ATTI PARLAMENTARI

XIV LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **XV**
n. **272**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (I.S.P.I.)

(Esercizio 2003)

Trasmessa alla Presidenza il 28 ottobre 2004

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 66/2004 del 19 ottobre 2004 ..... *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (I.S.P.I.) per l'esercizio 2003 ..... » 9

DOCUMENTI ALLEGATI

Esercizio 2003:

Bilancio consuntivo ..... » 51

Relazione del Consiglio di Amministrazione ..... » 89

Relazione del Collegio dei Revisori ..... » 103

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

Determinazione n. 66/2004.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 19 ottobre 2004;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto l'articolo 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259, con il quale l'Istituto per gli studi di politica internazionale è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto Consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2003, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei Conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere dottor Martino Colella e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio suddetto;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di

revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2003 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Istituto per gli studi di politica internazionale, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE — *Martino Colella*

PRESIDENTE — *Luigi Schiavello*

Depositata in Segreteria il 25 ottobre 2004.

IL DIRIGENTE SUPERIORE

(Dr. Cataldo Potenzi)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (I.S.P.I.) PER L'ESERCIZIO 2003

S O M M A R I O

1. Premessa ..... *Pag.* 13

2. Natura e finalità dell'Ente - Brevi cenni ..... » 14

3. Gli organi ..... » 15

4. Gli associati ..... » 17

5. Il personale ..... » 18

6. La vigilanza ministeriale ..... » 23

7. L'attività istituzionale ..... » 24

8. Il bilancio e le vicende gestionali ..... » 27

9. Conclusioni ..... » 34

1. Premessa

La gestione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica internazionale (I.S.P.I.), con sede in Milano, Palazzo Clerici, ha formato oggetto di relazione al Parlamento sino all'esercizio 2002 [1]. L'Ente predetto è assoggettato al controllo della Corte dei conti ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259 [2].

Con la presente relazione si riferisce sui risultati del controllo eseguito sulla gestione relativa all'esercizio finanziario 2003, ai sensi dell'art. 7 della citata legge n. 259.

L'Ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri (art. 3 della legge 28 dicembre 1982, n. 948, successivamente modificato dalla legge 30 agosto 1989, n. 354).

---

[1] Atti Parlamentari, XIV Legislatura, Doc. XV n. 196.

[2] D.P.R. del 13 maggio 1961.

2. Natura e finalità dell'Ente – Brevi cenni

Come puntualizzato nei precedenti referti, l'Istituto per gli studi di politica internazionale, sorto inizialmente (nel 1931) come Ente di fatto a struttura associativa, è poi stato eretto in Ente morale con D.P.R. 13 marzo 1972, n. 302, così acquistando la natura di persona giuridica privata.

Da siffatta natura privatistica, ribadita da talune norme successivamente emesse (decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 9 gennaio 1986 e 14 febbraio 1986), è derivata la non assoggettabilità dell'ente stesso alle disposizioni di cui alle leggi 5 agosto 1978, n. 468 e successive modificazioni e integrazioni e 29 ottobre 1984, n. 720, concernenti rispettivamente il funzionamento e la contabilità degli enti pubblici nonché la non applicabilità della disciplina recata dalla legge 20 marzo 1975, n. 70, in tema di riordinamento degli enti pubblici e stato giuridico e rapporti di lavoro del relativo personale, con le conseguenti specificità che verranno, più avanti, esposte.

Le finalità dell'Ente sono già state evidenziate nelle relazioni precedenti, talchè si ritiene sufficiente ribadire che esse sono dettagliatamente indicate nell'art. 4 dello statuto e, sostanzialmente, consistono nello studio e nella divulgazione – nell'assenza di qualsivoglia fine di lucro – delle problematiche relative ai rapporti internazionali, nell'estensione più lata del termine, e quindi con riguardo agli aspetti politico-culturali, economici, istituzionali e strategici. Dette finalità possono essere perseguite, sempre ai sensi dello statuto vigente, promuovendo e partecipando a studi, ricerche, conferenze, seminari, convegni e dibattiti; pubblicando periodici, monografie, raccolte di documenti, bollettini di informazione; istituendo ed erogando borse, premi e contributi per lo svolgimento di studi e ricerche presso l'ISPI stesso o altrove e negli altri modi statutariamente indicati.

3. Gli organi

Sugli organi dell'ISPI [3] - previsti dall'art. 12 dello statuto - è già stato ampiamente riferito nelle precedenti relazioni.

In data 29 marzo 2001 l'Assemblea generale ha eletto il Presidente, i tre Vice Presidenti, ha poi provveduto al rinnovo del Consiglio di amministrazione, del Comitato di supervisione e del Collegio dei revisori, per il triennio 2001-2003.

Successivamente, in data 18 aprile 2001, ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, il Consiglio di amministrazione ha provveduto alla nomina del Comitato esecutivo, del Comitato scientifico e dell'Amministratore delegato, per il triennio 2001-2003.

Peraltro, nella seduta del 6 aprile 2004, l'Assemblea generale ordinaria degli associati ha eletto, per il triennio 2004-2006, il Presidente (conferma nella carica dell'amb. Biancheri), tre Vicepresidenti, i ventisei membri del Consiglio di amministrazione, i dieci membri del Comitato di supervisione e i cinque membri (tre effettivi e due supplenti) del Collegio dei revisori dei conti.

Nel periodo considerato hanno percepito compensi il Presidente, il Segretario Generale (anche per progetti specifici) e i revisori dei conti.

Nessun compenso è previsto per l'Amministratore delegato e il Consiglio di amministrazione.

Sono poi da menzionare i gettoni di presenza per le riunioni del Comitato scientifico, rimasti fissati nella misura di € 258,23 per riunione.

[3] Assemblea generale - il Presidente - il Consiglio d'amministrazione - il Comitato di supervisione - il Collegio dei revisori dei conti.

Gli importi corrisposti sono esposti nella tabella che segue:

COMPENSI CORRISPOSTI AGLI ORGANI NEL 2003	
Presidente	51.735,62
Consiglio di amministrazione	-
Amministratore delegato	-
Segretario generale	37.646,86
Revisori dei conti	27.361,00
Totale (*)	**116.743,48**

(*) Totale comprensivo degli oneri contributivi degli amministratori e dei revisori euro 2.408.

Nella seduta del 6 aprile 2004, sono stati fissati i nuovi emolumenti dei membri del Collegio dei revisori dei conti, per il triennio 2004-2006, come segue:

- Onorario annuo (comprensivo delle seguenti attività: controllo sul bilancio annuale dell'esercizio – preventivo e consuntivo – con redazione e sottoscrizione delle relative relazioni; partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio di amministrazione e dell'Assemblea che porti all'Ordine del giorno l'approvazione del bilancio annuale dell'esercizio): € 1.230 (per il Presidente del Collegio dei revisori, tale compenso è maggiorato del 50%);
- Gettoni di presenza relativi all'espletamento delle verifiche trimestrali (quattro): € 350 (ciascuna verifica);
- Gettoni di presenza per ulteriori riunioni del Consiglio di amministrazione o del Comitato esecutivo ed altre eventuali del Collegio sindacale, sino ad un massimo di 4 all'anno ed escluse quelle per le verifiche trimestrali: € 80 per ora o frazione di ora;
- Ai componenti del Collegio dei revisori spettano inoltre i rimborsi spese connessi all'espletamento delle cariche.

4. Gli associati

Nel ribadire che, a mente dell'art. 5 dello statuto, possono essere associati all'ISPI, in numero illimitato, persone fisiche e giuridiche, enti nonché amministrazioni, associazioni e fondazioni pubbliche e private, va precisato che gli "associati" si distinguono in "soci emeriti", "soci sostenitori", e "soci ordinari" che, al 31 dicembre 2003, ammontavano ad un totale di quaranta.

Una recente modifica statutaria ha poi introdotto la categoria degli "aderenti" che, peraltro, non hanno diritto di voto.

Le differenti qualificazioni dei soci sono legate all'entità del contributo corrisposto per sostenere l'ISPI, maggiore per gli "emeriti" e via via decrescente per gli altri, nonché alla durata dell'impegno, triennale per gli "emeriti" e annuale per gli altri.

5. Il personale

L'ISPI, in ragione della non più contestata natura di associazione di diritto privato, ha costantemente ritenuto di non essere tenuto, in difetto di esplicita indicazione statutaria, alla predisposizione di un regolamento del personale.

Dal 1° luglio 2000 il rapporto è regolato dal contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti delle aziende e dei servizi per la comunicazione d'impresa, risultato il più idoneo per le attività dell'ente.

A fronte della situazione prevista in organico,per complessive dodici unità, il personale in servizio, nel periodo considerato, risulta dalle seguenti tabelle:

SITUAZIONE DEL PERSONALE DELL'ISPI NELL'ANNO 2003

PERSONALE DIPENDENTE	QUALIFICA Livello	UNITA' a tempo indeterm	UNITA' a tempo determ.
Segreteria presidenza e amministratore delegato	quadro B2	1	
Ufficio amministrazione (*)	B1	2	1
Settore ricerca	A	1	
Settore corsi e formazione	B1		2
Settore eventi	A		
Segreterie settore ricerca, eventi e formazione	B2	2	
Magazzino, gestione palazzo Clerici e servizi vari	D		
Settore comunicazione esterna - attività editoriale	A	1	
Portineria	E	1	
TOTALE UNITA' *in servizio al 31 dicembre*		**8**	**3**

(*) Di cui una a tempo indeterminato a part-time

Tab. 1)

Costo del personale (parte istituzionale e commerciale)

		2002 (1)	2003	%
A)	- Stipendi ed altri assegni fissi lordi **(2)**	277.794	292.704	**67,88**
	- compensi per straordinario ed incentivi	14.288	13.631	**3,16**
	- oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente **(3)**	89.683	91.746	**21,28**
	- corsi per il personale	2.890	0	**0,00**
	TOTALE A)	**384.655**	**398.081**	**92,32**
B)	- accantonamenti per indennità di fine lavoro **(4)**	22.133	22.523	**5,22**
	- buoni pasto	11.031	10.582	**2,45**
	TOTALE B)	**33.164**	**33.105**	**7,68**
	TOTALE COSTO GLOBALE (A+B)	**417.819**	**431.186**	**100,00**
	% variazione		**3,20**	

(1) Valori esposti ai soli fini comparativi.
(2) Comprensivi di festività non godute; dedotte trattenute per ore non lavorate e malattia a carico INPS.
(3) Contributi INPS, INAIL e contributi sociali.
(4) Quota maturata dell'anno come da conto economico, compresa imposta sostitutiva su rivalutazione TFR.

Tab. 2)

(**) Onere medio individuale = totale **A** Tab. 1) / totale unità

2002 (*)			2003			variaz.
retrib. globale	**unità pers.**	**retrib. unitaria(**)**	**retrib. globale**	**unità pers.**	**retrib. unitaria(**)**	**retrib. unit.%**
384.655	12	32.055	398.081	11	36.189	**12,90**

(*) Indicazione ai soli fini comparativi.

Tab. 3)

Incidenza degli oneri del personale sul totale costi della produzione

	2002(*)	2003
Oneri personale **(totale A+B tab.1)**	417.819	431.186
Costi della produzione	2.887.308	2.757.437
Incidenza %	**14,47**	**15,64**

(*) indicazione ai soli fini comparativi

Dalla tabella 1) si può evidenziare che il costo globale del personale ha subìto un leggero incremento del 3,20% e l'onere medio individuale del 12,90% (tabella 2).

La varianza del costo globale è il risultato degli aumenti (+5,37) della voce "stipendi ed assegni fissi lordi", conseguentemente al passaggio interno a livelli superiori che ha comportato la liquidazione di competenze dovute, nonché dell'aumento (+2,30%) degli oneri previdenziali.

L'incidenza di tali costi sul totale dei costi della produzione è passata dal 14,47% al 15,64% (tabella 3).

Anche nell'esercizio all'esame, per il raggiungimento delle finalità indicate nello statuto ed anche per la concreta gestione dei mezzi finanziari, l'Istituto si è avvalso, oltre che della struttura permanente sopra descritta, di apporti esterni che, per la rilevanza della spesa che ne deriva, meritano di essere evidenziati.

Sono stati posti in essere 310 rapporti di collaborazione così suddivisi: 40 rapporti di collaborazione fissa e 270 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Detto fenomeno - come riferito nei precedenti referti - è conseguente a scelte effettuate dall'Ente, a suo tempo, a seguito di pregresse sfavorevoli vicende finanziarie, sulle quali è stato ampiamente riferito nelle precedenti relazioni e nella connessa azione di risanamento resasi necessaria. Fu deciso allora di operare mediante una struttura elastica, costituita da un numero ristretto di dipendenti stabili, utilizzati per i soli lavori esecutivi e di amministrazione, assicurando la propria piena funzionalità col ricorso a "collaboratori esterni", specializzati ed esperti nei vari settori di attività.

La spesa relativa a dette collaborazioni, nel 2003, ha un rilievo notevole, anche se determinato dall'aumento dell'attività dell'Ente(tabella che segue).

Il 93,49% delle spese per le attività istituzionali è composto dalle collaborazioni saltuarie per ricerche, studi, convegni, docenze ecc. Tra le spese per l'attività di supporto alla gestione, il 55,76% è costituito da quelle concernenti l'amministrazione.

L'incremento del 3,01% sul totale generale, è particolarmente influenzato dall'incremento, in seno alle attività documentazione - biblioteca ecc. (+141,91%) nonché, con riferimento alle attività di supporto alla gestione, delle spese relative a consulenza legale (+342,96%).

Peraltro, permane l'esigenza, come evidenziato nelle precedenti relazioni, di un contenimento delle spese non obbligatorie e non strettamente necessarie per l'attività istituzionale (consulenze legali e varie di gestione ecc.).

COMPENSI CORRISPOSTI PER CONSULENZE – COLLABORAZIONI – PRESTAZIONI DI TERZI

	2002(*)	%	2003	%	%(**)
A) ATTIVITA' ISTITUZIONALI					
Comitato scientifico - direzioni scientifiche consulenze scientifiche	16.527	**1,97**	15.494	**1,82**	**-6,25**
Biblioteca - emeroteca - centro documentazione	10.779	**1,29**	26.076	**3,07**	**141,91**
Archivio storico	11.014	**1,31**	13.790	**1,62**	**25,20**
Collaborazioni saltuarie, per ricerche, studi, convegni, docenze, pubblicazioni e varie	799.735	**95,43**	794.655	**93,49**	**-0,64**
Totale A)	**838.055**	**100,00**	**850.015**	**100,00**	**1,43**
B) ATTIVITA ' DI SUPPORTO ALLA GESTIONE					
Amministrazione	53.198	**63,25**	52.920	**55,76**	**-0,52**
Personale e previdenza sociale	28.660	**34,08**	25.007	**26,35**	**-12,75**
Consulenza legale	2.244	**2,67**	9.940	**10,47**	**342,96**
Consulenze varie di gestione	0	**0,00**	7.047	**7,42**	
Totale B)	**84.102**	**100,00**	**94.914**	**100,00**	**12,86**
C) PRESTAZIONI DI TERZI A VARIO TITOLO	**86.595**	**100,00**	**94.174**	**100,00**	**8,75**
Totale generale (A+B+C)	**1.008.752**		**1.039.103**		**3,01**

(*) valori esposti ai soli fini comparativi
(**) % di variazione

Come ampiamente riferito nei precedenti referti, lo SPAI S.r.l. (Servizi promozione attività internazionali) venne costituito nel 1993, ai sensi dell'art. 4, comma II dello statuto allo scopo di organizzare e gestire servizi di natura tecnica socio-culturale e promozionale con un capitale sociale di lire 100.000.000 sottoscritto per lire 99.800.000 dall'ISPI e per le rimanenti lire 200.000 dall'amministratore delegato - pro tempore - dell'ISPI medesimo a titolo personale. Le ragioni che determinarono la costituzione della società, diffusamente illustrate nella delibera approvativa, possono riassumersi nella necessità di organizzare in modo più efficiente i servizi di natura commerciale "profit" e nei vantaggi tributari che la nuova struttura avrebbe consentito, con il recupero dell'IVA, prima non realizzabile, talchè l'onere tributario si trasformava in un costo netto per l'ISPI.

