RENDICONTO FINANZIARIO - POSTE ITALIANE SpA

(migliaia di euro)		31.12.04	31.12.03
Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo		**1.730.498**	**1.466.216**
Utile d'esercizio	[a]	**215.425**	**55.510**
Ammortamenti e Svalutazioni		472.980	452.164
Altre partite non monetarie:			
acc.to per trattamento fine rapporto		258.299	255.591
stanziam. netti ai fondi rischi e oneri		468.789	143.089
svalutazione di attivo ed altre variazioni		20.923	20.993
(Plusvalenze)/minusvalenze da immobilizzazioni		(16.797)	(29.736)
Trattamento di fine rapporto pagato		(86.135)	(47.597)
Variazione crediti lordi della gestione corrente		(628.629)	(313.473)
Utilizzo fondo svalutazione crediti		(1.385)	(2.948)
Variazione delle rimanenze		(399)	(1.205)
Variazione dei ratei e risconti attivi		5.147	(12.626)
Variazione dei debiti gestione corrente		378.318	223.276
Variazioni dei ratei e risconti passivi		(48.736)	38.294
Utilizzo fondi rischi e oneri		(241.291)	(252.115)
Totale decrementi/(incrementi) voci capitale operativo	[b]	**581.084**	**473.707**
Flusso monetario da/(per) attività d'esercizio	[c]=[a+b]	**796.509**	**529.217**
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO			
(Acquisto) di immobilizzazioni immateriali		(109.890)	(102.976)
(Acquisto) di immobilizzazioni materiali		(433.995)	(377.674)
Prezzo realizzato da cessioni di immobilizzazioni materiali		60.737	84.969
(Acquisto) di partecipazioni e altre immob.finanz.		(145.401)	(84.131)
Prezzo da realizzo cessione di partecipazioni		-	2.599
Totale variazioni per attività di investimento/disinvestimento	[d]	**(628.549)**	**(477.213)**
Flusso monetario da/(per) attività industriale	[e] = [c+d]	**167.960**	**52.004**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Incremento/(Decremento) debiti finanziari		(1.512.223)	24.182
(Incremento)/Decremento crediti finanziari		329.723	188.096
Flusso monetario da/(per) attività di finanziamento	[f]	**(1.182.500)**	**212.278**
Flusso delle disponibilità liquide	[g] = [e+f]	**(1.014.540)**	**264.282**
Disponibilità liquide nette alla fine del periodo		**715.958**	**1.730.498**

10. FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2004

Non esistono fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2004 di cui si ritiene necessario dare informativa nel presente paragrafo.

Di alcuni eventi di minore rilievo è stata data informativa negli altri paragrafi della Relazione.

11. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Gli obiettivi previsti dal Piano d'Impresa 2005-2007 rientrano nella logica che ha caratterizzato l'Azienda anche nel corso del 2004, anno in cui le attività intraprese sono state finalizzate a consolidare lo sviluppo conseguito. L'intento che Poste Italiane intende perseguire è diventare un'innovativa rete di servizi destinati alla clientela retail, business e alla Pubblica Amministrazione. Strumento fondamentale per il conseguimento di tale obiettivo è l'uso di tecnologie Informatiche e di Telecomunicazione (ICT) dirette alla costituzione di un sistema "a rete" avanzato, completo, capillare e soprattutto integrato a tutti i livelli dell'organizzazione aziendale con le strutture produttive e di front office.

I servizi tradizionalmente offerti verranno arricchiti sempre più con nuove funzionalità, grazie all'applicazione delle tecnologie alle quali l'Azienda si impegna a dedicare risorse importanti.

Verrà dato ulteriore impulso alla crescita dei servizi a valore aggiunto, lanciando nuovi prodotti rivolti alla clientela business ed ai privati, continuando a spingere sulla posta commerciale e rafforzando l'offerta integrata con Postel.

