TOTALE ENTRATE ACCERTATE	€	15.631.041
TOTALE USCITE IMPEGNATE	€	15.874.838
DISAVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA	€	243.797
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	€	2.993.079
AVANZO DI CASSA	€	3.620.728
AVANZO ECONOMICO	€	1.027.962

In particolare, rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio:

- Il **TOTALE delle ENTRATE** accertate di € 15.631.041 presenta, rispetto alle previsioni di € 16.336.653, una diminuzione del 3,2% mentre le entrate proprie, derivanti dalla vendita di pubblicazioni e dalle prestazioni di servizi accertate in € 793.740, presentano, rispetto alle previsioni di € 640.407, un incremento del 24%.

- Il **TOTALE delle USCITE** impegnate di € 15.874.838 presenta, rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio di €18.092.928, una contrazione del 13% conseguente alle drastiche economie realizzate sulle spese correnti non obbligatorie, economie ammontanti a complessivi € 2.218.090.

- La **gestione di competenza** chiude con un **DISAVANZO FINANZIARIO** complessivo di € 243.797 che consegue ad un avanzo di parte corrente di € 260.491 e ad un disavanzo di parte capitale di € 504.288, quest'ultimo conseguente quasi esclusivamente agli oneri per "accantonamento e pagamento TFR ai dipendenti", oneri iscritti in conto capitale.

- La gestione dei residui mostra variazioni "per cancellazione" dei residui attivi per € 141.483 e dei residui passivi per € 347.606, con una riduzione complessiva degli stessi di € 206.123, importo quest'ultimo che va direttamente ad incrementare l'avanzo di amministrazione d'esercizio. Al 31.12.2002 l'ammontare dei residui attivi rimasti da riscuotere e di quelli passivi rimasti da pagare, provenienti dall'esercizio 2001 e precedenti, risulta rispettivamente di € 356.162, per i residui attivi, e di € 506.180 per i residui passivi.

- **L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE** ammonta a fine esercizio a € 2.993.079 ed è costituito quanto a € 3.030.753 dall'ammontare dell'avanzo di amministrazione risultante alla fine dell'esercizio precedente, quanto a € 206.123 dallo incremento conseguente alla cancellazione dei residui attivi e passivi attuata nell'esercizio dettagliata nell'allegato 3 al bilancio, e quanto a - € 243.797 dalla relativa riduzione per il disavanzo finanziario di competenza sopraindicato.

ANALISI DEI PRINCIPALI DATI DEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2002

Nel corso della gestione alle entrate e uscite inizialmente previste sono state apportate alcune variazioni di bilancio.

Pertanto a seguito delle variazioni apportate sia alle entrate che alle uscite, l'iniziale disavanzo presunto di € 1.394.434 è venuto a determinarsi in € 1.940.047, con un aumento di € 545.613 rispetto a quello considerato con le previsioni iniziali, anche esso fronteggiato con l'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione accertato con il conto consuntivo dell'esercizio 2001. Tale disavanzo è stato utilizzato per € 1.756.275 per la copertura del disavanzo di bilancio e per € 183.772 per l'accantonamento operato in forza del D.M. 29.11.2002 e messo a disposizione del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il disavanzo di competenza al termine della gestione cioè la differenza tra i totali entrate accertate e uscite impegnate, ammonta a € 243.796,79.

GESTIONE DEI RESIDUI

La gestione dei residui attivi e passivi presenta le seguenti risultanze al termine dell'esercizio 2002:

RESIDUI ATTIVI		
Somme rimaste da riscuotere al 31.12.2001	€	1.593.034,18
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	€	-141.483,06
TOTALE	€	1.451.551,12
RISCOSSIONI	€	1.095.389,20
Residui attivi rimasti da riscuotere al 31.12.2002	€	356.161,92
RESIDUI PASSIVI		
Somme rimaste da pagare al 31.12.2001	€	4.373.715,32
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	€	-347.605,65
TOTALE	€	4.026.109,67
PAGAMENTI	€	3.519.929,82
Residui passivi rimasti da pagare al 31.12.2002	€	506.179,85

Le variazioni in diminuzione alla consistenza dei residui attivi e passivi hanno formato oggetto di apposita deliberazione approvata contestualmente alla deliberazione concernente il conto consuntivo 2002.