Peraltro - come osservava la Corte in precedenti referti al Parlamento - a seguito dell'intervenuta emanazione del decreto legislativo n. 460 del 4.12.1997, che ha riordinato la disciplina tributaria delle organizzazioni non lucrative di utilità sociale e degli enti non commerciali (tra i quali l'ISPI può essere ricompreso) sembravano venute meno le ragioni che avevano indotto alla costituzione della SPAI, rientranti nella sfera di competenza dell'ISPI.

L'assemblea generale degli associati, in data 9 novembre 2000, conformandosi alle indicazioni della Corte, ha deliberato la messa in liquidazione della SPAI s.r.l. e, in data 4 maggio 2001, l'assemblea straordinaria ha nominato il liquidatore. La Società ha depositato il bilancio 2001 al Registro delle Imprese di Milano e sta provvedendo, come viene riferito, nei termini di legge, agli adempimenti fiscali, pur non essendo dovute imposte.

Nella parte finale dell'esercizio 2001, la Società ha ceduto all'ISPI le poche giacenze di pubblicazioni e tutti i cespiti patrimoniali (macchine elettroniche, mobili e arredi, ecc.).

Nel corso dell'esercizio 2002, come riferito dall'Ente, la Società non ha effettuato alcuna operazione attiva, sostenendo poche spese amministrative afferenti gli adempimenti societari derivanti dagli obblighi di legge.

Da ultimo, è stato comunicato che la Società "de qua" in data 20 gennaio 2004 ha approvato il bilancio finale di liquidazione, chiuso in data 29 dicembre 2003, con la proposta di cancellazione (poi effettuata) dal Registro delle Imprese con effetto da detta data (29.12.2003).

6. La vigilanza ministeriale

Come già detto nelle precedenti relazioni, l'Istituto è sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri (art. 29 dello statuto).

A mente di detta norma, tanto il bilancio preventivo quanto il conto consuntivo devono essere trasmessi al Ministero degli Affari Esteri, corredati delle relazioni del Consiglio di amministrazione e di quelle del Collegio dei revisori entro dieci giorni dall'approvazione dell'Assemblea, nonché al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

7. L'attività istituzionale

Per ciò che concerne la variegata attività dell'Istituto, suddivisibile in quattro segmenti principali (studi e ricerche, formazione, pubblicazioni, manifestazioni e iniziative speciali), la relazione del Consiglio d'amministrazione espone analiticamente i risultati dell'attività svolta e, in questa sede, si fa menzione solo di quelli ritenuti maggiormente significativi.

Nel corso del 2003 l'ISPI si è posto come obiettivo il consolidamento e lo sviluppo delle iniziative che sono state avviate nella precedente fase di rilancio dell'Istituto, nonché l'individuazione di ulteriori progetti in grado di coinvolgere nuovi soggetti nelle problematiche relative alla proiezione esterna del nostro Paese. Tutto ciò nel rispetto dei tradizionali campi di intervento dell'Istituto, che spaziano dalla ricerca alla formazione, dalla convegnistica alla documentazione. Nell'ultimo esercizio si è voluto inoltre dare particolare enfasi agli avvenimenti che hanno caratterizzato il sistema internazionale attraverso iniziative che hanno permesso di fornire sia al pubblico specializzato che a quello generico strumenti finalizzati ad una più corretta e oggettiva interpretazione di tali avvenimenti. Al riguardo meritano particolare menzione i numerosi incontri dedicati alla crisi irachena e alle altre crisi che hanno scosso nel 2003 il sistema internazionale, nonché quelli relativi al semestre di Presidenza italiana e al futuro dell'Unione Europea.

Questa tradizionale vocazione dell'Istituto a monitorare le dinamiche internazionali mediante un insieme di "prodotti" culturali, informativi e formativi – realizzati con una logica *on demand* e pensati per destinatari ben precisi (gli studenti, la *business community*, gli Enti locali, ecc.) – hanno reso l'Istituto il punto di riferimento per tutti coloro che vogliono approfondire la loro conoscenza del complesso contesto internazionale.

Tra le iniziative più significative, nel corso del 2003 meritano di essere brevemente citate: *due percorsi formativi* che caratterizzano il "Master in International Affairs"(MIA); *corsi* – vecchi e nuovi – realizzati nell'ambito dei cicli "Winter School" e "Summer School"; *produzione di diverse ricerche* raccolte nelle collane "Quaderni – Global Watch" e "Working Papers"; *Convegni*, *seminari*, *tavole rotonde* e *cicli* di incontri promossi dall'area eventi.

L'attività di **ricerca** dell'Istituto si è concentrata sia su aree geopolitiche di particolare interesse per il sistema Italia, sia su tematiche trasversali che

caratterizzano l'attuale sistema internazionale. Per quanto concerne le aree geopolitiche, specifica enfasi è stata data al Mediterraneo, all'Asia, all'Est Europa e all'America Latina. Riguardo invece alle aree tematiche, particolare rilievo è stato assegnato al semestre di Presidenza italiana attraverso studi sull'Unione Europea, sul suo futuro, sui processi decisionali e sulla distribuzione del potere tra gli Stati membri, sulle opportunità ma anche sui rischi – soprattutto in termini di legalità – connessi all'allargamento. Il *focus* principale dell'attività di ricerca ha riguardato l'analisi dei rapporti transatlantici. A tal riguardo sono state avviate alcune ricerche – che si concluderanno nel corso del 2004 – che analizzano lo stato dei rapporti tra le due sponde dell'Atlantico dal punto di vista politico-strategico ed economico-finanziario.

Molti di questi studi sono stati realizzati anche grazie all'apporto di ricercatori stranieri e all'ampio *network* di istituti, università e centri di ricerca con cui l'ISPI tradizionalmente collabora in tutto il mondo.

Vanno inoltre segnalati alcuni Osservatori tematici attraverso i quali l'ISPI ha operato nel corso del 2003: "Osservatorio sulla internazionalizzazione delle Amministrazioni Pubbliche regionali e locali"; "The European Constitution Watch"; "The Enlargement Watch"; "Osservatorio italo-francese"; "Global Watch", ovvero l'Osservatorio ISPI-Bocconi sulle opportunità globali, finalizzato ad accompagnare l'internazionalizzazione di piccole e medie imprese italiane.

* * * * *

L'**Area Eventi** dell'ISPI ha realizzato nel corso del 2003 molteplici iniziative che hanno permesso l'approfondimento e il dibattito sulle principali tematiche internazionali e sul loro impatto sul nostro Paese.

Tra le varie iniziative va segnalato il ciclo di incontri "L'Iraq e le altre crisi: il nuovo disordine mondiale" che l'ISPI ha ritenuto opportuno organizzare alla luce della crisi irachena, con l'intenzione di fornire alcuni strumenti di lettura della delicata situazione nel Golfo Persico e delle altre principali fonti di instabilità internazionale.

A ciò va aggiunto il Ciclo di incontri "Il semestre di Presidenza italiana della UE" promosso in collaborazione con Assolombarda, la Camera di Commercio di Milano e la Rappresentanza a Milano della Commissione Europea. Da sottolineare inoltre le giornate di orientamento sulle carriere internazionali, che si sono tenute rispettivamente a Torino (16 maggio) e Milano (17 maggio), dando la possibilità a

oltre 1.500 giovani (soprattutto neolaureati e giovani professionisti) di conoscere le opportunità di lavoro in ambito internazionale.

L'attività di ricerca e promozione del dibattito sulle tematiche internazionali hanno permesso la realizzazione di numerose **pubblicazioni** dell'ISPI. Tra queste vanno ricordate la quarta edizione dell'annuario sulla politica estera italiana, dal titolo "L'Italia e la Politica Internazionale" e le varie pubblicazioni periodiche tra cui la rivista "ISPI Relazioni Internazionali" e la newsletter settimanale "ISPI NewsAlert" (recentemente sostituita dai "Policy Brief" ovvero da una nuova pubblicazione quindicinale che intende approfondire temi di attualità internazionale, con particolare riferimento ad alcune aree di interesse prioritario dell'Istituto).

* * * * *

Un'Area che anche nel 2003 ha registrato concreti successi è l'**Area Formazione**.

In particolare 5 alunni del "Master in International Affairs" (MIA) – articolato fin dal 2001 in due percorsi (internazionale e diplomatico) – hanno superato il Concorso di accesso alla carriera diplomatica. Nel 2003 l'Istituto ha inoltre incrementato, all'interno dell'area **corsi brevi**, ("Winter" e "Summer School"), l'offerta dei Diplomi, lanciando, oltre ai Diplomi in "Sviluppo e cooperazione internazionale"; "ONG e sviluppo" e "Emergenze e interventi umanitari", un nuovo percorso in "European Affairs". Grazie all'elevato numero di corsi e di partecipanti, l'Istituto sta consolidando la sua posizione quale uno dei maggiori promotori in Italia di corsi brevi di formazione sulle tematiche internazionali. Anche nel 2003 è stato realizzato il Postgraduate Certificate Business in China giunto alla sua seconda edizione e il Corso per i Consiglieri di Legazione, in collaborazione con l'Istituto Diplomatico del Ministero degli Esteri.

8. Il bilancio e le vicende gestionali

Anche il consuntivo 2003 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del codice civile, che ha recepito le innovazioni introdotte dal D.L. 9 aprile 1991, n. 127, secondo gli obblighi e i contenuti dalle direttive della comunità europea.

L'assemblea generale ha deliberato il preventivo il 12 novembre 2002 e il consuntivo in data 6 aprile 2004, entrambi con parere favorevole del Collegio dei revisori.

Dai prospetti che seguono si può esaminare la gestione dell'esercizio 2003 rispetto al 2002.

Suddivisione delle entrate (somme incassate)

	2002(*)	%	2003	%	%(**)
Quote associative	585.016	**18,78**	645.753	**19,73**	**10,38**
Contributo dello Stato	326.570	**10,48**	297.215	**9,08**	**-8,99**
Contributi straordinari	128.203	**4,12**	109.869	**3,36**	**-14,30**
Entrate di altro tipo (commerciali, contributi vari, ecc.)	2.075.709	**66,63**	2.219.423	**67,83**	**6,92**
Totale	**3.115.498**	**100,00**	**3.272.260**	**100,00**	**5,03**

Suddivisione delle spese (pagamenti eseguiti)

	2002(*)	%	2003	%	%(**)
Spese istituzionali	1.576.679	**50,96**	1.594.138	**52,46**	**1,11**
Spese di funzionamento	1.188.308	**38,41**	1.263.713	**41,58**	**6,35**
Spese d'investimento e di ristrutturazione	328.956	**10,63**	181.176	**5,96**	**-44,92**
Totale	**3.093.943**	**100,00**	**3.039.027**	**100,00**	**-1,77**

(*) Valori esposti ai soli fini comparativi.
(**) % di variazione rispetto all'esercizio precedente.

Esaminando il rapporto dei flussi finanziari delle entrate rispetto all'esercizio precedente, nel 2003, un incremento del 10,38% nelle quote associative e del 6,92% nelle entrate di altro tipo si contrappone a un calo dell'8,99% del contributo dello Stato e del 14,30% nei contributi straordinari di alcuni associati con destinazione specifica per il rilancio dell'Istituto. L'incremento totale delle entrate risulta del 5,03%, il flusso più consistente (67,83%) è determinato dalle entrate di tipo commerciale e da contributi vari.

Dal raffronto dei flussi finanziari delle uscite, a un incremento del 6,35% delle spese di funzionamento, si contrappone un forte calo (-44,92%) delle spese di investimento e ristrutturazione relative alla manutenzione straordinaria locali, acquisto impianti, attrezzature e software.

* * * * *

Dall'analisi dei prospetti che seguono si può evidenziare un notevole ricupero del disavanzo economico d'esercizio, passato da euro -33.274 per il 2002 a euro 3.035 per il 2003 mentrè il disavanzo "no profit" è stato più che recuperato (passato da -27.005 per il 2002 a euro 7.040 per il 2003). Da rilevare, inoltre, il risultato prima delle imposte (+6.888 euro).

Il decremento del 2,34% del valore dei ricavi e dei proventi è stato influenzato dai minori introiti di parte commerciale.

Il calo (-4,50%) dei costi della produzione, superando i minori ricavi e proventi, si traduce in una differenza positiva di 15.365 euro del valore della produzione.

Gli oneri finanziari sono più che coperti dai proventi finanziari, nonostante il calo di questi ultimi (-23,77%).

Il risultato negativo (-9.157 euro), rappresentato dalla differenza tra i proventi e gli oneri straordinari, è il risultato della comparazione tra sopravvenienze attive e passive (tra queste la minusvalenza complessiva di 50.941 euro per la perdita della partecipazione controllata SPAI s.r.l.).

CONTO ECONOMICO

	2002(*)	%	2003	%	%(**)
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.152.711	**40,60**	1.082.336	**39,03**	**-6,11**
Totale altri ricavi e proventi	1.686.428	**59,40**	1.690.466	**60,97**	**0,24**
Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)	**2.839.139**	**100,00**	**2.772.802**	**100,00**	**-2,34**
Totale costi della produzione per servizi	2.071.503	**71,75**	1.956.851	**70,97**	**-5,53**
Totale per godimento di beni di terzi	44.826	**1,55**	44.666	**1,62**	**-0,36**
Totale costi per il personale	417.819	**14,47**	431.186	**15,64**	**3,20**
Totale ammortamenti e svalutazioni	163.403	**5,66**	175.438	**6,36**	**7,37**
Totale variazioni rimanenze materie prime	396	**0,01**	433	**0,02**	**9,34**
Totale altri accantonamenti	40.000	**1,39**	23.000	**0,83**	**-42,50**
Totale oneri diversi di gestione	149.361	**5,17**	125.863	**4,56**	**-15,73**
Totale costi della produzione (B)	**2.887.308**	**100,00**	**2.757.437**	**100,00**	**-4,50**
Differenza tra ricavi e proventi e costi della produzione (A-B)	**-48.169**		**15.365**		**-131,90**
Totale altri proventi finanziari	22.491		17.146		**-23,77**
Totale interessi ed altri oneri finanziari	-21.741		-16.466		**-24,26**
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	**750**		**680**		**-9,33**
Totale rettifiche di valore attività finanziarie	-		-	-	-
Totale proventi straordinari	28.363		47.275		**66,68**
Totale oneri straordinari	-7.123		-56.432		
Totale delle partite straordinarie (E)	**21.240**		**-9.157**		**-143,11**
Risultato prima delle imposte	**-26.179**		**6.888**		**-126,31**
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (IRPEG)	7.095		9.923		**39,86**
Avanzo o disavanzo dell'esercizio	**-33.274**		**-3.035**		**-90,88**

(*) Valori esposti ai soli fini comparativi.
(**) % di variazione rispetto all'esercizio precedente.

Riepilogo conto economico

	2002(*)	2003	%(**)
Ricavi e proventi			
Parte istituzionale "no profit"	1.686.428	1.690.466	**0,24**
Parte commerciale	1.152.711	1.082.336	**-6,11**
Totale A	**2.839.139**	**2.772.802**	**-2,34**
Costi della produzione			
Parte istituzionale "no profit"	1.723.367	1.701.130	**-1,29**
Parte commerciale	1.163.941	1.056.307	**-9,25**
Totale B	**2.887.308**	**2.757.437**	**-4,50**
Differenza A-B	**-48.169**	**15.365**	**-131,90**
Totale C	**750**	**680**	**-9,33**
Totale D	**0**	**0**	**0,00**
Totale E	**21.240**	**-9.157**	**-143,11**
Risultato prima delle imposte	**-26.179**	**6.888**	**-126,31**
Imposte (parte commerciale)	**7.095**	**9.923**	**39,86**
Avanzo/disavanzo	**-33.274**	**-3.035**	**-90,88**
Avanzo/disavanzo "no profit"	**-27.005**	**7.040**	**-126,07**
Avanzo/disavanzo commerciale	**-6.269**	**-10.075**	**60,71**

(*) Valore esposti ai fini comparativi.
(**) % di variazione rispetto all'esercizio precedente.