Sul versante della Pubblica Amministrazione l'obiettivo è diventare il punto di riferimento delle istituzioni sul territorio, utilizzando gli Uffici Postali come front-end delle operazioni verso la loro clientela; in tale ottica, si proseguirà nello sviluppo e lancio dei nuovi servizi integrati (Sportello Provincia, SIN-Servizio Integrato Notifiche), dove si ritiene che esistano margini di crescita.

Conformemente agli obiettivi del Piano di sviluppo, per quanto riguarda il comparto postale, dove si assiste a una stagnazione della domanda dei servizi tradizionali, che restano comunque soggetti al quadro di regole che disciplina gli obblighi del Servizio Universale, le azioni saranno finalizzate al raggiungimento di standard di qualità di servizio "complessivo" e di processo, sempre più elevati, per tutti i prodotti, sia in ambito nazionale sia internazionale.

Lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi integrati con le piattaforme IT contribuirà a rafforzare la posizione sul mercato, sempre più minacciato dalla presenza di operatori internazionali.

Le attività saranno indirizzate allo sviluppo di un'offerta integrata, personalizzata e sinergica con i processi dei clienti, che permetterà di aumentare la penetrazione dei segmenti corporate e business, nonché alla creazione di pacchetti d'offerta differenziati per settore e categoria per contribuire al presidio dei segmenti SOHO (Small Office/Home Office) e SMB (Small Medium Business).

Nell'ambito dei servizi finanziari le linee d'azione vedranno il BancoPosta concentrato essenzialmente su:

- azioni di sviluppo e fidelizzazione della clientela *retail*, incentrate sulla loyalty dell'aggregato famiglie, sia dal lato dei servizi di pagamento che da quello del finanziamento e dell'investimento;
- azioni di sviluppo del settore *business*, con forte enfasi alla commercializzazione dei prodotti di finanziamento alle imprese, quali il leasing ed il prestito chirografario, nonché all'operatività del conto BancoPostaImpresa. Fra le nuove funzionalità previste per il 2005, una particolare menzione meritano l'attivazione di operazioni con l'estero ed il lancio della piattaforma dei pagamenti per e-commerce, che dovrebbero contribuire in maniera significativa a rafforzare la gamma dei servizi di BancoPostaImpresa .

Dal punto di vista della raccolta di risparmio per l'amministrazione o la per la gestione è previsto:

- un sensibile incremento delle sottoscrizioni di BFP e della raccolta netta di libretti;

un progressivo rinnovamento della gamma dei prodotti di risparmio ed investimento;

- un notevole sforzo commerciale sul lato dei prodotti di investimento a maggiore caratterizzazione previdenziale e di protezione della persona;
- un ampliamento della operatività di negoziazione titoli mediante l'abilitazione a nuovi mercati finanziari e l'attivazione di servizi di trading online.

Nel settore dei sistemi di pagamento, l'evoluzione si rivolge invece al completamento della gamma prodotti, con il lancio di nuove tipologie di carte di pagamento, lo sviluppo di nuovi servizi legati all'accettazione dei pagamenti e al trasferimento fondi, e con l'avvio di un processo di differenziazione volto a offrire i prodotti ai target specifici. Il tutto è finalizzato a consolidare la leadership di Poste Italiane nel comparto del sistema di pagamento.

Per quanto riguarda infine i prodotti di finanziamento lo scenario competitivo vede l'accentuarsi della concorrenza sia nel mondo del credito al consumo, sia in quello del credito alla casa, essendo questi due settori estremamente interessanti per le opportunità di vendita e per la redditività che garantiscono. Alla luce di questo, Poste Italiane vuole accentuare il proprio ruolo nel comparto attraverso sia il continuo sviluppo di prodotti (mutui a 25/30 anni, mutuo affitto, prestito scuola) sia attraverso una maggiore focalizzazione commerciale per presidiare gli sfidanti obiettivi del 2005.