Si evidenzia che la cancellazione dei **residui attivi**, i cui crediti non sono più realizzabili, afferisce a partite tutte di modesto importo ad esclusione di quello di € 120.909,80, afferente al Capitolo 3.09.02, relativo ai "RIMBORSI PERSONALE COMANDATO", che è stato eliminato nell'anno 2002 in quanto solo in detto anno è stato possibile determinare esattamente la somma dovuta, in applicazione dell'ultimo CCNL pubblicato nel 2002, al personale dell'ISAE comandato presso altre amministrazioni.

La cancellazione dei residui passivi, per un ammontare complessivo di € 347.605,65, scaturisce da una attenta considerazione delle partite da conservare in bilancio, eliminando quindi tutte le voci i cui debiti non sono più dovuti e/o sostenuti da idonea giustificazione contabile.

RISULTATI DI SINTESI FINALI - ANNO 2003

Il bilancio di previsione ISAE per l'anno 2003, deliberato dal Comitato Amministrativo il 16.12.2002 ed approvato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con nota del 23.1.2003 n. 8247, presentava entrate complessive per € 15.486.742,00 ed uscite per € 18.038.946,00 per cui recava un disavanzo finanziario di competenza di € 2.552.204,00.

Tale disavanzo fu finanziato mediante l'iscrizione in entrata della totalità del presunto avanzo di amministrazione, stimato in sede di previsione nel pari importo di € 2.552.204,00.

Nel corso della gestione si sono verificate variazioni compensative sia alle entrate che alle uscite per cui l'iniziale disavanzo presunto di 2.552.204,00 non ha subito modifiche. Conseguentemente l'avanzo di amministrazione presunto accertato definitivamente in € 2.993.079,42 in sede di rendiconto 2002, risulta utilizzato solo per il citato importo di € 2.552.204,00.

In estrema sintesi il rendiconto finanziario dell'esercizio 2003 presenta i seguenti principali risultati finali:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	€	14.582.615,93
TOTALE USCITE IMPEGNATE	€	15.688.242,46
DISAVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA	€	1.105.626,53
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	€	2.358.772,73
AVANZO DI CASSA	€	2.819.994,54
DISAVANZO ECONOMICO	€	678.352,89

In particolare, rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio:

- Il **TOTALE delle ENTRATE** accertate di € 14.582.615,93 presenta, rispetto alle previsioni definitive di € 15.584.622,00, una diminuzione di € 1.002.006,07 pari al 6,43%. Al termine della gestione di competenza le predette entrate accertate sono state riscosse per € 13.304.900,82, per cui hanno fatto registrare residui attivi per € 1.277.715,11;

- Il **TOTALE delle USCITE** impegnate di € 15.688.242,46 fa registrare rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio di € 18.136.826.00, una contrazione pari a € 2.448.583,54 pari al 13,47% conseguente alle drastiche economie realizzate sulle spese correnti non obbligatorie, economie ammontanti a complessivi

€ 1.569.588,19. Tali impegni di spesa pagati per € 14.095.461,004, al termine dell'esercizio hanno dato luogo a residui passivi per € 1.592.781,46;

- **La gestione di competenza** chiude con un **DISAVANZO FINANZIARIO** complessivo di € 1.105.626,53 che consegue ad un disavanzo di parte corrente di € 199.360,70 e ad un disavanzo di parte capitale di € 906.265,83, quest'ultimo conseguente quasi esclusivamente agli oneri per "accantonamento e pagamento TFR ai dipendenti", oneri iscritti in conto capitale;

- **La gestione dei residui** mostra variazioni "per cancellazione" dei residui attivi per € 35.603,43 e dei residui passivi per € 506.923,27, con una riduzione complessiva degli stessi di € 471.319,84, importo quest'ultimo che va direttamente ad incrementare l'avanzo di amministrazione d'esercizio. Al 31 dicembre 2003 l'ammontare dei residui attivi rimasti da riscuotere e di quelli passivi rimasti da pagare, provenienti dall'esercizio 2002 e precedenti, risulta rispettivamente di € 316.627,48, per i residui attivi, e di € 462.782,94 per i residui passivi. La relativa composizione è dettagliatamente specificata nell'apposito allegato al bilancio;

