- l'acquisizione del Kit di produzione delle tessere sanitarie (supporto per la predisposizione delle tessere, busta, lettera di accompagnamento), che viene poi fornito a Sogei;
- il costo di postalizzazione ed invio delle tessere.

Le attività a carico della Sogei pertanto hanno riguardato e riguardano:

- produzione e distribuzione di una "Tessera Sanitaria" con il codice fiscale del titolare, anche in formato codice a barre, che rappresenta il requisito necessario per l'accesso alle prestazioni a carico del Sistema Sanitario Nazionale;
- progettazione dei nuovi ricettari medici a lettura ottica;
- predisposizione di una rete di trasmissione dati cui collegare le "strutture di erogazione di servizi sanitari", per la trasmissione al sistema centrale di monitoraggio dei dati sanitari di interesse al fine della costituzione ed alimentazione delle banche dati centrali, installate presso l'Anagrafe tributaria, che rappresentano la sorgente delle informazioni per il monitoraggio della spesa sanitaria;
- gestione della trasmissione in modalità telematica al MEF da parte delle "strutture sanitarie accreditate" dei dati rilevati dalle ricette, al momento del loro utilizzo;
- elaborazione centralizzata delle informazioni trasmesse, finalizzata alla liquidazione ed alla predisposizione della richiesta di rimborso per tutte le strutture erogatrici;
- predisposizione di un sistema di assistenza multicanale centralizzata (Contact center), a supporto delle strutture sanitarie periferiche e degli assistiti;
- realizzazione di una campagna informativa nazionale finalizzata a sensibilizzare gli operatori del settore ed i cittadini sui vantaggi dell'iniziativa.

Nel corso dell'esercizio 2004 gran parte delle attività sopra descritte sono state avviate, realizzando altresì una fase sperimentale nella

regione Abruzzo, al fine di verificare dal punto di vista tecnico-funzionale i passi operativi progettati e di effettuare interventi correttivi e/o modificativi per eliminare errori ovvero migliorare le prestazioni del sistema.

In particolare:

- si è provveduto all'acquisto degli apparati di personalizzazione e di imbustamento con i quali è stato possibile avviare il processo di produzione delle tessere per la regione Abruzzo, scelta quale regione pilota dall'Agenzia delle entrate (nel corso del secondo semestre sono state personalizzate e distribuite 1.215.000 tessere sanitarie ad altrettanti assistiti di detta regione);

- è stato realizzato il software da rendere disponibile a farmacie e laboratori per la trasmissione telematica dei dati delle ricette al sistema di monitoraggio. In tal modo è stato possibile avviare le operazioni di invio e raccolta dei dati delle ricette e della loro successiva liquidazione finalizzata alla predisposizione delle proposte di rimborso per le ASL competenti;

- è stato attivato il Contact Center per fornire una adeguata assistenza agli utenti finalizzata alla gestione delle problematiche connesse con l'invio della tessera sanitaria e con l'utilizzo dei nuovi prodotti software da parte degli operatori sanitari;

- è stata avviata una campagna di informazione attraverso una serie di interventi sui principali media regionali, ed è iniziato un ciclo di seminari formativi destinati agli operatori sanitari (Medici, Farmacisti e Specialisti di laboratorio) per presentare il nuovo sistema ed illustrarne le principali caratteristiche ed i prodotti software a disposizione degli utenti;

- sempre nel corso dell'anno sono state avviate tutte le attività propedeutiche necessarie alla produzione delle tessere sanitarie nell'ambito della regione Umbria.

Il bilancio Sogei per l'esercizio 2004 riporta un consuntivo di ricavi per tali attività di 12.564.000 Euro, pari al 16% dell'importo totale destinato a Sogei (Euro 78.052.725,66).

5.2 PROGETTI SPECIALI E RAPPORTI CON ENTI

5.2.1 LE CONVENZIONI CON LA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Nel corso del 2004, la società ha collaborato con il Dipartimento per l'innovazione e le tecnologie della Presidenza del Consiglio dei Ministri, per incarico del quale – mediante stipula di specifiche convenzioni – ha realizzato i sistemi informativi di supporto ai progetti "PC ai giovani"[33] e "PC alle famiglie"[34], previsti dalla Finanziaria 2004; il primo progetto è destinato ai giovani che compiono 16 anni, mentre il secondo ai contribuenti che, per l'anno di imposta 2002, hanno percepito un reddito inferiore ai 15.000 euro.