Il complesso di tali azioni, la crescente attenzione alle dinamiche dei mercati e alle esigenze della clientela lasciano prevedere, pur nella generalizzata intensificazione di processi competitivi soprattutto sul retail, la possibilità di conseguire una dinamica dei ricavi complessivi di BancoPosta tali da consolidare gli elevati tassi di crescita finora conseguiti.

Nel comparto del Corriere Espresso, il 2005 vedrà l'Azienda impegnata a garantire un servizio di elevata qualità per effetto dell'implementazione di nuove procedure, in special modo informatiche, finalizzate al controllo e monitoraggio del livello di servizio offerto, sviluppando al contempo un posizionamento maggiormente profittevole grazie all'espansione dell'offerta verso prodotti a maggiore valor aggiunto.

Per quanto attiene il Settore Nazionale, si darà sempre maggiore impulso alle attività volte al consolidamento e al miglioramento della qualità erogata attraverso una serie di interventi mirati, tra i quali la ridefinizione della rete di consegna dei pacchi inesitati.

In relazione al Servizio Internazionale, una particolare rilevanza verrà data alle attività di re-ingegnerizzazione sia dei processi operativi sia della struttura del network internazionale e al ricorso sempre più deciso alle opportunità offerte dalla tecnologia.

Il rinnovato modello organizzativo adottato dall'Azienda con il nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, perfettamente aderente agli obiettivi indicati nel Piano d'Impresa, è orientato verso una maggiore efficienza nel rapporto con il mercato, attraverso l'integrazione dei canali commerciali dedicati alle diverse tipologie di clientela e delle modalità di contatto.

In ambito formativo proseguono le attività finalizzate alla riconversione professionale delle risorse, in special modo di quelle a maggior impatto sul business, mediante l'istituzione di percorsi individuati sulla base dei bisogni dei destinatari.

Tutte le attività descritte e finalizzate a conseguire gli obiettivi previsti dal Piano d'Impresa, non potranno prescindere dal continuo miglioramento della Qualità del servizio, da realizzare attraverso la costante verifica dei processi e della qualità dei dati organizzativi e di monitoraggio.

La sfida futura riguarda l'implementazione di sistemi di misura per la qualità del Recapito, del Valore-Cliente per la qualità dei servizi, il presidio e la valorizzazione del Processo Gestione Reclami come leva di sviluppo del business e, infine, l'adozione nel Gruppo degli standard nazionali e internazionali sulla Qualità, perseguiti con l'introduzione del Sistema Gestione Qualità.

Alla luce dei risultati conseguiti nell'esercizio appena trascorso e in virtù degli indirizzi gestionali sopra descritti, si prevede, anche per l'esercizio 2005, un positivo trend nei ricavi e nei risultati economici, assicurando all'Azienda un ulteriore consolidamento della fase di sviluppo.

12. PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea:

- di approvare il Bilancio d'esercizio di Poste Italiane SpA chiuso al 31 dicembre 2004, che viene trascritto nel Libro degli Inventari, unitamente al testo della Relazione degli Amministratori sulla gestione;
- di destinare l'utile d'esercizio pari a 215.424.952 euro nel modo seguente:
    a) a riserva legale per 10.771.248 euro;
    b) a riserva da utili netti su cambi ex art 2426 8bis Codice Civile per 416.271 euro;
    c) a utili portati a nuovo per 204.237.433.

PAGINA BIANCA

POSTE ITALIANE S.P.A.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2004

PROSPETTI CONTABILI E NOTA INTEGRATIVA

PAGINA BIANCA

INDICE

PROSPETTI CONTABILI .....

NOTA INTEGRATIVA .....

CRITERI DI REDAZIONE, DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI.....

COMMENTI ALLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO.....

IMMOBILIZZAZIONI.....

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....

ATTIVO CIRCOLANTE.....

RIMANENZE.....

CREDITI.....

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI.....

DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....