Ricavi e proventi istituzionali (no profit)

	2002(*)	%	2003	%	%(**)
Contributo Ministero Affari Esteri	326.570	**19,36**	297.215	**17,58**	**-8,99**
Contributo Commissione Europea	0	**0,00**	0	**0,00**	**0,00**
Contributi da parte di altri enti pubblici e privati per la ricerca e per la convegnistica	92.653	**5,49**	97.800	**5,79**	**5,56**
Contributi per corsi di formazione e la didattica	224.029	**13,28**	212.132	**12,55**	**-5,31**
Contributi finalizzati ed a destinazione specifica	237.418	**14,08**	219.000	**12,96**	**-7,76**
Quote associative	591.256	**35,06**	639.513	**37,83**	**8,16**
Contributi straordinari	128.203	**7,60**	109.869	**6,50**	**-14,30**
Contributi per restauro Palazzo Clerici e 70° anniv.	86.299	**5,12**	106.140	**6,28**	**22,99**
Altri (recuperi diversi)	0		8.797	**0,52**	**0,00**
Totale	**1.686.428**	**100,00**	**1.690.466**	**100,00**	**0,24**

(*) valori esposti ai soli fini comparativi
(**) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Dai prospetti che seguono si può rilevare un decremento del 9,78% delle immobilizzazioni, influenzato da quelle finanziarie (-24,85%), per effetto della cancellazione della controllata SPAI s.r.l. che ha comportato una relativa svalutazione di partecipazioni (valore netto).

L'attivo circolante subisce un calo del 22,75% a seguito della diminuzione della voce "crediti", riscossi, e della completa cessione dei titoli a breve.

Nella parte del passivo nel "patrimonio netto" si rileva un recupero quasi totale del disavanzo dell'esercizio precedente e la copertura del disavanzo del 2003 (-3.035) con gli avanzi degli esercizi precedenti.

Il fondo rischi ed oneri viene incrementato per il 24,88%. Il fondo TFR viene adeguato con una varianza positiva del 6,83%.

Il totale dei debiti subisce un decremento del 33,93% influenzato, in particolare, dall'estinzione dei debiti bancari.

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
ATTIVO	**2002(*)**	**%**	**2003**	**%**
Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti	0	**0,00**	0	**0,00**
Totale crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (A)	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**
% di variazione		**0,00**		
Immobilizzazioni immateriali	351.998	**17,90**	306.583	**18,12**
Immobilizzazioni materiali	520.031	**26,44**	503.166	**29,74**
Immobilizzazioni finanziarie	152.315	**7,75**	114.465	**6,77**
Totale immobilizzazioni (B)	**1.024.344**	**52,09**	**924.214**	**54,63**
% di variazione		**-9,78**		
Rimanenze	9.849	**0,50**	9.416	**0,56**
Crediti	753.324	**38,31**	582.929	**34,45**
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	102.835	**5,23**	0	**0,00**
Disponibilità liquide	57.285	**2,91**	120.863	**7,14**
Totale attivo circolante (C)	**923.293**	**46,95**	**713.208**	**42,16**
% di variazione		**-22,75**		
Risconti attivi	18.937	**0,96**	54.439	**3,22**
Totale ratei e risconti attivi (D)	**18.937**	**0,96**	**54.439**	**3,22**
% di variazione		**187,47**		
TOTALE ATTIVO	**1.966.574**	**100,00**	**1.691.861**	**100,00**

(*) Valori esposti ai soli fini comparativi.

Non risulta evidenziato il credito nei confronti delle assicurazioni generali, che gestiscono il TFR, che, invece, è espresso nella parte passiva. Peraltro, nel patrimonio netto risulta un "accantonamento bonus" riserva per euro 124.908 a copertura del TFR.

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
PASSIVO	**2002(*)**	**%**	**2003**	**%**
Patrimonio netto:				
Altre riserve	166.699	**8,48**	167.532	**9,90**
Avanzi/disavanzi esercizi precedenti	498.180	**25,33**	464.072	**27,43**
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	-33.274	**-1,69**	-3.035	**-0,18**
Totale patrimonio netto (A)	**631.605**	**32,12**	**628.569**	**37,15**
% di variazione				**-0,48**
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	**92.455**	**4,70**	**115.455**	**6,82**
% di variazione				**24,88**
Trattamento di fine rapporto (C)	**118.869**	**6,04**	**126.985**	**7,51**
% di variazione				**6,83**
Debiti banche	272.490	**13,86**	0	**0,00**
Debiti fornitori	277.145	**14,09**	239.146	**14,14**
Acconti	12.600	**0,64**	9.000	**0,53**
Debiti tributari	43.717	**2,22**	48.136	**2,85**
Debiti verso istituti di previdenza	20.587	**1,05**	20.114	**1,19**
Altri debiti	463.251	**23,56**	403.664	**23,86**
Totale debiti (D)	**1.089.790**	**55,42**	**720.060**	**42,56**
% di variazione		**-33,93**		
Totale ratei e risconti (E)	**33.855**	**1,72**	**100.792**	**5,96**
% di variazione		**197,72**		
TOTALE PASSIVO	**1.966.574**	**100,00**	**1.691.861**	**100,00**

(*) Valori esposti ai soli fini comparativi

9. Conclusioni

Va innanzitutto evidenziato, a commento dell'attività svolta dall'ISPI nel 2003, come l'Istituto sia diventato, ormai, il punto di riferimento per coloro che vogliono approfondire la conoscenza del complesso contesto internazionale.

Al riguardo, l'incremento - sia pure modesto – delle spese per attività istituzionali è indice dell'accresciuto impegno dell'Ente nel perseguire – attraverso molteplici iniziative e alla soglia delle celebrazioni per il settantesimo anniversario della sua Fondazione – i fini che gli sono propri. Non senza considerare che l'intensa attività dell'Ente si è avuta a fronte di una diminuzione del contributo statale pari al 22,3% circa.

Analogamente, sotto altro profilo, va positivamente valutato che i risultati dell'esercizio evidenziano un sostanziale recupero del disavanzo, che scende dai 33.274 euro del 2002 ai 3.035 del 2003.

Peraltro, il risultato ante imposte è da valutare ancora più positivamente, ove si considerino anche 9.923 euro per imposte correnti.

VERBALE DELL'ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIA

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
[illegible]
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

VERBALE DELL'ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIA DEGLI ASSOCIATI DEL 6 APRILE 2004

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita, in seconda convocazione, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Clerici, 5) alle ore 11.30 di martedì 6 aprile 2004, con il seguente ordine del giorno:

1. Relazione sull'attività dell'ISPI nel 2003.
2. Relazione sulla gestione dell'ISPI nel 2003.
3. Approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2003. Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti.
4. Elezione del Presidente dell'ISPI per il triennio 2004-2006.
5. Elezione dei Vice Presidenti dell'ISPI per il triennio 2004-2006.
6. Elezione del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI per il triennio 2004-2006.
7. Elezione del Comitato di Supervisione per il triennio 2004-2006.
8. Elezione del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI per il triennio 2004-2006 e fissazione dei relativi emolumenti.
9. Informazione sull'attività dell'Istituto.
10. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Assolombarda, Banca Intesa, Banca Popolare di Milano, Banca Popolare di Verona e di Novara, Compagnia di San Paolo, Comune di Milano, Confindustria, Fondazione Fiera Milano, Istituto Javotte Bocconi, Italcementi, Pirelli, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Techint, Telecom Italia, Unicredito Italiano, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato altresì tra parentesi, l'associato o la persona delegati): Astaldi (Dr. Giovanni Rogge-

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
Istituto per l'Europa Orientale
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

ro Fossati), Banca Popolare Commercio e Industria (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Cerved (Amb. Boris Biancheri).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Segretario Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca; il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, Dr. Luca Criscuolo; i membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti, Rag. Sergio Lodi, Dr. Tammaro Maiello.

Sono inoltre presenti: il Dr. Claudio Fortuna e l'Ing. Carlo Peretti membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.

Il Presidente dichiara aperti i lavori dell'Assemblea sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 10 marzo 2004, informando che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli associati in regola con il versamento della quota associativa è di 997. Comunica quindi che gli associati presenti dispongono di 897 voti e che di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto a norma dell'Articolo 16 dello Statuto. Pertanto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare.

L'Amb. Biancheri propone che assuma le funzioni di Segretario della riunione la Dott.ssa Francesca Delicata e l'Assemblea approva all'unanimità.

Allo scopo di far svolgere rapidamente i lavori, l'Amb. Biancheri propone di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni e di effettuarne una esposizione sintetica. La proposta è approvata all'unanimità.

In riferimento ai punti 1 e 9 all'ordine del giorno, il Presidente ricorda anzitutto che con la conferenza internazionale sulle relazioni transatlantiche del 20 e 21 febbraio scorsi sono state avviate le celebrazioni per il 70° Anniversario dell'ISPI e ringrazia le Aziende e gli Enti che si sono impegnati a sostenere le iniziative programmate per sottolineare questa significativa ricorrenza dell'Istituto: Comune di Milano (per il libro su Palazzo Clerici); UniCredito (per i lavori di restauro di Palazzo Clerici); Esselunga (per i lavori di restauro di Palazzo Clerici); Banca Popolare Commercio & Industria (per la sistemazione del giardino); AEM e Italcementi (per la conferenza sulle relazioni transatlantiche); Compagnia di San Paolo (per il progetto sul tema dei Diritti Umani).

La seconda iniziativa del 70° Anniversario che l'Amb. Biancheri porta all'attenzione dell'Assemblea è una tavola rotonda sul tema "L'Italia e la politica internazionale", fissata per il 5 luglio prossimo, per la quale è già confermata la presenza dell'On. Pierferdinando Casini, Presidente della Camera dei Deputati. Sono stati inoltre invitati il Prof. Carlo Sec-

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

Istituto per [illegible] Internazionale

chi, Rettore dell'Università Bocconi; il Prof. Tommaso Padoa Schioppa, membro dell'executive board della Banca Centrale Europea; il Prof. Fausto Pocar, Vice Presidente del Tribunale Penale Internazionale per la ex Jugoslavia.

Il Presidente sottolinea che la tavola rotonda sulla politica estera italiana rappresenta ormai un appuntamento annuale per l'Istituto, che coincide con l'uscita in libreria dell'Annuario sulla politica estera italiana realizzato congiuntamente da ISPI e IAI (a cura dei Proff. Alessandro Colombo e Natalino Ronzitti, pubblicato da "Il Mulino"). L'Amb. Biancheri evidenzia tuttavia che quest'anno l'iniziativa assumerà un particolare significato, in quanto offrirà l'opportunità di sottolineare l'impegno che l'ISPI ha sempre portato avanti, in questi 70 anni di vita, nella pubblicazione di volumi e documentazione di approfondimento sulla politica estera del nostro paese.

L'Amb. Biancheri ricorda infine che il terzo evento previsto nell'ambito del 70° Anniversario, in autunno, è la conferenza internazionale dal titolo "Human Rights. Bridging the Cultural Divide", realizzata sotto l'alto patronato del Presidente della Repubblica e gli auspici dell'Alto Commissario ONU per i Diritti Umani e dell'UNCTAD.

Come anticipato nelle riunioni precedenti, su iniziativa del Ministro Frattini, accolta favorevolmente anche da Kofi Annan, la conferenza sarà dedicata alla memoria di Sergio Vieira de Mello, l'Alto Commissario ONU per i Diritti Umani che nei mesi precedenti la sua tragica scomparsa aveva fortemente incoraggiato il progetto.

L'Amb. Biancheri annuncia anche che all'evento sarà presente il nuovo Alto Commissario, Louise Arbour, insieme a personalità di rilievo del mondo politico e della cultura, esperti e studiosi di livello internazionale.

Sempre in riferimento all'attività svolta dall'Istituto nel corso del 2003, il Presidente sottolinea il consolidamento di importanti partnership, con particolare riferimento ad Aziende e Istituzioni radicate - o comunque con una forte presenza - nella realtà milanese.

In primo luogo si registrano con molto piacere le nuove adesioni all'Istituto, in qualità di Soci Sostenitori, di Axa Assicurazioni e Accenture, che hanno già manifestato anche l'interesse ad avviare alcune iniziative di collaborazione con l'ISPI.

In secondo luogo il Presidente evidenzia che nel 2003 la Camera di Commercio di Milano ha deciso di rafforzare il proprio sostegno alle attività dell'Istituto attraverso un aumento della quota associativa, che la riporta tra i Soci Emeriti.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
Istituto per [illegible] Internazionale

Nell'ambito di questa collaborazione, l'ISPI realizzerà nel biennio 2004-2005 un corso di perfezionamento (*Certificate per operatori del settore internazionale delle Istituzioni lombarde*) rivolto a coloro che operano nelle varie istituzioni per l'internazionalizzazione del sistema territoriale milanese.

Inoltre il Presidente richiama l'attenzione dei presenti sulla collaborazione con la Regione Lombardia, che sia nel 2003 che nel 2004 si è contraddistinta in particolare per un nuovo e importante progetto sperimentale sui Contratti Tripartiti.

Per quanto riguarda le pubblicazioni, l'Amb. Biancheri sottolinea soprattutto la nuova partnership editoriale con RCS Periodici per la pubblicazione della rivista "Global F.P.", il bimestrale di politica internazionale nato dalla collaborazione dei due Istituti con "Foreign Policy" di Washington. Come anticipato nell'Assemblea dello scorso mese di novembre, infatti, dopo la fine dell'accordo di ISPI e IAI con "La Stampa", che aveva portato a interrompere la pubblicazione della rivista alla fine del 2002, i due Istituti hanno ritenuto opportuno rivolgersi a un altro Editore.

La nuova rivista è Diretta da Ernesto Galli della Loggia, affiancato da Cesare Merlini e dallo stesso Amb. Biancheri.

Il primo numero è uscito il 24 marzo scorso e, per l'occasione, è stata organizzata una tavola rotonda, che si è tenuta in ISPI con la partecipazione, oltre all'Amb. Biancheri, del Prof. Merlini e del Prof. Galli della Loggia, anche di Cesare Romiti, Presidente di RCS Quotidiani; Roberto Formigoni, Presidente della Regione Lombardia; Stefano Folli, Direttore "Corriere della Sera" e Michele Salvati, Professore di economia politica all'Università degli Studi di Milano.

Infine il Presidente ricorda che i prossimi mesi saranno caratterizzati dalla realizzazione di importanti fori di dialogo bilaterale, alcuni dei quali rappresentano delle novità rispetto al passato:

- il foro italo-francese e quello italo-olandese, al loro primo anno di realizzazione, che si terranno, nelle prossime settimane (il primo a Torino il 29-30 aprile e il secondo a Milano il 3-4 maggio);
- il foro italo-tedesco, che riprenderà il prossimo autunno a Berlino, dopo alcuni anni di sospensione;
- il foro italo-argentino, da realizzare tra la fine del 2004 e i primi mesi del 2005 a Milano.

L'Amb. Biancheri passa quindi la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

gestione complessiva dell'ISPI nel 2003, come previsto al punto 2 all'ordine del giorno.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea che il totale di bilancio dell'ISPI per l'esercizio 2003 ammonta ad € 2.849.675. Tale dato conferma sostanzialmente il risultato dell'esercizio precedente (€ 2.933.115) che pure era stato caratterizzato da alcune operazioni straordinarie (definizione transazione CISMEC, Conferenza "Club delle Regioni" per conto della Regione Lombardia, ecc.).

In particolare l'Amministratore Delegato porta all'attenzione del Consiglio il fatto che nell'esercizio 2003 il Conto economico è tornato in situazione di sostanziale parità, chiudendo con un modesto avanzo di gestione ante imposte.

