ESERCIZIO FINANZIARIO 2002 - 16.10.2001 - 15.10.2002 PAGAMENTI EROGATI DA AGEA NELL'AMBITO DI CIASCUNA PROVINCIA (Milioni di Euro)

REGIONE	PROVINCIA	SEMINATIVI	BOVINI	OVICAPRINI	SVILUPPO RURALE	OLIO	TABACCO	VITIVINICOLO	ORTOFRUTTA E AGRUMI	LATTE E FORMAGGI	ALTRI AIUTI	TOTALE
FRIULI VENEZIA GIULIA	GORIZIA	3,623	0,044	0,001	3,891	0,029	-	0,546	-	0,004	0,022	8,160
	PORDENONE	23,140	0,770	0,026	8,414	0,023	-	2,801	-	0,008	0,033	35,216
	TRIESTE	1,781	0,048	0,006	1,228	0,050	-	0,249	-	0,034	0,002	3,396
	UDINE	44,140	2,173	0,037	20,327	0,044	-	2,559	-	0,007	0,085	69,373
		72,685	**3,035**	**0,069**	**33,861**	**0,146**	**-**	**6,154**	**-**	**0,053**	**0,143**	**116,146**
LIGURIA	GENOVA	1,824	0,203	0,092	8,381	1,409	-	0,315	-	0,136	0,129	12,490
	IMPERIA	0,084	0,369	0,000	15,305	4,146	-	0,021	-	0,094		20,018
	LA SPEZIA	0,119	0,311	0,055	5,411	0,350	-	0,042	-	0,026	0,051	6,365
	SAVONA	0,132	0,498	0,050	12,625	1,131	-	0,026	-	0,017	0,074	14,554
		2,160	**1,382**	**0,197**	**41,722**	**7,037**	**-**	**0,404**	**-**	**0,272**	**0,254**	**53,427**
EMILIA ROMAGNA	BOLOGNA	33,494	2,168	0,116	2,565	0,496	-	4,999	44,213	0,220	2,351	90,021
	FERRARA	52,019	1,350	0,057	1,353	0,045	-	0,020	10,510	0,033	1,697	67,084
	FORLI'	7,965	3,141	0,271	5,292	0,647	-	2,118	8,832	0,065	0,705	29,036
	MODENA	24,601	3,148	0,052	2,379	0,121	-	27,447	0,397	0,917	16,017	75,078
	PARMA	14,321	2,001	0,064	2,388	0,043	-	0,164	44,127	31,602	1,879	96,589
	PIACENZA	20,527	6,949	0,067	1,915	0,024	-	0,308	9,150	6,630	0,538	46,107
	RAVENNA	20,676	1,025	0,061	5,548	0,117	-	72,440	1,701	0,041	24,394	126,003
	REGGIO EMILIA	11,021	4,692	0,083	1,368	0,043	-	7,436	-	1,154	0,136	25,933
	RIMINI	3,008	0,275	0,065	0,447	0,001	-	0,858	0,000	0,002	0,047	4,703
		187,632	**24,749**	**0,835**	**23,255**	**1,536**	**-**	**115,789**	**118,929**	**40,668**	**47,754**	**561,155**
TOSCANA	AREZZO	13,806	1,862	0,345	2,149	2,933	14,330	1,402	-	0,019	0,084	36,931
	FIRENZE	14,172	1,357	0,334	7,043	6,986	-	5,162	-	0,087	1,578	36,718
	GROSSETO	37,927	2,167	2,462	4,964	2,795	-	1,706	0,027	0,009	0,314	52,372
	LIVORNO	7,464	0,391	0,071	0,485	1,131	-	0,549	3,629	0,005	0,020	13,724
	LUCCA	2,901	0,335	0,181	0,834	0,834	-	0,122	-	0,024	0,339	5,571
	MASSA CARRARA	0,059	0,104	0,116	0,420	0,286	-	0,157	-	0,012	0,013	1,166
	PISA	23,342	1,077	0,476	1,403	1,422	-	0,776	-	0,023	0,011	28,529
	PISTOIA	1,686	0,185	0,060	1,105	1,754	-	0,109	-	0,028	0,014	4,943
	PRATO	1,305	0,049	0,025	0,127	0,026	-	0,145	-	0,001	0,003	1,680
	SIENA	41,316	1,155	1,055	6,389	2,467	-	2,861	-	-	0,022	55,265
		143,978	**8,681**	**5,125**	**24,899**	**20,635**	**14,330**	**12,989**	**3,656**	**0,207**	**2,398**	**236,898**
UMBRIA	PERUGIA	40,749	4,944	1,347	49,806	6,619	89,574	13,048	0,500	0,024	5,969	212,376
	TERNI	10,300	1,472	0,410	11,489	2,880	-	1,105	-	0,014	0,018	27,687
		51,049	**6,416**	**1,757**	**61,094**	**9,499**	**89,574**	**14,151**	**0,500**	**0,037**	**5,987**	**240,064**