In particolare, Sogei è stata incaricata di realizzare le applicazioni software per gestire, attraverso appositi siti web realizzati nell'ambito del portale www.italia.gov, tutte le fasi in cui si articolano i due progetti: adesione dei rivenditori di computer, vendita del pc, concorso riservato ai sedicenni. Ulteriori funzionalità consentono di calcolare mensilmente il rimborso da erogare a ciascun rivenditore a fronte delle vendite effettuate, praticando gli sconti previsti dalle due iniziative.

5.2.2 I PROTOCOLLI D'INTESA CON ALTRI ENTI

Sempre nel 2004, Sogei ha siglato due Protocolli d'intesa:

---

[33] La finanziaria 2004 all'art. 4 comma 9 ha istituito un fondo speciale per la copertura delle spese relative al progetto "PC ai giovani" destinato ai ragazzi nati nel 1988. Con nota DIT/1049/04/I del 31 marzo 2004 il Dipartimento per l'innovazione e le tecnologie ha invitato la Sogei ad iniziare al più presto le attività prioritarie concernenti l'individuazione dei giovani potenziali beneficiari dell'iniziativa, sulla base del relativo codice fiscale risultante negli archivi del Sistema informativo della fiscalità; il 19 maggio 2004 il Ministro dell'economia e delle finanze ha emanato il decreto attuativo di tale iniziativa stabilendo che per la realizzazione di tale progetto il Dipartimento si avvalesse, previa stipula di apposita convenzione, della collaborazione di soggetti, individuati nello stesso decreto, tra i quali la Sogei; pertanto in data 30 luglio 2004 è stata stipulata una convenzione tra il Dipartimento e la Sogei per una durata di 20 mesi (1° aprile 2004 - 31 dicembre 2005) e per un importo massimo di 472.579 Euro.

[34] Sempre la citata finanziaria 2004 all'art. 4 comma 10 ha previsto l'istituzione di un fondo denominato "PC alle famiglie"; il decreto attuativo di tale articolo individua i soggetti tra i quali la Sogei di cui il Dipartimento per l'innovazione e le tecnologie può avvalersi per la realizzazione del progetto. Il Dipartimento con nota n. DIT/2172/04 del 13 luglio 2004 ha invitato la Sogei ad iniziare al più presto le attività prioritarie per l'avvio dell'iniziativa; successivamente in data 16 settembre 2004 è stata stipulata tra le parti un'apposita convenzione che ha definito le attività affidate alla Sogei per il periodo 13 luglio 2004 31 dicembre 2005, per un importo massimo pari a 394.524 Euro.

- con il Consiglio Nazionale del Notariato, per la messa a disposizione di prodotti software e per attività di consulenza in materia di soluzioni informatiche per la trasmissione telematica degli atti immobiliari (Adempimento Unico);

- con l'Università di Perugia, per avviare iniziative di collaborazione per la realizzazione di studi e ricerche nel campo della fiscalità locale, erariale ed internazionale.

5.3 PROGETTI SUL MERCATO ESTERO

Nel corso del 2004, la Sogei ha altresì svolto una serie di attività finalizzate a valorizzare a livello internazionale la sua esperienza nel settore dell'I.C.T., evidenziandone le capacità e le potenzialità, con particolare riferimento ai contesti di maggior rilevanza quali le istituzioni europee e gli organi nazionali di rappresentanza permanente. In particolare, tali attività hanno riguardato:

- l'acquisizione di un contratto relativo al progetto europeo WINS, per la implementazione di una piattaforma per i servizi fiscali-economici transeuropei; al progetto, Sogei partecipa insieme al Dipartimento per le politiche fiscali;