Passando all'analisi delle principali voci di bilancio, dal lato delle entrate viene evidenziato che:

- i ricavi per attività didattica sono ammontati a oltre € 470.000, in marginale riduzione rispetto all'esercizio precedente;
- i ricavi finalizzati sono ammontati globalmente a € 954.000, contro i € 962.000 dell'anno precedente (in tale voce sono ricomprese le entrate per ricerche, convegnistica e iniziative varie su commessa);
- i ricavi per l'utilizzo di Palazzo Clerici sono stati pari ad € 271.000, contro € 322.000 dell'esercizio precedente (periodo in cui il Palazzo era stato utilizzato per alcuni eventi di particolare impegno);
- i ricavi non finalizzati, che comprendono i contributi ordinari e straordinari degli Associati e dello Stato, sono globalmente ammontati a oltre € 1.046.000, sostanzialmente pari alla cifra dell'esercizio precedente;
- le altre entrate sono risultate pari a € 104.000 e comprendono sostanzialmente i rimborsi spese di vario tipo, i proventi finanziari e le sopravvenienze attive (in particolare quelle derivanti dalla chiusura della SPAI, pari a € 22.000 circa).

Sul piano delle uscite il Dr. Roggero Fossati commenta che:

- i costi relativi al personale dipendente hanno fatto registrare un leggero incremento rispetto all'esercizio precedente, ma sono stati comunque inferiori a quanto previsto a budget;
- i compensi per docenti e collaboratori hanno fatto registrare un leggero incremento (circa 20.000 €);
- i costi di manutenzione e gestione fabbricati sono ammontati globalmente a € 203.291, con un leggero incremento rispetto all'esercizio

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Gi... Foggio Fo...)

precedente (+ 7%), dovuto in particolare ad alcune operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile;

- i costi per attività editoriali sono diminuiti da € 116.000 a € 99.000, soprattutto grazie ad una diversa periodicità della rivista "ISPI Relazioni Internazionali";
- i costi pubblicitari e promozionali si sono ridotti da € 114.104 a € 75.000, principalmente grazie al fatto che molta attività di carattere informativo viene ormai attivata via internet.

Per quanto riguarda la gestione dell'Istituto nel 2003, l'Amministratore Delegato rileva che le quote associative sono ammontate a € 639.513, rispetto a € 591.256 dell'esercizio precedente: a fronte di due dimissioni, infatti (Philips e Regione Veneto), si sono registrate due nuove adesioni (Assolombarda e Astaldi) e il passaggio di due associati (Telecom e Camera di Commercio) alla categorie dei soci emeriti.

Il contributo ordinario dello Stato, che per il triennio 2001-2003, in conformità a quanto previsto dalla Legge 28 dicembre 1982, n. 948, era stato fissato nella misura di € 382.178 per ogni anno con Decreto n. 1203 del 21 marzo 2001, è stato invece ridotto sino a € 297.215.

Per quanto riguarda la struttura operativa, il Dr. Roggero Fossati ricorda che al 31 dicembre 2003 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità e che, nel caso dell'esercizio, per la realizzazione di particolari iniziative l'Istituto ha fatto ricorso – come di consueto – a diversi rapporti di collaborazione: 40 a carattere fisso e 270 a carattere saltuario e occasionale.

Nel 2003 è stato inoltre avviato uno studio, condotto dalla società Siris, per la ristrutturazione e l'aggiornamento del sito dell'ISPI, che si è concluso a fine anno. Ciò ha permesso di potenziare l'utilizzo del sito quale strumento primario di informazione e promozione delle attività dell'Istituto, ampliando altresì i servizi messi a disposizione degli utenti (iscrizione on-line non solo per gli eventi ma anche per i costi, gestione di sezioni riservate a specifiche categorie di utenti, accesso diretto alla maggior parte dei prodotti realizzati dall'area ricerca).

L'Amministratore Delegato aggiunge infine che, nell'intento di accrescere le possibilità di utilizzo di Palazzo Clerici per l'organizzazione di manifestazioni (sia interne che esterne) e in vista delle celebrazioni del 70° Anniversario della fondazione, è proseguita per tutto il 2003 l'azione di recupero e risanamento dell'intero immobile, sempre sotto il controllo della Sovrintendenza per i Beni Architettonici e Ambientali.

In particolare, nel corso del 2003 è stata completata la ristrutturazione dei bagni al 2° piano, sono stati restaurati e ristrutturati il primo porti-

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

cato e il vestibolo d'accesso al Palazzo (con il contributo di UniCredito Italiano), sono state sistemate alcune zone del tetto e alcune grondaie, sono stati rifatti tratti di fognatura e tubazioni, è stato sistemato il giardino (grazie al contributo di Banca Popolare Commercio & Industria), è stata allestita una Sala Lettura in Biblioteca, è stato rifatto il sistema d'illuminazione della Sala Consiglio.

E' stata inoltre avviata la ristrutturazione dei locali al 2° piano che dovranno ospitare l'Archivio Storico dell'ISPI e alcuni uffici, e dei bagni del 1° piano: tali interventi saranno completati nel corso del 2004.

L'intervento più significativo, realizzato alla fine del 2003, è stata però la sostituzione delle due caldaie, attuata grazie alla stipulazione con la Esso Italiana di un contratto pluriennale di "gestione calore", che includeva la sostituzione e l'ammodernamento delle caldaie, rendendo possibile il passaggio dal gasolio al gas metano. A fronte di un investimento che, di fatto, non comporterà alcun costo aggiuntivo per l'ISPI, è stato altresì richiesto alla regione Lombardia un contributo a fondo perduto, sulla base del D.G.R. 13855 del 29/7/2003.

Terminata l'esposizione da parte del Dott. Roggero Fossati, l'Amb. Biancheri passa al punto 3 previsto all'ordine del giorno e cede la parola al Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi, per completare l'illustrazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2003, riservandosi di tornare al termine al precedente punto all'ordine del giorno, affinché il Dr. Paolo Magri possa fornire un rapido quadro dell'attività svolta.

Il Rag. Monarca si limita a un breve commento dei risultati del bilancio, da un punto di vista meramente tecnico, sottolineando in particolare l'incremento della pressione fiscale e auspicando che in futuro sia possibile, per gli Istituti come l'ISPI, ottenere una trattazione agevolata dell'IVA per le attività di tipo istituzionale.

L'Amb. Biancheri ringrazia il Rag. Monarca e dà la parola al Dott. Luca Criscuolo, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, perché sintetizzi brevemente il contenuto della Relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo.

Il Dott. Criscuolo dà atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile e si limita a rilevare alcuni dati emersi dall'analisi del bilancio 2003:

- il totale delle attività ammonta a € 1.691.861 (rispetto a € 1.966.574 del 31.12.2002). Si rileva pertanto una differenza in diminuzione di € 274.713 rispetto all'esercizio 2002;

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Ruggero Puglisi)

- l'ammontare delle quote degli associati è pari a € 639.513 a fronte dell'importo di € 591.256 dell'esercizio 2002 con un incremento di € 48.257;
- il Contributo del Ministero Affari Esteri Risulta pari € 297.215 rispetto ad un ammontare di € 326.570 dell'esercizio precedente, con una diminuzione di € 29.355;
- i contributi volontari da Enti Pubblici e Privati risultano pari a Euro 753.738 a fronte di € 768.602 per l'esercizio 2002, con una diminuzione di € 14.864;
- la spesa per il personale è di € 431.186 a fronte di € 417.819 per l'esercizio 2002 con un aumento di € 13.367.

Il Dott. Criscuolo sottolinea inoltre che l'esercizio 2003 si chiude con un avanzo prima delle imposte di € 6.888 (e con un disavanzo di € 3.035 tenuto conto delle imposte correnti di € 9.923). Aggiunge poi a questo riguardo che il Collegio concorda con la proposta del Consiglio di Amministrazione di coprire detto disavanzo utilizzando la voce patrimoniale "Avanzi precedenti portati a nuovo" presente in bilancio con € 464.072.

Il Dott. Criscuolo specifica che, nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato i controlli previsti ai sensi degli artt. 2403 e 2404 del Codice Civile e che non sono emerse violazioni di adempimenti civilistici, fiscali e statutari. Ha altresì verificato il regolare versamento delle ritenute operate alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla disciplina tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Dà atto infine che, nonostante l'ulteriore diminuzione del contributo statale, il disavanzo d'esercizio è stato sostanzialmente recuperato.

A conclusione della sua esposizione, il Dott. Criscuolo afferma quindi che il Collegio dei Revisori dei Conti raccomanda all'Assemblea l'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2003, redatto in conformità alle vigenti norme.

L'Amb. Biancheri apre quindi la discussione sulle "Relazioni" presentate e sul Bilancio e, non essendovi interventi da parte dell'Assemblea, mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2003 e le relative Relazioni che, dopo prova e controprova, risultano approvati all'unanimità.

La "Relazione sull'attività dell'ISPI nel 2003" rimane conservata agli atti dell'ISPI (Doc. 1).

La "Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione dell'Istituto nel 2003" (All. A), "Il Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2003", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa (All. B) e la "Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilan-

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

cio dell'Esercizio 2003" (All. C) si allegano al presente Verbale e ne fanno parte integrante.

Come anticipato, prima di passare al punto 4 all'ordine del giorno, il Presidente torna brevemente ai punti 1 e 9 prima trattati congiuntamente, per completare il quadro delle attività svolte dall'ISPI nel 2003 e di quelle attualmente in corso. Passa quindi la parola al Segretario Generale.

Per quanto riguarda la ricerca, il Dr. Magri sottolinea anzitutto le iniziative avviate in occasione del 70° Anniversario dell'ISPI, focalizzate sul tema delle relazioni transatlantiche e, in particolare, sulle divergenze e le tensioni tra l'Unione Europea e gli Stati Uniti emerse con la crisi irachena.

L'ISPI ha seguito con particolare attenzione, infatti, l'evolversi dello scenario internazionale successivamente allo scoppio della guerra in Iraq, provvedendo ad avviare degli studi multidisciplinari che si sono posti l'obiettivo di coniugare la ricerca economica con quella più prettamente politico-strategica, rappresentando anche la base scientifica per la promozione degli eventi programmati in occasione del 70° Anniversario dell'Istituto.

Nella realizzazione di questi studi particolarmente significativo è stato l'apporto non solo dei ricercatori residenti dell'ISPI ma anche dei collaboratori esterni e del network di ricerca che l'Istituto ha consolidato nel corso degli anni.

Sul piano politologico, in particolare, il Prof. Alessandro Colombo ha coordinato una ricerca sullo stato e la possibile evoluzione dei rapporti transatlantici, nel quadro del mutamento più comprensivo della politica estera degli Stati Uniti, da una parte, e di quella dei paesi europei dall'altra.

Sul piano economico, la ricerca coordinata dallo stesso Prof. Bruni ha cercato di fare il punto, in modo sintetico e critico, sulle evoluzioni della regolamentazione finanziaria sia in Europa (e segnatamente nell'UE e nell'area dell'euro), che negli USA, con l'obiettivo di spiegare perché, sotto certi profili, il mercato "transatlantico" dei capitali e dei servizi finanziari si stia disunendo anziché diventare più integrato, complementare e competitivo, di indagare su che cosa ciascuna sponda dell'Atlantico possa imparare dall'esperienza dell'altra e di individuare alcune linee di azione e collaborazione tra autorità competenti, che potrebbero migliorare il coordinamento tra le due aree con beneficio non solo degli europei e degli statunitensi ma dell'intero mercato globale.

Sempre nell'ambito della ricerca, il Segretario Generale porta all'attenzione dell'Assemblea l'importante riorganizzazione avviata nell'ambito

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

del progetto "Global Watch", l'Osservatorio ISPI-Bocconi sulle opportunità globali che, seguendo un approccio interdisciplinare (economia e politica internazionale), ha l'obiettivo di accompagnare l'internazionalizzazione del Sistema Italia attraverso il monitoraggio e l'*early warning* di aree e tematiche geopolitiche di interesse prioritario per l'Italia. A partire da gennaio 2004 la struttura di Global Watch è stata infatti rivista, con la costituzione di quattro Osservatori dedicati a filoni di studio prioritari (Europa, Politica di prossimità dell'Unione Europea, Sicurezza e studi strategici, Asia), affiancati da alcuni Programmi di ricerca: politiche interne e di sviluppo dell'Unione Europea, Turchia, Caucaso e Asia Centrale, Paesi del Golfo e Argentina.

Vista la natura altamente istituzionale del Comitato Scientifico, inoltre, nell'ambito di Global Watch si è pensato di costituire degli Advisory Board, più operativi e allargati, per le singole aree di intervento dell'Istituto. Tali Advisory Board, che avranno il compito di indirizzare e sostenere le attività in ogni settore dell'Istituto (non solo nell'attività di ricerca, ma anche nella programmazione di eventi). saranno costituiti da accademici, funzionari di Organizzazioni internazionali, rappresentanti di imprese, enti e dei media.

In riferimento alle iniziative di formazione, il Dr. Magri ricorda che, accanto al Master in International Affairs, l'Istituto ha organizzato numerosi corsi brevi con focalizzazione geografica o tematica (articolati in Winter e Summer School), 4 diplomi e il certificate "Business in China".

Per quanto riguarda gli eventi, sono stati complessivamente 130 quelli realizzati nel corso del 2003 (più precisamente, 41 promossi direttamente dall'Istituto e 85 realizzati da terzi), con il coinvolgimento di oltre 220 relatori e 20.000 partecipanti.

In particolare, sono aumentati gli eventi realizzati in altre città (in primis Torino, ma anche Roma e alcuni capoluoghi di provincia della Lombardia), le iniziative realizzate in collaborazione con altre istituzioni (oltre alla Regione Lombardia, al Comune di Milano, alla Rappresentanza a Milano della Commissione europea, alla Camera di Commercio e al Consolato degli Stati Uniti a Milano, infatti, significative partnership si sono avute anche con lo IAI di Roma, lo IUSE di Torino, ecc.) e le presentazioni di libri (o comunque i dibattiti realizzati in occasione della pubblicazione di volumi su tematiche di rilievo per l'Istituto, promossi in collaborazione con editori quali Il Mulino, Corbaccio, Feltrinelli, Università Bocconi, ecc.).

Terminata l'illustrazione dell'attività in corso da parte del Dott. Magri e non essendovi richieste di prendere la parola da parte dei presenti, il Presidente passa al punto 4 previsto all'ordine del giorno.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Boggero Fossati)

In relazione all'elezione del Presidente dell'ISPI per il triennio 2004-2006, prende la parola il Sen. Livio Caputo, in qualità di rappresentante del Comune di Milano, per proporre - anche in considerazione dei brillanti risultati raggiunti nel triennio appena concluso - che sia confermato nella carica l'Amb. Biancheri.

Tale proposta, messa ai voti per alzata di mano, risulta approvata all'unanimità e per acclamazione.

L'Amb. Biancheri ringrazia l'Assemblea per la fiducia accordatagli e rivolge un caloroso pensiero anche a tutti i collaboratori dell'Istituto per l'impegno da essi profuso nel triennio appena termina, che ha permesso all'Istituto di raggiungere traguardi molto prestigiosi.

Passando poi al punto 5 all'ordine del giorno, l'Amb. Biancheri propone che vengano eletti quali Vice Presidenti i Signori: Prof. Franco Bruni, Dott. Riccardo Perissich e Dott. Carlo Salvatori.

Il Presidente mette ai voti per alzata di mano la proposta che, dopo prova e controprova, risulta approvata all'unanimità e per acclamazione.

