mercato, nel rispetto della normativa nazionale e comunitaria vigente in materia, dei beni e servizi richiesti dall'Amministrazione;

- **Conduzione e manutenzione degli immobili**, dei locali attrezzati, degli impianti e dei Servizi generali, di supporto e di approvvigionamento, cioè attività strumentali per la normale operatività del Centro Elaborazione Dati di La Rustica, ivi compresa la fornitura dei materiali e l'esecuzione dei lavori necessari;
- **Conduzione e manutenzione degli immobili**, dei locali attrezzati e degli impianti degli altri Centri elaborazione Dati del Ministero.

Quanto alle iniziative poste in essere nell'ambito dell'attività di consulenza e di supporto tecnico per lo sviluppo dell' Information tecnology, nei prospetti allegati alla presente relazione sono analiticamente elencati i progetti/attività relativi al 2002 e al 2003 (che hanno raggiunto il numero, rispettivamente, di 91 e 102). In tali prospetti sono indicati i progetti attivi al 31 dicembre 2003, indipendentemente dall'anno in cui è iniziata l'operatività.

Dal complesso di tali iniziative possono essere estratti, pur con l'avvertenza dei limiti derivanti dalla parzialità dell'esame, i progetti più significativi in corso al 31 dicembre 2003.

a-1 Potenziamento delle strutture tecnologiche e dei sistemi informativi

Nuovo portale MEF e siti dipartimentali:

nell'ambito Internet, il Portale MEF ha visto non solo la nascita della Welcome Page come unico punto di accesso ai mondi ex-Tesoro ed ex-Finanze, ma ha anché contemplato una rivisitazione grafica e contenutistica per quasi tutti i siti dipartimentali realizzati in gran parte nel 2002:

- Nuovo sito del Dipartimento delle Politiche di Sviluppo e Coesione che , ha visto la realizzazione del progetto NUVAL (Rete dei nuclei di valutazione e verifica), il

nuovo sito dei Conti Pubblici e del Quadro Comunitario di Sostegno 2000-2006 per le regioni italiane;

- Nuovo sito del IV Dipartimento e l'implementazione graduale di diversi servizi di informazione ed aggiornamento integrati tra loro. Il nuovo sito SPT ha integrato e standardizzato l'offerta dei servizi che il IV Dipartimento rende disponibile al cittadino e ai dipendenti pubblici;
- Nuovo sito della Ragioneria Generale dello Stato che offre in un'unica soluzione strumenti di comunicazione, di servizio, di informazione e della Ragioneria rinnovando sia la grafica sia il c.d. indirizzamento.

Nel corso del 2003 è stata reingegnerizzata inoltre la Rassegna Stampa del Ministero dell'economia e delle finanze, unificata da agosto sia per l'area ex-Tesoro che ex-Finanze, con una nuova organizzazione degli articoli acquisiti secondo più tipologie di rassegne giornaliere (Rassegna Flash, Rassegna Stampa, Rassegna Politiche di Sviluppo, Rassegna Internazionale).

Intranet unificata I e II Dipartimento:

Il progetto ha risposto all'esigenza di creare un portale per i due dipartimenti del Ministero dell'economia e delle finanze che , implementando quello disponibile per il solo personale del Dipartimento del tesoro, desse luogo ad un'unica intranet con tre aree distinte: una relativa ai servizi comuni per i due dipartimenti (rubrica, modulistica, comunicazioni, formazione, faq ed altro) e le altre due relative a servizi specifici per il I ed il II Dipartimento (principalmente banche dati, applicazioni).

Nel corso del 2003 è stata acquisita ed installata l'infrastruttura tecnologica per l'operatività dell'applicazione, la quale ha subito un'ulteriore implementazione per quanto riguarda la creazione di un'infrastruttura che consentisse l'accesso, sempre da parte degli utenti MEF, anche da postazioni remote siano esse di tipo tradizionale (PC con browser) che dispositivi mobili (cellulari e palmari), il tutto garantendo adeguati

livelli di sicurezza.