- la partecipazione, in qualità di membro, a tutte le attività del Consorzio Galileo Services per la definizione delle strategie di partecipazione ai bandi del Programma Galileo; sono state predisposte quattro proposte di partecipazione nei settori stradale, marittimo, rilievo territoriale e geodesia, che sono in attesa di approvazione;

- la partecipazione ai gruppi di lavoro presso la Commissione Europea, per la definizione dei contenuti del Work Program del 6° Programma –Quadro di R&S nei settori dell'e-government e degli standards tecnologici;

- l'organizzazione di incontri internazionali per la presentazione delle best practice realizzate da Sogei, in collaborazione con l'Agenzia del territorio (Permanent Cadastre Committee in Europe, Twinning Romania, visita delegazione irachena, ecc) e con

l'Agenzia del demanio (incontro con la Direzione del Catasto e del Demanio del Ministero delle finanze olandese).

5.4 INIZIATIVE DI RIALLINEAMENTO RICERCA E SVILUPPO

Al fine di consentire alla società di assolvere adeguatamente al suo ruolo di partner tecnologico dell'Amministrazione fiscale, il 28 marzo 2003 il CdA di Sogei ha approvato una serie di "Iniziative per il riallineamento qualitativo e normativo della società", con l'obiettivo di riallineare la Società al migliore standard tecnologico I.C.T., ad una maggiore sicurezza fisico-logica delle banche dati e delle sedi di lavoro, anche in relazione alla evoluzione normativa degli ultimi anni, nonché al miglioramento del know-how del personale operante in Sogei e per le aree di interesse dell'Amministrazione.

Tali iniziative pianificate per il triennio 2003-2005, sono state oggetto di un continuo e costante monitoraggio, con relazioni periodiche al vertice aziendale ed al CdA.

Tali iniziative hanno riguardato i seguenti temi principali:

- evoluzione del sistema informativo aziendale;
- server consolidation;
- ristrutturazione e riorganizzazione Ced;
- sicurezza fisica e logica banche dati;
- tutela della privacy;
- interventi formativi di potenziamento e riconversione;
- miglioramento processi, qualità e standard;
- Knowledge management;
- nuovi ambienti per esternalizzazione;
- nuovi servizi multimediali e osservatorio tecnologico.

Sono state invece completate le iniziative riguardanti: a) nuove tecnologie di topografia e cartografia; b) tutela della privacy; c) adeguamenti alla normativa in materia di sicurezza, relativamente alle quali si forniscono più dettagliate notizie:

a) per quanto riguarda le nuove tecnologie di tipografia e cartografia la Sogei, nell'ambito delle attività di ricerca applicata volte al miglioramento dei servizi istituzionali dell'Agenzia del territorio, ha acquisito dall'Università di Calgary (Canada) una nuova tecnologia basata sul software MRS/VRS per misurazioni satellitari di precisione. La Sogei ha personalizzato ed adattato tale tecnologia alla realtà nazionale, sperimentando una configurazione minima di rete MRS/VRS su un poligono di test costituito da tre stazioni di riferimento GPS presso gli uffici delle Agenzie del territorio di Frosinone, Rieti e Latina con stazione di controllo in Sogei. Tale area campione scelta per le caratteristiche geofisiche particolarmente critiche (orografia accentuata, superfici riflettenti, accumulo di nebbie o neve, zone calde e fredde che si alternano) ha permesso il perfezionamento di un modello italiano di riferimento in grado di garantire un margine d'errore nelle misurazioni inferiore ai 5 cm.

   In seguito ai positivi risultati di tale iniziativa è stato proposto all'Agenzia del territorio la prosecuzione di tali attività di conserva con l'Agenzia stessa e la Conferenza Stato Regioni, con un ruolo per Sogei di integrazione di tutte le esperienze di reti GSDI, al fine di realizzare sulla dorsale costituita dalla rete degli uffici periferici dell'Agenzia, la prima struttura di rete nazionale basata su tecnologia MRV/VRS con centro di controllo in Sogei;

b) in ordine alla tutela della privacy, si è proceduto a verificare lo stato di attuazione, nell'ambito della Sogei, della legge n. 675 del 1996 e delle norme successivamente intervenute (D.Lgs 196/2003), alla stregua anche delle indicazioni fornite dal Garante.