ESERCIZIO FINANZIARIO 2002 - 16.10.2001 - 15.10.2002 PAGAMENTI EROGATI DA AGEA NELL'AMBITO DI CIASCUNA PROVINCIA (Milioni di Euro)

REGIONE	PROVINCIA	SEMINATIVI	BOVINI	OVICAPRINI	SVILUPPO RURALE	OLIO	TABACCO	VITIVINICOLO	ORTOFRUTTA E AGRUMI	LATTE E FORMAGGI	ALTRI AIUTI	TOTALE
MARCHE	ANCONA	40,700	1,314	0,179	16,995	1,054	-	0,845	0,001	0,032	0,230	61,350
	ASCOLI PICENO	19,447	1,338	0,537	15,424	2,126	-	2,274	0,896	0,029	0,077	42,148
	MACERATA	36,398	2,788	0,761	13,886	1,216	-	0,173	-	0,013	0,021	55,257
	PESARO	52,095	2,695	0,418	12,375	0,414	-	0,301	0,760	0,012	0,022	69,093
		148,640	**8,135**	**1,896**	**58,680**	**4,811**	**-**	**3,593**	**1,658**	**0,086**	**0,349**	**227,848**
LAZIO	FROSINONE	2,891	2,156	0,781	12,367	4,490	7,226	2,766	-	0,006	0,069	32,752
	LATINA	9,526	1,830	0,453	14,572	3,670	-	1,114	1,679	0,013	1,820	34,677
	RIETI	2,737	2,666	0,949	14,800	2,143	-	0,049	-	-	0,045	23,389
	ROMA	55,479	10,162	1,857	30,944	17,941	5,637	7,589	18,753	0,717	151,231	300,309
	VITERBO	39,615	2,967	2,395	25,343	5,476	-	0,637	9,266	-	0,057	85,757
		110,249	**19,782**	**6,435**	**98,026**	**33,720**	**12,863**	**12,154**	**29,697**	**0,736**	**153,222**	**476,883**
ABRUZZO	CHIETI	13,009	0,719	0,322	6,374	11,551	8,025	11,408	1,157	0,038	1,484	54,088
	L'AQUILA	2,775	0,993	1,560	14,782	0,742	-	0,045	0,293	0,012	0,085	21,288
	PESCARA	7,344	1,295	0,423	4,661	6,069	-	0,688	-	0,004	0,033	20,518
	TERAMO	12,191	1,124	1,065	9,818	2,682	-	0,441	0,030	0,002	0,084	27,436
		35,316	**4,132**	**3,371**	**35,636**	**21,044**	**8,025**	**12,582**	**1,480**	**0,057**	**1,687**	**123,331**
MOLISE	CAMPOBASSO	60,257	1,198	0,750	4,863	6,708	-	0,825	4,631	-	0,129	79,361
	ISERNIA	2,919	0,695	0,589	0,586	0,941	-	-	-	-	0,031	5,760
		63,177	**1,892**	**1,338**	**5,449**	**7,649**	**-**	**0,825**	**4,631**	**-**	**0,161**	**85,122**
CAMPANIA	AVELLINO	32,605	3,062	0,675	2,635	3,677	6,848	0,500	0,001	0,008	0,001	50,013
	BENEVENTO	22,967	3,005	0,882	2,935	7,593	40,166	2,084	-	0,002	0,031	79,664
	CASERTA	12,395	1,177	0,418	3,255	3,416	57,766	0,028	5,215	0,002	0,111	83,784
	NAPOLI	8,033	0,913	0,072	2,117	3,556	-	0,378	5,449	-	1,283	21,800
	SALERNO	5,382	5,874	0,887	5,630	30,140	35,958	0,218	36,744	0,000	0,440	121,273
		81,382	**14,030**	**2,934**	**16,572**	**48,381**	**140,739**	**3,208**	**47,409**	**0,012**	**1,866**	**356,534**
PUGLIA	BARI	74,498	1,729	1,136	20,714	90,642	-	9,314	0,202	0,163	6,303	204,701
	BRINDISI	8,940	0,081	0,117	5,756	39,775	-	5,089	1,845	0,002	0,519	62,124
	FOGGIA	185,671	4,506	1,787	8,314	37,377	-	5,175	23,167	-	0,010	266,006
	LECCE	20,731	0,310	0,323	9,967	83,004	14,167	7,093	-	0,003	0,540	136,138
	TARANTO	13,554	0,855	0,373	6,962	19,017	-	4,940	0,112	-	0,028	45,840
		303,394	**7,480**	**3,735**	**51,713**	**269,816**	**14,167**	**31,611**	**25,326**	**0,168**	**7,401**	**714,811**
BASILICATA	MATERA	46,541	1,189	1,452	13,590	5,574	-	0,205	6,693	0,017	0,022	75,285
	POTENZA	65,284	5,705	3,965	19,860	6,115	-	1,119	4,038	0,005	0,139	106,229
		111,825	**6,894**	**5,418**	**33,450**	**11,689**	**-**	**1,324**	**10,731**	**0,022**	**0,161**	**181,514**

