0%	11,5%	11,5%	19,8%	15,9%	15,4%	26,8%
Organi di controllo e vigilanza	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%
Magistratura	0,9%	0,5%	0,9%	0,4%	1,3%	0,9%	0,4%	1,2%	1,2%	0,5%	1,9%
Altri settori	1,6%	1,8%	1,5%	1,9%	1,0%	1,6%	2,1%	1,2%	0,2%	0,2%	0,3%
TOTALE GENERALE	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

Tab. 6: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	*Numero medio di incarichi conferiti per dipendente*	*Numero medio di incarichi liquidati per dipendente*	*compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	*Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	*Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*
Min.	3.848	3.085	9.876	7.679	20.058.795	*2,57*	*2,49*	*2.612*	9.195	7.263	16.971.989	*2.337*	681	416	3.086.806	*7.420*
EPnE	709	779	1.095	1.194	9.647.838	*1,54*	*1,53*	*8.080*	770	812	6.367.623	*7.842*	325	382	3.280.216	*8.587*
AALL	13.624	12.083	26.223	22.374	136.245.456	*1,92*	*1,85*	*6.089*	23.603	20.518	126.101.593	*6.146*	2.620	1.856	10.143.864	*5.465*
Az.Aut	211	211	242	242	856.836	*1,15*	*1,15*	*3.541*	214	215	692.601	*3.221*	28	27	164.235	*6.083*
SSN	7.701	7.640	13.291	13.445	46.723.911	*1,73*	*1,76*	*3.475*	10.713	11.035	37.406.696	*3.390*	2.578	2.410	9.317.215	*3.866*
Ricer.	372	241	564	353	1.218.346	*1,52*	*1,46*	*3.451*	481	305	901.597	*2.956*	83	48	316.749	*6.599*
Scuola	12.176	11.883	19.048	18.051	39.702.008	*1,56*	*1,52*	*2.199*	17.045	16.043	26.379.005	*1.644*	2.003	2.008	13.323.003	*6.635*
Univ.	7.453	6.964	12.855	11.454	73.078.511	*1,72*	*1,64*	*6.380*	10.951	9.843	56.462.886	*5.736*	1.904	1.611	16.615.626	*10.314*
Contr.	43	25	59	31	99.028	*1,37*	*1,24*	*3.194*	43	22	65.428	*2.974*	16	9	33.600	*3.733*
Magis.	642	339	1.136	442	5.082.224	*1,77*	*1,30*	*11.498*	984	383	3.768.995	*9.841*	152	59	1.313.229	*22.258*
Altri	1.175	1.232	1.837	2.221	4.134.172	*1,56*	*1,80*	*1.861*	1.809	2.194	3.950.439	*1.801*	28	27	183.733	*6.805*
TOT.	**47.954**	**44.482**	**86.226**	**77.486**	**336.847.125**	***1,80***	***1,74***	***4.347***	**75.808**	**68.633**	**279.068.852**	***4.066***	**10.418**	**8.853**	**57.778.276**	***6.526***

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 6-bis: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti UOMINI

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	*Numero medio di incarichi conferiti per dipendente*	*Numero medio di incarichi liquidati per dipendente*	*compenso medio per incarico liquidato (euro)*	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	*Importo medio per incarico liquidato (euro)*	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	*Importo medio per incarico liquidato (euro)*
Min.	3.848	3.085	9.876	7.679	10.359.503	*2,57*	*2,49*	*1.349*	9.195	7.263	8.765.301	*1.207*	681	416	1.594.202	*3.832*
EPnE	709	779	1.095	1.194	4.982.692	*1,54*	*1,53*	*4.173*	770	812	3.288.603	*4.050*	325	382	1.694.090	*4.435*
AALL	13.624	12.083	26.223	22.374	70.364.906	*1,92*	*1,85*	*3.145*	23.603	20.518	65.126.038	*3.174*	2.620	1.856	5.238.869	*2.823*
Az.Aut	211	211	242	242	442.519	*1,15*	*1,15*	*1.829*	214	215	357.699	*1.664*	28	27	84.820	*3.141*
SSN	7.701	7.640	13.291	13.445	24.130.886	*1,73*	*1,76*	*1.795*	10.713	11.035	19.318.946	*1.751*	2.578	2.410	4.811.940	*1.997*
Ricer.	372	241	564	353	629.223	*1,52*	*1,46*	*1.783*	481	305	465.636	*1.527*	83	48	163.587	*3.408*
Scuola	12.176	11.883	19.048	18.051	20.504.376	*1,56*	*1,52*	*1.136*	17.045	16.043	13.623.619	*849*	2.003	2.008	6.880.757	*3.427*
Univ.	7.453	6.964	12.855	11.454	37.741.901	*1,72*	*1,64*	*3.295*	10.951	9.843	29.160.647	*2.963*	1.904	1.611	8.581.255	*5.327*
Contr.	43	25	59	31	51.144	*1,37*	*1,24*	*1.650*	43	22	33.791	*1.536*	16	9	17.353	*1.928*
Magis.	642	339	1.136	442	2.624.750	*1,77*	*1,30*	*5.938*	984	383	1.946.523	*5.082*	152	59	678.226	*11.495*
Altri	1.175	1.232	1.837	2.221	2.135.122	*1,56*	*1,80*	*961*	1.809	2.194	2.040.231	*930*	28	27	94.890	*3.514*
TOT.	**47.954**	**44.482**	**86.226**	**77.486**	**173.967.022**	***1,80***	***1,74***	***2.245***	**75.808**	**68.633**	**144.127.034**	***2.100***	**10.418**	**8.853**	**29.839.989**	***3.371***

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 6a: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti uomini- val. %