   L'iniziativa ha così permesso di procedere ad una revisione di tutto il sistema aziendale per la gestione della privacy per controllarne l'adeguatezza alla nuova normativa ed il rispetto delle misure minime previste in tutte le applicazioni software che trattano dati personali/sensibili;

c) in ordine infine agli adeguamenti normativi in materia di sicurezza, si sono realizzati interventi volti a garantire alla Società un continuo allineamento alle evoluzioni normative in materia di

sicurezza fisica, salute dei lavoratori, sicurezza antincendio, prevenzione degli infortuni sul lavoro.

6. IL BILANCIO DELLA SOGEI AL 31 DICEMBRE 2004

6.1 L'APPROVAZIONE DEL BUDGET 2004 E LE RIPREVISIONI SUCCESSIVE

Il Consiglio di Amministrazione della Sogei S.p.A. nella riunione del 19 febbraio 2004 ha approvato il budget dell'esercizio 2004; al momento della presentazione di tale budget, sebbene l'esercizio fosse già in corso, nessuno degli atti esecutivi con le singole Strutture organizzative dell'Amministrazione finanziaria risultava stipulato, ragion per cui il budget di periodo non riportava previsioni consolidate, ma era basato sull'esecuzione degli impegni operativi previsti dal Contratto di servizi quadro del 28 maggio 2003, e sulle bozze dei contratti esecutivi da stipulare, per i quali la Società agiva in anticipata esecuzione[35].

Unitamente all'esecuzione degli impegni discendenti dal Contratto di servizi quadro, la previsione economica di budget 2004 ha valorizzato due nuovi impegni operativi al servizio del Ministero dell'economia e delle finanze (anche in questi casi al momento della redazione del budget non risultavano ancora stipulati i relativi contratti).

Tali nuovi impegni riguardano:

- la progettazione esecutiva e la realizzazione nel periodo 2004-2005 presso il sistema informativo della fiscalità di un sito di "Disaster Recovery" del sistema informativo del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, al fine di garantire la "Business-Continuity" anche in caso di calamità o di malfunzionamento dei CED della RGS[36].

- la progettazione esecutiva e la realizzazione di un sistema informativo a supporto degli organismi centrali e periferici preposti a compiti di previsione, pianificazione e monitoraggio della spesa sanitaria[37].

---

[35] Riserve in ordine alla criticità degli incarichi svolti in anticipata esecuzione sono già state espresse nella relazione 2003.
[36] Di ciò si è riferito al par. 5.1.1.
[37] Di ciò si è riferito al par. 5.1.2.

Il budget 2004 ha poi previsto nell'ambito delle nuove iniziative di mercato, la prosecuzione di attività già svolte nel 2003 quali il contratto "Vola con Internet", il nuovo progetto "PC alle famiglie", nonché le iniziative tese a rinforzare l'immagine operativa e tecnologica della società in Italia e lo sviluppo di progetti nell'ambito dell'Unione Europea.

Già al momento della predisposizione del budget iniziale la valorizzazione dei ricavi industriali dell'esercizio 2004 è stata ridotta nell'ordine del 5%, rispetto al valore derivante dai corrispettivi unitari previsti dal contratto quadro e congruiti dall'AIPA, a seguito dell'applicazione di un taglio dei prezzi unitari dei prodotti/servizi specifici di conduzione dei sistemi mainframe e open centrali[38].

Per le commesse relative al Disaster Recovery e al monitoraggio della spesa sanitaria la previsione ha applicato i medesimi corrispettivi unitari previsti nel Contratto quadro per le varie prestazioni coinvolte (prodotti/servizi specifici di conduzione, prestazioni professionali, realizzazione software), ridotti del 5% per la parte dei servizi di conduzione.