Adeguamento dell' infrastruttura tecnologica del II Dipartimento:

Nel 2003 è stato avviato un progetto di adeguamento dell'infrastruttura tecnologica della Ragioneria generale dello Stato, teso a dotare tutti gli uffici centrali e periferici di postazioni multifunzionali con servizio di posta elettronica e internet. A tal fine è stata indetta una gara europea, aggiudicata a dicembre 2003, per l'acquisizione dell'hardware e del software risultati necessari dopo l'effettuazione di una rilevazione delle esigenze, condotta attraverso un'attività di censimento ed ispezione presso gli Uffici centrali e periferici della Ragioneria Generale dello Stato (RPS, Uffici centrali del bilancio, ispettorati). L'eliminazione della disomogeneità degli apparati presenti sul territorio, ritenuti obsoleti, ha portato ad un adeguamento dell'infrastruttura della Ragioneria riguardante 5.000 personal computer, 3.000 lettori smart card, 6.339 stampanti di varia tipologia, 148 Ups, 1.000 punti rete, 1.000 punti elettrici, 210 swich e vari servizi di installazione, help desk e formazione.

Rinnovo dei Contratti Quadro (CQ) per i servizi applicativi e sistemistica:

I servizi, acquisiti tramite gara europea, sono relativi al supporto applicativo e sistemistico per le iniziative richieste dell'Amministrazione che, per carattere di urgenza o di dimensione, non giustifichino il ricorso a specifiche procedure di acquisizione. Tali contratti sono stati stipulati al fine di soddisfare le esigenze del Ministero nell'ambito delle attività gestite sotto la responsabilità della Consip nelle aree dello sviluppo e gestione delle applicazioni e nelle aree della gestione dei sistemi, del presidio presso gli utenti e della predisposizione di ambienti, studi e consulenza sistemistica. Le principali differenze/miglioramenti rispetto agli analoghi contratti stipulati in precedenza hanno riguardato i seguenti aspetti:

- Suddivisione della fornitura in lotti al fine di consentire il ricorso a più fornitori,

garantire una maggiore disponibilità di risorse e ottenere una specificità di competenze più rilevante;

- Introduzione di modalità di valutazione dei servizi di manutenzione correttiva a canone sulla base dei "punti funzione" affidati in manutenzione;
- Introduzione di incentivi per il fornitore riconosciuti al raggiungimento di determinati livelli di prestazionali/qualitativi;
- Applicazione di penali in caso di mancato raggiungimento dei requisiti di qualità;
- Riduzione media delle tariffe dal 30 al 40%.

In conclusione, per quanto riguarda le infrastrutture ed i servizi di interoperabilità, nel 2003 l'Amministrazione dichiara il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Le caselle di posta elettronica hanno raggiunto le 14.605 unità (vs circa 10.000 nel 2002);
- I personal computer (Pdl) installati hanno raggiunto le 14.605 unità (vs 11.600 nel 2002);
- Attraverso le suddette postazioni di lavoro (Pdl) distribuite nei singoli Dipartimenti (Uffici Centrali e Periferici) è possibile usufruire dei servizi di interoperabilità (posta elettronica, accesso internet, call center/help desk) e dei servizi applicativi;
- I servizi di monitoraggio e gestione dei sistemi riguardano oltre 630 serventi;
- Per circa 335 serventi e 905 Pdl del Mandato Informatico è stato attivato il servizio di Software Distribution;
- Sono stati implementati sulla rete RUPA il protocollo Multicast per supportare applicazioni multimediali e la Qualità del servizio per gestire traffici a priorità differenziata;
- Sono stati effettuati interventi di cablaggio strutturato in 50 Dipartimenti provinciali e in tutti i 23 Uffici centrali di bilancio portando a 7.000 i punti cablati (vs. 5.000 nel 2002).

a-2 Miglioramento dell'efficienza delle strutture operative

Sistema dei pagamenti (Sipa):

Il Comitato che riunisce Ragioneria generale dello Stato, Banca d'Italia, Consip, Cnipa (Centro Nazionale per l'Informatica nella P.A.) e Corte dei conti, con compiti di indirizzo delle attività concernenti l'evoluzione del sistema dei pagamenti della Pubblica Amministrazione Centrale (Progetto Sipa), ha elaborato un piano di intervento che prevede anche la "smaterializzazione" degli ordini di prelevamento fondi dai conti correnti aperti presso la Tesoreria Centrale dello Stato e il rilascio di nuove versioni del SI.CO.GE. (Sistema Informativo di Contabilità Gestionale), applicazione offerta dalla Ragioneria Generale dello Stato alle Amministrazioni che operano in contabilità ordinaria e che ne fanno richiesta.