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche			Incarichi conferiti da privati		
						Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati
Ministeri	8,0%	6,9%	11,5%	9,9%	6,0%	12,1%	10,6%	6,1%	6,5%	4,7%	5,3%
Enti Pubblici Non Economici	1,5%	1,8%	1,3%	1,5%	2,9%	1,0%	1,2%	2,3%	3,1%	4,3%	5,7%
Autonomie Locali	28,4%	27,2%	30,4%	28,9%	40,4%	31,1%	29,9%	45,2%	25,1%	21,0%	17,6%
Aziende Autonome	0,4%	0,5%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,2%	0,3%	0,3%	0,3%
Servizio Sanitario Nazionale	16,1%	17,2%	15,4%	17,4%	13,9%	14,1%	16,1%	13,4%	24,7%	27,2%	16,1%
Enti di Ricerca	0,8%	0,5%	0,7%	0,5%	0,4%	0,6%	0,4%	0,3%	0,8%	0,5%	0,5%
Scuola (personale docente)	25,4%	26,7%	22,1%	23,3%	11,8%	22,5%	23,4%	9,5%	19,2%	22,7%	23,1%
Università	15,5%	15,7%	14,9%	14,8%	21,7%	14,4%	14,3%	20,2%	18,3%	18,2%	28,8%
Organi di controllo e vigilanza	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,2%	0,1%	0,1%
Magistratura	1,3%	0,8%	1,3%	0,6%	1,5%	1,3%	0,6%	1,4%	1,5%	0,7%	2,3%
Altri settori	2,5%	2,8%	2,1%	2,9%	1,2%	2,4%	3,2%	1,4%	0,3%	0,3%	0,3%
TOTALE GENERALE	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

Tab. 7: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in migliaia di lire) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (migliaia di lire)	*Numero medio di incarichi conferiti per dipendente*	*Numero medio di incarichi liquidati per dipendente*	*compenso medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	*Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (migliaia di lire)	*Importo medio per incarico liquidato (migliaia di lire)*
Min.	2.471	2.107	5.899	4.994	5.030.842	*2,39*	*2,37*	*1.007*	5.715	4.863	4.753.297	*977*	184	131	277.545	*2.119*
EPnE	286	304	458	465	3.493.138	*1,60*	*1,53*	*7.512*	377	375	3.002.793	*8.007*	81	90	490.346	*5.448*
AALL	9.583	8.635	16.314	14.508	22.851.406	*1,70*	*1,68*	*1.575*	15.119	13.606	20.166.346	*1.482*	1.195	902	2.685.061	*2.977*
Az.Aut	94	94	108	107	157.423	*1,15*	*1,14*	*1.471*	86	85	113.333	*1.333*	22	22	44.090	*2.004*
SSN	5.887	5.907	9.096	9.417	16.259.657	*1,55*	*1,59*	*1.727*	7.947	8.303	13.943.183	*1.679*	1.149	1.114	2.316.473	*2.079*
Ricer.	191	144	255	188	469.392	*1,34*	*1,31*	*2.497*	217	157	331.140	*2.109*	38	31	138.252	*4.460*
Scuola	14.335	13.604	19.664	18.191	24.448.646	*1,37*	*1,34*	*1.344*	18.604	17.123	20.384.677	*1.190*	1.060	1.068	4.063.969	*3.805*
Univ.	2.911	2.677	4.234	3.898	16.328.157	*1,45*	*1,46*	*4.189*	3.813	3.578	14.203.730	*3.970*	421	320	2.124.427	*6.639*
Contr.	7	2	9	2	4.541	*1,29*	*1,00*	*2.271*	6	1	1.791	*1.791*	3	1	2.750	*2.750*
Magis.	120	54	176	64	581.284	*1,47*	*1,19*	*9.083*	160	62	568.534	*9.170*	16	2	12.750	*6.375*
Altri	154	141	245	262	245.330	*1,59*	*1,86*	*936*	243	260	239.774	*922*	2	2	5.556	*2.778*
TOT.	**36.039**	**33.669**	**56.458**	**52.096**	**89.869.816**	***1,57***	***1,55***	***1.725***	**52.287**	**48.413**	**77.708.598**	***1.605***	**4.171**	**3.683**	**12.161.219**	***3.302***

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 7-bis: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti (in euro) da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE

COMPARTO (*)	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati (euro)	*Numero medio di incarichi conferiti per dipendente*	*Numero medio di incarichi liquidati per dipendente*	*compenso medio per incarico liquidato (euro)*	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche				Incarichi conferiti da privati			
									Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	*Importo medio per incarico liquidato (euro)*	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati (euro)	*Importo medio per incarico liquidato (euro)*
Min.	2.471	2.107	5.899	4.994	2.598.213	*2,39*	*2,37*	*520*	5.715	4.863	2.454.873	*505*	184	131	143.340	*1.094*
EPnE	286	304	458	465	1.804.055	*1,60*	*1,53*	*3.880*	377	375	1.550.813	*4.136*	81	90	253.243	*2.814*
AALL	9.583	8.635	16.314	14.508	11.801.766	*1,70*	*1,68*	*813*	15.119	13.606	10.415.049	*765*	1.195	902	1.386.718	*1.537*
Az.Aut	94	94	108	107	81.302	*1,15*	*1,14*	*760*	86	85	58.532	*689*	22	22	22.771	*1.035*
SSN	5.887	5.907	9.096	9.417	8.397.412	*1,55*	*1,59*	*892*	7.947	8.303	7.201.053	*867*	1.149	1.114	1.196.358	*1.074*
Ricer.	191	144	255	188	242.421	*1,34*	*1,31*	*1.289*	217	157	171.020	*1.089*	38	31	71.401	*2.303*
Scuola	14.335	13.604	19.664	18.191	12.626.672	*1,37*	*1,34*	*694*	18.604	17.123	10.527.807	*615*	1.060	1.068	2.098.865	*1.965*
Univ.	2.911	2.677	4.234	3.898	8.432.789	*1,45*	*1,46*	*2.163*	3.813	3.578	7.335.614	*2.050*	421	320	1.097.175	*3.429*
Contr.	7	2	9	2	2.345	*1,29*	*1,00*	*1.173*	6	1	925	*925*	3	1	1.420	*1.420*
Magis.	120	54	176	64	300.208	*1,47*	*1,19*	*4.691*	160	62	293.623	*4.736*	16	2	6.585	*3.292*
Altri	154	141	245	262	126.702	*1,59*	*1,86*	*484*	243	260	123.833	*476*	2	2	2.869	*1.435*
TOT.	**36.039**	**33.669**	**56.458**	**52.096**	**46.413.886**	***1,57***	***1,55***	***891***	**52.287**	**48.413**	**40.133.142**	***829***	**4.171**	**3.683**	**6.280.745**	***1.705***