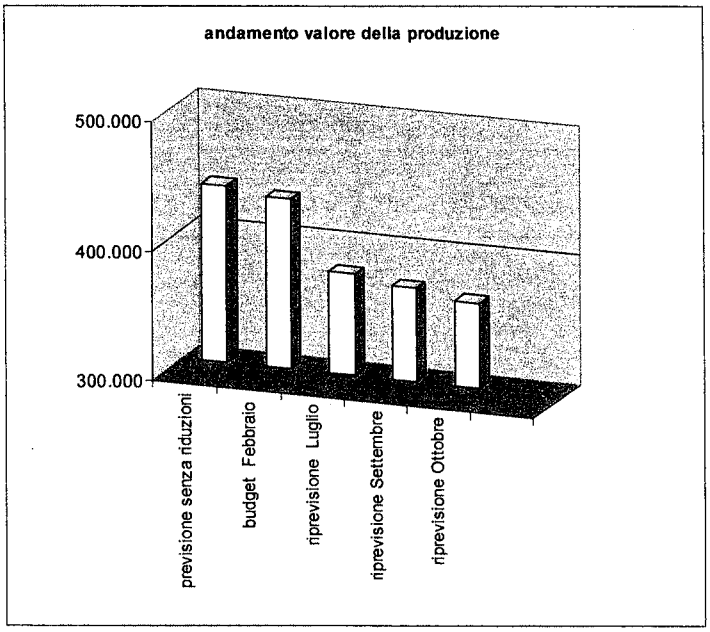
Nel corso dell'esercizio il budget iniziale della Sogei è stato sottoposto a successive revisioni:

- sia a seguito delle revisioni dei Piani tecnici e degli obiettivi inizialmente indicati dall'Amministrazione;
- sia a seguito degli avvenimenti che sono stati descritti al par. 4.3 riguardanti il contenimento della spesa pubblica.

Le tabelle che seguono (Tab. 12 e 13) evidenziano come ciascuna revisione abbia portato ad una riduzione delle previsioni di ricavo:

[38] A tale riguardo si veda il par. 4.3.1.

Tab. 12


andamento valore della produzione
500.000
400.000
300.000
previsione senza riduzioni
budget Febbraio
riprevisione Luglio
riprevisione Settembre
riprevisione Ottobre

Tab. 13

	Budget Approvato 12/02/04	Riprevisione Cda 22/07/04	Riprevisione Cda 29/09/04	Riprevisione CdA 19/10/04
VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	430.515	373.484	372.226	369.554

Come è agevole rilevare dalla tabella, una prima riprevisione della produzione (da KEuro 430.515 a KEuro 373.484),[39] è conseguente ai seguenti fattori:

a. le revisioni di piani tecnici di automazione operate, sulla base delle indicazioni dell'Amministrazione, nel corso dell'iter di definizione dei contratti esecutivi;

b. i ritardi accumulati nell'avvio dei piani di approvvigionamento di beni e servizi dovuti ai tempi di attesa legati all'ottenimento dei pareri da parte del CNIPA;

c. il differimento di alcuni obiettivi dell'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, condizionati da scelte strategiche da parte dell'Amministrazione stessa e dall'emanazione di regolamenti[40];

[39] Riprevisione approvata dal CdA nella seduta del 22 luglio 2004.

[40] Si deve evidenziare che nel corso del 2004 Sogei ha stipulato con AAMS due atti esecutivi di cui:
- uno afferente alle attività di supporto ed assistenza allo sviluppo della missione strategica;
- uno afferente lo sviluppo, la manutenzione e la conduzione del sistema informativo di AAMS;
- relativamente al primo atto esecutivo giova ricordare che AAMS nel secondo semestre 2003 aveva predisposto un "Regolamento di organizzazione AAMS" che definiva una innovativa struttura organizzativa con una completa redistribuzione dei compiti tra le Direzioni Centrali e sulla cui base era stata pianificata l'attività di supporto della Sogei; tale regolamento ha poi subito numerose modifiche;. di conseguenza la struttura organizzativa di AAMS risultava ancora in via di definizione e pertanto Sogei, pur avendo avviato molteplici progetti non ha potuto trovare sul "versante AAMS" dei referenti con la specifica responsabilità operativa di condurre le singole iniziative, con un conseguente slittamento ed un significativo ridimensionamento delle attività inizialmente pianificate;
- relativamente al secondo atto esecutivo (realizzazione e conduzione del sistema informativo di AAMS), si deve sottolineare che la maggioranza degli sviluppi software di cui è incaricata la Sogei sono condizionati all'emissione di decreti e di normativa di riferimento; a titolo esemplificativo si pensi alla realizzazione informatica del nuovo modello F24 per il pagamento delle spettanze di AAMS da parte dei concessionari. Tale realizzazione è slittata poiché subordinata alla pubblicazione sulla G.U. di tale modello avvenuta solo nel secondo semestre 2004. Un altro esempio è costituito dall'avvio delle scommesse non ippiche a totalizzatore: nonostante il decreto del novembre 2003 prevedesse il loro avvio nei primi mesi del 2004, alla fine del primo semestre tali tipologie di scommesse non potevano ancora essere accettate a causa della mancata pubblicazione del relativo regolamento.
In entrambi i casi le criticità descritte hanno determinato per Sogei una riduzione delle prestazioni sia a livello di sviluppo software sia a livello di supporto ed assistenza.

