SOCIETA' PER LO SVILUPPO DELL'ARTE, DELLA CULTURA E DELLO SPETTACOLO – ARCUS S.P.A., CON UNICO AZIONISTA

Sede legale in Roma, Via del Collegio Romano, 27 - Capitale Sociale Euro 8.000.000 i.v.
Registro Imprese di Roma n. 07894071005
R.E.A. presso C.C.I.A.A. di Roma n. 1060411
Codice Fiscale e Partita Iva 07894071005

# Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2004 (ex art. 2428 c.c.)

## Premessa

Signori Azionisti,

La Società ARCUS SPA è stata costituita in data 16 febbraio 2004, e pertanto il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2004 rappresenta il risultato del primo anno di attività.

Il risultato positivo conseguito è pari ad Euro 106.799.

## Missione e obiettivi

La Società ARCUS, come ben sapete, opera per la promozione ed il sostegno finanziario, tecnico-economico e organizzativo di progetti e altre iniziative di investimento per la realizzazione di interventi di restauro e recupero dei beni culturali, e di altri interventi a favore delle attività culturali e dello spettacolo. L'attività aziendale deve essere condotta nel rispetto delle funzioni affidate alle Regioni ed agli enti locali, ai sensi del nuovo Titolo V della Costituzione.

In particolare ARCUS fornisce assistenza ad iniziative finalizzate, ad esempio, a:

- predisporre progetti per il restauro, il recupero e la migliore fruizione dei beni culturali;
- tutelare il paesaggio e i beni culturali attraverso azioni e interventi volti anche a mitigare l'impatto delle infrastrutture esistenti o in via di realizzazione;
- sostenere la programmazione, il monitoraggio e la valutazione degli interventi nel settore dei beni culturali;
- promuovere interventi progettuali nel settore dei beni e delle attività culturali e nel settore dello spettacolo.

Per la realizzazione di tale attività la Società si avvale delle risorse di cui all'articolo 60, comma 4, della Legge 27.12.2002, n. 289 (Legge Finanziaria 2003).

Tale norma, che disciplina il finanziamento degli investimenti per lo sviluppo, destina il 3% degli stanziamenti previsti per le infrastrutture, alla spesa per la tutela e per gli interventi a favore dei beni e delle attività culturali.

## Riferimenti normativi della società

La strategia posta in essere per l'attività istituzionale della Società trova piena corrispondenza negli atti normativi e nei conseguenti atti governativi adottati. In particolare, la norma prevede che sia un decreto del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, da adottare di concerto con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, a definire i criteri e le modalità per l'utilizzo e la destinazione della quota percentuale degli stanziamenti previsti per le infrastrutture.

Gli atti emanati sono i seguenti:

- Decreto Legge del 22 marzo 2004, n. 72, convertito con modificazioni dalla Legge 21 maggio 2004, n. 128, che ha previsto, all'Art. 3, che, in attesa dell'adozione del predetto regolamento, il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, sentito il Ministro per i Beni e le Attività Culturali, entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore del decreto stesso, individui i limiti di impegno di cui all'Art. 13, Comma 1, della Legge 1 agosto 2002, n. 166, relativi agli esercizi finanziari 2003 e 2004, sui quali va calcolata l'aliquota del tre per cento prevista dal citato Articolo 60.

- In data 7 aprile 2004 è stato adottato il Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, con il quale la quota dei predetti limiti di impegno, relativi agli esercizi finanziari 2003 e 2004 e da destinare alla spesa per la tutela e per gli interventi relativi ai beni ed alle attività culturali, è stata determinata in € 2.680.000 relativamente all'impegno decorrente dall'anno 2003 e in € 2.550.000 relativamente a quello decorrente dall'anno 2004.

- Il citato Decreto Legge n. 72/2004 ha previsto che con Decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali, di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, sia approvato il Programma degli interventi da finanziare con le risorse di cui sopra.

- Con Decreto Interministeriale del 7 luglio 2004 è stato adottato il Programma degli interventi.

- I criteri e le modalità per la realizzazione dei predetti interventi sono stati disciplinati con apposita Convenzione tra ARCUS ed i Ministeri per i Beni e le Attività Culturali e delle Infrastrutture e dei Trasporti, adottata con decreto datato 30 luglio 2004. In tale sede, una parte delle risorse per la realizzazione del programma di interventi è stata destinata a spese di funzionamento della Società (1,81 milioni di euro su un ammontare complessivo di a 57,37 milioni di euro). La predetta somma di 1,81 milioni di euro è compresa nell'ammontare complessivo dei mutui che ARCUS è stata autorizzata a contrarre per la realizzazione degli investimenti, la cui spesa per limiti d'impegno è stanziata tutta nella parte del bilancio dello Stato destinata ad investimenti per infrastrutture (in conto capitale).