(*) - Per la descrizione completa dei comparti, vedi le precedenti tabelle

Tab. 7a: gli incarichi conferiti ed i compensi corrisposti da Amministrazioni pubbliche e da soggetti privati a dipendenti DONNE- val. %

COMPARTO O SETTORE	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Compensi liquidati	Incarichi conferiti da Amministrazioni pubbliche			Incarichi conferiti da privati		
						Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Importo compensi liquidati
Ministeri	6,9%	6,3%	10,4%	9,6%	5,6%	10,9%	10,0%	6,1%	4,4%	3,6%	2,3%
Enti Pubblici Non Economici	0,8%	0,9%	0,8%	0,9%	3,9%	0,7%	0,8%	3,9%	1,9%	2,4%	4,0%
Autonomie Locali	26,6%	25,6%	28,9%	27,8%	25,4%	28,9%	28,1%	26,0%	28,7%	24,5%	22,1%
Aziende Autonome	0,3%	0,3%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,1%	0,5%	0,6%	0,4%
Servizio Sanitario Nazionale	16,3%	17,5%	16,1%	18,1%	18,1%	15,2%	17,2%	17,9%	27,5%	30,2%	19,0%
Enti di Ricerca	0,5%	0,4%	0,5%	0,4%	0,5%	0,4%	0,3%	0,4%	0,9%	0,8%	1,1%
Scuola (personale docente)	39,8%	40,4%	34,8%	34,9%	27,2%	35,6%	35,4%	26,2%	25,4%	29,0%	33,4%
Università	8,1%	8,0%	7,5%	7,5%	18,2%	7,3%	7,4%	18,3%	10,1%	8,7%	17,5%
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%
Magistratura	0,3%	0,2%	0,3%	0,1%	0,6%	0,3%	0,1%	0,7%	0,4%	0,1%	0,1%
Altri settori	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%	0,3%	0,5%	0,5%	0,3%	0,0%	0,1%	0,0%
TOTALE GENERALE	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

Tab. 8: i dipendenti pubblici per numero di incarichi conferiti

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	3.009	1.354	790	475	234	457	**6.319**
Enti Pubblici Non Economici	709	174	49	32	7	24	**995**
Autonomie Locali	14.930	4.283	1.736	896	436	926	**23.207**
Aziende Autonome	270	30	2	1	2	-	**305**
Servizio Sanitario Nazionale	9.500	2.279	858	404	204	343	**13.588**
Enti di Ricerca	400	108	35	13	2	5	**563**
Scuola (personale docente)	20.013	4.056	1.258	515	238	431	**26.511**
Università	6.728	2.238	737	318	157	186	**10.364**
Organi di controllo e vigilanza	37	10	1	2	-	-	**50**
Magistratura	509	126	54	30	20	23	**762**
Altri settori	845	345	68	43	12	16	**1.329**
TOTALE GENERALE	**56.950**	**15.003**	**5.588**	**2.729**	**1.312**	**2.411**	**83.993**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*25.840*	*5.948*	*2.077*	*975*	*424*	*775*	*36.039*
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*31.110*	*9.055*	*3.511*	*1.754*	*888*	*1.636*	*47.954*

Tab. 8a: i dipendenti pubblici per numero di incarichi conferiti - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	numero incarichi conferiti per dipendente						numero dipendenti incaricati
	1	2	3	4	5	> 5	
Ministeri	47,6%	21,4%	12,5%	7,5%	3,7%	7,2%	**100,0%**
Enti Pubblici Non Economici	71,3%	17,5%	4,9%	3,2%	0,7%	2,4%	**100,0%**
Autonomie Locali	64,3%	18,5%	7,5%	3,9%	1,9%	4,0%	**100,0%**
Aziende Autonome	88,5%	9,8%	0,7%	0,3%	0,7%	0,0%	**100,0%**
Servizio Sanitario Nazionale	69,9%	16,8%	6,3%	3,0%	1,5%	2,5%	**100,0%**
Enti di Ricerca	71,0%	19,2%	6,2%	2,3%	0,4%	0,9%	**100,0%**
Scuola (personale docente)	75,5%	15,3%	4,7%	1,9%	0,9%	1,6%	**100,0%**
Università	64,9%	21,6%	7,1%	3,1%	1,5%	1,8%	**100,0%**
Organi di controllo e vigilanza	74,0%	20,0%	2,0%	4,0%	0,0%	0,0%	**100,0%**
Magistratura	66,8%	16,5%	7,1%	3,9%	2,6%	3,0%	**100,0%**
Altri settori	63,6%	26,0%	5,1%	3,2%	0,9%	1,2%	**100,0%**
TOTALE GENERALE	**67,8%**	**17,9%**	**6,7%**	**3,2%**	**1,6%**	**2,9%**	**100,0%**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*71,7%*	*16,5%*	*5,8%*	*2,7%*	*1,2%*	*2,2%*	*100,0%*
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*64,9%*	*18,9%*	*7,3%*	*3,7%*	*1,9%*	*3,4%*	*100,0%*