d. la rimodulazione del progetto di monitoraggio della spesa sanitaria, derivante dal ritardo con cui sono stati emanati i decreti necessari all'avvio delle attività e da una riduzione di attività a seguito delle richieste dell'Agenzia delle entrate;

e. lo slittamento delle attività di disaster recovery per il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, il cui contratto è stato stipulato solo nel mese di aprile

Una successiva rimodulazione del budget (da KEuro 373.484 a KEuro 372.226) è stata determinata da una riduzione del corrispettivo del prodotto/servizio specifico del contratto quadro denominato "conduzione tecnica, sistemistica periferica"[41].

Una ulteriore rimodulazione del budget (da KEuro 372.226 a KEuro 369.554)[42] ha riguardato sempre i corrispettivi dei prodotti/servizi ridotti del 5% per il periodo luglio-dicembre 2004.

In ordine alle successive rimodulazioni del budget comportanti riduzioni dei ricavi, non può omettersi di rilevare che esse, pur traducendosi in una riduzione di spesa per il Ministero dell'economia e delle finanze, a dimostrazione che la società ha "retroceduto" all'Amministrazione finanziaria i vantaggi derivanti dall'efficienza della sua gestione, al fine di contribuire all'obiettivo di contenimento della spesa pubblica, non possono in alcun modo prescindere dal fatto che la società è sottoposta alla disciplina dettata dal codice civile per le società per azioni e che quindi una riduzione dei ricavi operata in sede previsionale[43] deve sempre tenere conto del canone di una oculata gestione per evitare che oneri sopraggiunti debbano essere fronteggiati con ricorso ad un indebitamento che possa essere pregiudizievole per l'equilibrio economico-patrimoniale della società.

[41] Riprevisione deliberata dal CdA nell'adunanza del 29 settembre 2004, a tale riguardo si veda anche il par. 4.3.1.
[42] Riprevisione deliberata dal CdA nell'adunanza del 19 ottobre 2004.
[43] Non può inoltre omettersi di segnalare il ritardo con cui il budget 2004 è stato approvato da C.d.A. Ed invero, in quanto documento previsionale il budget dovrebbe essere esaminato ed approvato dal CdA prima dell'esercizio cui si riferisce.

6.2 IL BILANCIO 2004

Nei paragrafi che seguono viene esposto il bilancio dell'esercizio 2004 suddiviso nei tre documenti:

- Conto economico (Tab. 14 e 14 bis).
- Stato patrimoniale (Tab. 15 e Tab. 16).
- Rendiconto finanziario (Tab. 17).

Tale bilancio è stato approvato dall'Assemblea ordinaria il 28 Aprile 2005[44], nei termini redatti dal Consiglio di Amministrazione.

Nelle tabelle che seguono sono riportati i dati analitici del conto economico, dello stato patrimoniale e del rendiconto finanziario al 31 dicembre 2004 confrontati con gli analoghi dati 2003 così come riportati nello schema di bilancio approvato.