In riferimento al punto 6 all'ordine del giorno, il Presidente propone all'Assemblea di fissare, sulla base di quanto previsto dall'Art. 18 dello Statuto dell'ISPI, in 26 il numero dei membri del Consiglio di Amministrazione (inclusi due posti lasciati vacanti in previsione dell'ingresso di nuovi associati con proprio rappresentante ed esclusi il Presidente e i Vice Presidenti, che ne fanno parte di diritto) e provvedere a nominarne quali membri i Signori:

1. ALESSANDRELLO Ing. Rosario
2. AULETTA ARMENISE Dr. Giampiero
3. CASATI Dr. Gianfranco
4. DEAGLIO Prof. Mario
5. ERMOLLI Dr. Bruno
6. FORTUNA Dr. Claudio
7. GNES Dr. Paolo
8. MAGRI Dr. Paolo
9. MANCA Dr. Gavino
10. MAZZOTTA Dr. Roberto
11. MERLINI Prof. Cesare
12. MERLONI Dr. Vittorio
13. MICHAUD Dr. Massimo
14. MONTI Dr. Ernesto
15. OFFMAN Dr. Irelio

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amm...
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

16. PASSERA Dr. Corrado
17. PAVESE Dr. Giovanni
18. PERES Dr. Armando
19. PERETTI Ing. Carlo
20. PERINI Dr. Michele
21. ROGGERO FOSSATI Dr. Giovanni
22. RONDELLI Dr. Lucio
23. SABATINI Dr. Paolo
24. TATO' Dr. Franco

L'Amb. Biancheri pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Come previsto al punto 7 all'ordine del giorno, l'Amb. Biancheri procede quindi con l'elezione del Comitato di Supervisione dell'ISPI per il triennio 2004-2006.

Il Presidente propone in particolare di fissare, sulla base di quanto previsto dall'Art. 22 dello Statuto dell'ISPI, in 10 il numero dei membri del Comitato di Supervisione (oltre al Presidente e ai Vice Presidenti, che ne fanno parte di diritto) e provvedere a nominarne quali membri i signori:

1. ALBERTINI Dr. Gabriele
2. BASSETTI Dr. Piero
3. CASELLI Prof. Lorenzo
4. GUATRI Prof. Luigi
5. PESENTI Ing. Giampiero
6. PIRELLI Ing. Leopoldo
7. RONZA Prof. Roberto
8. SECCHI Prof. Carlo
9. SANGALLI Dr. Carlo Maria
10. VATTANI Amb. Umberto

L'Amb. Biancheri pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Passando al punto 8 all'ordine del giorno, il Presidente propone, a seguito delle modifiche statutarie apportate con l'Assemblea straordinaria del 18 marzo 2004 e a norma dell'Art. 24 dello Statuto, di procedere alla nomina del Collegio dei Revisori dei Conti seguendo le nuove modalità.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
Istituto per il [illegible] Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giancarlo Reggiato Fontana)

Pertanto propone di nominare quali membri effettivi del Collegio, i signori Luca Criscuolo, Fabio Bellet e Angelo Miglietta, e quali membri supplenti i signori Giorgio Ferrino e Tammaro Maiello.

Il Presidente propone infine all'Assemblea di nominare tra i membri effettivi il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, nella persona del Dr. Luca Criscuolo, nella sua veste di rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La proposta viene approvata all'unanimità.

Il Presidente propone inoltre (anche tenuto conto di quanto previsto dalla Legge 3 agosto 1995, n. 336 e D.P.R. 10 ottobre 1995, n. 645) di fissare gli emolumenti dei membri del Collegio dei Revisori dei Conti per il triennio 2004-2006 come segue:

- ✓ Onorario annuo (comprensivo delle seguenti attività: controllo sul bilancio annuale dell'esercizio - preventivo e consuntivo - con redazione e sottoscrizione delle relative relazioni; partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea che porti all'Ordine del giorno l'approvazione del bilancio annuale dell'esercizio): € 1.230 (per il Presidente del Collegio dei Revisori, tale compenso è maggiorati del 50%)
- ✓ Gettoni di presenza relativi all'espletamento delle verifiche trimestrali (quattro): € 350 (ciascuna verifica)
- ✓ Gettoni di presenza per ulteriori riunioni di Consiglio di Amministrazione o di Comitato Esecutivo ed altre eventuali del Collegio sindacale, sino ad un massimo di 4 all'anno ed escluse quelle per le verifiche trimestrali: € 80 per ora o frazione di ora
- ✓ Ai componenti del Collegio dei Revisori spettano inoltre i rimborsi spese connessi all'espletamento delle cariche.

La proposta viene messa in votazione secondo la formula dei tre quesiti e, non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Essendo così esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere, alle 12.30 l'Amb. Biancheri, dopo aver ringraziato gli intervenuti, dichiara formalmente chiusa la seduta.

Il Segretario
(Dott.ssa Francesca Delicata)

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

BILANCIO CONSUNTIVO

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Ruggero Fossati)

ALLEGATO B

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2003

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 6 aprile 2004

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ruggero Fossati)

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2003

Gli importi presenti sono espressi in Euro

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31-12-2003	31-12-2002
A) Crediti verso Associati per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)			
B) Immobilizzazioni			
I. Immateriali			
1) Costi di impianto e di ampliamento			
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		10.779	7.350
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5) Avviamento			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			
7) Altre		295.804	344.648
		306.583	351.998
II. Materiali			
1) Terreni e fabbricati			
2) Impianti e macchinario		198.980	197.240
3) Attrezzature industriali e commerciali			
4) Altri beni		304.186	322.791
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			
		503.166	520.031
III. Finanziarie			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate			51.896
b) imprese collegate			
c) imprese controllanti			
d) altre imprese			
			51.896
2) Crediti			
d) verso altri			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi	114.465		100.419
		114.465	100.419
3) Altri titoli			
4) Azioni proprie (*valore nominale complessivo*)			
		114.465	152.315
Totale immobilizzazioni		**924.214**	**1.024.344**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

C) Attivo circolante			
I. Rimanenze			
4) Prodotti finiti e merci		9.416	9.849
5) Acconti			
		9.416	9.849
II. Crediti			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	150.729		160.735
- oltre 12 mesi			
		150.729	160.735
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	432.200		592.589
- oltre 12 mesi			
		432.200	592.589
		582.929	753.324
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
6) Altri titoli			102.835
			102.835
IV. Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali		114.169	55.386
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa		6.694	1.899
		120.863	57.285
Totale attivo circolante		**713.208**	**923.293**
D) Ratei e risconti			
- Ratei e risconti	54.439		18.937
		54.439	18.937
TOTALE ATTIVO		**1.691.861**	**1.966.574**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ruggero Fozzati)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		**31-12-2003**	**31-12-2002**
A) Patrimonio netto			
I. Capitale			
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III. Riserva di rivalutazione			
IV. Riserva legale			
V. Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VI. Riserve statutarie			
VII. Altre riserve			
Riserva per conversione in Euro	1		3
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367		30.367
Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908		124.908
Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli"	12.256		11.421
Altre			
		167.532	166.699
VIII. Avanzi (disavanzi) riportati a nuovo		464.072	498.180
IX. Avanzo d'esercizio			
IX. Disavanzo d'esercizio		(3.035)	(33.274)
Totale patrimonio netto		**628.569**	**631.605**
B) Fondi per rischi e oneri			
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) Fondi per imposte			
3) Altri		115.455	92.455
Totale fondi per rischi ed oneri		**115.455**	**92.455**
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		**126.985**	**118.869**
D) Debiti			
3) Debiti verso banche			
- entro 12 mesi			272.490
- oltre 12 mesi			
			272.490

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Roggero)

4) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Acconti			
- entro 12 mesi	9.000		12.600
- oltre 12 mesi			
		9.000	12.600
6) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	239.146		277.145
- oltre 12 mesi			
		239.146	277.145
11) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	48.136		43.717
- oltre 12 mesi			
		48.136	43.717
12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	20.114		20.587
- oltre 12 mesi			
		20.114	20.587
13) Altri debiti			
- entro 12 mesi	403.664		463.251
- oltre 12 mesi			
		403.664	463.251
Totale debiti		**720.060**	**1.089.790**
E) Ratei e risconti			
- Ratei e risconti	100.792		33.855
		100.792	33.855
TOTALE PASSIVO		**1.691.861**	**1.966.574**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Ruggiero Fossati)

CONTO ECONOMICO		**31-12-2003**	**31-12-2002**
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)		1.082.336	1.152.711
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi (ISTITUZIONALI)			
- contributi, diversi e quote associative	1.690.466		1.686.428
		1.690.466	1.686.428
Totale valore della produzione		**2.772.802**	**2.839.139**
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
7) Per servizi (di cui PROFIT € 838.644)		1.956.851	2.071.503
8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 26.216)		44.666	44.826
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi (ISTITUZ.)	269.829		284.997
b) Oneri sociali (ISTITUZ.)	78.026		83.386
c) Trattamento di fine rapporto (ISTITUZ.)	18.545		20.034
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi (PROFIT)	64.786		29.402
		431.186	417.819
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 97.540)	131.059		122.768
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 18.175)	44.379		40.635
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
		175.438	163.403
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT)		433	396

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Boggero Fossati)

12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti (ISTITUZIONALI)		23.000	40.000
14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 10.513)		125.863	149.361
Totale costi della produzione		**2.757.437**	**2.887.308**
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		**15.365**	**(48.169)**
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni - Bonus Polizze T.F.R. (ISTITUZ.)	2.913		3.402
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli precedent.te nell'attivo circolante (ISTITUZ.)	13.487		17.723
d) proventi diversi dai precedenti - da imprese controllate - da imprese collegate - da controllanti - altri (ISTITUZ.)	746		1.366
		17.146	22.491
		17.146	22.491
17) Interessi passivi e altri oneri finanziari			
- altri (di cui PROFIT € 28)	16.466		21.741
		16.466	21.741
Totale proventi e oneri finanziari		**680**	**750**
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie			

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
I.S.P.I.
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi			
- plusvalenze da alienazioni			12.893
- sopravvenienze attive (di cui PROFIT € 24.884)	47.275		15.470
		47.275	28.363
21) Oneri			
- minusvalenze da alienazioni			
- imposte esercizi precedenti (PROFIT)	236		
- sopravvenienze passive (di cui PROFIT € 50.801)	56.196		7.123
		56.432	7.123
Totale delle partite straordinarie		**(9.157)**	**21.240**
Risultato prima delle imposte (A–B±C±D±E)		**6.888**	**(26.179)**
22) Imposte sul reddito dell'esercizio (PROFIT)			
a) imposte correnti	9.923		7.095
		9.923	7.095
23) Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio		**(3.035)**	**(33.274)**
di cui: Avanzo ISTITUZIONALE € 7.040			
Perdita PROFIT € 10.075			

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Ruggero Fo...)

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31-12-2003

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Premessa

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2003 evidenzia segnali di miglioramento rispetto all'andamento dei più recenti esercizi.

In effetti la risultanza economico-patrimoniale si è concretizzata in un disavanzo complessivo di € 3.035, costituito dall'effetto combinato di una perdita per il settore "profit" di € 10.075 e di un avanzo per il settore istituzionale di € 7.040.

Il miglioramento si evidenzia dalla comparazione rispetto all'ultimo esercizio, nel quale il disavanzo complessivo di € 33.274 rappresentava l'1,17% delle entrate globali, mentre il modesto disavanzo dell'esercizio in esame rappresenta lo 0,11% delle entrate.

Va anche sottolineato che la risultanza avrebbe potuto concludersi con il segno positivo se alla fine dell'esercizio 2003 non si fosse verificato l'onere straordinario connesso alla cancellazione della controllata SPAI S.rl.: ciò che ha comportato una minusvalenza complessiva per la perdita della partecipazione pari ad € 50.491, in parte alleggerita da una sopravvenienza attiva di € 21.700 relativa a debiti compensati verso la controllata, il cui pagamento non avrebbe modificato algebricamente la risultanza finale. In sostanza il costo della cancellazione sarebbe stato comunque di € 28.791, come verificatosi.

Si richiama la Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 7/E del 5 febbraio 2003, già citata nella Nota integrativa del precedente bilancio, secondo cui la differenza tra il valore della partecipazione e di valore di recupero è da rilevare, nei casi di liquidazione volontaria della Società, solo alla chiusura della procedura di liquidazione stessa.

Il bilancio dell'esercizio 2003 evidenzia una complessiva stazionarietà delle entrate rispetto all'esercizio precedente, passate da € 2.839.139 a € 2.772.802 del 2003, con una flessione del 2,34%.

Parallelamente anche i valori relativi all'attivo circolante, ai crediti ed ai debiti appaiono ridotti. Sul piano economico i principali indicatori risultano in linea con l'anno precedente, particolarmente per quanto riguarda il costo dei servizi, del personale dipendente, degli ammortamenti.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Sul piano tributario la voce prevalente riguarda l'IRPEG afferente il settore "profit"; il relativo importo è di € 8.632, commisurato ad un imponibile emerso per € 25.388 (nonostante la perdita di bilancio) dovuto all'effetto delle variazioni fiscali in aumento conseguenti all'indeducibilità di talune voci di spesa. La relativa aliquota si è ridotta al 36% degli anni precedenti al 34% dell'esercizio 2003 per effetto dell'art. 4 della Legge 23/12/2002 n. 289.

Un'ultima annotazione, sottolineata anche negli anni precedenti, riguarda l'onere costituito dall'IVA indetraibile su spese del settore istituzionale che, a causa della normativa tributaria, rappresentano un vero e proprio costo fiscale per l'ISPI.

Per l'esercizio 2003 tale onere è ammontato ad € 64.524 con una riduzione del 6,39% rispetto all'esercizio precedente.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2003 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste delle attività e delle passività evitandosi compensi di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'ISPI nei vari esercizi.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Maggiore Forlani)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e sono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nell'arco temporale.

Particolarmente per quanto attiene al settore "profit" si è avuto riguardo della Normativa tributaria vigente che ne prevede l'ammortamento in cinque esercizi.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenuto conto dell'effettivo utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei beni. Si è anche tenuto conto ai fini tributari dei coefficienti di ammortamento previsti dall'apposita tabella del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Si sottolinea che, nei casi previsti ed in continuità con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, sono state applicate aliquote di ammortamento dimezzate rispetto al coefficiente previsto dalla sopra citata tabella, tenuto conto dell'effettivo utilizzo dei beni nel tempo.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze sono costituite dalle pubblicazioni a suo tempo acquisite dalla controllata SPAI S.r.l., con particolare riferimento al Manuale del Prof. Serra.

Il valore delle rimanenze finali al 31 dicembre 2003 è relativo all'effettiva consistenza di tali pubblicazioni all'inizio dell'esercizio, al netto delle unità esitate.

La valutazione è stata effettuata in base del costo a suo tempo effettivamente sostenuto.

Titoli

Non figurano alla chiusura dell'esercizio titoli all'attivo patrimoniale. I valori presenti all'inizio dell'esercizio, relativi a titoli Gesticredit ed IMI, risultano interamente ceduti.

Partecipazioni

All'inizio dell'esercizio figurava la partecipazione nella controllata SPAI S.r.l. in Liquidazione, di cui l'ISPI ha sempre detenuto quote per il 99,80% del capitale pari ad € 52.000.

La Società venne sciolta e messa in liquidazione mediante atto del 4 maggio 2001 formalizzato dal Notaio Dott. Francesco Cavallone di Milano.

La SPAI S.r.l. in data 20 gennaio 2004 ha approvato il bilancio finale di liquidazione chiuso alla data del 29 dicembre 2003, unitamente alla proposta di cancellazione dal Registro delle Imprese di Milano. E stato provveduto di conseguenza agli adempimenti formali di Legge ed in data 17 febbraio 2004 il Registro delle Imprese ha rilasciato certificazione comprovante sia l'effettuato deposito dell'ultimo bilancio, unitamente al prospetto di riparto finale, sia la cancellazione della Società.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Si tratta di tre accantonamenti costituiti dal Fondo di ristrutturazione di Palazzo Clerici, da un Fondo CISMEC costituito l'anno precedente a fronte di spese pre-

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

viste e finalizzate, nonché da un fondo Osservatorio Italia-Franca accantonato per la prima volta nel corso dell'esercizio 2003.

Fondo T.F.R.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di Legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito, rispetto al precedente esercizio, alcuna variazione.