- **L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE** ammonta a fine esercizio a € 2.358.772,73 ed è costituito quanto a € 2.993.079,42 dall'ammontare dell'avanzo di amministrazione risultante alla fine dell'esercizio precedente, quanto a € 471.319,84 dallo incremento conseguente alla cancellazione dei residui attivi e passivi attuata nell'esercizio dettagliata nell'apposito allegato al bilancio, e quanto a € 1.105.626,53 dalla riduzione conseguente al disavanzo finanziario di competenza sopraindicato.

GESTIONE DEI RESIDUI

La gestione dei residui attivi e passivi presenta le seguenti risultanze al termine dell'esercizio 2003:

RESIDUI ATTIVI		
Somme rimaste da riscuotere al 31.12.2002	€	1.286.490,80
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	€	35.603,43
TOTALE	€	1.250.887,37
RISCOSSIONI	€	934.259,89
Residui attivi rimasti da riscuotere al 31.12.2003	€	316.627,48
RESIDUI PASSIVI		
Somme rimaste da pagare al 31.12.2002	€	1.914.139,24
VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	€	506.923,27
TOTALE	€	1.407.215,97
PAGAMENTI	€	944.433,03
Residui passivi rimasti da pagare al 31.12.2003	€	462.782,94

Le variazioni in diminuzione alla consistenza dei residui e passivi hanno formato oggetto di apposita deliberazione approvata contestualmente alla deliberazione concernente il conto consuntivo 2003.

Si evidenzia che la cancellazione dei **residui attivi**, per un ammontare complessivi di € 35.603,43, i cui crediti non sono più realizzabili, afferisce a partite tutte di modesto importo.

La cancellazione dei **residui passivi**, per un ammontare complessivo di € 506.923,27, scaturisce da una attenta considerazione delle partite da conservare in bilancio, eliminando quindi tutte le voci i cui debiti non sono più dovuti *e/o* sostenuti da idonea giustificazione contabile.

RENDICONTO FINANZIARIO

	2002	2003
Entrate Contributive:	(in euro)	(in euro)
Categ.1 Aliquote contrib. a carico datore di lav. e/o degli iscritti	-	-
Categ.2 Quote partec. iscritti all'onere di specif. gestioni	-	-
Totale TITOLO 1	**-**	**-**
Entrate derivanti da trasferimenti correnti:		
Categ.3 Trasferim. da parte dello Stato	11.071.180,00	10.297.880,00
Categ.4 Trasferimenti da parte delle Regioni		
Categ.5 Trasferim. da parte dei Comuni e delle Province		
Categ.6 Trasf. da parte di altri Enti del settore pubblico		
Totale TITOLO 2	**11.071.180,00**	**10.297.880,00**
Altre entrate:		
Categ.7 Entrate deriv. da vendita di beni e da prestaz. di serviz	793.739,80	776.697,92
Categ.8 Redditi e proventi patrimoniali	749,16	195
Categ.9 Poste corret. e compensat. per spese correnti	572.566,20	436.867,60
Categ.10 Entrate non classificabili in altre voci	0,00	0
Totale TITOLO 3	**1.367.055,16**	**1.213.760,11**
Tot. Entrate correnti	**12.438.235,16**	**11.511.640,11**
Entrate per alienaz. beni patrim. e riscoss. crediti:		
Categ.11 Alienazioni di immobili e diritti reali		
Categ.12 Alienazione di immobilizzazioni tecniche		
Categ.13 Realizzo di valori mobiliari	102,30	516,46
Categ.14 Riscossioni di crediti	693.108,78	795.252,55
Totale TITOLO 4	**693.211,08**	**795.769,01**
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:		
Categ.15 Trasferimenti dallo Stato	-	-
Categ.16 Trasferimenti dalle Regioni	-	-
Categ.17 Trasferimenti da Comuni e Province	-	-
Categ.18 Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico e privato	-	-
Totale TITOLO 5	**-**	**-**
Accensioni prestiti:		
Categ.19 Assunzione di mutui	-	-
Categ.20 Assunzioni di altri debiti finanziari	-	-
Categ.21 Emissione di obbligazioni	-	-
Totale TITOLO 6	-	-
Totale Entrate	**13.131.446,24**	**12.307.409,12**
Partite di giro:		
Categ.22 Entrate aventi natura di partite di giro	2.499.594,56	2.275.206,81
Totale TITOLO 7	**2.499.594,56**	**2.275.206,81**
Totale generale Entrate	**15.631.040,80**	**14.582.615,93**
Disavanzo		
Totale a pareggio		