[44] Il Collegio sindacale, con verbale del 1° aprile 2005, ha proposto all'Assemblea di approvare il bilancio di esercizio chiuso il 31 dicembre 2004, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione, concordando altresì con la proposta di definizione dell'utile (riserva legale 5% pari ad € 557.852,27; riserva straordinaria pari ad € 10.599.193,03). Dal canto suo, la società di revisione Pricewaterhouse Coopers cui è stata affidata, a seguito di procedura ristretta, la revisione contabile del bilancio d'esercizio ex art. 2409 ter del codice civile, ha affermato che *"il bilancio d'esercizio della Sogei S.p.A. al 31 dicembre 2004 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società".*

6.2.1 CONTO ECONOMICO

Tab. 14

Bilancio al 31.12.2004
Conto Economico

€ 000

	31.12.2004			31.12.2003		
A. VALORE DELLA PRODUZIONE						
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni			351.159.287			365.030.856
3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			(3.247.030)			1.711.978
4. Incrementi di immobilizzaz. per lavori interni			1.594.884			
5. Altri ricavi e proventi						
b) plusvalenze da alienazioni		212.000			1.400	
c) ricavi e proventi diversi		2.017.810	2.229.810		10.911.069	10.912.469
Totale valore della produzione			**351.736.951**			**377.655.303**
B. COSTI DELLA PRODUZIONE						
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			56.716.398			74.047.225
7. Servizi			92.371.647			103.610.093
8. Per godimento di beni di terzi			38.822.408			34.058.836
9. Per il personale						
a) salari e stipendi		63.515.841			57.317.206	
b) oneri sociali		20.262.920			18.164.746	
c) trattamento di fine rapporto		4.256.581			4.275.281	
d) altri costi		1.383.424	89.418.766		1.127.767	80.885.000
10. Ammortamenti e svalutazioni						
a) ammortamento delle immobiliz. immateriali		10.247.432			5.006.137	
b) ammortamento delle immobiliz. materiali		20.807.624			13.202.134	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			31.055.056		936.914	19.145.185
12. Accantonamenti per rischi			14.000.000			7.277.532
13. Altri accantonamenti			1.225.364			4.425.363
14. Oneri diversi di gestione			2.767.971			4.729.012
Totale costi della produzione			**326.377.610**			**328.178.246**
Differenza tra valore e costi della produzione			**25.359.341**			**49.477.057**
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
16. Altri proventi finanziari						
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
- altri	19.358	19.358		32.024	32.024	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni					783	
d) proventi diversi dai precedenti						
- interessi e commissioni da imprese collegate				3.174		
- interessi e commissioni da controllanti						
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	732.973	732.973	752.331	675.263	678.437	711.244
17. Interessi e altri oneri finanziari						
a) interessi e commissioni a imprese controllate						
c) interessi e commissioni a controllanti						
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari		436.100	436.100		490.713	490.713
Totale proventi e oneri finanziari			**316. 231**			**220.531**
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA						
18. Rivalutazioni						
a) di partecipazioni		453.217	453.217			
19. Svalutazioni						
a) di partecipazioni					333.954	333.954
Totale delle rettifiche			453.217			(333.954)
E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20. Proventi						
b) altri		936.914	936.914			
21. Oneri						
a) minusvalenze da alienazione					165	
b) imposte relative ad esercizi precedenti		23.368			61.010	
c) altri		1.062.391	1.085.759		2.649.210	2.710.385
Totale delle partite straordinarie			**(148.845)**			**(2.710.385)**
Risultato prima delle imposte			25.979.943			46.653.249
22. Imposte sul reddito dell'esercizio						
a) imposte correnti		20.178.000			27.383.913	
b) imposte differite		309.182				
c) imposte anticipate		(5.664.284)	14.822.898		(3.841.539)	23.542.374
Utile dell'esercizio			**11.157.045**			**23.110.875**