- Una ulteriore fonte di finanziamento per ARCUS è stabilita dall'Art. 2, comma 2, della Legge 21 maggio 2004, n. 128, il quale ha previsto che le risorse provenienti dal gioco del Lotto per l'anno 2004 siano finalizzate nel limite di € 90 milioni alle esigenze, anche di funzionamento, del settore dello spettacolo e della Società ARCUS. A valere su tali risorse, il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ha comunicato, con nota in data 28 settembre 2004, di aver disposto l'assegnazione ad ARCUS di 500.000 euro.

Da tutto l'impianto normativo sopra sintetizzato, si evince che l'obiettivo del legislatore è chiaramente quello di promuovere - attraverso l'adozione del modello organizzativo di tipo civilistico (società per azioni) - una gestione imprenditoriale efficiente da condurre secondo criteri di economicità.

L'istituzione di ARCUS conferma, quindi, la volontà legislativa a riconoscere in capo a soggetti normalmente operanti *iure privatorum* l'esercizio di compiti a valenza pubblicistica.

Il legame della Società - in atto a totale partecipazione statale - con l'Amministrazione Pubblica, che nella specie ha il potere di nominare Amministratori e Sindaci e l'obbligo di riferire annualmente al Parlamento sull'attività svolta dalla Società, nonché di destinare le risorse per lo svolgimento dei compiti affidati, costituisce elemento sintomatico della strumentalità della struttura privatistica di ARCUS per il conseguimento di finalità di sicura impronta pubblicistica.

**Attività operative svolte sul territorio nazionale**

Nel corso dell'esercizio 2004 la Società ha ricevuto le prime risorse finanziarie in data 29.10.2004. In attuazione del Programma degli Interventi, ARCUS ha stipulato le prime convenzioni, a fronte di due delle quali, le erogazioni sono iniziate già a fine 2004:

| Descrizione | Importo stanziato | Importo erogato | Residuo da erogare |
|---|---|---|---|
| Progetto "Verdi" | 1.000.000 | 750.000 | 250.000 |
| Progetto "Arturo Toscanini" | 3.000.000 | 2.250.000 | 750.000 |
| **Totale** | **4.000.000** | **3.000.000** | **1.000.000** |

Alla data del 31.12.2004, le risorse finanziarie disponibili da investire in progetti sono pari ad Euro 26.470.000, sulla base del prospetto riportato dalla Nota Integrativa:

| Descrizione | Data | Incrementi | Decrementi | Saldo |
|---|---|---|---|---|
| Incasso prima rata di mutuo | 29.10.2004 | 19.860.000 | | 19.860.000 |
| Accantonata quota per copertura spese di funzionamento Arcus | 29.10.2004 | | 1.810.000 | 18.050.000 |
| Incasso seconda rata di mutuo | 12.11.2004 | 7.320.000 | | 25.370.000 |
| Erogazione 1° acconto Convenzione "Progetto Verdi" | 15.11.2004 | | (500.000) | 24.870.000 |
| Erogazione 1° acconto Convenzione "Arturo Toscanini" | 23.11.2004 | | (1.500.000) | 23.370.000 |
| Erogazione 2° acconto Convenzione "Progetto Verdi" | 05.12.2004 | | (250.000) | 23.120.000 |
| Incasso Gioco del lotto | 06.12.2004 | 500.000 | | 23.620.000 |
| Incasso terza rata di mutuo | 13.12.2004 | 3.600.000 | | 27.220.000 |
| Erogazione 2° acconto Convenzione "Arturo Toscanini" | 14.12.2004 | | (750.000) | 26.470.000 |
| **Totale** | | **31.280.000** | **4.810.000** | **26.470.000** |

**Organizzazione interna e risorse umane**

La Società, coerentemente con l'evoluzione dei programmi di intervento, ha avviato un processo di organizzazione interna e di strutturazione delle risorse umane, che, alla data del 31.12.2004, risultano rappresentate da:

- Il direttore generale, nominato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14.04.2004, al quale sono stati conferiti i poteri per la gestione ordinaria della Società, con facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, con il limite di Euro 100.000 per operazione e con il maggior limite di Euro 300.000 in caso di intesa con il Presidente.