ESERCIZIO FINANZIARIO 2002 - 16.10.2001 - 15.10.2002 PAGAMENTI EROGATI DA AGEA NELL'AMBITO DI CIASCUNA PROVINCIA (Milioni di Euro)

REGIONE	PROVINCIA	SEMINATIVI	BOVINI	OVICAPRINI	SVILUPPO RURALE	OLIO	TABACCO	VITIVINICOLO	ORTOFRUTTA E AGRUMI	LATTE E FORMAGGI	ALTRI AIUTI	TOTALE
CALABRIA	CATANZARO	5,007	1,129	0,895	12,220	65,599	-	0,102	6,819	-	0,386	92,155
	COSENZA	16,009	4,643	2,148	20,899	39,621	-	0,907	8,396	-	0,063	92,686
	CROTONE	16,779	3,244	1,022	6,300	0,125	-	1,214	3,077	-	1,956	33,717
	REGGIO CALABRIA	2,086	2,146	1,802	9,775	98,599	-	0,318	48,398	-	0,037	163,161
	VIBO VALENTIA	2,380	0,505	0,557	2,636	0,229	-	-	-	-	0,009	6,316
		42,262	**11,666**	**6,425**	**51,829**	**204,173**	**-**	**2,541**	**66,690**	**-**	**2,449**	**388,035**
SICILIA	AGRIGENTO	26,355	0,492	1,299	7,624	11,360	-	8,580	-	-	0,994	56,704
	CALTANISSETTA	32,866	0,870	0,689	7,303	2,632	-	0,440	0,166	-	0,001	44,966
	CATANIA	39,607	4,136	1,290	19,364	8,857	-	0,896	19,849	-	0,219	94,219
	ENNA	29,091	8,413	1,618	7,956	2,946	-	-	-	-	0,005	49,930
	MESSINA	2,261	14,309	3,040	15,494	9,276	-	0,124	21,439	0,001	0,242	66,187
	PALERMO	53,992	2,216	1,861	10,723	15,728	-	14,187	31,582	-	35,239	165,527
	RAGUSA	11,555	3,880	0,105	7,163	2,125	-	0,497	5,509	-	0,000	30,835
	SIRACUSA	7,240	3,162	0,255	9,672	4,369	-	0,272	9,603	-		34,573
	TRAPANI	15,879	0,409	0,908	8,883	7,342	-	29,245	-	-	16,108	78,774
		218,846	**37,889**	**10,965**	**94,182**	**64,634**	**-**	**54,241**	**88,148**	**0,001**	**52,809**	**621,716**
SARDEGNA	CAGLIARI	36,040	3,485	7,038	14,604	1,355	-	1,896	1,547	0,011	0,206	66,182
	NUORO	9,029	8,678	12,653	19,962	0,963	-	0,523	-	0,001	0,019	51,827
	ORISTANO	13,928	3,131	4,220	5,169	0,729	-	0,181	-	0,003	0,050	27,411
	SASSARI	16,568	9,634	11,272	22,655	2,316	-	1,370	-	0,035	0,055	63,906
		75,565	**24,928**	**35,182**	**62,389**	**5,362**	**-**	**3,971**	**1,547**	**0,051**	**0,330**	**209,325**
		2.318,746	**373,948**	**89,364**	**1.042,714**	**719,566**	**334,818**	**348,253**	**442,917**	**86,074**	**350,032**	**6.106,433**