6.2.2 *CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO*

Tab. 14 bis

€ 000

		Bilancio 2004	***Bilancio 2003***	***Differenza 2004-2003***
A	**Ricavi di Vendita e di Prestazioni**	**351.159**	**365.031**	**(13.872)**
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.595		1.595
	Variazione lavori in corso su ordinazione	(3.247)	1.712	(4.959)
B	**Valore della Produzione "Tipica"**	**349.507**	**366.743**	**(17.236)**
	di cui:			
	Prestazioni professionali	243.883	209.863	34.021
	Beni e servizi a rimborso e mark-up	105.623	156.880	(51.257)
	Costi per materie e servizi	(187.867)	(211.613)	23.746
	di cui:			
	Costi per forniture a Rimborso	*(105.318)*	*(150.921)*	*45.603*
	Costi esternalizzazione produttiva	*(16.389)*	*(19.097)*	*2.708*
	Altri costi diretti di produzione	*(28.002)*	*(15.022)*	*(12.980)*
	Costi esterni per iniziative	*(4.409)*	*(5.077)*	*668*
	Costi generali di supporto e funzionamento	*(33.749)*	*(21.496)*	*(12.253)*
C	**Valore aggiunto**	**161.640**	**155.130**	**6.510**
	% sul Valore della Produzione	*46,2%*	*42,3%*	*3.9%*
	Costo del lavoro	(89.419)	(80.707)	(8.712)
D	**Margine Operativo Lordo**	**72.221**	**74.423**	**(2.202)**
	% sul Valore della Produzione	**20,7%**	**20,3%**	**0,4%**
	Ammortamenti	(31.055)	(18.208)	(12.847)
	Altri stanziamenti rettificativi		(937)	937
	Stanziamenti al fondo rischi e oneri	(15.225)	(11.703)	(3.522)
	Saldo proventi/oneri diversi	(581)	5.902	(6.483)
E	**Risultato Operativo**	**25.360**	**49.477**	**(24.117)**
	% sul Valore della Produzione	7,3%	13,5%	-6,2%
	Saldo proventi/oneri da partecipazioni			
	Saldo proventi/oneri da gestione finanziaria	316	220	96
	Rettifiche di attività finanziaria	453	(334)	787
F	**Risultato Ante Partite Straord./Imposte**	**26.129**	**49.363**	**(23.234)**
	Saldo proventi/oneri straordinari	(149)	(2.710)	2.561
G	**Risultato prima delle imposte**	**25.980**	**46.653**	**(20.673)**
	Imposte sul reddito dell'esercizio	(14.823)	(23.542)	8.719
H	**Utile dell'esercizio**	**11.157**	**23.111**	**(11.954)**
	% sul Valore della Produzione	*3,2%*	*6,3%*	*-3,1%*

6.2.3 STATO PATRIMONIALE

Tab. 15

BILANCIO AL 31 12.2004

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	**31.12.2004**		**31.12.2003**	*Euro*
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto e di ampliamento	100.874		131.481	
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.795.761		7.052.269	
7. Altre	8.658.816	19.555.451	2.357.342	9.541.092
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
2. Impianti e macchinari	21.069.709		25.919.797	
3. Attrezzature industriali e commerciali	194.567		89.275	
4. Altri beni	1.624.889	22.889.165	1.669.055	27.678.127
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Partecipazioni in				
a) imprese controllate	4.166.513		3.788.296	
b) imprese collegate	206.600		131.600	
d) altre imprese	76.322		36.322	
	4.449.435		3.956.218	
2. Crediti				
d) verso altri	1.124.010		1.461.817	
		5.573.445		5.418.035
Totale immobilizzazioni		48.018.061		42.637.254
C. ATTIVO CIRCOLANTE				
I. RIMANENZE				
3. Lavori in corso su ordinazione	5.134.625	5.134.625	8.381.655	8.381.655
II. CREDITI				
1. verso clienti	233.326.002		232.137.227	
2. imprese controllate	104.400		120.701	
3. verso imprese collegate	13.591		239.191	
5. verso altri	30.429.843	263.873.836	17.653.783	250.150.902
III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
6. altri titoli			0	0
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1. Depositi bancari e postali	33.054.977		28.842.394	
2. Denaro e valori in cassa	58.954	33.113.931	90.547	28.932.941
Totale attivo circolante		302.122.392		287.465.498
D. RATEI E RISCONTI				
b) ratei ed altri risconti	268.494	268.494	1.266.138	1.266.138
Totale attivo		350.408.947		331.368.890