- Sei collaboratori assegnati temporaneamente presso la Società ARCUS dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali sulla base del Protocollo di intesa stipulato tra le parti in data 25.05.2004, per la realizzazione di un Progetto volto a promuovere, attraverso una serie di azioni sinergiche tra il Ministero e la Società, l'attivazione di processi integrati di valorizzazione delle risorse culturali ed economiche del territorio da sviluppare in determinate aree, intorno ad uno o più beni culturali in grado di fungere da catalizzatori, che si caratterizzano come bacini culturali.
  La loro collaborazione è prevista per la durata di tre anni, e consiste nella raccolta delle informazioni e dei dati relativi alle risorse culturali ed economiche da sviluppare, rielaborando gli stessi in modo sistematico.

Il citato personale si occupa, inoltre, di curare l'acquisizione delle informazioni relative alle risorse finanziarie attivabili, ai principali soggetti pubblici e privati interessati ai bacini culturali e, per la parte di interesse, ai documenti quali i piani regolatori, i piani di trasporto locale, il quadro comunitario di sostegno per lo sviluppo, gli accordi di programma quadro, i patti territoriali.
Per la realizzazione del Progetto, il personale impiegato collabora con gli organi di governo, amministrativi e tecnici della Società.
Tale collaborazione favorisce l'acquisizione da parte del personale succitato di nuove capacità professionali ispirate a criteri di managerialità.
In tale ottica, il personale collabora nello svolgimento dell'attività di comunicazione e relazioni esterne, nell'assunzione di contatti con i responsabili amministrativi degli enti ed organismi pubblici e privati, nonché in una limitata attività di supporto, del tutto strumentale alle finalità di apprendimento dei processi decisionali ed amministrativi.

- Un consulente esperto in procedure giuscontabili e nelle attività connesse ai processi di configurazione e costruzione di bacini culturali (geografici e tematici). Con riferimento a questo particolare aspetto, il consulente presta la propria opera, fra l'altro, per la fase di individuazione dei principali *stakeholders* da coinvolgere, per l'individuazione delle connessioni esistenti sul territorio tra le politiche culturali, ivi compresi i comparti dello spettacolo, del cinema, del teatro, delle infrastrutture, dei trasporti, dell'ambiente, del turismo e dei servizi in genere, in vista di una possibile organizzazione di forme integrate, in determinate aree, intorno ad una risorsa centrale costituita da uno o più beni culturali.

## Commenti alla situazione economica e patrimoniale

### Principali dati economici

L'esercizio 2004 ha chiuso con un utile di esercizio pari ad Euro 106.799, dopo aver contabilizzato ammortamenti per Euro 4.979.

Il conto economico riclassificato della Società è così sintetizzabile:

| | 31/12/2004 |
|---|---|
| Ricavi finali | 606.760 |
| Costi interni (al netto del costo del lavoro e degli ammortamenti ) | (520.011) |
| **Valore Aggiunto** | **86.749** |
| Costo del lavoro | (79.033) |
| **Margine Operativo Lordo** | **7.716** |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | (4.979) |
| **Risultato Operativo** | **2.737** |
| Proventi e oneri finanziari | 181.015 |
| **Risultato Ordinario** | **183.752** |
| Componenti straordinarie nette | 2 |
| **Risultato prima delle imposte** | **183.750** |
| Imposte sul reddito | (76.951) |
| **Risultato netto** | **106.799** |

Dal prospetto emerge, in particolare, la voce dei proventi finanziari pari ad Euro 181.015, derivante dagli interessi attivi maturati sul capitale sociale e sulle somme destinate all'attività di erogazione dei finanziamenti.

