Alla luce di quanto evidenziato il miglior risultato è stato determinato da una minore incidenza degli ammortamenti correttamente calcolati e dalla realizzazione di economie in fase di riaccertamento dei residui.

Il risultato così ottenuto ha largamente compensato il risultato negativo derivante dalla gestione corrente.

Passando all'esame delle risultanze contabili.

CONTO PATRIMONIALE - ATTIVO

1)"Disponibilità liquide"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 686.056,07	€ 0	€ 686.056,07

L'incremento è determinato unicamente dalla corretta appostazione nella situazione patrimoniale delle disponibilità liquide esistenti al 31/12/2003 attualmente indicate nel rendiconto finanziario tra i residui attivi.

Analizziamo il dettaglio delle voci che lo compongono nel seguente schema:

Teatro Quirino	€	189.672,98
Teatro Valle	€	92.624,93
Teatro Duse	€	160.880,45
Teatro La Pergola	€	240.553,65
Cassa Sede	€	2.324,06
Totale	€	**686.056,07**

Si tratta di disponibilità derivanti dalla erogazione da parte dell'Ente di somme necessarie ai teatri per far fronte alle spese correnti.

2)"Residui Attivi"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 12.639.106,94	€ 11.751.304,76	€ 887.802,18

E' opportuno evidenziare che il totale dei residui attivi al 31/12/2003 risultante dal rendiconto finanziario è di euro 13.430.561,67 (col 23 Parte Entrate) **con una differenza,** rispetto al valore indicato nel presente prospetto,**di euro**

791.454,73 che è data per **euro 105.398,66** dall'importo dei depositi cauzionali pagati a terzi correttamente indicati nella voce "Depositi presso terzi" e per euro **686.056,07** dall'importo delle disponibilità liquide correttamente indicati nella voce *"Disponibilità liquide"*

Analizziamo le partite di maggiore rilievo :

Contributi ordinari e straordinari a carico dello stato	**€ 1.349.320,67**

L'ammontare di **euro 1.349.320,67** rappresenta il credito per finanziamenti da parte dello Stato per l'attività ordinaria, per l'attività straordinaria e per l'attività di danza.

Contributi dalle regioni	**€ 300.000,00**

L'ammontare di **euro 300.000,00** rappresenta il nostro credito verso la Regione Campania per il saldo del finanziamento del progetto *"Spartacus"*.

Contributi da Comuni e Province	**€ 72.307,41**

L'ammontare di **euro 72.307,41** rappresenta il nostro credito verso i comuni di Bologna per il contributo al Teatro Duse e verso il Comune di Firenze per la Biblioteca Spadoni.

Interessi attivi su mutui, conti corr. e crediti v/Erario	**€ 1.479.286,55**

Il credito per gli interessi attivi di euro 1.479.286,55 si riferisce quasi esclusivamente agli interessi maturati sui crediti IVA e IRPEG.

Partite di giro	**€ 7.497.635,88**

Analizziamo le poste più importanti:

"Credito v/Erario per IRPEG"

- Il credito per complessivi euro 2.247.880,07 è essenzialmente dovuto alle ritenute di acconto del 4% (IRPEG) subite per legge sui contributi liquidati dal Ministero (dal 1977 al 1995) e dai Comuni con i quali esisteva o esiste un rapporto convenzionale. Con l'assegnazione per l'anno 1996, l'Ente ha ottenuto l'esenzione del contributo statale dalla ritenuta d'acconto IRPEG del 4%.

I crediti in essere sono costituiti da:

- **Crediti chiesti a rimborso**

anno 1987	€	256.462,17
anno 1989	€	297.249,87
anno 1990	€	273.825,45
anno 1991	€	366.061,55
anno 1993	€	228.775,43
anno 1994	€	346.381,44
anno 1995	€	409.188,80
anno 1996	€	10.897,24
Totale	€	**2.188.841,95**

- **Crediti da compensare con altre imposte**

anno 2001	€	25.027,50
anno 2002	€	25.327,05
anno 2003	€	8.683,57
Totale	€	**59.038,12**

"Credito v/Erario per IVA"

- La partita relativa all'IVA indica, per la maggior parte, la differenza al 31/12/2003 tra le somme riscosse e pagate a detto titolo e della quale è stato richiesto il rimborso.