g) Organizzazione

Sul piano organizzativo il 2002 è stato caratterizzato da una attenta rivisitazione della dislocazione delle funzioni e delle correlative strutture anche al fine di adeguarle alle prescrizioni della l. n. 441/2001.

In particolare la direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'8 novembre 2002, recante *"Indirizzi per la programmazione strategica e la predisposizione delle direttive generali dei Ministri per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2003"*, pone a carico dell'organo politico di vertice dell'ente, oltre alla formulazione delle priorità politiche ed alle proposte degli obiettivi strategici, il *"definitivo consolidamento degli obiettivi strategici mediante l'emanazione di una direttiva generale sull'attività amministrativa e sulla gestione dell'anno 2003, con la quale definisce conclusivamente il quadro delle attività politiche delineate all'inizio e le traduce in obiettivi strategici dell'azione amministrativa, articolati in obiettivi operativi e nei relativi programmi di azione"*.

In applicazione della citata direttiva il Commissario straordinario dell'Ente ha deliberato gli indirizzi strategici per l'anno 2003 individuando gli obiettivi alla cui realizzazione sono stati chiamati il titolare dell'Ufficio Monocratico ed il Direttore dell'Area di coordinamento.

Obiettivi comuni ed entrambe le aree sono stati individuati nella definizione dei procedimenti pendenti e nella formalizzazione e snellimento delle procedure.

Obiettivi specifici dell'Ufficio Monocratico sono la prevenzione e riduzione del contenzioso, il miglioramento della qualità dei servizi resi all'utenza.

Obiettivi specifici dell'Area coordinamento sono il completamento del decentramento amministrativo anche attraverso l'accordo con le autonomie funzionali, il controllo dell'attività svolta degli organismi delegati,la distruzione delle farine animali a basso rischio in ammasso pubblico (leggi n.49/2001 e n. 118/2002), la vendita di alcole.

Sono stati inoltre predisposti piani di attività degli uffici così strutturati:

- Individuazione dei compiti dell'Ufficio, con riferimento alla fonte normativa regolamentare da cui i compiti derivano
- Attività elementari in cui si articola lo svolgimento dei compiti (procedimenti)
- Articolazione temporale dei compiti e delle attività, con riferimento alla fonte normativa regolamentare e/o alla pianificazione del dirigente

- Carichi di lavoro connessi ai compiti/attività e relativa individuazione delle risorse professionali e strumentali necessarie allo svolgimento degli stessi
- Eventuali deficit di risorse umane e/o strumentali, documentate in relazione alla dotazione organica e strumentale disponibile, ai carichi di lavoro ed alla produttività associata alle risorse disponibili stesse.

Sono stati inoltre predisposti mansionari degli uffici, nei quali sono stati indicati :

- il responsabile di ciascun procedimento
- le risorse assegnate a ciascun procedimento
- l'impegno temporale previsto per ciascuna risorsa

E' stato effettuato in parte, ed in parte è in corso l'aggiornamento del manuale delle procedure per ogni singolo ufficio.[9]

I procedimenti innanzi descritti, ove portati a realizzazione, consentiranno non solo una più efficiente organizzazione degli uffici ma anche un appropriato sistema di controllo sulla gestione.