Spese correnti:			
Categ.1	Spese per gli organi dell'Ente	191.356,08	130.375,68
Categ.2	Oneri per il personale in attività di servizio	7.836.262,84	7.905.432,19
Categ.3	Oneri per il personale in quiescenza		
Categ.4	Spese per acquisto di beni di consumo e prest. di servi	3.883.144,61	3.487.471,58
Categ.5	Spese per prestazioni istituzionali		
Categ.6	Trasferimenti passivi	61.974,43	60.423,81
Categ.7	Oneri finanziari	7.043,91	7.167,27
Categ.8	Oneri tributari	41.230,48	57.126,06
Categ.9	Poste correttive, compens. di entrate correnti	31.326,96	37.540,06
Categ.10	Spese non classificabili in altre voci	125.404,42	25.464,16
	Totale TITOLO 1	**12.177.743,73**	**11.711.000,81**
Spese in conto capitale:			
Categ.11	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobilia	37.130,47	4.547,79
Categ.12	Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche	91.598,95	65.380,54
Categ.13	Acquisto di valori mobiliari		
Categ.14	Concessioni di credito di anticipazioni	454.756,28	817.880,00
Categ.15	Indennità di anzianità e sim. al pers. cessato dal servizi	614.014,38	814.226,51
	Totale TITOLO 2	**1.197.500,08**	**1.702.034,84**
Estinzioni di mutui ed anticipazioni:			
Categ.16	Rimborsi di mutui		
Categ.17	Rimborsi di anticipazioni passive		
Categ.18	Rimborsi di obbligazioni		
Categ.19	Restituzione alle gestioni autonome di anticipazioni		
Categ.20	Estinzione debiti diversi		
	Totale TITOLO 3		
	Totale Spese	**13.375.243,81**	**13.413.035,65**
Partite di giro:			
Categ.21	Spese aventi natura di partite di giro	2.499.594,56	2.275.206,81
	Totale TITOLO 4	**2.499.594,56**	**2.275.206,81**
	Totale generale Spese	**15.874.838,37**	**15.688.242,46**
	Disavanzo	-243.796,57	-1.105.626,53
	Totale a pareggio	15.874.838,37	15.688.242,46

CONTO ECONOMICO

PARTE PRIMA

	2002	2003		2002	2003
Entrate correnti	12.438.235,16	11.511.640,11	Spese correnti	12.177.743,73	11.711.000,81

Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari

	2002	2003		2002	2003
Entrate accertate in precedenti esercizi di pert. dell'esercizio			Ammort. e Deperimenti	136.367,32	113.458,07
Variaz. spese finanz. in c/capitale			Entr. dell'es.di pertinenza di quelli successivi		
Trasferimenti attivi in natura			Trasferimenti passivi		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1.070.073,30	506.923,27	Quota dell'es.per l'adeg. del fondo ind.del personale	24.752,29	426.210,42
			Var. patr. straordinarie	141.483,06	446.246,97
Totale	**1.070.073,30**	**506.923,27**	**Totale**	**302.602,67**	**985.915,46**
Totale Generale Entrate	**13.508.308,46**	**12.018.563,38**	**Totale Generale Spese**	**12.480.346,40**	**12.696.916,27**
Disavanzo economico		**678.352,89**	**Avanzo economico**	**1.027.962,06**	
Totale a pareggio	**13.508.308,46**	**12.696.916,27**	**Totale a pareggio**	**13.508.308,46**	**12.696.916,27**