Organico	31-12-2003	31-12-2002	Variazioni
Dirigenti			
Impiegati	11	11	
Operai	1	1	
Atri			
	12	**12**	

ATTIVITA'

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni

B) Immobilizzazioni

I. *Immobilizzazioni immateriali*

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
306.583	351.998	(45.415)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni immateriali

Descrizione costi	Valore 31-12-2002	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31-12-2003
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	7.350	5.470		2.041	10.779
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	344.648	80.174		129.018	295.804
Arrotondamento					
	351.998	**85.644**		**131.059**	**306.583**

Precedenti ammortamenti

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

Descrizione costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali	7.350				7.350
Concessioni, licenze, marchi					
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre	344.648				344.648
Arrotondamento					
	351.998				**351.998**

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Software	22.639
Software	22.639
(Fondi di ammortamento)	11.861
Fondo ammortamento software	11.861
Spese incrementative su beni di terzi	295.804
Manutenzioni straordinarie Palazzo Clerici (parte istituzionale)	153.711
Manutenzioni straordinarie Palazzo Clerici (parte commerciale)	142.093

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. [illegible])

II. *Immobilizzazioni materiali*

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
503.166	520.031	(16.865)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Impianto	241.515
Impianti (parte istituzionale)	96.408
Impianti (parte commerciale)	145.107
(Fondi di ammortamento)	42.535
Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale)	20.872
Fondo ammortamento impianti (parte commerciale)	21.663
Attrezzature di officina: stampi, modelli	0
Testate e zinchi	0
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	235.857
Mobili e arredi (parte istituzionale)	87.353
Mobili e arredi (parte commerciale)	148.504
(Fondi di ammortamento)	62.080
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	35.051
Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	27.029
Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	144.809
Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	122.057
Macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	22.752
(Fondi di ammortamento)	63.847
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	58.962
Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	4.885
Biblioteca	49.447
Biblioteca	49.447
Beni strumentali inferiori a € 516,46	3.082
Beni strumentali inferiori a € 516,46 (parte istituzionale)	3.082
(Fondi di ammortamento)	3.082
Fondo ammortamento beni strumentali inferiori a € 516,46 (parte istituzionale)	3.082

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Maggiore Perasso)

Impianti e macchinario

Descrizione	Importo
Costo storico	243.525
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(46.285)
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31-12-2002	**197.240**
Acquisizione dell'esercizio	13.866
Rivalutazione monetaria	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(12.126)
Saldo al 31-12-2003	**198.980**

Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	
Saldo al 31-12-2002	
Acquisizione dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
Saldo al 31-12-2003	

Tale voce compare da sempre in bilancio con un saldo finale di Lire 9 per gli anni passati e per € 0,09 attualmente. Si tratta delle "testate e zinchi" (attrezzature di stampa), che per ragioni di arrotondamento all'unità non possono evidenziarsi all'attivo patrimoniale.

Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	440.559
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(117.768)
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31-12-2002	**322.791**
Acquisizione dell'esercizio	13.648
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(32.253)
Saldo al 31-12-2003	**304.186**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Gi...)

III. *Immobilizzazioni finanziarie*

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
114.465	152.315	(37.850)

Partecipazioni

Descrizione	31-12-2002	Incremento	Decremento	31-12-2003
Imprese controllate	51.896		51.896	
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altre imprese				
Arrotondamento				
	51.896		**51.896**	

Si forniscono le seguenti informazioni relative alla partecipazione posseduta fino al 29 dicembre 2003 per la Società controllata.

Imprese controllate

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	%	Valore o Credito	Riserve di utili/capitale soggette a restituzioni o vincoli o in sospensione d'imposta
SPAI S.r.l. in Liquidazione (cancellata con effetto 29/12/2003)	Italia	52.000	1.408	50.592	99,8		

Crediti

Descrizione	31-12-2002	Incrementi	Decrementi	31-12-2003
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altri	100.419	14.046		114.465
Arrotondamento				
	100.419	**14.046**		**114.465**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti verso altri oltre 12 mesi	113.734
Credito v/cessata SPAI (da riparto finale)	1.405
Assicurazioni Generali a garanzia del T.F.R.	112.329
Depositi cauzionali in denaro	731
Depositi cauzionali	731

Riguardo al credito di € 1.405 si sottolinea trattarsi di quanto rilevato, al momento della cancellazione della Società ex controllata, nel prospetto di riparto allegato al bilancio finale di liquidazione.

In tale sede è stato evidenziato un credito residuo costituito per € 84 da disponibilità presso la Banca Popolare Commercio e Industria e per € 1.321 da crediti tributari richiesti a rimborso all'Amministrazione Finanziaria e che verranno a suo tempo riscossi e devoluti all'ISPI a cura del Liquidatore.

C) Attivo circolante

I. *Rimanenze*

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
9.416	9.849	(433)

Si tratta delle rimanenze finali di pubblicazioni, acquistate a suo tempo dalla SPAI S.r.l., di cui si è detto sopra.

II. *Crediti*

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
582.929	753.324	(170.395)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	150.729			150.729
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Verso altri	432.200			432.200
Arrotondamento				
	582.929			**582.929**

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Crediti documentati da fatture	150.729
Clienti	150.729
Crediti verso altri soggetti	39.553
Assicurazioni Generali	5.988
Anticipi a fornitori	33.565
Crediti IRPEG/IRAP	8.764
IRPEG c/ ritenuta 4%	6.837
IRPEG c/ eccedenza a credito	1.927
Altro	383.882
Contributo restauro Palazzo Clerici	2.920
Contributo Fondazione Cariplo – ISI	24.542
CESPI – ricavi da ricevere 2002	10.370
CESPI – ricavi da ricevere 2003	38.009
Regione Lombardia – Tripartita	13.200
Regione Lombardia – Disciplinare	6.994
Ministero Grazia e Giustizia – ricerche	5.165
Contributo Foro Italo-Argentino	5.000
Contributo San Paolo-IMI	25.823
Telecom - rimborsi	1.237
Crediti v/Associati 1994	7.747
Crediti v/Associati 2003	41.317
Contributi straordinari	17.400
Ministero Affari Esteri Contributo spec. Borse di Studio 1985/1986	113.569
Contributi Diritti Umani	22.000
Semestre italiano conv. CEE	30.000
Consiglio Regionale Regione Lombardia	6.000
Institut für Europäische Politik	545
Vortal	2.750
Focus China	4.000
Osservatorio Italia-Francia	5.000
Diversi	296
Altri	(2)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

III. *Attività finanziarie*

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
	102.835	(102.835)

Descrizione	31-12-2002	Incrementi	Decrementi	31-12-2003
In imprese controllate				
In imprese collegate				
In imprese controllanti				
Altre partecipazioni				
Azioni proprie				
Altri titoli	102.835		102.835	
Arrotondamento				
	102.835		**102.835**	

IV. *Disponibilità liquide*

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
120.863	57.285	63.578

Descrizione	31-12-2003	31-12-2002
Depositi bancari e postali	114.169	55.386
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	6.694	1.899
Arrotondamento		
	120.863	**57.285**

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Banche c/c attivi	113.188
Banca Intesa – Cariplo	1.041
Banca Popolare Commercio & Industria	56.130
Unicredit	56.017
Depositi postali	981
Conto corrente postale	981
Cassa e monete nazionali	6.694
Cassa contanti	5.437
Tickets restaurant	1.257

D) Ratei e risconti

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
54.439	18.937	35.502

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2003, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Altri ratei attivi	13.772
Ratei attivi	13.772
Altri risconti attivi	40.666
Risconti attivi	40.666

PASSIVITA'

A) Patrimonio netto

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
628.569	631.605	(3.036)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Descrizione	31-12-2002	Incrementi	Decrementi	31-12-2003
Capitale				
Riserve statutarie				
Altre riserve				
Riserva straordinaria				
Versamenti in conto capitale				
Versamenti conto copertura perdita				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Riserva per conversione in Euro	3		2	1
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367			30.367
Riserva accantonamento "bonus"	124.908			124.908
Assicurazioni Generali				
Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli"	11.421		(835)	12.256
Altre				
Arrotondamento				
Utili (perdite) portati a nuovo	498.180		34.108	464.072
Utile (perdita) d'esercizio	(33.274)	(3.035)	(33.274)	(3.035)
	631.605	(3.035)	1	**628.569**

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
115.455	92.455	23.000

Descrizione	31-12-2002	Incrementi	Decrementi	31-12-2003
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte				
Altri	92.455	23.000		115.455
Arrotondamento				
	92.455	**23.000**		**115.455**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ruggiero Ricci)

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Fondo Osservatorio Italia-Francia	23.000
Fondo Osservatorio Italia-Francia	23.000
Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici	52.455
Fondo CISMEC	40.000
Fondo CISMEC	40.000

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
126.985	118.869	8.116

La variazione è così costituita.

Variazioni	**Importo**
Incremento per accantonamento dell'esercizio	18.545
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(10.429)
	8.116

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente al 31 dicembre 2003 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
720.060	1.089.790	(369.730)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giancarlo Pagliarini)

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche				
Debiti verso altri finanziatori				
Acconti	9.000			9.000
Debiti verso fornitori	239.146			239.146
Debiti costituiti da titoli di credito				
Debiti verso imprese controllate				
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti				
Debiti tributari	48.136			48.136
Debiti verso istituti di previdenza	20.114			20.114
Altri debiti	403.664			403.664
Arrotondamento				
	720.060			**720.060**

Il saldo è composto dalle seguenti voci:

Anticipi da clienti	9.000
Clienti c/anticipi	9.000
Fornitori di beni e servizi	218.693
Fornitori	218.693
Fatture da ricevere	20.453
Fatture da ricevere	20.453
IRPEG	8.632
IRPEG c/erario	8.632
Debiti per IVA	16.702
Erario c/ IVA	16.702
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	20.802
Ritenute IRPEF dipendenti	7.179
Ritenute lavoro autonomo	12.409
Ritenute Addizionale Regionale Collaboratori Coord. e Cont.	1.215
Altri	(1)
Altri debiti tributari	1.999
Tassa rifiuti	1.999
Enti previdenziali	20.114
INPS dipendenti	13.797
INPS collaboratori	3.712
INAIL collaboratori	2.605
Altri debiti	403.664
Assicurazioni Generali T.F.R. da versare	15.530
Debiti impiego contributo spec. Ministero Affari Esteri (borse studio 85/86)	113.569

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Puggioni Poesani)

Rimborsi da effettuare	103
Agenzia Rinaldi	8.074
Corsi brevi SS/WS	23.448
Competenze Amministratori e Revisori	50.267
Collaborazioni e consulenze da liquidare	38.579
Ricerche varie	16.451
Spese "Semestre Italiano"	14.504
CESPI da liquidare	18.000
Creditori diversi	105.139

E) Ratei e risconti

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
100.792	33.855	66.937

Rappresentano le partire di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2003, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Altro	28.522
Ratei passivi	28.522
Altro	72.271
Risconti passivi	72.271

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
2.772.802	2.839.139	(66.337)

Descrizione	31-12-2003	31-12-2002	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	1.082.336	1.152.711	(70.375)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altre entrate e proventi	1.690.466	1.686.428	4.038
	2.772.802	**2.839.139**	**(66.337)**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ruggero Focesi)

Ricavi per categoria di attività

Categoria	31-12-2003	31-12-2002	Variazioni
Vendite merci			
Vendite prodotti			
Vendite accessori			
Prestazioni di servizi			
Fitti attivi			
Provvigioni attive			
Altre e complessive	2.772.802	2.839.139	(66.337)
	2.772.802	**2.839.139**	**(66.337)**

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa	1.082.336
Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)	933.243
Altri ricavi per recuperi spese (PROFIT)	146.015
Ricavi diversi (PROFIT)	3.079
Altri	(1)
Contributi diversi (ISTITUZ.)	1.681.668
Contributi privati per didattica	212.132
Contributi per convegnistica	35.000
Contributi privati per ricerca	25.000
Contributi pubblici per ricerca	37.800
Contributi per restauro Palazzo Clerici	74.140
Altri contributi finalizzati	219.000
Contributi 70° Anniversario Palazzo Clerici	32.000
Contributo Ministero Affari Esteri Legge 948/1982	297.215
Contributi straordinari	109.869
Quote associative	639.513
Altri	(1)
Recuperi spese diverse (ISTITUZ.)	8.797
Recuperi spese diverse (ISTITUZ.)	8.797

B) Costi della produzione

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
2.757.437	2.887.308	(129.871)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Descrizione	31-12-2003	31-12-2002	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci			
Servizi	1.956.851	2.071.503	(114.652)
Godimento di beni di terzi	44.666	44.826	(160)
Salari e stipendi	269.829	284.997	(15.168)
Oneri sociali	78.026	83.386	(5.360)
Trattamento di fine rapporto	18.545	20.034	(1.489)
Trattamento di quiescenza e simili			
Altri costi del personale	64.786	29.402	35.384
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	131.059	122.768	8.291
Ammortamento immobilizzazioni materiali	44.379	40.635	3.744
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	433	396	37
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	23.000	40.000	(17.000)
Oneri diversi di gestione	125.863	149.361	(23.498)
	2.757.437	**2.887.308**	**(129.871)**

Costi per servizi, Godimento beni di terzi, Personale dipendente, Ammortamenti, Altri accantonamenti ed Oneri diversi di gestione

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Servizi per acquisti	1.118.207
Compensi per docenza	80.942
Collaborazioni coordinate e continuative	180.386
Altre collaborazioni	149.788
Compensi Amministratori	86.975
Compensi Revisori	27.361
Oneri contributivi Amministratori e Revisori	2.408
Assicurazione fabbricato	11.706
Assicurazione incendio e furto	985
Assicurazione beni artistici	4.261
Assicurazione R.C. terzi	273
Vigilanza	5.929
Riscaldamento e condizionamento	24.688
Energia Elettrica	14.969
Acqua	3.479
Pulizie	35.207
Uffici rappresentanza	8.147
Manutenzioni	48.407

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Raggio)

Acquisto pubblicazioni	4.687
Fotocopie	4.325
Stampati	1.713
Cancelleria	10.683
Materiale per computer	681
Indumenti	617
Beni diversi	4.887
Ospitalità	55.747
Diverse e accessorie corsi ed eventi	7.917
Assistenza eventi	4.666
Movimentazioni	62
Assistenza sistemistica	1.100
Telefoniche	20.709
Postali	12.468
Recapiti e corrieri	1.144
Traduzioni	351
Biglietti aerei	37.925
Biglietti treno	4.188
Locomozione	4.852
Alloggio partec. convegni	12.815
Servizi vari	24.957
Viaggi e trasferte	47.321
Allestimento convegni	3.232
Contributi a terzi per convegni	2.700
Costi attività editoriale	61.554
Costi pubblicitari	13.302
Cartellonistica	6.794
Legali e notarili	9.940
Amministrative diverse	39.358
Consulenza del lavoro	25.007
Architetti	1.110
Spese sanitarie	2.324
Spese sicurezza Legge 626	3.162
Altri	(2)
Altri servizi (parte commerciale)	838.644
Compensi per docenze	154.387
Collaborazioni coordinate e continuative	181.016
Altre collaborazioni	103.495
Vigilanza	3.284
Riscaldamento e condizionamento	17.932
Energia elettrica	5.233
Acqua	472
Pulizie	12.803
Manutenzioni	4.228
Assicurazioni autov.	3.309

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore
(Dr. Claudio Pioppi)

Manutenzione autov.	368
Diverse autov.	53
Fotocopie	124
Cancelleria	7.420
Audiovisivi	13
Beni diversi	2.471
Rappresentanza	17.947
Diverse meetings	37.521
Assistenza convegni	12.825
Collegamento reti	67
Telefoniche	7.453
Postali	9.342
Recapiti e corrieri	496
Traduzioni	24.185
Viaggi, trasferte e locomozioni	38.975
Servizi vari	1.548
Ospitalità	19.774
Abbonamenti	34.759
Allestimento convegni	30.457
Diverse	343
Costi per attività editoriale	37.451
Costi promozionali	35.962
Costi pubblicitari	14.306
Cartellonistica	4.613
Consulenze	14.012
Affitti e locazioni	1.291
Locazione Palazzo Clerici	1.291
Leasing e noleggi (parte commerciale)	26.217
Leasing autovetture	13.083
Noleggio auto	1.564
Noleggio attrezzature aule	7.914
Noleggio macchine ufficio	3.656
Altri	17.158
Noleggio auto	1.607
Noleggio attrezzature aule	1.268
Noleggio macchine ufficio	14.283
Retribuzioni in denaro	269.829
Stipendi e salari	249.046
Straordinari	11.522
Ticket	8.803
Altri costi	459
Altri	(1)
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	78.026
INPS	77.368
INAIL	658