**Principali dati patrimoniali**
La struttura patrimoniale della Società è così composta:

| | 31/12/2004 |
|---|---|
| **Impieghi:** | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 27.376 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 18.524 |
| **Capitale immobilizzato** | **45.900** |
| Crediti | 49.659 |
| Disponibilità liquide | 35.821.166 |
| Ratei e risconti attivi | 1.787 |
| **Attività d'esercizio** | **35.872.612** |
| **Totale** | **35.918.512** |
| **Passività:** | |
| Patrimonio netto | 8.106.800 |
| Debiti verso fornitori | 4.792 |
| Debiti tributari e previdenziali | 86.059 |
| Altri debiti | 26.472.604 |
| Ratei e risconti passivi | 1.248.257 |
| **Passività d'esercizio** | **35.918.512** |

In particolare la voce delle disponibilità liquide è composta da:

| | 31/12/2004 |
|---|---|
| Depositi bancari | 35.820.408 |
| Denaro e altri valori in cassa | 758 |
| **Disponibilità liquide** | **35.821.166** |
| **Posizione finanziaria netta a breve termine** | **35.821.166** |

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

| Immobilizzazioni | Acquisizioni dell'esercizio |
|---|---|
| Impianti e macchinario | 1.795 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 238 |
| Altri beni | 18.023 |

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1, C.C., si dà atto che nel corso dell'esercizio non sono stati sostenuti costi di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio non sono stati intrattenuti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come previsto anche nel Piano di Impresa approvato dal Consiglio di Amministrazione il 12 luglio 2004, dal mese di gennaio 2005 sono entrati a far parte della struttura organizzativa due nuove unità: un direttore dell'area gestione progetti con il compito di coordinare l'attività progettuale della Società, e un direttore amministrativo e finanziario con il compito di consolidare la gestione finanziaria.
Nei primi mesi di attività di Arcus S.p.A. nel 2005 sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione ulteriori progetti in ottemperanza al Programma degli interventi di cui al Decreto dei Ministeri per i Beni e le Attività Culturali e delle Infrastrutture e dei Trasporti del 7 luglio 2004.
Peraltro, con Decreto dell'11 febbraio 2005, i due Ministeri sopra ricordati hanno rilevato l'esigenza di apportare alcune modificazioni ed integrazioni all'articolazione di alcuni degli interventi, con particolare riferimento al settore dello spettacolo ed a quello dei bacini culturali, al fine di ottenere un potenziamento

degli effetti positivi sul piano culturale e dell'indotto economico. Ciò ha condotto all'evidenziazione di nuova progettualità, che allo stato è in fase di avanzata elaborazione da parte della struttura aziendale.

**Eventi successivi ed evoluzione prevedibile della gestione**

Nel corso del 2005 la Società continuerà a dare attuazione alle attività rimanenti relative ai ricordati Decreti del 7 luglio 2004 e dell'11 febbraio 2005, e avvierà la progettualità connessa all'emanando Decreto interministeriale che fornirà le necessarie indicazioni circa il Programma degli interventi relativo al 2005.
Nella seduta del 9 marzo 2005, il Consiglio di Amministrazione di Arcus S.p.A. ha approvato un ampio insieme di regole di comportamento aziendale, relative soprattutto alle modalità di gestione della progettualità, sia in fase di ricezione delle proposte di progetti, sia in fase di istruttoria delle proposte stesse, sia in fase di monitoraggio dei progetti approvati. Un significativo estratto della citata regolamentazione è stato pubblicato sul sito web di Arcus S.p.A., a beneficio delle entità che vorranno entrare in contatto con la Società per la presentazione di eventuali istanze progettuali.
Procede l'attività relativa all'attuazione dei progetti approvati, e si prevede che in corso d'anno assumeranno visibilità e concretezza gli effetti delle progettualità di maggior spicco, quali ad esempio il progetto sul merchandising artistico, il progetto a favore dell'accessibilità dei disabili ai siti culturali, il progetto sui bacini culturali, il progetto sul controllo satellitare dei siti archeologici.
Alla luce degli eventi verificatisi nel corso del primo anno di attività della Società, è in corso di redazione un aggiornamento del Piano d'Impresa.

**Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante CODICE IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI, gli Amministratori danno atto che nella Società sono in corso di adeguamento le misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Signori Azionisti,
il bilancio al 31 dicembre 2004 a Voi sottoposto riflette le evidenze contabili e documentali della Società che determinano un utile di Euro 106.799.

Il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea di destinare il risultato d'esercizio nel modo seguente:

| | | |
|---|---|---|
| **Utile d'esercizio al 31/12/2004** | **Euro** | **106.799** |
| 5% a riserva legale | Euro | 5.340 |
| Residuo a "utile a nuovo" | Euro | 101.459 |

Ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto, l'utile a nuovo viene destinato ai fini istituzionali della Società.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

PER COPIA CONFORME
IL DIRETTORE GENERALE

per Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

Dott. Mario Ciaccia

PER COPIA CONFORME
IL DIRETTORE GENERALE