Tab. 9: gli incarichi liquidati per classe di importo

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale incarichi liquidati
	Fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 Euro	Da 517 a 2.582 Euro	Da 2.583 a 5.165 Euro	Da 5.166 a 10.329 Euro	Da 10.330 a 15.494 Euro	Oltre 15.494 Euro	
Ministeri	9.158	2.510	455	314	111	125	**12.673**
Enti Pubblici Non Economici	608	422	245	284	35	65	**1.659**
Autonomie Locali	23.775	9.106	2.155	1.260	349	237	**36.882**
Aziende Autonome	127	174	35	8	2	3	**349**
Servizio Sanitario Nazionale	15.200	5.086	1.186	781	285	324	**22.862**
Enti di Ricerca	299	137	66	33	4	2	**541**
Scuola (personale docente)	23.301	10.429	1.661	572	133	146	**36.242**
Università	5.357	4.220	2.961	2.316	240	258	**15.352**
Organi di controllo e vigilanza	8	19	2	4	-	-	**33**
Magistratura	104	169	86	74	28	45	**506**
Altri settori	1.492	918	39	19	5	10	**2.483**
TOTALE GENERALE	**79.429**	**33.190**	**8.891**	**5.665**	**1.192**	**1.215**	**129.582**
Tot.relativo a dipendenti DONNE	*36.330*	*11.719*	*2.412*	*1.280*	*200*	*155*	*52.096*
Tot.relativo a dipendenti UOMINI	*43.099*	*21.471*	*6.479*	*4.385*	*992*	*1.060*	*77.486*

Tab. 9a: gli incarichi liquidati per classe di importo - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	Fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 Euro	Da 517 a 2.582 Euro	Da 2.583 a 5.165 Euro	Da 5.166 a 10.329 Euro	Da 10.330 a 15.494 Euro	Oltre 15.494 Euro	
Ministeri	72,3%	19,8%	3,6%	2,5%	0,9%	1,0%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	36,6%	25,4%	14,8%	17,1%	2,1%	3,9%	100,0%
Autonomie Locali	64,5%	24,7%	5,8%	3,4%	0,9%	0,6%	100,0%
Aziende Autonome	36,4%	49,9%	10,0%	2,3%	0,6%	0,9%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	66,5%	22,2%	5,2%	3,4%	1,2%	1,4%	100,0%
Enti di Ricerca	55,3%	25,3%	12,2%	6,1%	0,7%	0,4%	100,0%
Scuola (personale docente)	64,3%	28,8%	4,6%	1,6%	0,4%	0,4%	100,0%
Università	34,9%	27,5%	19,3%	15,1%	1,6%	1,7%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	24,2%	57,6%	6,1%	12,1%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	20,6%	33,4%	17,0%	14,6%	5,5%	8,9%	100,0%
Altri settori	60,1%	37,0%	1,6%	0,8%	0,2%	0,4%	100,0%
TOTALE GENERALE	**61,3%**	**25,6%**	**6,9%**	**4,4%**	**0,9%**	**0,9%**	**100,0%**
Tot.relativo a dipendenti DONNE	*69,7%*	*22,5%*	*4,6%*	*2,5%*	*0,4%*	*0,3%*	*100,0%*
Tot.relativo a dipendenti UOMINI	*55,6%*	*27,7%*	*8,4%*	*5,7%*	*1,3%*	*1,4%*	*100,0%*

Tab. 10: i dipendenti per classe di compenso complessivo realizzato

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale dipendenti liquidati
	Fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 Euro	Da 517 a 2.582 Euro	Da 2.583 a 5.165 Euro	Da 5.166 a 10.329 Euro	Da 10.330 a 15.494 Euro	Oltre 15.494 Euro	
Ministeri	2.529	1.740	375	275	117	156	**5.192**
Enti Pubblici Non Economici	306	283	120	235	61	78	**1.083**
Autonomie Locali	9.738	6.980	1.927	1.267	426	380	**20.718**
Aziende Autonome	96	165	31	8	2	3	**305**
Servizio Sanitario Nazionale	6.828	4.198	1.079	716	314	412	**13.547**
Enti di Ricerca	159	127	52	31	12	4	**385**
Scuola (personale docente)	13.601	8.967	1.888	690	158	183	**25.487**
Università	2.516	2.312	1.751	2.030	569	463	**9.641**
Organi di controllo e vigilanza	4	17	2	4	-	-	**27**
Magistratura	59	118	65	72	29	50	**393**
Altri settori	561	679	90	26	5	12	**1.373**
TOTALE GENERALE	**36.397**	**25.586**	**7.380**	**5.354**	**1.693**	**1.741**	**78.151**
Tot.relativo a dipendenti DONNE	18.775	10.683	2.347	1.307	331	226	*33.669*
Tot.relativo a dipendenti UOMINI	17.622	14.903	5.033	4.047	1.362	1.515	*44.482*

Tab. 10a: i dipendenti per classe di compenso complessivo realizzato - valori percentuali