In tale direzione Consip ha attuato iniziative per l'adozione delle nuove smart card del Centro Tecnico per la Rete Unitaria della Pubblica Amministrazione (CTRUPA), utilizzate per l'apposizione della firma digitale a validità legale sul mandato informatico da parte di circa 500 utenti della Ragioneria Generale dello Stato. Nei soli mesi da settembre a dicembre 2003 sono stati firmati con il nuovo sistema circa 280.000 mandati informatici; inoltre, nei mesi di novembre e dicembre 2003, sono stati emessi ed inoltrati alla Banca d'Italia circa 4.000 ordini di prelevamento fondi firmati digitalmente per un valore totale di circa 131 miliardi di euro.

L'utilizzo del SI.CO.GE. è stato esteso anche al Ministero dell'interno, al Ministero delle comunicazioni, al Consiglio di Stato, alla Corte dei conti ed al Ministero dei beni e delle attività culturali, portando a quasi 2.000 il numero attuale degli utenti.

Per mezzo del SI.CO.GE. nel 2003 sono stati emessi circa 75.000 ordini di pagamento per un valore di circa 52 miliardi di euro.

Progetto GE. CO:

Nel quadro normativo di un ampio processo di riforma del regolamento di contabilità pubblica e in particolare delle norme che regolano la gestione dei beni mobili, si è inserito il progetto GE. CO. che ha come finalità quella di rendere disponibile, via internet, ai consegnatari della Pubblica Amministrazione statale una procedura informatica sempre aggiornata alle ultime determinazioni amministrative e di consentire il controllo diretto delle singole gestioni da parte degli uffici di ragioneria.

Il sistema ha consentito la presa in carico e la successiva gestione, da parte dei funzionari responsabili, dei beni mobili e quelli di facile consumo. Il sistema è a disposizione dei consegnatari del Ministero dell'economia e delle finanze dal 2002 e nel 2003 è iniziata la sua diffusione, su richiesta, verso altre Amministrazioni statali. Nel corso del 2003 sono stati attivati oltre 1.000 uffici per un totale di circa 1.400 utenti, che si sono aggiunti ai 260 utenti del Ministero dell'economia e delle finanze e ai 240 funzionari degli uffici di riscontro attivati nel 2002. Attraverso le procedure del sistema, sempre nel 2003, sono stati caricati circa 700.000 beni mobili e 3.000 beni durevoli, mentre sono stati gestiti beni di facile consumo per oltre 1.800.000 euro di valore.

Progetto Athena:

Nell'ambito dell'attività ispettiva e di vigilanza istituzionale sulle Pubbliche Amministrazioni in materia finanziaria e contabile svolta dalla Ragioneria generale dello Stato, è nato il progetto Athena. Si tratta di un piano di supporto all'attività dei revisori della RGS che ha lo scopo di ottimizzare le loro visite, in particolare presso gli ambiti scolastici territoriali e di fornire strumenti decisionali alla dirigenza per l'analisi di particolari fenomeni sui quali, eventualmente, proporre interventi istituzionali.

Il progetto ha riguardato 1.826 revisioni del MEF, circa 40.000 visite ispettive con rispettivi verbali, 3.003 ambiti scolastici per un totale di 9.600 istituzioni scolastiche sottoposte a controllo. E' alla firma un protocollo d'intesa tra Ragioneria generale dello Stato ed il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca che prevede, tra l'altro,

l'incremento di ulteriori 1.700 revisori appartenenti al MIUR stesso per un totale di circa 3.500 utenti del sistema.

Spesa socio-assistenziale erogata dai comuni:

Il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, in collaborazione con l'Istituto nazionale di statistica, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, le Regioni e le Province autonome, ha promosso un progetto per la rilevazione, via web, della componente pubblica della spesa socio-assistenziale erogata sul territorio dai Comuni singolarmente o in forma associata, dei relativi beneficiari, delle tipologie di servizi offerti, delle modalità di gestione e delle reti organizzative dei servizi.