Di rilievo è stata anche l'adozione del regolamento di attuazione della legge 241/90, relativo ai singoli procedimenti dell'AGEA, deliberato dal commissario straordinario in data 12 maggio 2003.

---

[9] Il manuale è inteso di:

- Descrizione dell'obiettivo di servizio connesso al procedimento
- Elementi dimensionali di riferimento (quantità/periodo)
- Fasi in cui si articola la procedura, indicando per ciascuna fase:
  - elementi che attivano la fase (input)
  - requisiti e vincoli della fase
  - elementi dimensionali di riferimento della fase (quantità/periodo)
  - aree/uffici dell'Agenzia coinvolti nel procedimento
  - enti/organismi esterni coinvolti nel procedimento
  - prodotti intermedi e finali della fase (output)
- Meccanismi di comunicazione con gli altri soggetti coinvolti
- Modalità di monitoraggio e validazione da parte del Dirigente.

7. - RECUPERO CREDITI E CONTENZIOSO

Nella precedente relazione sull'AGEA, così come nelle relazioni della Corte dei conti sull'AIMA, sono stati posti in evidenza i problemi insorti nell'accertamento e nel recupero dei crediti da parte dello Stato.

L'accollo a carico dello Stato nazionale delle conseguenze finanziarie derivanti dalle rettifiche negative dei conti del bilancio comunitario determina l'obbligo per l'organismo pagatore di attivare, nell'interesse dello Stato membro e della U.E., le procedure di recupero delle somme indebitamente corrisposte a titolo di aiuto ai singoli beneficiari.

Il problema del recupero si pone per tutti i pagamenti effettuati a favore di coloro che, secondo i regolamenti comunitari e le norme nazionali, non ne avevano diritto.

Le spese relative a pagamenti non dovuti non sono riconosciute da parte della Commissione europea. Tali spese, non venendo assunte a carico della Comunità restano addebitate in via definitiva a carico del bilancio dello Stato che le ha anticipate. Conseguentemente il loro recupero va operato nell'interesse di quest'ultimo.

Data la complessità delle procedure e l'elevata spesa per attivarle, può di frequente accadere che i costi per il recupero superino le somme riscosse.

Quando invece si tratta di spese il cui onere è rimasto definitivamente a carico del bilancio comunitario, il recupero va operato nell'interesse della Comunità.

In entrambi i casi l'organismo pagatore è tenuto a porre in essere tutti gli strumenti amministrativi e giudiziari necessari per tornare in possesso delle somme dallo stesso indebitamente erogate.

Nel caso in cui la Commissione europea attribuisca il mancato recupero dei propri crediti all'inerzia dell'organismo pagatore o ad altre cause di inefficienza imputabili allo stesso, il relativo importo è posto a carico dello Stato nazionale.

Giova far presente che fra i requisiti previsti dal regolamento CE n. 1663/95 ai fini del riconoscimento della qualifica di "Organismo pagatore" è compresa la garanzia che il medesimo sia in grado di recuperare i crediti del FEOGA - Sezione garanzia. Al punto 11 dell'allegato allo stesso regolamento è stabilito, in particolare, che l'organismo deve fra l'altro "istituire un sistema per individuare tutti gli importi dovuti al FEOGA e per registrare in un registro dei debitori tutti i debiti (crediti per la UE) prima che vengano riscossi".

E' evidente che ai fini della decisione della Commissione europea in ordine alle spese da accollare allo Stato nazionale assumono notevole importanza, nel caso della gestione dei crediti, le modalità di tenuta delle scritture interne all'organismo stesso.

A seguito di una missione dell'audit finanziario effettuata nel giugno 2002 la Commissione europea ha avanzato osservazioni in ordine alla gestione dei crediti, ritenendo in sintesi che le procedure manuali relative alla contabilizzazione dei crediti ed alla riconciliazione trimestrale dei registri dei debitori non sono efficaci e affidabili, mentre il notevole ritardo sinora accumulato senza l'adozione delle misure necessarie dipende dallo Stato italiano.