COMPARTO O SETTORE	Classi di importo (milioni di lire)						Totale
	Fino ad 1	1,1 - 5	5,1 - 10	10,1 - 20	20,1 - 30	>30	
	Fino a 516 Euro	Da 517 a 2.582 Euro	Da 2.583 a 5.165 Euro	Da 5.166 a 10.329 Euro	Da 10.330 a 15.494 Euro	Oltre 15.494 Euro	
Ministeri	48,7%	33,5%	7,2%	5,3%	2,3%	3,0%	100,0%
Enti Pubblici Non Economici	28,3%	26,1%	11,1%	21,7%	5,6%	7,2%	100,0%
Autonomie Locali	47,0%	33,7%	9,3%	6,1%	2,1%	1,8%	100,0%
Aziende Autonome	31,5%	54,1%	10,2%	2,6%	0,7%	1,0%	100,0%
Servizio Sanitario Nazionale	50,4%	31,0%	8,0%	5,3%	2,3%	3,0%	100,0%
Enti di Ricerca	41,3%	33,0%	13,5%	8,1%	3,1%	1,0%	100,0%
Scuola (personale docente)	53,4%	35,2%	7,4%	2,7%	0,6%	0,7%	100,0%
Università	26,1%	24,0%	18,2%	21,1%	5,9%	4,8%	100,0%
Organi di controllo e vigilanza	14,8%	63,0%	7,4%	14,8%	0,0%	0,0%	100,0%
Magistratura	15,0%	30,0%	16,5%	18,3%	7,4%	12,7%	100,0%
Altri settori	40,9%	49,5%	6,6%	1,9%	0,4%	0,9%	100,0%
TOTALE GENERALE	**46,6%**	**32,7%**	**9,4%**	**6,9%**	**2,2%**	**2,2%**	**100,0%**
Tot.relativo a dipendenti DONNE	*55,8%*	*31,7%*	*7,0%*	*3,9%*	*1,0%*	*0,7%*	*100,0%*
Tot.relativo a dipendenti UOMINI	*39,6%*	*33,5%*	*11,3%*	*9,1%*	*3,1%*	*3,4%*	*100,0%*

Tab. 11: gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	347	202	75	179	40	19	1.226	2.191	5.983	280	69	7	2.055	12.673
Enti Pubblici Non Economici	1	9	67	2	19	-	-	517	359	221	8	3	453	1.659
Autonomie Locali	28	314	196	121	165	2	2	3.225	14.865	5.419	1.568	20	10.957	36.882
Aziende Autonome	-	2	7	-	-	-	-	4	55	269	-	-	12	349
Servizio Sanitario Nazionale	3	15	45	10	20	-	-	8.590	5.293	4.801	18	-	4.067	22.862
Enti di Ricerca	-	-	3	-	-	-	-	187	225	88	1	-	37	541
Scuola (personale docente)	9	26	220	70	31	-	7	14.383	6.055	5.300	1.998	24	8.119	36.242
Università	3	43	250	3	2	6	-	4.869	3.818	2.273	76	2	4.007	15.352
Organi di controllo e vigilanza	-	-	1	-	-	-	-	16	-	13	-	-	3	33
Magistratura	22	3	1	2	5	19	-	294	31	52	-	-	77	506
Altri settori	1	2	1	-	1	-	-	2.103	196	126	-	-	53	2.483
TOTALE GENERALE	**414**	**616**	**866**	**387**	**283**	**46**	**1.235**	**36.379**	**36.880**	**18.842**	**3.738**	**56**	**29.840**	**129.582**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*112*	*61*	*153*	*86*	*44*	*8*	*461*	*13.759*	*17.417*	*6.633*	*1.207*	*27*	*12.128*	***52.096***
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*302*	*555*	*713*	*301*	*239*	*38*	*774*	*22.620*	*19.463*	*12.209*	*2.531*	*29*	*17.712*	***77.486***

Tab. 11a: gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di riga

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	2,7%	1,6%	0,6%	1,4%	0,3%	0,1%	9,7%	17,3%	47,2%	2,2%	0,5%	0,1%	16,2%	**100,0%**
Enti Pubblici Non Economici	0,1%	0,5%	4,0%	0,1%	1,1%	0,0%	0,0%	31,2%	21,6%	13,3%	0,5%	0,2%	27,3%	**100,0%**
Autonomie Locali	0,1%	0,9%	0,5%	0,3%	0,4%	0,0%	0,0%	8,7%	40,3%	14,7%	4,3%	0,1%	29,7%	**100,0%**
Aziende Autonome	0,0%	0,6%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	15,8%	77,1%	0,0%	0,0%	3,4%	**100,0%**
Servizio Sanitario Nazionale	0,0%	0,1%	0,2%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	37,6%	23,2%	21,0%	0,1%	0,0%	17,8%	**100,0%**
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	34,6%	41,6%	16,3%	0,2%	0,0%	6,8%	**100,0%**
Scuola (personale docente)	0,0%	0,1%	0,6%	0,2%	0,1%	0,0%	0,0%	39,7%	16,7%	14,6%	5,5%	0,1%	22,4%	**100,0%**
Università	0,0%	0,3%	1,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	31,7%	24,9%	14,8%	0,5%	0,0%	26,1%	**100,0%**
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	48,5%	0,0%	39,4%	0,0%	0,0%	9,1%	**100,0%**
Magistratura	4,3%	0,6%	0,2%	0,4%	1,0%	3,8%	0,0%	58,1%	6,1%	10,3%	0,0%	0,0%	15,2%	**100,0%**
Altri settori	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	84,7%	7,9%	5,1%	0,0%	0,0%	2,1%	**100,0%**
TOTALE GENERALE	**0,3%**	**0,5%**	**0,7%**	**0,3%**	**0,2%**	**0,0%**	**1,0%**	**28,1%**	**28,5%**	**14,5%**	**2,9%**	**0,0%**	**23,0%**	**100,0%**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*0,2%*	*0,1%*	*0,3%*	*0,2%*	*0,1%*	*0,0%*	*0,9%*	*26,4%*	*33,4%*	*12,7%*	*2,3%*	*0,1%*	*23,3%*	***100,0%***
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*0,4%*	*0,7%*	*0,9%*	*0,4%*	*0,3%*	*0,0%*	*1,0%*	*29,2%*	*25,1%*	*15,8%*	*3,3%*	*0,0%*	*22,9%*	***100,0%***

Tab. 11b: gli incarichi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di colonna