RATEI E RISCONTI ATTIVI.....

COMMENTI ALLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO.....

PATRIMONIO NETTO.....

FONDI PER RISCHI E ONERI.....

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO.....

DEBITI.....

RATEI E RISCONTI PASSIVI.....

CONTI D'ORDINE.....

COMMENTI ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....

VALORE DELLA PRODUZIONE.....

COSTI DELLA PRODUZIONE.....

PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....

ALLEGATO N. 1: CREDITI E RATEI ATTIVI DISTINTI PER SCADENZA (ART.2424 C.C.).....

ALLEGATO N. 2: DEBITI E RATEI PASSIVI DISTINTI PER SCADENZA (ART.2424 C.C.).....

ALLEGATO N. 3: RAPPORTI ECONOMICI CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE.....

GESTIONE BANCOPOSTA.....

Prospetti Contabili Poste Italiane
STATO PATRIMONIALE

(dati in euro)

	ATTIVO	31 dicembre 2004		31 dicembre 2003	
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
B)	IMMOBILIZZAZIONI				
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	86.894.487		81.017.966	
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	605.618		897.025	
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.232.187		4.200.767	
7)	Altre	157.252.191		171.577.979	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		254.984.483		257.693.737
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1)	Terreni e fabbricati	1.973.546.995		1.994.294.875	
2)	Impianti e macchinario	609.804.291		549.317.677	
3)	Attrezzature industriali e commerciali	84.650.199		87.782.052	
4)	Altri beni	142.648.000		152.127.241	
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	120.869.990		119.116.941	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		2.931.519.475		2.902.638.786
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1)	Partecipazioni in				
	a) imprese controllate	847.367.947		702.388.484	
	d) altre imprese	62.718		62.718	
2)	Crediti				
	a) verso imprese controllate	50.000.000		50.000.000	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	-		-	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*50.000.000*		*50.000.000*	
	c) verso controllanti	1.824.436.585		2.065.047.850	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	*517.564.510*		*522.959.365*	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*1.306.872.075*		*1.542.088.485*	
	d) verso altri	226.688.985		225.449.886	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	-		-	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*226.688.985*		*225.449.886*	
3)	Altri titoli	6.848.335		7.769.973	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		2.955.404.570		3.050.718.911
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		6.141.908.528		6.211.051.434
C)	ATTIVO CIRCOLANTE				
I	RIMANENZE				
4)	Prodotti finiti e merci	1.461.303		1.637.810	
5)	Acconti	1.775.973		1.200.811	
	TOTALE RIMANENZE		3.237.276		2.838.621
II	CREDITI				
1)	Crediti verso clienti	2.277.804.388		1.909.139.660	
2)	Crediti verso imprese controllate	430.262.151		372.063.893	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	*414.443.151*		*372.063.893*	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*15.819.000*		-	
3)	Crediti verso imprese collegate	8.601		8.600	
4)	Crediti verso controllanti	1.677.594.966		1.679.927.010	
4-bis)	Crediti tributari	197.065.541		74.597.575	
4-ter)	Imposte anticipate	59.100.000		-	
5)	Crediti verso altri	191.489.093		181.024.572	
6)	Crediti BancoPosta	34.091.296.681		32.763.998.460	
	a) per impieghi presso controllante per c/c postali	32.469.207.848		28.867.744.348	
	b) per altri crediti	1.622.088.833		3.896.254.112	
	TOTALE CREDITI		38.924.621.421		36.980.759.770
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
6)	Altri titoli	45.818.056		140.158.248	
	TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		45.818.056		140.158.248
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE				
	DISPONIBILITÀ LIQUIDE PROPRIE	715.958.178		1.730.498.429	
1.1)	Depositi bancari e postali	705.194.900		1.721.396.653	
3.1)	Denaro e valori in cassa	10.763.278		9.101.776	
	DISPONIBILITÀ LIQUIDE BANCOPOSTA	1.924.662.922		1.900.755.107	
1.2)	Depositi bancari e postali	88.395.007		55.987.938	
2.2)	Assegni	21.699.627		25.165.963	
3.2)	Denaro e valori in cassa	1.814.568.288		1.819.601.206	
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		2.640.621.100		3.631.253.536
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		41.614.297.853		40.755.010.175
D)	RATEI E RISCONTI ATTIVI				
	Disaggi di emissione e altri oneri similari su prestiti	3.081.619		3.492.609	
	Ratei e risconti attivi	44.095.990		48.832.256	
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI		47.177.609		52.324.865
	TOTALE ATTIVO		47.803.383.990		47.018.386.474