Durante il 2003 è stato recuperato, mediante compensazione, parte del credito relativo all'anno 2002.

In ordine alle iniziative assunte dall'Ente volte ad ottenere il rimborso dei crediti verso l'Erario, in questa sede non si può far altro che riprendere sinteticamente quanto già esposto in precedenza, ribadendo che l'Ente, periodicamente, sollecita gli Uffici competenti, dovendo tuttavia assecondare i

tempi tecnici interni agli uffici stessi, che si manifestano anche in una diversa dinamica rispetto alle due imposte, con i tempi dell'Ufficio Iva decisamente più brevi.

"Abbonamenti teatri gestiti anno 2004"

- La partita registra la quota degli abbonamenti del 1 sem 2004 di euro 1.279.818,54 incassati nel 2003 ma di competenza del 2004.

3)"Depositi presso terzi"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 140.874,16	€ 35.475,50	€ 105.398,66

La voce evidenzia l'importo complessivo dei depositi costituiti dall' Ente teatrale italiano a fronte del contratto di affitto della sede, per utenze e infine dai Teatri gestiti presso la SIAE.

La variazione di euro 105.398,66 è stata determinata per **euro 4.191,72** dalle movimentazioni di competenza dell'anno e per **euro 101.206,94** dalla corretta appostazione in bilancio dei depositi cauzionali diversi dalla SIAE precedentemente indicati tra i residui attivi.

4)"Partecipazioni"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 51,65	€ 51,65	€ 0

Rispetto al 2002 la voce è rimasta invariata.

5)"INA - Fondo liquidazione impiegati"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 925.444,74	€ 842.876,37	€ 82.568,37

La voce rappresenta l'accantonamento effettuato, a tutto il 31/12/2003, dei premi pagati all'INA per la costituzione delle somme necessarie al pagamento del trattamento di fine rapporto del personale della Sede, a cui corrisponde nel passivo del conto patrimoniale la voce *"Fondo liquidazione impiegati presso*

INA" di pari importo. La posta contabile è aumentata di **euro 98.706,84** per premi pagati ed è diminuita di **euro 16.138,47** per l'incasso delle indennità di fine rapporto da erogare al personale del parastato cessato dal servizio .

6)"Immobili di proprietà"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 1.179.082,64	€ 1.179.082,64	€ 0

Tale voce è rimasta invariata.

7)"Lavori teatri Valle e Pergola"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 5.123.585,90	€ 5.264.929,06	€ - 141.343,15

La variazione in diminuzione della posta in esame è stata determinata dall'accertamento nel 2002 di un minor contributo in c/capitale riconosciuto dal Credito Cinematografico e Teatrale della BNL per i lavori riguardanti il Teatro della Pergola. Si registra pertanto una corrispondente riduzione di pari importo nel conto *"Riserva Contributi in c/capitale per lavori"*

8)"Mobili - Impianti - Macchinari"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 1.810.985,99	€ 1.763.511,68	€ 47.474,31

L'incremento della voce è stato determinato dall'accertamento dell'acquisto di mobili, macchine e attrezzature.

9)"Ratei e risconti attivi",

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 46.618,84	€ 46.618,83	€ 0

La voce rappresenta la quota parte di spese che sono state impegnate nel corso del 2003 ma che risultano di competenza del successivo esercizio. In particolare

si riferisce alla quota 2004 del canone di locazione che il Teatro Duse di Bologna ha versato anticipatamente per il trimestre dicembre 2003- febbraio 2004.

CONTO PATRIMONIALE PASSIVO

10)"Debiti di Tesoreria"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 5.147.307,79	€ 0	€ 5.147.307,79

Tale voce costituisce il debito verso la Banca Tesoriere e rispetto all'anno precedente si evidenzia una maggiore esposizione di euro 1.125.138,93.