L'indagine è funzionale al reperimento delle informazioni necessarie a supportare l'attività di definizione dei livelli essenziali di assistenza sociale e le attività di monitoraggio della spesa pubblica. A fine settembre 2003, 4.983 Comuni sono stati invitati ad indicare i referenti responsabili dell'indagine. Si è trattato di Comuni appartenenti a 15 Regioni e Province autonome (le altre forniranno direttamente i dati all'ISTAT).

Per l'indagine pilota, l'ISTAT ha definito un campione di 573 Comuni; nel corso del 2004 la rilevazione verrà estesa a tutti gli enti previsti.

Codice Unico di Investimento Pubblico:

L'introduzione del Codice unico di investimento pubblico (CUP) ha creato i presupposti per la costruzione nel 2002 di una banca dati sul complesso degli investimenti pubblici attivati in Italia; è stata infatti introdotta una modalità univoca di identificazione dei progetti, valida per tutte le Amministrazioni e per i soggetti pubblici e privati coinvolti nel ciclo di vita dei progetti stessi.

Il sistema CUP ha consentito di assegnare a ciascun progetto, nell'ambito di un processo unitario e sulla base di criteri comuni e condivisi, una etichetta (una sorta di

"codice fiscale") in grado di caratterizzare in maniera specifica il progetto stesso, permettendo la creazione di un'anagrafe dei progetti (Sistema Indice) a disposizione di tutti gli utenti.

In prospettiva, il CUP rappresenta l'asse portante del Sistema di Monitoraggio degli Investimenti Pubblici (MIP) con cui si intende realizzare uno strumento per il monitoraggio di tutti i progetti d'investimento per la cui copertura sia richiesta una componente finanziaria pubblica.

a-3 Valorizzazione e gestione delle risorse umane

E-Learning:

Per venire incontro all'esigenza del Ministero di raggiungere con interventi formativi i numerosi interlocutori distribuiti sul territorio – anche nell'ottica del decentramento amministrativo – sono state realizzate una serie di iniziative di e-learning, organizzate in un portale unico: "il campus virtuale".

Sulla base del consenso ottenuto su tali iniziative, nel luglio 2003 è stata bandita una gara europea – aggiudicata a novembre 2003 – per l'acquisizione di una piattaforma e-learning per la Ragioneria Generale dello Stato (RGS), che consentisse una formazione continua di tutto il personale attraverso uno strumento per la gestione del processo formativo e per l'erogazione di corsi in modalità e-learning *sincrona* (aula virtuale) o *asincrona* (auto addestramento). Tale piattaforma, inoltre, ha previsto la disponibilità di un catalogo di circa 270 corsi di auto – addestramento (WBT) su tematiche di interesse generale.

Nel corso del 2003 sono state erogate circa 100 edizioni di corsi in aula virtuale, per complessive 500 ore circa di formazione, con una partecipazione media di 15 dipendenti per edizione, di cui il 90% residenti nelle Ragionerie provinciali dello Stato (RPS). Inoltre sono stati realizzati sette corsi di auto-addestramento (WBT) su tematiche specifiche concernenti la RGS.

Alfabetizzazione digitale:

Nel corso del mese di settembre 2003 è stato avviato un progetto di alfabetizzazione digitale, al fine di fornire una "qualificazione" a consentire di essere parte della società dell'informazione. Si tratta del progetto ECDL (European Computer Driving Licence) volto alla certificazione di 1.800 dipendenti del IV Dipartimento del Ministero. Per ottenere il diploma i candidati devono superare sette esami (concetti di base, Windows, Word, Excel, Access, Powerpoint, Internet e Posta elettronica).

La soluzione adottata ha previsto la formazione sia in aula che a distanza (e-learning). Il progetto si basa prevalentemente su servizi on-line raggiungibili tramite il sito Internet www.ecdl.tesoro.it con accesso alle informazioni generali, alla gestione della fase di prevalutazione ed ai corsi di auto-addestramento (WBT). Inoltre è consentita la partecipazione a sessioni on-line di simulazione di esami per l'autoverifica del proprio livello di apprendimento.

Nel primo trimestre di attuazione del progetto sono stati coinvolti 900 dipendenti per la prima annualità, che hanno effettuato il pre-assessment on-line; 452 di loro hanno iniziato il percorso formativo, superando con successo 605 esami (pari al 95,8% degli esami totali sostenuti).