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	83,8%	32,8%	8,7%	46,3%	14,1%	41,3%	99,3%	6,0%	16,2%	1,5%	1,8%	12,5%	6,9%	**9,8%**
Enti Pubblici Non Economici	0,2%	1,5%	7,7%	0,5%	6,7%	0,0%	0,0%	1,4%	1,0%	1,2%	0,2%	5,4%	1,5%	**1,3%**
Autonomie Locali	6,8%	51,0%	22,6%	31,3%	58,3%	4,3%	0,2%	8,9%	40,3%	28,8%	41,9%	35,7%	36,7%	**28,5%**
Aziende Autonome	0,0%	0,3%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%	**0,3%**
Servizio Sanitario Nazionale	0,7%	2,4%	5,2%	2,6%	7,1%	0,0%	0,0%	23,6%	14,4%	25,5%	0,5%	0,0%	13,6%	**17,6%**
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%	0,6%	0,5%	0,0%	0,0%	0,1%	**0,4%**
Scuola (personale docente)	2,2%	4,2%	25,4%	18,1%	11,0%	0,0%	0,6%	39,5%	16,4%	28,1%	53,5%	42,9%	27,2%	**28,0%**
Università	0,7%	7,0%	28,9%	0,8%	0,7%	13,0%	0,0%	13,4%	10,4%	12,1%	2,0%	3,6%	13,4%	**11,8%**
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	**0,0%**
Magistratura	5,3%	0,5%	0,1%	0,5%	1,8%	41,3%	0,0%	0,8%	0,1%	0,3%	0,0%	0,0%	0,3%	**0,4%**
Altri settori	0,2%	0,3%	0,1%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	5,8%	0,5%	0,7%	0,0%	0,0%	0,2%	**1,9%**
TOTALE GENERALE	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	27,1%	9,9%	17,7%	22,2%	15,5%	17,4%	37,3%	37,8%	47,2%	35,2%	32,3%	48,2%	40,6%	**40,2%**
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	72,9%	90,1%	82,3%	77,8%	84,5%	82,6%	62,7%	62,2%	52,8%	64,8%	67,7%	51,8%	59,4%	**59,8%**

Tab. 12: gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (migliaia di lire)

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	1.435.167	2.936.166	1.327.573	2.574.557	426.687	314.164	1.599.917	3.424.415	3.345.843	2.083.849	365.857	29.162	5.226.280	25.089.637
E.P.N.E.	308	34.624	1.501.605	2.826	131.315	-	-	3.321.774	2.733.232	2.033.362	79.364	1.460	3.301.107	13.140.977
AA.LL.	1.333.500	1.801.494	2.125.464	936.832	4.169.344	9.850	6.600	5.751.430	11.832.278	23.540.735	4.891.389	241.495	102.456.452	159.096.863
Az. Aut.	-	87.864	91.341	-	-	-	-	11.427	254.384	449.328	-	-	119.915	1.014.259
S.S.N.	4.722	32.411	362.791	75.206	180.220	-	-	9.570.236	4.381.542	25.997.335	173.807	-	22.205.297	62.983.567
Enti Ric.	-	-	14.470	-	-	-	-	663.493	155.113	722.554	7.000	-	125.108	1.687.738
Scuola	72.191	119.364	1.798.618	720.982	379.570	-	13.920	17.157.087	10.703.523	13.908.015	2.713.444	83.445	16.480.495	64.150.654
Univ.	14.223	419.580	1.721.695	11.823	31.239	35.228	-	33.485.767	5.111.667	20.841.470	1.542.790	60.432	26.130.755	89.406.669
Org. contr.	-	-	13.600	-	-	-	-	32.130	-	39.339	-	-	18.500	103.569
Magistr.	1.510.264	134.691	98.625	22.490	108.193	393.974	-	1.464.947	290.609	1.112.295	-	-	527.421	5.663.509
Altri settori	198	15.472	1.108	-	16.500	-	-	2.271.448	345.161	1.467.742	-	-	261.873	4.379.502
TOT. GEN.	**4.370.573**	**5.581.666**	**9.056.890**	**4.344.716**	**5.443.068**	**753.216**	**1.620.437**	**77.154.154**	**39.153.352**	**92.196.024**	**9.773.651**	**415.994**	**176.853.203**	**426.716.944**
TOT. DONNE	*262.658*	*617.214*	*981.676*	*657.347*	*419.548*	*43.463*	*581.057*	*21.460.669*	*15.960.923*	*19.040.023*	*1.266.482*	*87.386*	*28.491.371*	***89.869.817***
TOT. UOMINI	*4.107.915*	*4.964.453*	*8.075.213*	*3.687.370*	*5.023.519*	*709.752*	*1.039.379*	*55.693.484*	*23.192.430*	*73.156.000*	*8.507.169*	*328.608*	*148.361.833*	***336.847.125***

Tab. 12 bis: gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (euro)

