Ricerca tematica presso le unità di ricerca:
La spesa complessiva del progetto, con uno stanziamento complessivo di euro 45.067.427,44 ha registrato impegni per euro 16.500.254,80.

progetti di ricerca avanzata (PRA):
La spesa complessiva del progetto, con uno stanziamento complessivo di euro 3.295.684,02 ha registrato impegni per euro 1.182.344,02.

Progetti applicativi:
La spesa complessiva del progetto, con uno stanziamento complessivo di euro 6.118.344,98 ha registrato impegni per euro 4.569.315,40.

Cofinanziamento di progetti nazionali e regionali:
La spesa complessiva del progetto, con uno stanziamento complessivo di euro 231.728,78 ha registrato impegni per euro 98.794,09.

Il totale del codice 2°, a fronte di uno stanziamento complessivo di euro 103.181.992,80 registra impegni per euro 53.810.337,59.

Le riscossioni complessive dell'anno ammontano a € 53.597.450,63; dallo stesso quadro riepilogativo si rileva che i crediti rimasti da riscuotere al 31/12/2004 ammontano a €13.233.597,05.

Relativamente alle spese, si evidenzia quanto segue:

i pagamenti complessivi dell'anno ammontano a € 61.290.573,19 di cui € 6.403.390,33 in conto residui ed € 54.887.182,86 in conto competenza dell'esercizio.

Il raffronto fra le entrate accertate e le spese impegnate, evidenzia un esubero delle spese (57.226.565,58 - 63.258.466,04) per € 6.031.900,46. Pertanto se a tale risultato negativo si aggiunge l'avanzo accertato al 31/12/2003 di € 10.770.342,30 ne deriva che il risultato di gestione al 31/12/2004 evidenzia un

avanzo d'amministrazione di € 4.738.441,84. Tale importo non contiene l'avanzo indisponibile pari a € 173.415,39 , nonostante la riduzione dei trasferimenti statali, impiegando parte dell'avanzo di gestione degli anni precedenti, è riuscito a sostenere in modo adeguato i progetti di ricerca.

Le disponibilità finanziarie dell'Istituto al 31/12/2004 sono pari a € 3.233.826,20 e dettagliatamente sono rappresentate da:

FONDO DISPONIBILE PRESSO LA TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO	609.952,33
FONDO CASSA CONTANTE	4.775,60
SALDI CONTI CORRENTI PRESSO LE UDR	2.619.098,27
	3.233.826,20

La somma di € 2.619.098,27 (saldi c/c delle UDR e dei laboratori) nel dettaglio risulta così costituita:

ANCONA	19.579,49
BARI	63.501,34
BRESCIA	71.753,50
CAGLIARI	65.369,97
CATANIA	54.372,01
COSENZA	61.601,79
FERRARA	21.975,05
FIRENZE	94.000,01
GENOVA	76.073,90
L'AQUILA	36.464,21
LECCE	57.511,92
MESSINA	2.290,82
MILANO UNIVERSITA'	156.864,69
MILANO BICOCCA	137.311,05
MILANO POLITECNICO	59.502,45
MODENA	10.521,71
SGD CAMPANIA	451.911,84
SGD TRENTINO	218.815,50
PALERMO	41.810,54
PARMA	230.397,34
PAVIA	153.333,12
SGD TOSCANA	104.575,00
SGD ROMA	28.330,26
SGD TORINO	54.356,71
TASC TRIESTE	231.070,61
TRIESTE MIRAMARE	56.022,42
GRENOBLE	59.781,02
TOTALE	2.619.098,27

Il patrimonio netto al 31/12/2004 è di € 32.240.744,82.

Il conto economico al 31/12/2004 presenta un utile di € 689.311,52.

Si sottolineano alcuni dati che possono costituire degli indicatori

significativi dell'attività svolta dall'Istituto e del grado di efficienza delle strutture.

ANALISI ENTRATE	
ENTRA TE PREVISTE	60.360.987,00
ENTRATE ACCERTATE	57.226.565,58
PERCENTUALE EQUIVALENTE	0,95
RISCOSSIONI COMPLESSIVE	53.597.450,63
PERCENTUALE EQUIVALENTE	0,89

Questo dato, ancorché si presenti come positivo, non è molto significativo in quanto la maggior parte delle risorse dell'Ente provengono da trasferimenti dallo Stato, quindi il concretizzarsi delle riscossioni è in dipendenza esclusivamente dei tempi del Ministero competente per l'ordinazione e la liquidazione delle assegnazioni.