Service Personale Tesoro (SPT):

Nel corso del 2003 il Service Personale Tesoro è stato esteso ad altre Amministrazioni o Uffici precedentemente non gestiti nel sistema per le competenze fisse e/o accessorie. E' in corso un piano di estensione delle funzionalità per il trattamento accessorio al personale periferico del MEF.

Nell'ambito di una strategia di integrazione e progressiva apertura del sistema verso il mondo esterno, sono state avviate attività finalizzate alla migrazione sul web della piattaforma ed alla definizione e realizzazione di servizi di cooperazione applicativa con i sistemi di gestione

delle risorse umane delle altre Amministrazioni. L'estensione dei servizi del SPT nel 2003 ha riguardato cinque nuove Amministrazioni e/o Uffici, portando il numero di dipendenti gestiti per le competenze fisse a 1.400.000 (1.300.000 nel 2002). Nell'ambito dell'estensione del trattamento accessorio al personale periferico del MEF, sono state integrate nel sistema 12 Direzioni Provinciali dei servizi vari.

B) LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

b-1 La spesa per l'acquisto di beni e servizi

Nell'ambito del programma di razionalizzazione della spesa per acquisto di beni e servizi sono state complessivamente attivate, fino al 31 dicembre 2003, 79 iniziative, di cui 61 convenzioni nazionali, 11 iniziative locali e 7 iniziative di market place.

Tali iniziative hanno riguardato una "spesa affrontata" di 8.473 milioni di euro nel 2002 e di 15.036 milioni di euro nel 2003.

Si chiarisce, al riguardo, che per "spesa affrontata" si intende la spesa annua della P.A. riconducibile ai servizi o ai beni oggetto delle iniziative di risparmio attivate (convenzioni), spesa che le Amministrazioni hanno affrontato a prescindere dall'attivazione delle convenzioni.

La spesa, invece, che le Amministrazioni hanno concretamente effettuato ricorrendo alle iniziative della Consip, e cioè quella concernente beni e servizi previsti in convenzione ed effettivamente utilizzati (c.d. "transato") è ammontata a 1.044 milioni di euro nel 2002 ed a 1.959 milioni di euro nel 2003.

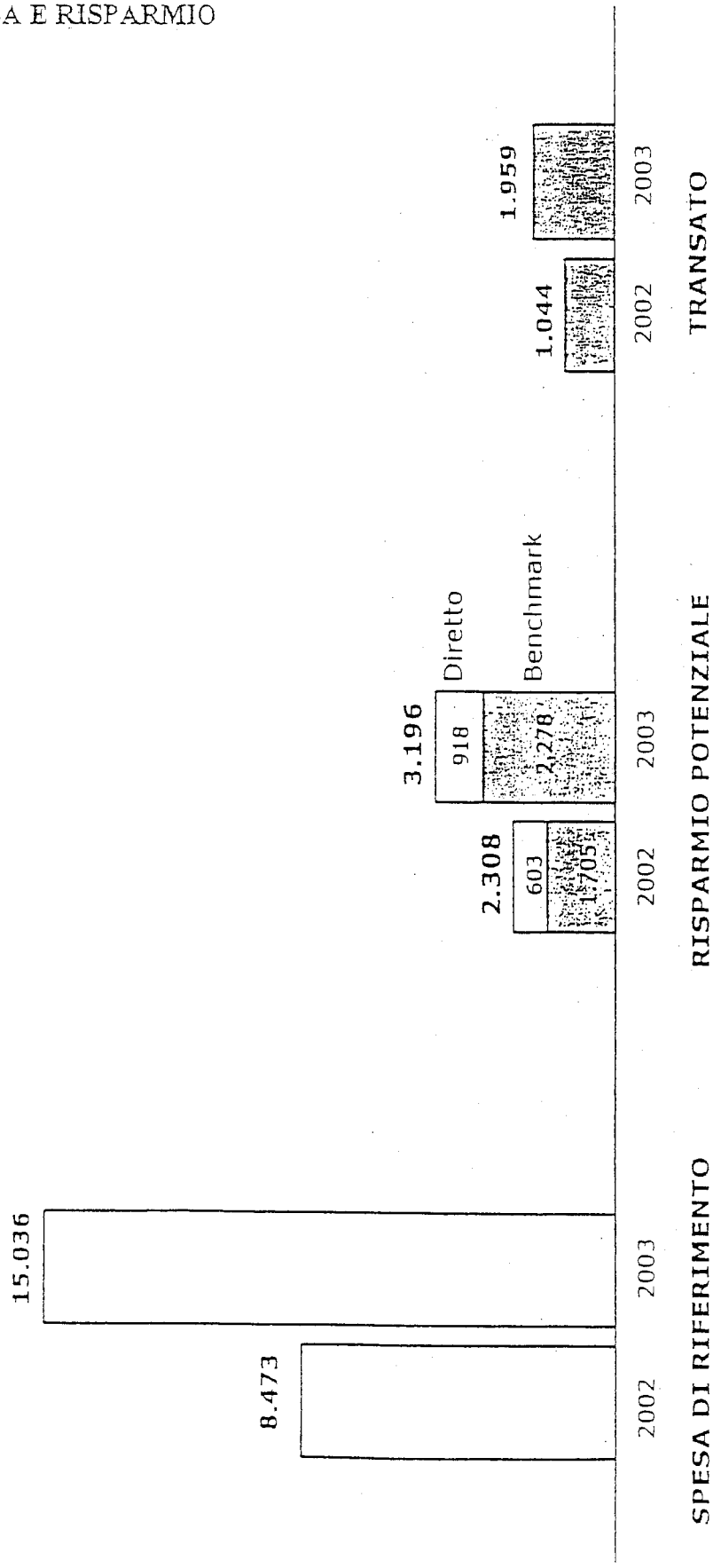
Nel grafico che segue (tabella n. 4) è indicato, per il biennio 2002-2003, l'andamento della spesa affrontata, del "transato" e del risparmio (in ordine al quale si rinvia al prosieguo del presente paragrafo).