L'incremento totale di euro 5.147.307,79 è determinato unicamente dalla corretta appostazione nella situazione patrimoniale dei debiti verso il Tesoriere esistenti al 31/12/2003 attualmente indicate nel rendiconto finanziario tra i residui passivi.

E' necessario evidenziare e ribadire che l'andamento di questa posta dipende essenzialmente dalla dinamica delle riscossioni dei crediti per contributi e alla difformità temporale "storica" esistente tra l'assegnazione del contributo statale (anno solare) e lo svolgimento della stagione teatrale di prosa, per cui è necessario il ricorso all'anticipazione bancaria, seppur con moderazione, per fronteggiare le spese obbligatorie e quelle per attività istituzionale.

La gestione di cassa dell'ETI, infatti, è profondamente influenzata dal momento in cui avviene l'incasso del contributo statale determinato per l'anno di competenza e ogni giorno di ritardo determina un inevitabile innalzamento dell'esposizione stessa e della spesa per interessi passivi.

Nonostante l'Ente attui, ormai da tempo, una politica tendente al contenimento del flusso di cassa in uscita, lo stesso deve, da un lato, non pregiudicare l'attività istituzionale e gli altri operatori collegati e, dall'altro, provvedere al pagamento di tutte le spese obbligatorie (stipendi, contributi, ritenute, affitti, assicurazioni, ecc.).

11)"Residui passivi"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 8.263.990,56	€ 10.832.867,78	€ - 2.568.877,22

E' opportuno evidenziare che il totale dei residui passivi al 31/12/2003 risultante dal rendiconto finanziario è di euro 13.411.298,34 (col 23 Parte Spesa), con una differenza, rispetto al valore indicato nel presente prospetto,**di euro 5.147.307,79** che è data esattamente dall'importo del debito nei confronti del Tesoriere correttamente indicato nella voce specifica che abbiamo appena esaminato.

Le partite di maggior rilievo sono:

Oneri per il personale in attività di servizio	**€ 410.574,32**

Sono debiti di fine esercizio già liquidati o in corso di liquidazione alla data del 31/12/2003. In particolare trattasi di competenze e contributi pagati nel 2004.

Spese per l'acquisizione di beni di consumo e di servizi	**€ 187.310,45**

Sono debiti di fine esercizio già liquidati o in corso di liquidazione alla data del 31/12/2003.

Spese per prestazioni istituzionali	**€ 3.868.343,07**

Sono debiti di fine esercizio già liquidati o in corso di liquidazione alla data del 31/12/2003. In particolare evidenziamo le spese di promozione e ricerca e le spese per i progetti internazionali.

Spese per trasferimenti passivi	**€ 816.617,14**

Sono debiti di fine esercizio per contributi ai circuiti, alla ricerca e alla danza in corso di liquidazione alla data del 31/12/2003.

Imposte e tasse	**€ 114.391,85**

Il residuo per *"Imposte e tasse"* è costituito dall'IRAP di dicembre 2003 liquidata nel gennaio 2004, dal debito per l'ultima rata del condono IVA 1998-2001 e dall'imposta TARSU della sede della Direzione generale per gli anni 2001 e 2002, per la quale si è in attesa della notifica della cartella esattoriale.

Partite in sospeso	**€ 2.325.815,09**

La voce più importante:

"Abbonamenti teatri gestiti anno 2004"

- La partita registra la quota degli abbonamenti del 1 sem. 2004 di euro 1.279.818,54 incassati nel 2003 ma di competenza del 2004.

12)"Fondo accantonamento TFR - Teatri"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 1.565.159,88	€ 1.497.429,44	€ 67.730,44

La posta rappresenta, complessivamente, l'ammontare delle liquidazioni spettanti al personale a tempo indeterminato dei teatri alla data del 31/12/2003, al netto delle liquidazioni e delle anticipazioni erogate. In questa voce è stata inclusa anche la precedente voce *"Fondo accantonamento TFR finanziario"* , per maggiore chiarezza di bilancio.