Per quanto riguarda le spese di competenza risultano i seguenti dati riepilogativi:

ANALISI SPESE	
SPESE PREVISTE	71.131.329,30
LIQUIDAZIONI SPESE	63.258.466,04
PERCENTUALE EQUIVALENTE	0,89
PAGAMENTI COMPLESSIVI	61.290.573,19
PERCENTUALE EQU IV ALENTE	0,86

Tali indicatori mostrano un grado di buona efficienza proprio della struttura. La percentuale degli impegni, a fronte degli stanziamenti definitivi, può essere considerata un indicatore significativo (o comunque come un indicatore di buona efficienza) anche se gli stanziamenti si riferiscono a progetti di ricerca pluriennali per i quali risulta oggettivamente difficile rispettare la coincidenza temporale tra dato previsionale e consuntivo.

Analizzando le entrate che, come detto in precedenza, sono state accertate per € 57.226.565,58 si rileva che provengono per € 45.735.476,15 da trasferimenti dallo Stato così suddivisi:

In riferimento alle spese liquidate pari a € 63.258.466,04 si osserva:

-le spese per gli organi, per € 37.823,20 rappresentano lo 0,06% del totale generale e sono state destinate come appresso:

OGGETTO	**IMPORTO**	**% SUL TOTALE PARZIALE**
ASSEGNI ED INDENNITA'	14.914,12	39,43%
MISSIONI NAZIONALI ED ESTERE	0,00	0,00%
CONSULENTE DEL COMMISSARIO	22.909,08	60,57%
ACQUISTO DI BENI E PRESTAZ. SERVIZI	0,00	0,00%
TOTALE	37.823,20	100,00%

-le spese per il personale rappresentano liquidazioni per € 4.094.992,04 e sono pari al 6,47% del totale complessivo della spesa.

Le spese per l'acquisto di beni di consumo (infrastrutture) e servizi ed altri oneri di gestione, per €1.529.516,93 rappresentano il 2,42% del totale generale delle liquidazioni.

In questa categoria assumono una consistenza rilevante le seguenti voci:

OGGETTO	IMPEGNI	% SPESE
ACQUISIZIONE DI BENI E MATERIALI DI CONSUMO	98.465,92	6,44%
ACQUISIZIONE DI IMMOBILI E MOBILI REGISTRATI	0,00	0,00%
SPESE DI FUNZIONAMENTO	1.114.101,67	72,84%
SPESE DI MANUTENZIONE	205.450,61	13,43%
RETE E INFORMATIZZAZIONE	111.498,73	7,29%
TOTALI	1.529.516,93	100,00%

Le sottostanti tabelle evidenziano gli importi e l'incidenza in percentuale sul totale, delle spese relative alle diverse attività:

OGGETTO: Luce di Sincrotone	**IMPORTO**	**% SUL TOTALE PARZIALE**
QUOTE DI PARTECIPAZIONE ESRF	12.746.853,49	82,68%
SPESE DI FUNZIONAMENTO ELETTRA	0,00	0,00%
SERVIZIO TECNICO	142.084,11	0,92%
COMPLETAMENTO LINEE DI LUCE	306.930,79	1,99%
SPESE DI PERSONALE	1.243.005,34	8,06%
FORESTERIA	40.869,50	0,27%
FORMAZIONE	125.529,48	0,81%
SUPPORTO UTENTI	2.001,13	0,01%
ESPERIMENTI A LUNGO TERMINE	14.059,50	0,09%
FORMAZIONE	0,00	0,00%
NUOVE STAZIONI SPERIMENTALI	52.156,21	0,34%
SPESE DI FUNZIONAMENTO	743.699,06	4,82%
TOTALE	15.417.188,61	100,00%

Le altre attività di ricerca, € 38.294.354,89, che vengono riportate in tabella in modo sintetico, hanno inciso sulle spese per le percentuali a fianco di ciascuna indicata