Indicazioni più articolate in ordine alle convenzioni attive al termine del 2002 e del 2003, con specificazione degli indicatori di programma, delle relative categorie merceologiche e dei diversi comparti di spesa, sono contenute nella tabelle che seguono (nn. 5 e 6).

A chiarimento dei criteri di redazione, concernenti anche il riepilogo della spesa affrontata, si precisa che nelle tabelle sono tenuti distinti:

SPESA E RISPARMIO

Tab. 4



- le iniziative nazionali, che hanno generato non solo la progressiva estensione dell'ambito della spesa di riferimento per le categorie affrontate, ma anche uno sviluppo del paradigma operativo di razionalizzazione;
- le iniziative locali/specifiche, relative agli ambiti di spesa per i quali non risulta percorribile l'approccio su scala nazionale. Per queste iniziative il Programma ha valutato di volta in volta la fattibilità di strategie di razionalizzazione su base locale/specifica. Alcune delle iniziative locali attivate sono state: guanti (Lombardia), materiali di medicazione (Lombardia), aghi e siringhe (Puglia), tessuto e non tessuto (Piemonte);
- i nuovi ambiti di spesa, concernenti le gare aggiudicate per lo sviluppo di specifiche strategie di razionalizzazione riferite ai seguenti ambiti di spesa:

  . cassonetti e bidoni

  . autobus.

Tab. 5

Riepilogo della spesa affrontata e relativo risparmio potenziale per categorie merceologiche del 2002