Prospetti Contabili Poste italiane

STATO PATRIMONIALE

dati in euro

	PASSIVO	31 dicembre 2004		31 dicembre 2003	
A)	PATRIMONIO NETTO				
I	Capitale	1.306.110.000		1.306.110.000	
II	Riserva da soprapprezzo delle azioni	-		-	
III	Riserve di rivalutazione	-		-	
IV	Riserva legale	26.940.380		24.164.862	
V	Riserve statutarie	-		-	
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio	-		-	
VII	Altre riserve	-		-	
VIII	Utili portati a nuovo	146.298.293		93.563.446	
IX	Utile dell'esercizio	215.424.952		55.510.365	
	TOTALE PATRIMONIO NETTO		1.694.773.625		1.479.348.673
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI				
2)	Per imposte, anche differite	4.100.000		-	
3)	Altri	1.261.090.572		1.036.348.174	
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		1.265.190.572		1.036.348.174
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		1.428.051.644		1.255.887.164
D)	DEBITI				
1)	Obbligazioni	750.000.000		750.000.000	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	-		-	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*750.000.000*		*750.000.000*	
3)	Debiti verso soci per finanziamenti	1.581.793.198		1.853.627.521	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	*241.924.686*		*271.834.323*	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*1.339.868.512*		*1.581.793.198*	
4)	Debiti verso banche	1.315.134.183		2.250.000.000	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	*15.134.183*		*950.000.000*	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*1.300.000.000*		*1.300.000.000*	
5)	Debiti verso altri finanziatori	233.696.956		260.466.286	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	*28.248.136*		*26.769.330*	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*205.448.820*		*233.696.956*	
6)	Acconti	248.586.746		219.858.136	
7)	Debiti verso fornitori	1.089.274.481		1.043.263.900	
9)	Debiti verso imprese controllate	186.987.111		160.571.838	
11)	Debiti verso controllanti	12.140.021		12.140.021	
12)	Debiti tributari	402.039.591		195.478.648	
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	337.078.024		361.643.030	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	*268.650.596*		*291.032.842*	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*68.427.428*		*70.610.188*	
14)	Altri debiti	1.200.900.842		1.384.485.645	
	importi esigibili entro l'esercizio successivo	*1.193.683.280*		*1.375.787.824*	
	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*7.217.562*		*8.697.821*	
15)	Debiti BancoPosta	35.030.543.344		33.241.620.373	
16)	Debiti verso Tesoreria dello Stato	985.416.259		1.423.133.195	
	TOTALE DEBITI		43.373.590.756		43.156.288.593
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Aggi di emissione su prestiti	6.508.481		7.377.862	
	Ratei e risconti passivi	35.268.912		83.136.008	
	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI		41.777.393		90.513.870
	TOTALE PASSIVO		47.803.383.390		47.018.386.474
	CONTI D'ORDINE				
	Beni di terzi presso di noi	239.651.198.751		220.053.301.134	
	Libretti di deposito e Buoni Fruttiferi Postali	219.996.571.312		201.443.722.359	
	Titoli e valori di terzi	17.754.227.439		16.675.978.775	
	Altri beni	1.900.400.000		1.933.600.000	
	Garanzie personali rilasciate	34.010.200		32.273.530	
	Fidejussioni				
	Garanzie rilasciate per conto di società controllate	13.219.223		9.805.216	
	Altre garanzie				
	Garanzie rilasciate da Istituti di Credito per nostro conto a favore di terzi	20.790.977		22.468.314	
	Impegni	352.519.000		1.613.019.000	
	Impegni di acquisto di partecipazioni	2.519.000		2.519.000	
	Contratti derivati	350.000.000		1.610.500.000	
	TOTALE CONTI D'ORDINE		240.037.727.951		221.698.593.664