_ALTRE RICERCHE		
OGGETTO	IMPORTO	% SUL TOTALE PARZIALE
SPETTROSCOPIA NEUTRONICA	3.785.455,86	9,89%
ATTIVITA' COMUNI A LUCE E NEUTRONICA	355.641,46	0,93%
CALCOLO SCIENTIFICO	409.681,22	1,07%
INFRASTR. SCIENTIFICHE E LABORATORI	7.189.709,21	18,77%
AZIONI NELLE AREE DEPRESSE	4.301.952,92	11,23%
RICERCA TEMATICA PRESSO LE UDR	16.500.254,80	43,09%
PROGETTI DI RICERCA AVANZATA	1.182.344,02	3,09%
PROGETTI APPLICATIVI	4.569.315,40	11 ,93%
TOTALE	38.294.354,89	100,00%

infine si evidenzia che l'INFM nel corso del 2004 ha sostenuto i seguenti oneri per le attività di seguito indicate:

	ALTRE ATTIVITA	
OGGETTO	**IMPORTO**	**% SUL TOTALE PARZIALE**
COFINANZIAM ENTO PROGETTI	98.794,09	4,33%
FORMAZIONE	606.144,19	26,56%
DIVULGAZIONE	413.523.77	18,12%
ALTRE ATTIVITA'	1.163.336,50	50,98%
TOTALE	2.281.798,55	100,00%

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

			2003	2004	%
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			11.353.370,94	10.926.948,76	-4
Riscossioni	in c/competenza		64.383.469,97	51.039.352,05	-21
	in c/residui		3.272.499,67	2.558.098,58	-22
		Totale	67.655.969,64	53.597.450,63	-21
Pagamenti	in c/competenza		64.236.290,05	54.887.182,86	-15
	in c/residui		3.846.101,77	6.403.390,33	66
		Totale	68.082.391,82	61.290.573,19	-10
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			**10.926.948,76**	**3.233.826,20**	-70
Residui attivi	degli esercizi preced.		6.245.086,38	7.046.383,52	13
	dell'esercizio		3.359.395,72	6.187.213,53	84
		Totale	9.604.482,10	13.233.597,05	38
Residui passivi	degli esercizi preced.		651.024,82	3.184.282,84	389
	dell'esercizio		8.936.648,35	8.371.283,18	-6
		Totale	9.587.673,17	11.555.566,02	21
Fondo indisponibile			173.415,39	173.415,39	
	Avanzo	D'amm.ne	10.770.342,30	4.738.441,84	-56
	Disavanzo	fine eserc.			

CONTO ECONOMICO

	2003	2004
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	45.226.245,81	37.829.070,92
Variazione di prodotti in corso di lavorazione	-2.374,09	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.290.141,39	1.028.063,32
Altri ricavi e proventi	5.924,46	14.601.045,11
TOTALE	**47.519.937,57**	**53.458.179,35**
COSTI DELLA PRODUZIONE		
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.811.340,86	3.712.498,87
Costi per servizi	4.503.221,51	4.396.829,37
Costi per godimento di beni di terzi	781.396,32	561.503,50
TOTAL	**9.095.958,69**	**8.670.831,74**
Costi per il personale		
Salari e stipendi	9.365.918,19	11.010.256,02
Oneri sociali	2.279.594,15	2.686.733,80
Trattamento di fine rapporto	596.729,68	796.735,95
Altri costi per il personale	958.701,12	901.476,31
Borse, collaborazioni, assegni di ricerca	8.204.659,04	7.603.781,38
Costi per personale utilizzato promiscuamente		
TOTAL	**21.405.602,18**	**22.998.983,46**
Ammortamenti e svalutazioni		
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	310.167,03	396.860,61
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.016.648,52	14.455.340,50
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	418.766,56	613.194,31
TOTAL	**11.745.582,11**	**15.465.395,42**
Rimanenze iniziali		
Oneri diversi di gestione	5.013.658,81	5.597.658,19
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**47.260.801,79**	**52.732.868,81**
DIFF. TRA COSTI E VALORE DELLA PRODUZIONE	**259.135,78**	**725.310,54**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.011,98	143.484,60
Interessi ed altri oneri finanziari	**-95.414,04**	**-94.456,43**
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-88.402,06	49.028,17
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Proventi straordinari	159.493,61	114.231,38
Oneri straordinari	-201.880,34	-126.267,23
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**-42.386,73**	**-12.035,85**
Risultato prime delle imposte	**128.346,99**	**762.302,86**
Imposte sul reddito dell' esercizio		-72.991,34
Utile (perdita) dell'esercizio	128.346,99	689.311,52