Categorie merceologiche	Stima della spesa affrontata (milioni di euro)			Riduzione dei costi unitari (milioni di euro)			
	Stato	Altre PA	Totale	Riduzione dei costi unitari aggiudicati	Totale	Stato	Altre PA
Categorie merceologiche							
Telefonia fissa	491	566	1.057	68%	719	334	385
Fotocopiatrici	49	152	201	39%	78	19	59
Centrali Telefoniche (Fascia Media e Bassa)	111	99	210	30%	63	33	30
Telefonia mobile	115	40	155	81%	126	93	32
Pc desktop	114	186	300	30%	90	34	56
Stampanti	30	40	70	38%	27	11	15
Cancelleria	95	295	390	15%	59	14	44
SW di produttività individuale	49	61	110	55%	61	27	34
Pc portatili	81	59	140	48%	67	39	28
Buoni Pasto	181	28	209	9%	19	16	3
Carburanti extra-rete	30	200	230	30%	69	9	60
Autovetture	146	324	470	15%	71	22	49
Carburanti rete	23	28	51	11%	6	3	3
Gasolio da riscaldamento	46	145	191	30%	57	14	44
Energia Elettrica - cliente idoneo (provincia di roma)	64	186	250	13%	33	8	24
Servizio energia	47	149	196	14%	27	7	21
Servizio agli immobili	795	1.216	2.011	16%	330	130	199
Carta	39	121	160	10%	16	4	12
Fax	5	15	20	44%	9	2	7
Derrate alimentari	109	545	654	13%	85	14	71
Connettività IP	188	62	250	40%	100	75	25
Olio BTZ	5	15	20	20%	4	1	3
Energia Elettrica (maggiore di 1 GWh)	103	347	450	11%	50	11	38
Biodiesel	2	8	10	20%	2	0	2
Videoproiettori	12	8	20	55%	11	7	4
Software di gestione documentale	20	5	25	20%	5	4	1
Coll. Linee Telefoniche	109	81	190	34%	64	37	27
Tot. categorie attivate (spesa comune)	**3.059**	**4.981**	**8.040**	**28%**	**2.245**	**969**	**1.275**
Iniziative Specifiche							
Sanità							
Vaccini Lazio	-	139	139	6%	8	-	8
Ausili Disabili Umbria	-	30	30	40%	12	-	12
Enti Locali							
Vestiario	-	70	70	30%	21	-	21
Catering	-	190	190	11%	21	-	21
Università							
Smaltimento Rifiuti (Toolkit)	-	4	4	30%	1	-	1
Tot. categorie attivate (spesa specifica)	**-**	**433**	**433**	**15%**	**64**	**-**	**63**
Totale categorie attivate	**3.059**	**5.414**	**8.473**	**27,2%**	**2.309**	**969**	**1.339**

Tab 6

Riepilogo della spesa affrontata e relativo risparmio potenziale per categorie merceologiche del 2003

	Stima della spesa affrontata (milioni di euro)			Riduzione dei costi unitari applicati	Riduzione dei costi unitari (milioni di euro)		
Categorie merceologiche	Stato	Altre PA	Totale		Totale	Stato	Altre PA
Farmaci	-	2.852	2.852	4%	-	114	114
Global Service Uffici	795	1.216	2.011	16%	130	199	330
Traffico telefonico - telefonia fissa	491	566	1.057	68%	334	385	719
Gas Metano	191	599	790	13%	25	79	104
Buoni Pasto	181	489	670	20%	35	96	131
Derrate alimentari	109	545	654	13%	14	71	85
Autovetture	146	324	470	8%	12	26	38
Energia Elettrica (>1Gwh)	103	347	450	11%	11	38	50
Cancelleria	95	295	390	15%	14	44	59
Servizi di Manutenzione	72	288	360	0%	-	-	-
Mobili ed Arredi (uso ufficio)	248	64	312	43%	107	28	134
PC Desktop	114	186	300	38%	43	71	114
Energia Elettrica (<0,1Gwh)	64	186	250	13%	8	24	33
Reti private IP	188	62	250	40%	75	25	100
Carburanti Extra Rete	30	200	230	30%	9	60	69
Fotocopiatori	49	152	201	29%	14	45	59
Servizio energia	47	149	196	10%	5	15	20
Gasolio da Riscaldamento	46	145	191	30%	14	44	57
Linee Telefoniche	109	81	190	35%	38	28	67
Carta	39	121	160	10%	4	12	16
Centrali Telefoniche (fascia alta)	84	74	158	45%	38	33	71
Traffico telefonico - telefonia mobile	115	40	155	81%	93	32	126
PC Portatili	81	59	140	47%	38	28	66
Centrali Telefoniche (Fascia Media)	69	67	136	48%	33	32	65
Materiale Elettrico (Matel 103 + Matel 203)	34	94	128	0%	-	-	-
Centrali Telefoniche (Fascia Bassa)	58	58	116	63%	37	37	73
Reti Fonia-Dati	86	26	112	54%	46	14	60
SW Produttività Individuale (Microsoft)	49	61	110	27%	13	17	30
Mobili ed Arredi (scolastici/didattici)	-	108	108	43%	-	46	46
Sistemi di Videocomunicazione	80	22	102	56%	45	12	57
Attrezzature (Ecotomografi)	-	93	93	60%	-	56	56
Veicoli (Macchine Attrezzate)	-	80	80	9%	-	7	7
Ambulanze	-	77	77	19%	-	15	15
Stampanti	30	40	70	33%	10	13	23
Piccole apparecchiature da laboratorio (Pal 103)	-	46	46	0%	-	-	-
Lubrificanti	6	36	42	20%	1	7	8
Prodotti ed accessori informatici (Alfo203)	-	42	42	0%	-	-	-
RRPD	-	30	30	0%	-	-	-
Apparecchiature multimediali (Multi 103)	-	30	30	0%	-	-	-
Fuel Cards	12	14	26	11%	1	2	3
SW Gestione Documentale	20	5	25	35%	7	2	9
Buoni Carburante	11	14	25	11%	1	2	3
Videoproiettori	12	8	20	55%	7	4	11
Fax	5	15	20	39%	2	6	8
Olio combustibile BTZ	5	15	20	20%	1	3	4
Biodiesel da Riscaldamento	2	8	10	17%	0	1	2
Tot categorie attinenti	**3.876**	**10.029**	**13.905**	**22%**	**1.267**	**1.772**	**3.039**
Autobus	-	350	350	13%	-	46	46
Cassonetti e bidoni	-	120	120	15%	-	18	18
Tot categorie attinenti (minori ambiti)	**-**	**470**	**470**	**14%**	**-**	**64**	**64**
Materiali per profilassi, sieri e vaccini	-	139	139	6%	-	8	8
Ausili diabili	-	30	30	40%	-	12	12
Vestiario	-	70	70	30%	-	21	21
Catering	-	190	190	11%	-	21	21
Smaltimento Rifiuti	-	4	4	30%	-	1	1
Aghi e siringhe	-	24	24	14%	-	3	3
Materiale da medicazione	-	140	140	12%	-	17	17
Guanti - Lombardia	-	32	32	18%	-	6	6
Tessuto non tessuto - Piemonte	-	32	32	15%	-	5	5
Totale categorie attinenti (locali)	**-**	**661**	**661**	**14%**	**-**	**92**	**92**
Totale categorie merceologiche attinenti	**3.876**	**11.161**	**15.036**	**21%**	**1.267**	**1.929**	**3.196**