COMPARTO	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	741.202	1.516.403	685.634	1.329.648	220.365	162.252	826.288	1.768.563	1.727.984	1.076.218	188.949	15.061	2.699.148	12.957.716
E.P.N.E.	159	17.882	775.514	1.460	67.819	-	-	1.715.553	1.411.597	1.050.144	40.988	754	1.704.879	6.786.748
AA.LL.	688.695	930.394	1.097.711	483.833	2.153.286	5.087	3.409	2.970.366	6.110.862	12.157.775	2.526.192	124.722	52.914.341	82.166.673
Az. Aut.	-	45.378	47.174	-	-	-	-	5.902	131.378	232.059	-	-	61.931	523.821
S.S.N.	2.439	16.739	187.366	38.841	93.076	-	-	4.942.614	2.262.878	13.426.503	89.764	-	11.468.079	32.528.298
Enti Ric.	-	-	7.473	-	-	-	-	342.666	80.109	373.168	3.615	-	64.613	871.644
Scuola	37.284	61.646	928.909	372.356	196.032	-	7.189	8.860.896	5.527.908	7.182.890	1.401.377	43.096	8.511.465	33.131.048
Univ.	7.346	216.695	889.181	6.106	16.134	18.194	-	17.293.955	2.639.956	10.763.721	796.785	31.211	13.495.409	46.174.691
Org. contr.	-	-	7.024	-	-	-	-	16.594	-	20.317	-	-	9.554	53.489
Magistr.	779.986	69.562	50.936	11.615	55.877	203.471	-	756.582	150.087	574.452	-	-	272.390	2.924.958
Altri settori	102	7.991	572	-	8.522	-	-	1.173.105	178.261	758.025	-	-	135.246	2.261.824
TOT. GEN.	**2.257.213**	**2.882.690**	**4.677.493**	**2.243.859**	**2.811.110**	**389.004**	**836.886**	**39.846.795**	**20.221.019**	**47.615.273**	**5.047.669**	**214.843**	**91.337.057**	**220.380.910**
TOT. DONNE	*135.652*	*318.764*	*506.993*	*339.491*	*216.678*	*22.447*	*300.091*	*11.083.511*	*8.243.129*	*9.833.351*	*654.083*	*45.131*	*14.714.565*	***46.413.887***
TOT. UOMINI	*2.121.561*	*2.563.926*	*4.170.499*	*1.904.368*	*2.594.431*	*366.556*	*536.794*	*28.763.284*	*11.977.890*	*37.781.921*	*4.393.586*	*169.712*	*76.622.492*	***173.967.022***

Tab. 12a: gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di riga

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	5,7%	11,7%	5,3%	10,3%	1,7%	1,3%	6,4%	13,6%	13,3%	8,3%	1,5%	0,1%	20,8%	**100,0%**
Enti Pubblici Non Economici	0,0%	0,3%	11,4%	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	25,3%	20,8%	15,5%	0,6%	0,0%	25,1%	**100,0%**
Autonomie Locali	0,8%	1,1%	1,3%	0,6%	2,6%	0,0%	0,0%	3,6%	7,4%	14,8%	3,1%	0,2%	64,4%	**100,0%**
Aziende Autonome	0,0%	8,7%	9,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	25,1%	44,3%	0,0%	0,0%	11,8%	**100,0%**
Servizio Sanitario Nazionale	0,0%	0,1%	0,6%	0,1%	0,3%	0,0%	0,0%	15,2%	7,0%	41,3%	0,3%	0,0%	35,3%	**100,0%**
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	39,3%	9,2%	42,8%	0,4%	0,0%	7,4%	**100,0%**
Scuola (personale docente)	0,1%	0,2%	2,8%	1,1%	0,6%	0,0%	0,0%	26,7%	16,7%	21,7%	4,2%	0,1%	25,7%	**100,0%**
Università	0,0%	0,5%	1,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	37,5%	5,7%	23,3%	1,7%	0,1%	29,2%	**100,0%**
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	13,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	31,0%	0,0%	38,0%	0,0%	0,0%	17,9%	**100,0%**
Magistratura	26,7%	2,4%	1,7%	0,4%	1,9%	7,0%	0,0%	25,9%	5,1%	19,6%	0,0%	0,0%	9,3%	**100,0%**
Altri settori	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	51,9%	7,9%	33,5%	0,0%	0,0%	6,0%	**100,0%**
TOTALE GENERALE	**1,0%**	**1,3%**	**2,1%**	**1,0%**	**1,3%**	**0,2%**	**0,4%**	**18,1%**	**9,2%**	**21,6%**	**2,3%**	**0,1%**	**41,4%**	**100,0%**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*0,3%*	*0,7%*	*1,1%*	*0,7%*	*0,5%*	*0,0%*	*0,6%*	*23,9%*	*17,8%*	*21,2%*	*1,4%*	*0,1%*	*31,7%*	***100,0%***
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*1,2%*	*1,5%*	*2,4%*	*1,1%*	*1,5%*	*0,2%*	*0,3%*	*16,5%*	*6,9%*	*21,7%*	*2,5%*	*0,1%*	*44,0%*	***100,0%***

Tab. 12b: gli importi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico - valori percentuali di colonna

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	32,8%	52,6%	14,7%	59,3%	7,8%	41,7%	98,7%	4,4%	8,5%	2,3%	3,7%	7,0%	3,0%	**5,9%**
Enti Pubblici Non Economici	0,0%	0,6%	16,6%	0,1%	2,4%	0,0%	0,0%	4,3%	7,0%	2,2%	0,8%	0,4%	1,9%	**3,1%**
Autonomie Locali	30,5%	32,3%	23,5%	21,6%	76,6%	1,3%	0,4%	7,5%	30,2%	25,5%	50,0%	58,1%	57,9%	**37,3%**
Aziende Autonome	0,0%	1,6%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	0,5%	0,0%	0,0%	0,1%	**0,2%**
Servizio Sanitario Nazionale	0,1%	0,6%	4,0%	1,7%	3,3%	0,0%	0,0%	12,4%	11,2%	28,2%	1,8%	0,0%	12,6%	**14,8%**
Enti di Ricerca	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,9%	0,4%	0,8%	0,1%	0,0%	0,1%	**0,4%**
Scuola (personale docente)	1,7%	2,1%	19,9%	16,6%	7,0%	0,0%	0,9%	22,2%	27,3%	15,1%	27,8%	20,1%	9,3%	**15,0%**
Università	0,3%	7,5%	19,0%	0,3%	0,6%	4,7%	0,0%	43,4%	13,1%	22,6%	15,8%	14,5%	14,8%	**21,0%**
Organi di controllo e vigilanza	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	**0,0%**
Magistratura	34,6%	2,4%	1,1%	0,5%	2,0%	52,3%	0,0%	1,9%	0,7%	1,2%	0,0%	0,0%	0,3%	**1,3%**
Altri settori	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	2,9%	0,9%	1,6%	0,0%	0,0%	0,1%	**1,0%**
TOTALE GENERALE	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*6,0%*	*11,1%*	*10,8%*	*15,1%*	*7,7%*	*5,8%*	*37,3%*	*27,8%*	*40,8%*	*20,7%*	*13,0%*	*21,0%*	*16,1%*	**21,1%**
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*94,0%*	*88,9%*	*89,2%*	*84,9%*	*92,3%*	*94,2%*	*62,7%*	*72,2%*	*59,2%*	*79,3%*	*87,0%*	*79,0%*	*83,9%*	**78,9%**