Il conto economico dell'esercizio 2003 presenta un disavanzo di 678.352,89 che evidenzia una diminuzione patrimoniale avutosi per effetto del risultato di esercizio sia a causa della gestione finanziaria sia per le variazioni che hanno registrato i componenti del patrimonio per motivi indipendenti dalla gestione finanziaria.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

			2002	2003
			(in euro)	(in euro)
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			5.811.434,54	3.620.727,86
	in c/competenza		14.700.712,92	13.304.900,82
Riscossioni B.N.L.	in c/residui		1.095.389,20	934.259,89
		Totale	15.796.102,12	14.239.160,71
	in c/competenza		14.466.878,98	14.095.461,00
Pagamenti B.N.L.	in c/residui		3.519.929,82	944.433,03
		Totale	17.986.808,80	15.039.894,03
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			3.620.727,86	2.819.994,54
Residui attivi	degli esercizi precedenti		356.161,92	316.627,48
	dell'esercizio		930.328,88	1.277.715,11
		Totale	1.286.490,80	1.594.342,59
Residui passivi	degli esercizi precedenti		506.179,85	462.782,94
	dell'esercizio		1.407.959,39	1.592.781,46
		Totale	1.914.139,24	2.055.564,40
	Avanzo D'amministrazione		2.993.079,42	2.358.772,73
	Disavanzo fine esercizio			

La situazione amministrativa che rappresenta il complessivo ammontare delle disponibilità finanziarie dell'Ente, si determina a fine 2003 in € 2.358.772,73. Si segnala che tale disponibilità finanziaria è stata già utilizzata per € 1.604.938 per il finanziamento di parte della spesa dell'anno 2004; per € 183.772 accantonata ai sensi del D.M. 29/11/2002 e messa a disposizione dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; per € 135,320 destinata alla copertura degli oneri per la formazione del personale dipendente; per € 383.431 è riservata al finanziamento delle maggiori spese per i rinnovi contrattuali.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

2002

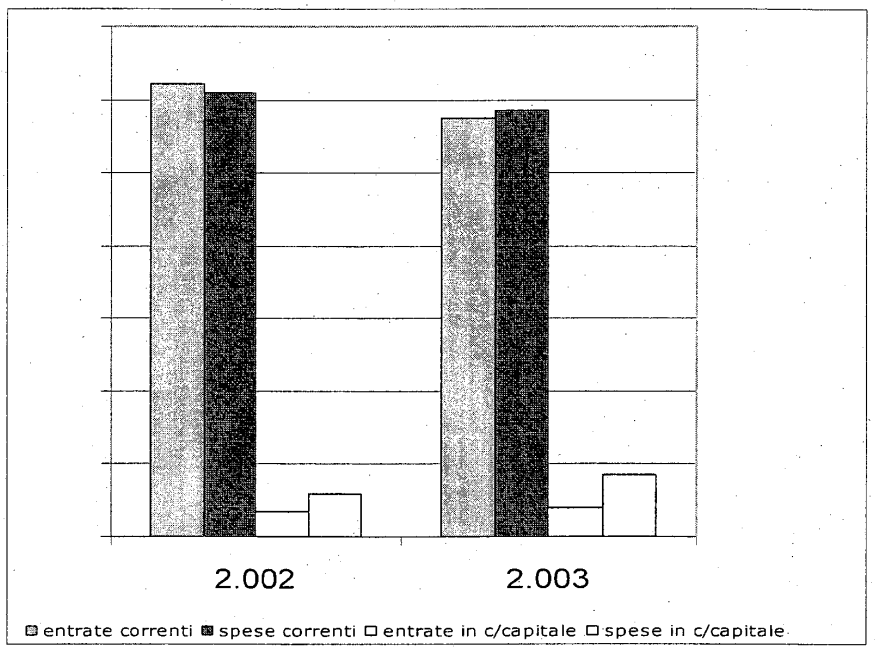
ATTIVITA'	01\01\2002	31\12\2002	Differenza	PASSIVITA'	01\01\2002	31\12\2002	Differenza
Disponibilita' liquide	5.811.434,54	3.620.727,86	-2.190.706,68	Fondi di accantonamento vari	8.002.821	7.413.559	-589.262,09
Residui attivi	1.593.034,18	1.286.490,80	-306.543,38	Debiti bancari e finanziari			
Crediti bancari e finanziari	3.615,19	3.615,19	0,00	Residui passivi	4.373.715,32	1.914.139,24	-2.459.576,08
Rimanenze attive d'esercizio			0,00	Debiti di Tesoreria			
Investimenti mobiliari	6.930.115,30	7.414.127	484.011,85	Poste rettificative dell'attivo	4.302.202,15	4.438.569,47	136.367,32
Immobilizzazioni tecniche	4.857.489,27	4.986.218,69	128.729,42	Rimanenze passive di esercizio			
				TOTALE PASSIVITA'	**16.678.738,61**	**13.766.267,76**	-2.912.470,85
TOTALE ATTIVITA'	**19.195.688,48**	**17.311.179,69**	**-1.884.508,79**				
				Fondo di dotazione	11.258,76	11.258,76	0,00
Deficit patrimoniale				Patrimonio netto	2.505.691,11	3.533.653,17	1.027.962,06
TOTALE A PAREGGIO	**19.195.688,48**	**17.311.179,69**	-1.884.508,79	TOTALE A PAREGGIO	**19.195.688,48**	**17.311.179,69**	-1.884.508,79
Conti d'ordine				Conti d'ordine			