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Ruggero Ruggeri)

Trattamento di fine rapporto	18.545
Quota accantonamento al fondo T.F.R.	18.545
Per il personale (stipendi, contributi, quota T.F.R. per la parte commerciale)	64.786
Stipendi	43.657
Straordinari	2.110
Ticket	1.779
Contributi sociali	13.720
Quota accantonamento al fondo T.F.R.	3.519
Altri	1
Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	2.041
Ammortamento software (parte istituzionale)	2.041
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	129.018
Ammortamento diretto manutenzioni straord. Palazzo Clerici (parte istituzionale)	31.478
Ammortamento diretto manutenzioni straord. Palazzo Clerici (parte commerciale)	97.540
Ammortamento ordinario impianti e macchinario	12.126
Ammortamento impianti (parte istituzionale)	4.919
Ammortamento impianti (parte commerciale)	7.207
Ammortamento ordinario altri beni materiali	32.253
Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale)	5.888
Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale)	8.844
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale)	12.316
Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale)	2.123
Ammortamento beni strumentali inferiori a € 516,46 (parte istituzionale)	3.082
Rimanenze iniziali	9.849
Esistenze iniziali	9.849
(Rimanenze finali)	9.416
Rimanenze finali	9.416
Altri accantonamenti	23.000
Accantonamento a Fondo Osservatorio Italia-Francia	23.000
Oneri diversi di gestione	50.826
Abbonamenti e pubblicazioni	1.509
Tasse rifiuti	7.999
Imposta di registro	103
Valori bollati	2.006
Imposte indeducibili 289/2002	7.059
IRAP	30.172

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Reggiani Vessali)

Oneri fiscali diversi	329
Ritenuta tributarie indetraibili	1.648
Altri	1
Oneri diversi di gestione IVA indetraibile	64.524
IVA indetraibile su oneri e spese istituzionali	64.524
Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale)	10.513
Tassa di circolazione	294
Pubblicazioni	2.522
Periodici e quotidiani	6.691
Oneri diversi	1.007
Altri	(1)

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
680	750	(70)

Descrizione	31-12-2003	31-12-2002	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	2.913	3.402	(489)
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	13.487	17.723	(4.236)
Proventi diversi dai precedenti	746	1.366	(620)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(16.466)	(21.741)	5.275
	680	**750**	**70**

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				206	206
Interessi da clienti					
Interessi su finanziamenti				2.913	2.913
Altri proventi				14.027	14.027
Utili su cambi					
Arrotondamento					
				17.146	**17.146**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ruggero Puglisi)

Interessi passivi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi bancari				6.103	6.103
Interessi fornitori					
Interessi medio credito					
Sconti o oneri finanziari				10.339	10.339
Interessi su finanziamenti					
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni					
Altri oneri su operazioni finanziarie				24	24
Perdite su cambi					
Arrotondamento					
				16.466	**16.466**

I proventi e gli interessi attivi, nonchè gli oneri finanziari, sono costituiti come segue:

Conto personalizzabile	2.913
Bonus polizze T.F.R.	2.913
Altri proventi	13.487
Plusvalenze su titoli	8.841
Utili su titoli	4.646
Interessi su depositi bancari	206
Interessi attivi su depositi bancari	206
Abbuoni, sconti e altri interessi	540
Sconti attivi	540
Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario	6.103
Interessi passivi di c/c	6.103
Sconti e altri oneri finanziari	85
Sconti e arrotondamenti passivi (parte istituzionale)	81
Sconti e arrotondamenti passivi (parte commerciale)	4
Spese diverse bancarie	10.254
Commissioni bancarie	10.254
Perdite su cambi	24
Differenza cambio passive (parte commerciale)	24

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni

Rivalutazioni

Descrizione	31-12-2003	31-12-2002	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			

Svalutazioni

Descrizione	31-12-2003	31-12-2002	Variazioni
Di partecipazioni	0	51.896	(51.896)
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
	0	**51.896**	**(51.896)**

E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
(9.157)	21.240	(30.397)

Descrizione	31-12-2003	Anno precedente	31-12-2002
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	12.893
Sopravvenienze attive	47.275	Varie	15.470
Totale proventi	**47.275**	**Totale proventi**	**28.363**
Minusvalenze		Minusvalenze	
Imposte esercizi precedenti	(236)	Imposte esercizi	
Sopravvenienze passive	(56.196)	Varie	(7.123)
Totale oneri	(56.432)	Totale oneri	(7.123)
	9.157		**21.240**

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Ruggero Ruggieri)

Sopravvenienze attive	47.275
Sopravvenienze attive (parte istituzionale)	22.390
Sopravvenienze attive (parte commerciale)	24.884
Altri	1
Imposte esercizi precedenti	236
Saldo IRAP 2002 (parte commerciale)	236
Sopravvenienze passive	5.705
Sopravvenienze passive (parte istituzionale)	5.395
Sopravvenienze passive (parte commerciale)	310
Svalutazioni e insussistenze di attività iscritte in bilancio	50.491
Minusvalenza da partecipazione controllata SPAI S.r.l.	50.491
IRPEG	8.632
IRPEG dell'esercizio (parte commerciale)	8.632
IRAP	1.291
IRAP dell'esercizio (parte commerciale)	1.291

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
9.923	7.095	2.828

Imposte	Saldo al 31-12-2003	Saldo al 31-12-2002	Variazioni
Imposte correnti	9.923	7.095	2.828
IRPEG	8.632	5.094	3.538
IRAP	1.291	2.001	(710)
Imposte sostitutive			
	9.923	**7.095**	**2.828**

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori.

Qualifica	Compenso
Amministratori	86.975
Collegio dei Revisori	27.361

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'ISPI, con riferimento alla sua caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero degli Affari Esteri, non si possono verificare i presupposti di cui ai punti 3 e 4 del citato articolo 2428 del Codice Civile in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisizione o cessioni di azioni o quote di Società controllanti.

Conclusioni

Il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2003 ha posto in evidenza un disavanzo complessivo di € 3.035, la cui composizione appare illustrata all'inizio della presente Nota Integrativa, con riferimento ai due settori "profit" e istituzionale.

Viene proposto che detto disavanzo venga coperto mediante la voce "Avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo", attualmente pari ad € 464.072.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Milano, 6 aprile 2004

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

ALLEGATO A

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ALL'ASSEMBLEA SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2003

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 6 aprile 2004

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore
(Dr. Giovanni [illegible])

Indice

Presentazione

Associati

Entrate e uscite

Entrate (incassi realizzati)

Uscite (pagamenti eseguiti)

Disponibilità al 1° gennaio 2004

Contributo dello Stato

Fondo Alberto Pirelli

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori esterni

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Struttura formale del Bilancio

Allegati

Raffronto dei flussi finanziari delle entrate realizzate negli esercizi 2002 e 2003
Suddivisione per categorie d'entrata (all. A)

Raffronto dei flussi finanziari delle uscite relative agli esercizi 2002 e 2003
Suddivisione per categorie di spesa (all. B)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Maggiore)

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2003 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Il ricorso all'utilizzo dei fidi bancari è stato, infatti, limitato ai soli primi mesi dell'anno e, dal mese di agosto 2003, i saldi dei conti correnti sono ritornati stabilmente in attivo. Questo ha comportato da un lato il sensibile calo degli interessi passivi, dall'altro, ben più importante, ha riportato una certa tranquillità nella gestione dell'Istituto, alla soglia delle celebrazioni per il 70° anniversario della sua Fondazione, che vedrà la realizzazione d'importanti iniziative, molte delle quali stanno trovando autorevoli sostenitori.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2003 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Contributo dello Stato, Fondo Alberto Pirelli, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche, Palazzo Clerici, Struttura formale del Bilancio.

ASSOCIATI

Gli associati dell'ISPI al 31 dicembre 2003 ammontavano a quaranta (40); questa situazione è, peraltro, il risultato di variazioni avvenute nell'anno e cioè di due dimissioni (Philips e Regione Veneto) compensate da due nuove adesioni (Assolombarda e Astaldi) ma anche da modifiche nello status di Associato (infatti la Camera di Commercio di Milano è passata da Socio ordinario ad Emerito, così come pure Telecom da Socio sostenitore ad Emerito).

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2003 è stato di € 639.513, rispetto a € 591.256 dello scorso esercizio, con un incremento del 9,25% rispetto all'esercizio precedente.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo dell'Istituto, è proseguita, durante l'esercizio 2003, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata l'anno precedente che si confida porterà nuovi associati anche nel corso dell'esercizio 2004.

ENTRATE E USCITE

Entrate

Al 1° gennaio 2003 la disponibilità finanziaria dell'ISPI ammontava a € 160.119,27 tra cassa, conto corrente postale, titoli e banche attive mentre l'esposizione netta nei confronti delle banche era pari a € 272.490 (saldo negativo di € 112.370,73).

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Reggio Tavani)

Alla fine dell'anno la disponibilità finanziaria ammontava a € 120.862,65 senza alcuna esposizione debitoria verso le banche. I saldi dei conti correnti, anzi, si sono mantenuti attivi sin da agosto 2003 e i fidi non sono più stati da allora utilizzati.

Le entrate di tipo diverso (istituzionali e commerciali), anche relative ad esercizi precedenti, sono ammontate complessivamente a € 3.272.260,27. Di questa somma:

- ✓ € 598.193 sono stati incassati per quote associative 2003 e € 47.557 per quote associative di competenza d'anni passati. Rimangono da incassare quote associative 2003 per € 41.317,00;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 109.869,54;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2003 è ammontato a € 297.215, in continuo calo rispetto ai € 326.570 del 2002 (- 9%);
- ✓ € 202.850 sono state incassati per la manutenzione e il restauro di Palazzo Clerici e per prestazioni di servizi connessi all'utilizzo delle sale e € 68.632 per l'utilizzo delle aule da parte dell'Università Bocconi, dell'Università Bicocca e della Regione Lombardia;
- ✓ € 80.535,45 rappresentano entrate diverse, tra cui plusvalenze su titoli per € 8.840,91, sopravvenienze attive per € 47.274, di cui € 21.700 derivanti dalla chiusura della SPAI;
- ✓ € 91.717 sono pervenuti dal Ministero degli Affari Esteri quali contributi a fronte di iniziative varie;
- ✓ € 7.746,85 quale seconda rata della Convenzione con il Ministero dei Beni e delle attività culturali per il recupero e la valorizzazione dell'Archivio storico dell'ISPI, patrimonio di notevolissime proporzioni;
- ✓ € 208.390,76 per la realizzazione di convegni ed eventi (in particolare è stato realizzato in novembre a Torino il Convegno "Nations Building", finanziato dalla Compagnia S. Paolo con € 25.000, mentre, ad inizio anno, è stato realizzato un ciclo in incontri sulla guerra in Iraq, finanziato dalla Banca Popolare di Milano con € 10.000; durante l'anno l'iniziativa Globe ha ricevuto un contributo di € 10.000 dalla Provincia di Milano, sono stati organizzati due eventi sull'America Latina per i quali è stato ricevuto un rimborso spese per € 96.511,83 dal Comitato BID e un convegno sull'Africa con rimborso spese da parte del Comune di Milano per € 61.167,06; € 5.711,87 sono stati rimborsati dalla CEE per il "Progetto Prince");
- ✓ € 125.000 sono stati incassati per iniziative varie organizzate dall'ISPI quali il "Foro italo-argentino", il "Foro italo-francese" (in programma per la primavera del 2004), la giornata diorientamento alle Carriere Internazionali, svoltasi a Torino e dal titolo "Italia, Torino e gli organismi internazionali" (finanziata dalla Compagnia S. Paolo con € 50.000);

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

- ✓ € 119.000 dalla Fondazione Cariplo a sostegno di varie attività dell'Istituto ("Master in International Affairs", Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuario e "Global F.P.");
- ✓ € 69.500 sono per il momento i contributi ricevuti a fronte d'importanti restauri del Palazzo previsti per il corrente anno e per la realizzazione di iniziative varie nell'ambito delle celebrazioni per il 70° anniversario di Fondazione dell'Istituto (€ 10.000 dalla Banca Popolare Commercio e Industria per la sistemazione del giardino interno, € 30.000 da Unicredito per interventi di restauro sul Palazzo e € 15.000 da AEM);
- ✓ € 187.132 sono state le quote di partecipazione ai Corsi "Winter School" e "Summer School", € 26.375 le quote d'iscrizione per l'edizione 2003 del Master "Business in China", che si aggiungono ai 26.000 € versati a titolo di quote d'adesione al gruppo di lavoro "Focus China", e € 162.442 gli incassi per il "Master in International Affairs";
- ✓ € 426.619,80 a fronte di programmi di ricerca e formazione su commessa (di cui € 40.000 da Unicredito per Enlargment Watch 2002/2003, € 30.000 dal Sole24ore per "Dossier Paese", € 5.000 dal Comune di Milano, € 25.000 da Ministero Grazia e Giustizia per ricerche effettuate nel 2002 e nel 2003, € 30.000 dal Comune di Carpi per iniziative di formazione, € 30.000 da CEE per iniziative legate al semestre di Presidenza italiano, € 158.601,67 derivanti dalle convenzioni stipulate con la Regione Lombardia, € 38.009 a saldo della Convenzione stipulata con CESPI e Università Bocconi per una ricerca sull'"Internazionalizzazione della Pubblica Amministrazione nel Mezzogiorno").

I flussi d'entrata dell'esercizio 2003, suddivisi per le varie categorie con raffronto dei dati 2002, sono rappresentati nell'Allegato A.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2003, le entrate dell'ISPI sono ammontate a € 3.272.260,27. Tenuto conto del saldo dell'esposizione finanziaria al 1° gennaio 2003 (-112.370,73), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2003 è ammontato a € 3.159.889,54.

Uscite

Nel 2003 le uscite di cassa dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.039.026,89. Nel quadro allegato (Allegato B) sono forniti i dati disaggregati. Si evidenziano al riguardo le spese per stipendi, emolumenti e collaborazioni per € 773.150,35 (di cui per personale dipendente € 423.065,82, emolumenti e collaborazioni € 323.322,53, emolumenti e collaborazioni degli anni precedenti € 26.762, uscite relative al TFR del personale dipendente per € 13.947,82) le spese per la gestione e manutenzione ordinaria di locali, impianti, attrezzature, ecc. per € 226.866; le spese per la manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici per € 142.240, inclusi costi di progettazione restauro facciate; gli acquisti di mobili, arredi, macchinari, impianti, software, ecc. per €

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Addetto alla Segreteria Legale
(Dr. Giovanni Riggio Fossati)

38.935,82; le spese per acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti per € 50.168; le spese telefoniche, postali, corrieri, cancelleria, stampati, fotocopie, ecc. per € 139.819,63; le spese per convegni, seminari, ricerca, corsi di formazione, ecc. per € 1.348.699,16 e quelle per pubblicazioni per € 195.270,84.

Nel corso dell'esercizio è stata definitivamente chiusa la SPAI, in liquidazione da un paio d'anni. In conseguenza di ciò, l'ISPI ha registrato sopravvenienze attive per debiti verso la SPAI non pagati per € 21.700 a fronte di una svalutazione della partecipazione pari a € 50.491. L'operazione ha comportato per ISPI un costo complessivo pari a € 28.791.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione nel 2003 con quello dell'anno precedente, vengono forniti i dati relativi alle varie voci delle uscite, con l'indicazione di percentuali e differenze (Allegato B).

Disponibilità al 1° gennaio 2004

Al 1° gennaio 2004 la disponibilità finanziaria dell'ISPI ammontava a € 120.862,65 tra cassa, conto corrente postale e banche attive.

Alla stessa data dovevano essere ancora incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2003 e anni precedenti, per complessivi € 214.676,60. Di questi rimangono da incassare alla data del 4 marzo 2004 € 64.956,85. Le quote associative sono state interamente incassate.