PATRIMONIO

ATTIVO	2003	2004	%
IMMOBILIZZAZIONI			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
Diritto di brevetto indust. e diritti di utilizz. di opere dell'ing.	830.173,63	832.352,98	0
Concessioni, licenze e marchi	5.924,36	4.443,27	-25
Altre immobilizzazioni immateriali	358.508,16	373.450,60	4
Totale	**1.194.606,15**	**1.210.246,85**	1
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
Terreni e fabbricati	5.396.186,62	5.233.037,83	-3
Impianti e macchinari	19.131.562,78	16.163.418,74	-16
Attrezzature industraiali e commerciali	8.751.937,08	8.626.119,36	-1
Altri beni materiali	107.692,41	116.437,29	8
Immobilizzazioni in corso			
Totale	**33.387.378,89**	**30.139.013,22**	-10
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
Partecipazioni	30.088.512,11	29.998.365,18	-0
Altri titoli	1.466.608,70	1.930.063,10	32
Totale	**31.555.120,81**	**31.928.428,28**	1
Totale immobilizzazioni	**66.137.105,85**	**63.277.688,35**	-4
ATTIVO CIRCOLANTE			
RIMANENZE			
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
Lavori in corso su ordinazione	12.009.227,94	13.037.291,26	9
Anticipi			
Totale	**12.009.227,94**	**13.037.291,26**	9
CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOB.NI			
CREDITI VERSO CLIENTI	8.584.969,37	12.034.703,11	40
CREDITI VERSO ATTIVITA' D'IMPRESA	3.813.384,22	3.384.379,20	-11
CREDITI VERSO ALTRI	82.583,09	62.680,58	-24
Totale	**12.480.936,68**	**15.481.762,89**	24
DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Depositi bancari e postali	10.918.435,76	3.229.050,60	-70
Denaro e lavori in cassa	8.513,00	4.775,60	-44
Totale	**10.926.948,76**	**3.233.826,20**	-70
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**35.417.113,38**	**31.752.880,35**	-10
RATEI E RISCONTI ATTIVI	17.805,78	3.706,29	-79
TOTALE ATTIVO	**101.572.025,01**	**95.034.274,99**	-6

PASSIVO	2003	200	%
PATRIMONIO NETTO			
Capitale	30.360.592,43	30.360.592,4	0,00
Riserva straordinaria	49.781,28	49.781,2	0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	1.012.712,60	1.141.059,5	12,67
Utili (perdite)dell'esercizio	128.346,99	689.311,5	437,07
Totale	**31.551.433,30**	**32.240.744,8**	2,18
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.	1.258.136	1.710.96	35,99
DEBITI			
DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI			
Esigibili entro l'esercizio successivo	70.839,84	89.775,6	26,73
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.269.850,36	1.164.488,0	-8,30
Totale	**1.340.690,20**	**1.254.263,7**	-6,45
ACCONTI DA CLIENTI			
Esigibili entro l'esercizio successivo	12.922.972,67	9.852.941,7	-23,76
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Totale	**12.922.972,67**	**9.852.941,7**	-23,76
DEBITI VERSO FORNITORI			
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.736.129,07	8.331.388,5	23,68
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Totale	**6.736.129,07**	**8.331.388,5**	23,68
DEBITI TRIBUTARI			
Esigibili entro l'esercizio successivo	540.047,45	542.245,0	0,41
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Totale	**540.047,45**	**542.245,0**	0,41
DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREV. E DI SICUR. SOC.			
Esigibili entro l'esercizio successivo	207.855,12	231.195,7	11,23
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Totale	**207.855,12**	**231.195,7**	11,23
ALTRI DEBITI			
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.950.181,27	3.426.883,1	-13,25
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
Totale	**3.950.181,27**	**3.426.883,1**	-13,25
TOTALE DEBITI	**25.697.875,78**	**23.638.917,9**	-8,01
RATEI E RISCONTI PASSIVI	43.064.580,20	37.443.647,1	-13,05
TOTALE PASSIVO	**101.572.025,01**	**95.034.274,9**	-6,44
CONTI D'ORDINE	20.898.716,33	13.073.111,0	-37,45