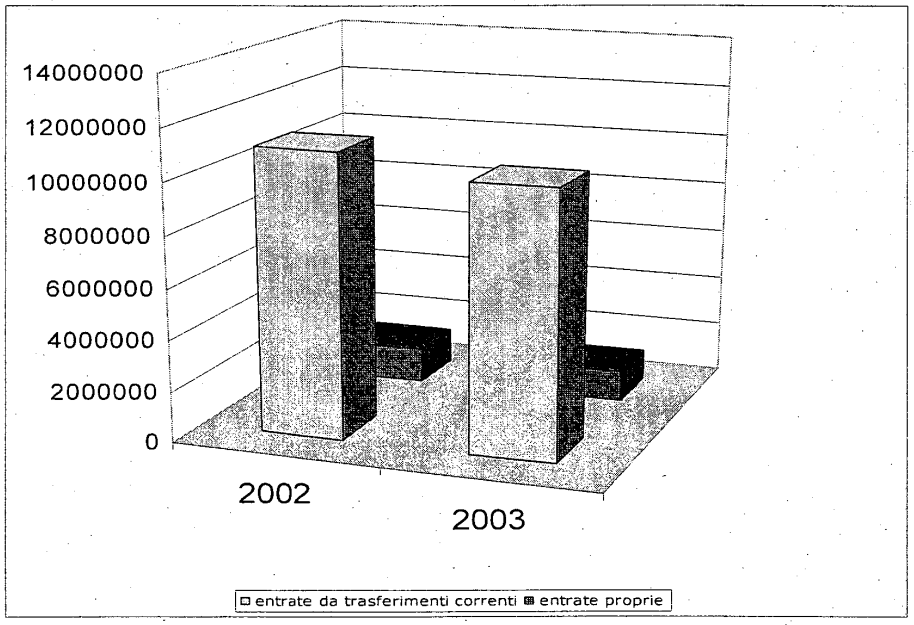
SITUAZIONE PATRIMONIALE

2003

ATTIVITA'	01\01\2003	31\12\2003	Differenza	PASSIVITA'	01\01\2003	31\12\2003	Differenza
Disponibilita' liquide	3.620.727,86	2.819.994,54	-800.733,32	Fondi di accantonamento vari	7.413.559,05	7.025.542,96	-388.016,09
Residui attivi	1.286.490,80	1.594.342,59	307.851,79	Debiti bancari e finanziari			
Crediti bancari e finanziari	3.615,19	3.615,19		Residui passivi	1.914.139,24	2.055.564,40	141.425,16
Rimanenze attive d'esercizio				Debiti di Tesoreria			
Investimenti mobiliari	7.414.127,15	7.025.595	-388.532,55	Poste rettificative dell'attivo	4.438.569,47	4.552.027,54	113.458,07
Immobilizzazioni tecniche	4.986.219	5.056.147	69.928,33	Rimanenze passive di esercizio			
				TOTALE PASSIVITA'	13.766.267,76	13.633.134,90	-133.132,86
TOTALE ATTIVITA'	17.311.179,69	16.499.693,94	-811.485,75				
				Fondo di dotazione	11.258,76	11.258,76	
Deficit patrimoniale							
				Patrimonio netto	3.533.653,17	2.855.300,28	-678.352,89
TOTALE A PAREGGIO	17.311.179,69	16.499.693,94	-811.485,75	TOTALE A PAREGGIO	17.311.179,69	16.499.693,94	-811.485,75
Conti d'ordine				Conti d'ordine			

L'ammontare del debito maturato al 31/12/2003 verso il personale in servizio alla stessa data e da liquidarsi alla cessazione del rapporto (TFR) risulta di € 7.025.542,96.


2.002
2.003
entrate correnti
spese correnti
entrate in c/capitale
spese in c/capitale


14000000
12000000
10000000
8000000
6000000
4000000
2000000
0
2002
2003
entrate da trasferimenti correnti
entrate proprie

6) Conclusioni

In un ente di recente costituzione, qual è l'ISAE, gli ultimi due anni presi in esame hanno comportato ancora un intenso sforzo di messa a punto della struttura organizzativa, delle procedure contabili e amministrative, dell'impostazione di programmi di ricerca al fine di operare una sintesi di quanto ereditato dai due enti disciolti (ISCO e ISPE) dalla cui fusione l'ISAE ha tratto origine.

Nel biennio 2002 e 2003 si è praticamente conclusa la fase transitoria dell'ISAE, nella quale l'Istituto si è impegnato a perseguire gli obiettivi prefissati con la fusione dell'ISCO e dell'ISPE e cioè:

- l'aumento della potenzialità di ricerca dei due istituti di provenienza