CONTRIBUTO DELLO STATO

Il contributo ordinario dello Stato all'ISPI, che per il triennio 2001-2003, in conformità con quanto previsto della Legge 28 dicembre 1982, n. 948 era stato fissato nella misura di € 382.178 per ogni anno con Decreto n. 1203 del 21 marzo 2001, è stato invece ridotto sino a € 297.215 con una diminuzione per quest'anno pari al 22,3% circa.

Per completezza, si segnala che il contributo ordinario dello Stato è stato incassato con valuta 18 agosto 2003.

FONDO ALBERTO PIRELLI

I titoli del "Fondo Alberto Pirelli" – investiti in un "Fondo Arca" – sono stati venduti il 6 dicembre 2002. Il valore del Fondo al 31.12.2003 ammonta a € 42.445,13 più contante per € 178,26 per un totale di € 42.623,39.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni Ruggero Foscali)

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2003 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2003 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità a tempo pieno (di cui tre con contratto a tempo determinato) e 1 unità part-time a 6 ore, rispetto alle 12 unità a tempo pieno del 31 dicembre 2002. Tale situazione è il risultato di una dimissione avvenuta a fine anno, la cui sostituzione è stata effettuata nel 2004.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un'addetta alla segreteria direzionale; tre impiegate amministrative (di cui una a tempo determinato e una part-time a 6 ore); un'incaricata alla segreteria per l'attività eventi; un addetto alla gestione palazzo; due addetti all'organizzazione della ricerca e attività editoriale; tre addetti alla formazione (il costo di due di queste persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs).

Il TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2003 presso le Assicurazioni Generali ammonta a € 112.328,66.

Collaboratori esterni

Nel 2003, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 310 rapporti di collaborazione così suddivisi: 40 rapporti di collaborazione fissa e 270 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Il 2003 è stato caratterizzato dal rinnovamento di alcune postazioni di lavoro, dettato dal progressivo aumento dell'attività, scandito soprattutto dall'espansione dell'area ricerca e dall'incremento del numero dei collaboratori. Sono state sostituite quattro fotocopiatrici, rinnovando, così come previsto lo scorso anno e senza alcun aggravio di costi, il parco macchine a noleggio presenti in Istituto. Per quanto riguarda il parco

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

informatico, sono stati sostituiti nel corso del 2003 cinque computer e due stampanti, ormai obsoleti; alla fine dell'anno 2003 erano in funzione 58 postazioni (di cui 30 munite di stampanti) collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN). Grazie al continuo monitoraggio dei costi telefonici e agli accordi presi, il costo della telefonia è ulteriormente calato di oltre il 42% rispetto al già notevole contenimento ottenuto lo scorso anno. Inoltre, l'accordo preso nel 2001 con l'Università Bocconi continua ad assicurarci a costo zero la manutenzione del software e l'aggiornamento costante dei programmi, l'accesso veloce ad Internet nonché l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete.

Al sito ufficiale dell'ISPI (www.ispionline.it), trasferito lo scorso anno su nuovi server, hanno avuto accesso circa 80.000 utenti. Tramite questo strumento, l'Istituto è in grado di mettere a disposizione delle utenze della rete molti servizi d'informazione ritenuti primari, con la possibilità d'iscrizione "on-line" agli eventi, di consultazione dell'elenco delle manifestazioni e di testi, di scaricare le "application form" per l'iscrizione al Master e ai Corsi, di seguire da vicino l'attività di ricerca dell'Istituto, di leggere la presentazione di libri, riviste (quale "Global F.P.") e periodici (quali "ISPI-Relazioni Internazionali" e "Quaderni Global Watch") nonché di distribuire, non più in forma cartacea, materiale per gli studenti del Master. Proprio il sempre maggiore utilizzo che viene fatto del nostro sito web ci ha suggerito di rivederne grafica, contenuti e impostazione per migliorarne la visibilità, la navigabilità e l'utilizzo da parte di un numero sempre crescente di utenti. Per questo è stato avviato a fine 2003 uno studio, condotto dalla Società SIRIS, per il suo aggiornamento, che si è concluso a fine anno e a partire da gennaio 2004 è attivo il nuovo sito, realizzato con un minimo investimento di risorse esterne ed interne.

Nel corso del 2003 è stato sempre meglio utilizzato il nuovo programma di contabilità "Giada", consentendo di ottenere report direzionali utili per l'analisi ed il controllo sull'andamento dei costi, anche per le singole iniziative, controllo che sta iniziando a dare i suoi frutti.

PALAZZO CLERICI

Al fine di accrescere le possibilità di utilizzo di Palazzo Clerici per l'organizzazione di manifestazioni (sia interne, che esterne) e in vista delle celebrazioni del 70° anniversario della Fondazione dell'ISPI, è continuata l'azione di recupero e di risanamento dell'intero immobile, sempre sotto il controllo della Sovrintendenza per i Beni Architettonici e Ambientali.

In particolare, nel corso del 2003 è stato completata la ristrutturazione dei bagni al 2° piano, è stato restaurato e ristrutturato il primo porticato ed il vestibolo d'accesso al Palazzo con il contributo di Unicredito. Sono state sistemate alcune zone del tetto e alcune grondaie, sono stati rifatti tratti di fognatura, di tubazioni e sono stati si-

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
[S P]
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ruggero Piccinelli)

stemati alcuni quadri elettrici, è stato risistemato il giardino, grazie al contributo della Banca Popolare Commercio e Industria, è stata allestita una Sala lettura in Biblioteca ed è stato rifatto il sistema d'illuminazione della Sala Consiglio. E' in corso di realizzazione la ristrutturazione dei locali al 2° piano, destinati ad ospitare l'Archivio Storico dell'ISPI e alcuni uffici, e dei bagni del 1° piano, interventi che verranno completati nel corso del 2004.

Ma l'intervento di gran lunga più importante, realizzato alla fine del 2003 in tempi rapidissimi, è stato la sostituzione delle due caldaie, attuata grazie alla stipulazione con la Esso Italiana di un contratto pluriennale di "gestione calore", che includeva la sostituzione e l'ammodernamento delle caldaie. Con quest'ultimo, importante intervento, il sistema di riscaldamento del Palazzo viene adeguato alle più moderne normative ecologiche, passando dall'utilizzo del gasolio a quello del gas metano. A fronte di un investimento che, di fatto, non comporterà alcun costo aggiuntivo per l'ISPI, è stato altresì richiesto un contributo a fondo perduto alla Regione Lombardia, sulla base del D.G.R. 13855 del 29/7/2003.

Sono stati richiesti contributi a fondo perduto alla Sovrintendenza ai Beni Culturali per il restauro delle facciate, avvenuto nel 2001, e dei porticati, restaurati nel corso dell'anno.

La Sovrintendenza, inoltre, intende mettere a disposizione un'importante finanziamento per il recupero della zona nobile del Palazzo, al fine di restaurare alcune sale contenenti preziosi affreschi e pavimenti (Sala Presidenza, parquet anticamera Sala Specchi, ecc.)

Per quanto riguarda gli interventi relativi al D.lgs. 626/94, si segnala che sono stati installati in aula 4 la scaletta d'emergenza ed il maniglione antipanico e che sono in corso di completamento alcuni interventi volti ad incrementare la sicurezza nel Palazzo, quali l'installazione di luci d'emergenza e piantane con indicazione delle vie di fuga, la sistemazione dei cavi elettrici negli uffici, ecc.

STRUTTURA FORMALE DEL BILANCIO

Come sin dal 1998, anche il Bilancio Consuntivo 2003 è stato redatto esclusivamente nella formulazione derivante dalla normativa europea e pertanto si compone delle seguenti parti: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa.

Milano, 6 aprile 2004

ALLEGATO A

RAFFRONTO DEI FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NEGLI ESERCIZI 2002 E 2003

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 2002		Esercizio 2003		Differenze
1. Quote associative	585.016,14	18,78%	645.752,82	19,73%	60.736,68
2. Contributo dello Stato	326.570,00	10,48%	297.215,00	9,08%	-29.355,00
3. Contributi Straordinari	128.203,00	4,12%	109.869,54	3,36%	-18.333,46
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	2.075.708,97	66,63%	2.219.422,91	67,83%	143.713,94
TOTALE DELLE ENTRATE	3.115.498,11	100%	3.272.260,27	100%	156.762,16

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Foggeri)

ALLEGATO B

RAFFRONTO DEI FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE RELATIVE AGLI ESERCIZI 2002 E 2003

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 2002		Esercizio 2003		Differenze
1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.)	703.603,47	*22,74%*	**773.150,35**	*25,44%*	69.546,88
2. Gestione e manutenzione ordinaria locali, impianti ecc.	186.204,38	*6,02%*	**204.838,00**	*6,74%*	18.633,62
3. Manutenzione straordinaria locali	196.408,56	*6,35%*	**142.240,00**	*4,68%*	-54.168,56
4. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software	132.547,56	*4,28%*	**38.935,82**	*1,28%*	-93.611,74
5. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw	24.183,11	*0,78%*	**22.028,00**	*0,72%*	-2.155,11
6. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti	44.828,17	*1,45%*	**50.168,00**	*1,65%*	5.339,83
7. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari	133.971,98	*4,33%*	**139.819,63**	*4,60%*	5.847,65
8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati	1.371.356,30	*44,32%*	**1.348.699,16**	*44,38%*	-22.657,14
9. Pubblicazioni	160.495,09	*5,19%*	**195.270,84**	*6,43%*	34.775,75
10. Imposte e oneri finanziari	140.344,88	*4,54%*	**123.877,07**	*4,08%*	-16.467,81
TOTALE DELLE USCITE	3.093.943,50	*100%*	3.039.026,87	*100%*	-54.916,63

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
(Dr. Giovanni [illegible])

ISPI

ALLEGATO C

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2003

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2003 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale

B) Conto Economico

C) Nota Integrativa

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

Infatti detta norma prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2003 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Boccardelli)

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività

Il totale delle attività ammonta a € 1.691.861. L'attivo al 31.12.2002 ammontava a € 1.966.574. Si rileva pertanto una differenza in diminuzione di € 274.713 rispetto all'esercizio 2002.

L'analisi per grandi aggregati evidenzia i seguenti dati:

Stato Patrimoniale attivo

	2003	2002
Immobilizzazioni:		
- Immobilizzazioni immateriali	306.583	351.998
- Immobilizzazioni materiali	503.166	520.031
- Immobilizzazione finanziarie:		
partecipazioni in imprese	-..	51.896
- Crediti verso altri	114.465	100.419
Totale Immobilizzazioni	**924.214**	**1.024.344**
Attivo circolante:		
- Rimanenze magazzino	9.416	9.849
- Crediti verso clienti	150.729	160.735
- Crediti verso altri	432.200	592.589
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	102.835
- Disponibilità liquide - banche e cassa	120.863	57.285
Totale attivo circolante	**713.208**	**923.293**

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ragozzino)

Ratei e risconti attivi	**54.439**	**18.937**
Totale dell'Attivo	**1.691.861**	**1.966.574**

Stato patrimoniale passivo

Passività e Patrimonio netto

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto ammonta a € 1.691.861.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

	2003	2002
- Patrimonio netto (compreso il disavanzo di € 3035)	628.569	631.605
- Fondo rischi ed oneri	115.455	92.455
- Trattamento di Fine Rapporto	126.985	118.869
- Debiti verso banche	-	272.490
- Acconti	9.000	12.600
- Debiti verso fornitori	239.146	277.145
- Debiti tributari	48.136	43.717
- Debiti verso Istituti previdenziali	20.114	20.587
- Altri debiti	403.664	463.251
- Ratei e risconti passivi	100.792	33.855
Totale Passivo	**1.691.861**	**1.966.574**

B) CONTO ECONOMICO

	2003	2002
- Valore dei ricavi e dei proventi	2.772.802	2.839.139
- Costi della produzione	2.757.437	2.887.308
Differenza	+ 15.365	- 48.169

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ruggero Visconti)

- Proventi e oneri finanziari	+	680	+	750
- Rettifiche di valore attività finanziarie		-		-
- Partite straordinarie	-	9.157	+	21.240
- Imposte sul reddito dell'esercizio	-	9.923	-	7.095
Disavanzo dell'esercizio	-	3.035	-	33.274

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

La prima parte della nota integrativa pone in evidenza i dati contabili che i revisori trovano confermati nel Conto Economico.

* * *

I Revisori passano ad esaminare i conti analitici più significativi del bilancio 2003.

1 – Banche attive e conto corrente postale

La liquidità complessiva ammonta a € 114.169.

A questo dato va aggiunta la cassa contanti per € 6.694 per cui il totale generale è di € 120.863.

2 – Debiti verso fornitori e clienti conto anticipi

Il conto fornitori espone un saldo di € 239.146 mentre il saldo dei clienti conto anticipi (acconti) risulta di € 9.000.

4 – Debiti diversi

Il saldo contabile ammonta ad € 471.914 e comprende tra l'altro debiti tributari e debiti verso istituti di previdenza.

5 – Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo di che trattasi passa da € 118.869 dell'esercizio 2002 a € 126.985 dell'esercizio 2003 con un incremento di € 8.116.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Maggiore Ferraris)

6 – Quote degli Associati

L'ammontare delle quote degli associati è pari a € 639.513 a fronte dell'importo di € 591.256 dell'esercizio 2002 con un incremento di. € 48.257.

7 – Contributo Ministero Affari Esteri

Risulta pari a € 297.215 rispetto ad un ammontare di € 326.570 dell'esercizio precedente con una diminuzione di € 29.355.

8 – Contributi volontari da Enti Pubblici e Privati

Risultano pari a € 753.738 a fronte di € 768.602 per l'esercizio 2002, con una diminuzione di € 14.864

9 – Spese per il personale

La spesa per il personale è di € 431.186 a fronte di € 417.819 per l'esercizio 2002 con un aumento di € 13.367.

10 – Costi della produzione di servizi

I costi per la produzione di servizi ammontano ad € 1.956.851, a fronte di € 2.071.503 dell'esercizio 2002, con una diminuzione di € 114.652.

Il Collegio prende in esame altresì la dinamica della fiscalità dell'Istituto ed evidenzia quanto segue:

L'Iva indetraibile su oneri e spese istituzionali ammonta a	€ 64.524;
L'Irap sull'attività istituzionale è di	€ 30.172;
L'Irpeg sull'attività istituzionale è di	€ 1.648;
Totale	**€ 96.344**
L'Irpeg dell'esercizio relativa alla parte commerciale è di	€ 8.632;
L'Irap dell'esercizio relativa alla parte commerciale è di	€ 1.291;
Irpeg saldo 2002 relativa alla parte commerciale è di	€ 236;
Totale	**€ 10.159**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Maggiolo)

Pertanto il totale delle imposte è pari a complessivi **€ 106.503**

Malgrado la gravosa fiscalità sopra illustrata l'Istituto ha sostanzialmente recuperato il disavanzo annuale.

CONCLUSIONI

L'esercizio 2003 si chiude con un avanzo prima delle imposte di € 6.888 e con un disavanzo di € 3.035 tenuto conto delle imposte correnti di € 9.923.

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto di coprire detto disavanzo utilizzando la voce patrimoniale "Avanzi precedenti portati a nuovo" presente in bilancio con € 464.072.

Il Collegio concorda con la proposta del Consiglio.

E' opportuno evidenziare che, nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli ai sensi degli artt. 2403 e 2404 del codice civile e che non sono emerse violazioni di adempimenti civilistici, fiscali e statutari. In particolare il Collegio ha appurato che il libro giornale, il libro inventari e gli altri libri obbligatori, in virtù di disposizioni civilistiche e fiscali, sono stati regolarmente bollati ed aggiornati.

Ha altresì verificato il regolare versamento delle ritenute operate alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla disciplina tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Si da atto infine che, nonostante l'ulteriore diminuzione del contributo statale, il disavanzo d'esercizio è stato sostanzialmente recuperato.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Reggiani)

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda pertanto all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2003 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano. 18 marzo 2004

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dr. Luca Criscuolo

Dr. Tammaro Maiello

Dr. Maurizio Maffeis

Rag. Sergio Lodi

Prof. Angelo Miglietta