BILANCIO FINANZIARIO CONSUNTIVO

RISORSE

Fonte	Provenienza	Accertamenti
Istituzionale	Trasferimenti dallo stato	45.735.476,15
	Trasferimenti da enti pubblici	633.147,88
	Trasferimenti da enti privati	607.951,71
	Trasferimenti da enti internaz.	5.206.559,15
Commerciale	Da enti pubblici	
	Da enti o soggetti privati	3.991.361,51
Altra Fonte	Altra fonte	1.052.069,18
	Totale entrate	**57.226.565,58**
	Avanzo indisponibile	**173.415,39**
	Avanzo di comp. dell'eserc.prec.	**10.770.342,30**
	Totale generale	**68.170.323,27**

IMPIEGHI

Coordinamento	Destinazione	Impegni
Organi	Pres., Cons. dir., Cons. Scient., Giunta Esec., Coll.dei Revis.	37.823,20
Valutaz. e Comitati	Nucleo di valutaz., Comit. CIPE, Comitati e Commissioni	90.493,07
Spese generali		170.155,68
Gestione	Person.gestionale Tecnologo, tecnico e amm.vo	4.094.992,04
	Infrastrutture	1.529.516,93
	Altri oneri di gestione	1.342.143,07
	Totale	7.265.123,99
Ricerca	Luce di sincrotone	15.417.188,61
	Spettroscopia neutronica	3.785.455,86
	Attività comuni a luce di sincrotone e spettroscopia neutronica	355.641,46
	Calcolo scientifico	409.681,22
	Infrastrutture scientifiche e laboratori nazionali e regionali	7.189.709,21
	Azioni nelle aree depresse	4.301.952,92
	Centri di ricerca e sviluppo	
	Ricerca tematica presso le unità di ricerca	16.500.254,80
	Progetti di ricerca avanzata	1.182.344,02
	Progetti applicativi	4.569.315,40
	Fondi di coofinanziamento progetti	98.794,09
	Totale	**53.810.337,59**
Formazione		606.144,19
Divulgazione		413.523,77
Altre attività		1.163.336,50
	Totale generale	**63.258.466,04**
	Fondo indisponibile	173.415,39
	Avanzo	4.738.441,84

II. Le separate attività commerciali

Totale costi	3.072.253,28
Totale ricavi	3.047.725,93
Diff. tra valore e costo della produzione	**-24.527,35**
Proventi ed oneri finanziari	-1.355,98
Proventi ed oneri straordinari	9.547,37
Imposte sul reddito	72.991,34
Perdita dell'esercizio	**-89.327,30**

Il bilancio delle separate attività commerciali svolte dall'Istituto è stato redatto nel rispetto degli artt. 2424 e 2425 bis del codice civile e secondo le tecniche contabili delle imprese adattate alle caratteristiche proprie dell'Istituto che, avendo finalità scientifiche, quindi non di lucro, solo occasionalmente esercita attività definite commerciali.

Fra i costi sono contabilizzate, secondo la vigente normativa, le rimanenze iniziali per lavori in corso di esecuzione, gli stipendi del personale in proporzione al loro impiego nei confronti delle attività considerate di natura commerciale, gli oneri riflessi applicati con le stesse percentuali di incidenza, i costi delle collaborazioni specifiche, i costi dei ricercatori e borsisti assunti con specifici compiti attinenti delle attività, nonché i beni appositamente acquistati ed i costi dei materiali impegnati e tutte le spese a tale attività direttamente o proporzionalmente riferibili.

Fra i costi sono, inoltre, inclusi gli ammortamenti dei beni secondo le norme civilistiche e regolamentari. In riferimento agli stessi è da evidenziare che l'Istituto, per i beni acquistati per specifiche ricerche, con utilità finalizzata solo alle stesse, ha applicato l'art. 74 del T.U.I.D che dà la possibilità di ammortizzare in un solo esercizio i beni strumentali di cui trattasi.