Prospetti Contabili Poste Italiane

	CONTO ECONOMICO	Esercizio 2004		Esercizio 2003	
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		8.711.092.376		7.912.501.413
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-		457.406
5)	Altri ricavi e proventi		128.302.394		105.216.664
	a) Contributi in conto esercizio	791.829		383.472	
	b) Altri	127.510.565		104.833.192	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		8.839.395.270		8.018.175.483
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		160.339.524		148.152.371
7)	a) Per servizi		1.533.502.260		1.456.070.807
7)	b) Interessi passivi corrisposti ai correntisti		250.447.085		255.029.087
8)	Per godimento di beni di terzi		269.897.548		258.562.312
9)	Per il personale		4.841.300.813		4.739.532.497
	a) Salari e stipendi	3.663.356.434		3.594.012.679	
	b) Oneri sociali	913.814.727		884.680.758	
	c) Trattamento di fine rapporto	258.299.343		255.590.733	
	e) Altri costi	5.830.309		5.248.327	
10)	Ammortamenti e svalutazioni		494.398.064		468.260.636
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	158.460.931		138.089.471	
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	314.519.436		310.837.265	
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		3.237.755	
	d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	21.417.697		16.096.145	
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		176.507		-
12)	Accantonamenti per rischi e oneri		466.073.633		187.200.584
14)	Oneri diversi di gestione		58.957.209		69.722.812
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		8.075.092.643		7.580.531.106
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		764.302.627		437.644.377
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15)	Proventi da partecipazioni		31.970.000		46.875.000
	- Da imprese controllate	31.970.000		46.875.000	
16)	Altri proventi finanziari		38.090.582		96.275.079
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	1.516.763	1.516.763	12.425	12.425
	- Da imprese controllate				
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		4.897.924		4.366.451
	d) Proventi diversi dai precedenti		31.675.895		91.896.203
	- Da imprese controllate	8.398.198		8.125.419	
	- Altri	23.277.697		83.770.784	
17)	Interessi e altri oneri finanziari		(183.330.980)		(300.726.759)
	- Verso imprese controllate	(491.123)		(514.043)	
	- Altri	(182.839.857)		(300.212.716)	
17-bis)	Utile e perdite su cambi		1.225.900		(2.439.956)
	TOTALE (15+16+17+17-bis)		(112.044.498)		(160.016.636)
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18)	Rivalutazioni		99.868		123.448
	c) Di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	99.868		123.448	
19)	Svalutazioni		(139.073)		(5.511.029)
	a) Di partecipazioni	(104.537)		(5.446.668)	
	c) Di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	(34.536)		(64.361)	
	TOTALE DELLE RETTIFICHE (18+19)		(39.205)		(5.387.581)
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20)	Proventi		65.248.202		213.729.407
	- Plusvalenze da alienazioni	18.848.200		54.660.221	
	- Altri	46.398.002		159.069.186	
21)	Oneri		(155.568.174)		(189.509.202)
	- Minusvalenze da alienazioni	(1.371.947)		(16.515.153)	
	- Altri	(154.194.227)		(172.994.049)	
	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20+21)		(90.319.972)		24.220.205
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		561.898.952		298.460.365
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		(346.474.000)		(240.950.000)
23)	UTILE DELL'ESERCIZIO		215.424.952		55.510.365