13)"Fondo accantonamento TFR - ETI"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 3.397,36	€ 3.409,37	€ -12,01

La presente posta è stata accesa nell'esercizio 2002 e contiene l'accantonamento effettuato nel 2002, al netto dell'imposta sulla rivalutazione del TFR, della liquidazione spettante al Direttore Generale dell'Ente.

Nessun accantonamento è stato effettuato nel 2003 in quanto è stata attivata, anche per l'organo in esame, la procedura in essere con l'INA per gli altri dipendenti dell'ETI.

14)"Fondo Liquidazione Impiegati c/o Ina"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 925.444,74	€ 842.876,37	€ 82.568,37

La voce rappresenta l'accantonamento effettuato, a tutto il 31/12/2003, dei premi pagati all'INA per la costituzione delle somme necessarie al pagamento del trattamento di fine rapporto del personale della Sede, a cui corrisponde nel passivo del conto patrimoniale la voce *"INA Fondo Liquidazione dipendenti"* di pari importo. La posta contabile è aumentata di **euro 98.706,84** per premi pagati ed è diminuita di **euro 16.138,47** per l'incasso delle indennità di fine rapporto da erogare al personale del parastato cessato dal servizio .

15)"Fondo imposte"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 2.280,79	€ 2.280,79	€ 0

Tale posta è rimasta invariata.

16)"Fondo di garanzia prestiti al personale"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 13.606,54	€ 12.960,51	€ 646,03

La voce è iscritta in bilancio a partire dal 1993 per accogliere le trattenute effettuate al personale sui prestiti in essere loro erogati, al netto della quota del medesimo fondo restituita in seguito all'estinzione anticipata di alcuni prestiti. Si ricorda che la trattenuta, calcolata in percentuale dell'ammontare del prestito lordo, è variabile in funzione della durata del prestito, ed in particolare è pari allo 0,40% per i prestiti annuali, allo 0,70% per i biennali, all'1,50% per i quinquennali ed al 3% per i prestiti decennali.

17)*"Fondo ammortamento Immob.ni"*

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 6.334.753,16	€ 6.161.385,10	€ 173.368,06

La voce si è incrementata per le quote degli ammortamenti di competenza dell'anno 2003. Tale incremento ha la sua contropartita tra le uscite non finanziarie indicate alla lettera D) del conto economico.

18)"Fondo svalutazione crediti"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 6.309,55	€ 6.309,55	€ 0

Tale posta è rimasta invariata.

19) "Ratei e risconti passivi"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 648.72	€ 1.088.122,77	€ -1.087.474,05

La voce accoglie l'importo dell'affitto di gennaio 2004, relativo agli appartamenti di Firenze, incassato nel 2003 ma di competenza dell'esercizio successivo; esso ha la sua contropartita fra i costi non finanziari del conto economico.

20) "Capitale"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 61.974,83	€ 61.974,83	€ 0

La posta è rimasta invariata

21)"Riserva utili reinvestiti ex L. 163/85"

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 942.533,84	€ 942.533,84	€ 0

Tale posta è rimasta invariata.

22)*"Riserva contributi in conto capitale per lavori"*,

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 2.236.558,69	€ 2.377.901,84	€ -141.343,15

La variazione in diminuzione della posta in esame è stata determinata dall'accertamento nel 2002 di un minor contributo in c/capitale riconosciuto dal Credito Cinematografico e Teatrale della BNL per i lavori riguardanti il Teatro della Pergola. Si registra pertanto una corrispondente riduzione di pari importo nel conto *"Lavori teatri Valle e Pergola"*

Infine un'attenzione particolare va data all'importo del patrimonio netto 2003 intendendo come tale la differenza delle seguenti voci:

1	Capitale	€	61.974,83
2	Riserva utili reinv.ti ex L. 163/85	€	942.533,84
3	Riserva contr. in c/capitale per lavori	€	2.236.558,69
4	Avanzo economico esercizi precedenti	€	245.259,19
5	Disavanzi economici esercizi precedenti	€	- 3.195.310,99
6	Disavanzo economico esercizio in corso	€	- 5.957,77
	Patrimonio Netto	€	**285.058,69**

CONTO ECONOMICO

In ottemperanza al DPR 696/79 lo schema del conto economico è stato suddiviso in due sezioni:

- la prima parte accoglie le voci relative alle sole entrate ed uscite correnti del conto finanziario;
- la seconda integra la prima sezione, di natura strettamente finanziaria, con valori che accertano la competenza economica del periodo.