Quanto ai risultati ottenuti con l'utilizzazione degli strumenti offerti dal programma di razionalizzazione della spesa, occorre ricordare che con la predisposizione del sistema si intendevano, in sintesi, perseguire le seguenti finalità:

1) ottenere prezzi particolarmente convenienti (attraverso le economie di scala derivanti dall'aggregazione della domanda di beni e servizi omogenei) e semplificare e rendere più economico il processo di acquisto, liberando le Amministrazioni dalle problematiche e dai costi connessi all'indizione ed all'esperimento delle gare, nonché dalla gestione del relativo contenzioso;
2) estendere l'utilizzazione delle procedure dell'evidenza pubblica ed utilizzare una struttura di elevata professionalità per l'elaborazione di capitolati e di bandi di gara idonei a garantire la qualità dei beni e servizi e la più ampia apertura al mercato;
3) favorire lo sviluppo dei sistemi telematici di negoziazione.

Nelle pagine che seguono l'esame dell'attività svolta e dei risultati ottenuti sarà condotto con riferimento a ciascuno dei menzionati obiettivi.

b-2 Risparmi derivanti dalla centralizzazione degli acquisti

L'ammontare dei risparmi derivanti dall'utilizzazione delle convenzioni quadro avrebbe dovuto essere calcolato assumendo, come punto di partenza, la rilevazione dei costi dei beni e servizi anteriori alla stipulazione delle convenzioni e ponendo a raffronto tali costi con quelli risultanti dal sistema di centralizzazione.

Non è stato tuttavia possibile utilizzare un procedimento del genere, poiché le Amministrazioni non avevano mai effettuato specifiche rilevazioni mirate alla verifica dei costi affrontati per l'acquisto di beni e servizi, mentre, d'altro canto, è risultato non proficuo, per l'insufficienza dei sistemi di classificazione, estrapolare ex post elementi significativi dai dati di bilancio.

Gli stessi uffici preposti al controllo di gestione ai sensi dell'art. 4 del d.lgs. n. 280