- l'accrescimento e la riqualificazione del capitale umano
- l'affermazione, a livello nazionale ed internazionale, dell'immagine di una istituzione di ricerca pubblica, indipendente e autorevole
- il risanamento dei conti, il controllo della spesa, la semplificazione delle procedure amministrative

L'ISAE, ha sostanzialmente espletato le funzioni affidategli dalle norme, in coerenza con gli obiettivi prescelti, le scelte operative effettuate e con le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate.

In particolare l'Istituto tiene a sottolineare:

- il livello qualitativo dal punto di vista scientifico (confermato da pubblicazioni e riviste qualificate);
- gli spunti e le proposte utili alle decisioni governative di politica economica;
- il rigore delle analisi della situazione congiunturale, confermata anche dal riscontro ex post della correttezza delle sue previsioni;
- la capacità di servire le più elevate istituzioni nazionali ed europee (Parlamento, Commissione europea); di rapportarsi con i più autorevoli organismi pubblici internazionali (OCSE, FMI) e di collegarsi con le più qualificate istituzioni e reti di ricerca europee e internazionali.
- il riconoscimento da parte degli ambienti scientifici nazionali e internazionali come punto di riferimento per gli analisti e la stampa specializzata, per la tendenza a combinare l'eccellenza e il rigore delle analisi con l'indipendenza e la neutralità della loro espressione nel dibattito politico.

Sorto come fusione di ISCO e ISPE, l'ISAE ha, comunque, dovuto preliminarmente fronteggiare i preesistenti, molteplici vincoli costituiti da situazioni

(in essere nei due enti disciolti) tra loro fortemente differenziate sotto molti aspetti e non facilmente e/o rapidamente superabili né tanto meno azzerabili.

L'unificazione delle procedure contabili (in specie, per il calcolo e la corresponsione delle spettanze retributive), il riassetto dell'architettura informatica hanno poi rivestito carattere prioritario ed urgente fra le numerose emergenze affrontate dall'ISAE nel suo primo e secondo anno di vita e che solo recentemente hanno trovato soluzione.

PAGINA BIANCA