Di seguito sono indicate le varie categorie che compongono il conto economico.

PARTE I

ENTRATE E SPESE FINANZIARIE CORRENTI

ENTRATE CORRENTI

Categoria 1

Aliquote contributive

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 0	€ 0	€ 0

Categoria 2

Quote e partecipazioni iscritti

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 0	€ 0	€ 0

Categoria 3

Trasferimenti da parte dello Stato

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ **14.316.568,00**	€ **13.281.948,00**	€ **1.034.620,00**

Tale categoria comprende:

Cap.	Descrizione	Valori
1	Contributi Ordinari	€ 10.074.000,00
2	Contributi ordinari dello Stato per la danza	€ 265.413,00
3	Contributi per attività istituzionali particolari	€ 3.977.155,00
4	Contributi aree disagiate	€ 0,00
5	Contributi Unione Europea	€ 0,00
	Totale capitoli 1, 2, 3, 4 e 5	€ **14.316.568,00**

Nel complesso tale categoria è aumentata di € 1.034.620,00 , nonostante anche quest'anno siano mancate le entrate derivanti dalla Comunità Economica Europea.

Categoria 4

Trasferimenti da parte delle Regioni

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 522.076,47	€ 299.476,47	€ 222.600,00

Tale categoria comprende:

Cap.	Descrizione	Valori
	Contributi Regione Toscana	€ 222.076,47
	Contributi Regione Campania	€ 300.000,00
6	**Totale Contributi dalle Regioni**	€ **522.076,47**

Le entrate del presente capitolo sono sensibilmente aumentate rispetto al precedente esercizio 2002 in quanto nel precedente esercizio esisteva il solo contributo della Regione Toscana.

Categoria 5

Trasferimenti da Comuni e Provincie

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 181.117,68	€ 407.374,23	€ - 226.256,55

Nel dettaglio tale categoria comprende:

Cap.	Descrizione	Valori
	Contributo Comune Bologna	€ 82.636,55
	Contributo Comune di Roma	€ 52.000,00
	Contributo Comune di Firenze	€ 25.822,85
	Contributo Provincia di Napoli	€ 20.658,28
7	**Totale Contributi da Comuni E Provincie**	€ **181.117,68**

Si evidenzia la netta contrazione nell'acquisizione dei contributi da parte di Enti territoriali, rispetto al precedente esercizio.

Categoria 6

Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico e privato

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 62.182,57	€ 286.602,24	€ -224.419,67

Tale categoria è costituito dal solo capitolo n. 8 "Contributi vari". L'assunzione di fondi da parte di enti ed associazioni diversi dallo Stato e dagli Enti

Territoriali, destinati alla realizzazione di specifiche attività, risulta essere notevolmente inferiore rispetto all'anno 2002.

Categoria 7

Entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 4.980.216,73	€ 4.174.108,11	€ 806.108,62

Il valore indicato è il valore iscritto nella parte prima del conto economico rettificato dal valore degli abbonamenti a cavallo dei due esercizi e iscritti nella seconda parte del conto economico.

Tale categoria comprende:

Cap.	Descrizione	Valori
	Proventi Teatro Quirino	€ 1.704.819,36
	Proventi Teatro Valle	€. 482.747,26
	Proventi Teatro Duse	€. 887.757,36
	Proventi Teatro La Pergola	€.1.518.527,77
	Totale dei proventi incassi teatri gestiti	€.4.593.851,75
	Proventi Teatro Vascello	€. 89.165,46
	Proventi Teatro Les Italiens	€. 297.199,53
10	**Totale**	**€.4.980.216,73**

La presente categoria evidenzia un valore superiore rispetto alle previsioni per €. 956.756,73 e uno scostamento positivo rispetto al 2002 di euro 806.108,62.