Tab. 13: gli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (migliaia di lire)

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	4.136	14.535	17.701	14.383	10.667	16.535	1.305	1.563	559	7.442	5.302	4.166	2.543	**1.980**
Enti Pubblici Non Economici	308	3.847	22.412	1.413	6.911	-	-	6.425	7.613	9.201	9.921	487	7.287	**7.921**
Autonomie Locali	47.625	5.737	10.844	7.742	25.269	4.925	3.300	1.783	796	4.344	3.120	12.075	9.351	**4.314**
Aziende Autonome	-	43.932	13.049	-	-	-	-	2.857	4.625	1.670	-	-	9.993	**2.906**
Servizio Sanitario Nazionale	1.574	2.161	8.062	7.521	9.011	-	-	1.114	828	5.415	9.656	-	5.460	**2.755**
Enti di Ricerca	-	-	4.823	-	-	-	-	3.548	689	8.211	7.000	-	3.381	**3.120**
Scuola (personale docente)	8.021	4.591	8.176	10.300	12.244	-	1.989	1.193	1.768	2.624	1.358	3.477	2.030	**1.770**
Università	4.741	9.758	6.887	3.941	15.620	5.871	-	6.877	1.339	9.169	20.300	30.216	6.521	**5.824**
Organi di controllo e vigilanza	-	-	13.600	-	-	-	-	2.008	-	3.026	-	-	6.167	**3.138**
Magistratura	68.648	44.897	98.625	11.245	21.639	20.735	-	4.983	9.374	21.390	-	-	6.850	**11.193**
Altri settori	198	7.736	1.108	-	16.500	-	-	1.080	1.761	11.649	-	-	4.941	**1.764**
TOTALE GENERALE	**10.557**	**9.061**	**10.458**	**11.227**	**19.233**	**16.374**	**1.312**	**2.121**	**1.062**	**4.893**	**2.615**	**7.428**	**5.927**	**3.293**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*2.345*	*10.118*	*6.416*	*7.644*	*9.535*	*5.433*	*1.260*	*1.560*	*916*	*2.870*	*1.049*	*3.237*	*2.349*	**1.725**
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*13.602*	*8.945*	*11.326*	*12.250*	*21.019*	*18.678*	*1.343*	*2.462*	*1.192*	*5.992*	*3.361*	*11.331*	*8.376*	**4.347**

Tab. 13-bis: gli importi medi liquidati ai dipendenti pubblici per tipologia d'incarico (euro)

COMPARTO O SETTORE	Arbitrato	Collaudo di opere pubbliche	Comp.te Consiglio di amm.ne	Comp.te collegio sindacale	Revisore dei conti negli Enti	Revisore dei conti nelle Università	Revisore dei conti nelle scuole	Docenze	Comp.te comm.ne	Consulente tecnico	Direttore lavori	Commissari *ad acta*	Altre tipologie	Totale
Ministeri	2.136	7.507	9.142	7.428	5.509	8.540	674	807	289	3.844	2.738	2.152	1.313	**1.022**
Enti Pubblici Non Economici	159	1.987	11.575	730	3.569	-	-	3.318	3.932	4.752	5.124	251	3.764	**4.091**
Autonomie Locali	24.596	2.963	5.601	3.999	13.050	2.544	1.704	921	411	2.244	1.611	6.236	4.829	**2.228**
Aziende Autonome	-	22.689	6.739	-	-	-	-	1.475	2.389	863	-	-	5.161	**1.501**
Servizio Sanitario Nazionale	813	1.116	4.164	3.884	4.654	-	-	575	428	2.797	4.987	-	2.820	**1.423**
Enti di Ricerca	-	-	2.491	-	-	-	-	1.832	356	4.241	3.615	-	1.746	**1.611**
Scuola (personale docente)	4.143	2.371	4.222	5.319	6.324	-	1.027	616	913	1.355	701	1.796	1.048	**914**
Università	2.449	5.039	3.557	2.035	8.067	3.032	-	3.552	691	4.735	10.484	15.605	3.368	**3.008**
Organi di controllo e vigilanza	-	-	7.024	-	-	-	-	1.037	-	1.563	-	-	3.185	**1.621**
Magistratura	35.454	23.187	50.936	5.808	11.175	10.709	-	2.573	4.842	11.047	-	-	3.538	**5.781**
Altri settori	102	3.995	572	-	8.522	-	-	558	909	6.016	-	-	2.552	**911**
TOTALE GENERALE	**5.452**	**4.680**	**5.401**	**5.798**	**9.933**	**8.457**	**678**	**1.095**	**548**	**2.527**	**1.350**	**3.836**	**3.061**	**1.701**
Totale relativo alle dipendenti DONNE	*1.211*	*5.226*	*3.314*	*3.948*	*4.925*	*2.806*	*651*	*806*	*473*	*1.482*	*542*	*1.672*	*1.213*	**891**
Totale relativo ai dipendenti UOMINI	*7.025*	*4.620*	*5.849*	*6.327*	*10.855*	*9.646*	*694*	*1.272*	*615*	*3.095*	*1.736*	*5.852*	*4.326*	**2.245**