Si evidenzia, pertanto, ulteriormente che, coerentemente alla propria natura, il risultato di esercizio tende alla parità, nel caso specifico si è evidenziata una modesta perdita.

Conclusioni

Sotto il profilo contabile è stato elaborato ed approvato dal Consiglio direttivo dell'Istituto nel luglio del 1996 "il manuale di contabilità", contenente rilevanti innovazioni anche per quanto concerne i procedimenti di elaborazione del bilancio annuale di previsione e consuntivo, in ciò avvalendosi delle deroghe specificamente previste dall'art. 10, comma 3, della legge 29 dicembre 1988 n. 554 come interpretato dall'art. 2, 6° comma, della legge finanziaria 24 dicembre 1993 n. 537.

Si è quindi passati (dal 1999) alla fase sperimentale e poi alla definitiva predisposizione – a regime – del Programma di Gestione Annuale finanziario ed economico patrimoniale e del conseguente bilancio di previsione nonché del consuntivo.

La struttura del bilancio consente di valutare efficacemente dal lato delle entrate le modalità di finanziamento dell'Istituto, con particolare riguardo alle risorse provenienti dal bilancio dello Stato e da altri soggetti pubblici e privati. In tale ambito appare molto importante l'elevata e crescente capacità di ricevere finanziamenti, da soggetti pubblici e privati, presente sia a livello degli organi centrali, che delle Sezioni, delle Unità di ricerca e dei singoli progetti di ricerca.

Un'importante attività da ampliare ulteriormente, in sinergia con lo sviluppo delle specifiche iniziative di ricerca, come già attualmente avviene, è quindi quella del finanziamento di borse di studio per giovani ricercatori (post-laurea, di dottorato e post-dottorato), da integrare con le iniziative delle università per la concessione degli assegni di ricerca, nella prospettiva di incrementare le figure professionali non di ruolo nell'attività di ricerca scientifica e tecnologica. Tale sviluppo appare coerente con i positivi risultati, che l'attività di valutazione dovrà ulteriormente approfondire per il futuro, sugli sbocchi professionali soprattutto in ambito non accademico dei giovani studiosi formati nell'attività dell'Istituto.

Le attività svolte dall'Ente rispondono non solo alle esigenze della comunità di Fisica della Materia ma anche a quelle dell'intera comunità scientifica nazionale.

Infatti, l'Istituto mette a disposizione le proprie linee di luce e stazioni sperimentali anche di ricercatori universitari di altre discipline che intendono avvalersene (chimici, biologi, mineralisti etc.) sostenendo l'attività di utenti che operano presso le sorgenti di luce sincrotrone e neutronica: ciò in quanto l'INFM ha il compito istituzionale di promuovere queste attività e, nel caso della sorgente ESRF, di sostenere l'utenza italiana; secondo l'Ente tutte le iniziative avviate sono

state intraprese con una programmazione strettamente coordinata con gli altri enti di ricerca al fine di evitare sovrapposizione di interventi e dispersione di risorse e nell'intento di ottenere il massimo ritorno scientifico.

L'Ente ha dimostrato, nel corso del 2004 – come negli anni precedenti -, visibilità scientifica sia a livello nazionale che internazionale, sviluppando sempre più le attività istituzionali che, ormai, hanno raggiunto un ampio raggio di azione.

Anche la gestione risulta notevolmente migliorata dal punto di vista della trasparenza e dell'efficacia, attraverso l'adozione dei moduli usati a seguito dell'attuazione dell'innovativo sistema di contabilità e di bilancio e del Piano di gestione annuale.

L'Ente si conferma, in conclusione, come un organismo dotato di una corretta gestione attuata anche attraverso continue verifiche della produttività e degli obiettivi da raggiungere.

Si è definitivamente attuata, a decorrere dall'anno 2005, la confluenza dell'INFM nel CNR, come previsto dall'articolo 23, comma 1, del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127.

L'esercizio 2004 è pertanto l'ultimo sul quale si relaziona sull'Ente in questione.

PAGINA BIANCA