Categoria 8

Redditi e proventi patrimoniali

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 205.718,20	€ 155.878,24	€ 49.843,96

Tale categoria è costituita dai seguenti capitoli:

Cap.	Descrizione	Valori
26	Affitti di immobili	€ 15.718,20
27	Interessi e premi su titoli a reddito fisso	€ 0,00
28	Dividendi ed altri proventi su titoli az.ri e partecipazioni	€ 0,00
29	Interessi attivi su mutui, dep., conti corr. e crediti v/Erario	€ 190.000,00
	Totale capitoli 26, 27, 28 e 29	€ 205.718,20

Tale categoria comprende le entrate per l'affitto degli appartamenti di proprietà in Firenze e la stima degli interessi maturati nel corso dell'esercizio sui crediti IVA e IRPEG. L'aumento trae origine dall'accantonamento dei maggiori interessi maturati sul credito.

Categoria 9

Poste correttive e compensative di spese correnti

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 20.999,29	€ 20.621,88	€ 377,41

Categoria 10

Entrate non classificabili in altre voci

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 0	€ 0	€ 0

PARTE I

SPESE CORRENTI

Categoria 1

Spese per gli Organi dell'Ente

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 226.127,61	€ 181.043,64	€ 45.083,97

Tale categoria comprende i seguenti capitoli:

Cap.	Descrizione	Valori
1	Assegni e indennità alla Presidenza	€ 65.246,89
2	Compensi indennità e rimborsi organi colleg.	€ 59.880,72
3	Compensi, indennità Collegio Revisori	€ 37.000,00
4	Spese per viaggi	€ 64.000,00
	Totale capitoli 1,2,3 e 4	**€ 226.127,61**

La variazione negativa rispetto al consuntivo 2002 è da considerarsi conseguenziale alla ricostituzione degli organi collegiali.

Categoria 2

Oneri per il personale in attività di servizio

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 6.452.912,96	€ 5.856.247,82	€ 596.665,04

Tale categoria comprende i seguenti capitoli:

Cap.	Descrizione	Valori
7	Stipendi ed altri Assegni Fissi Parastato e Teatri	€ 3.890.455,88
8	Compensi Lavoro Straordinario Teatri e Dirigenti Parastato	€ 496.452,54
9	Indennit... Rimb. Spese Missioni Interno Parastato e Teatri	€ 43.514,50
10	Indennita'e Rimborso Spese Trasporto Missioni Estero	€ 7.117,90
11	Personale di Terzi Presso l'Ente	€ 9.000,00
12	Oneri Prev. e Assistenziali a carico del Personale	€ 1.359.000,34
13	Altri Oneri Sociali a carico dell'ente	€ 6.680,30
14	Corsi per il Personale	€ 15.000,00
15	Oneri Previdenziali, Assistenziali, Assicurativi	€ 10.885,77
16	Fondo Retribuzione Risultato Dirigenti e Direttore Generale	€ 139.252,85
18	Fondo Miglioramento Enti Art.12 DPR 43/90	€ 300.605,00
19	INA Polizze Personale Indennità cessato Servizio	€ 133.947,88
19bis	Spese per Prestazioni Sostitutitve di Mensa	€ 41.000,00
19tris	Spese Per Comitato Pari Opportunità	€ 0,00
	Totale capitoli 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 19bis e 19 ter	**€ 6.452.912,96**

Riguardo agli oneri per il personale in attività di servizio la variazione negativa rispetto al 2002 di euro 596.665,04 è dovuta agli aumenti contrattuali derivante dall'applicazione dei contratti collettivi di lavoro approvati nell'anno 2003 e riferentesi anche agli anni precedenti.

Categoria 4

Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi

Valore al 31/12/2003	Valore al 31/12/2002	Variazioni
€ 947.227,68	€ 1.140.077,46	€ -192.849,78