Nella precedente relazione la Corte ha dato notizia dell'affidamento ad una società di certificazione dell'incarico di effettuare la ricognizione e la registrazione dei crediti in parola, nonché dei dati emergenti della relazione presentata dall'incaricato così sintetizzabili:

a) crediti sorti prima del terzo trimestre 1995 – posizioni esaminate n.1.380; importo crediti L.990,619 miliardi, di cui lire 47,866 miliardi per crediti nazionali;
b) crediti sorti successivamente a tale periodo o anteriormente ma non compresi nella precedente verifica: posizioni esaminate n.4.458; importo dei crediti L. 1.572,652 miliardi.

In questa relazione non è stato indicato l'importo di eventuali crediti verso lo Stato che, per alcune posizioni, sono connessi con quelli comunitari e desumibili dallo stesso supporto cartaceo.

Dalla relazione della stessa Società concernente la certificazione delle contabilità Feoga dell'esercizio chiuso il 15 ottobre 2000 risulta che i crediti della U.E. ammontavano a quella data a lire 1.906,035 miliardi, esclusi i crediti provenienti dall'erogazione degli aiuti nazionali e quelli relativi ai prelievi per le quote latte, ammontanti a circa 1.800 miliardi.

Successivamente a detto accertamento l'AGEA ha, con delibera commissariale del 26 marzo 2003, affidato ad uno studio legale e tributario l'incarico di consulenza e revisione di oltre 2.500 pratiche di contenzioso relativo a crediti dell'Agenzia.

A seguito dell'espletamento dell'incarico che ha consentito la verifica dello stato delle posizioni creditorie, l'Agenzia prevede di recuperare circa 175 milioni di euro.

Per portare ad efficienza il sistema di recupero delle posizioni creditorie l'Agenzia ha istituito un nuovo sistema informatico di gestione del Registro dei debiti e delle garanzie, che consente la gestione on-line, in interazione con la banca dati centrale, di tutti gli eventi che caratterizzano la "vita" di un credito a favore dell'Agenzia, a partire dal momento dell'iscrizione.

Sulla efficienza del nuovo sistema, così come sul nuovo sistema di protocollo unico informatico, e su altre applicazioni della potenzialità del sistema informativo si riferirà, dopo la loro completa attuazione ed un congruo periodo di applicazione, nelle prossime relazioni.

Nella precedente relazione la Corte ha riferito sul grave problema del contenzioso,per larga parte proveniente anche dalla gestione AIMA, ed alle difficoltà incontrate nella sua gestione.

Come è stato detto nella citata relazione l'AGEA ha istituito con deliberazione commissariale del 7 gennaio 2002 approvata con D.M. del 1° luglio 2002 e pubblicato sulla G.U. n.162 del 6 agosto 2002, una Camera arbitrale ed uno sportello di conciliazione per la risoluzione delle controversie di competenza AGEA.

I nuovi organismi hanno iniziato ad operare nel corso del 2003.

Sugli effetti della loro attività si riferirà quando saranno disponibili dati significativi.

8. - PERSONALE

Sulla struttura organizzativa dell'AGEA, sulla dislocazione del personale, sulle funzioni dirigenziali, sul rapporto di lavoro è stato approfonditamente riferito nella precedente relazione. Ad essa si rinvia non essendosi verificati significativi mutamenti nell'anno preso in esame.

In sintesi nel 2002:

- con delibera commissariale n. 18 del 20 febbraio 2002 si è provveduto ad effettuare una ricognizione dell'ordinamento degli uffici dell'AGEA e ne è stato disposto il riordino
- con delibera commissariale n.35 del 14 giugno 2002 sono state individuate le procedure per l'attribuzione degli incarichi di direzione di ufficio di I livello dirigenziale generale ed i criteri per l'individuazione dei soggetti cui conferire tali incarichi
- con delibera n.36 del 14 giugno 2002 è stato conferito l'incarico di dirigente preposto all'Ufficio Monocratico dell'AGEA di cui all'art. 1, comma 1, lettera f), della legge 21 dicembre 2001, n. 441
- con delibera commissariale n.37 del 14 giugno 2002 sono state individuate le procedure per l'attribuzione degli incarichi di direzione di uffici di livello dirigenziale non generale ed i criteri per l'individuazione dei soggetti cui conferire tali incarichi
- con delibera n.44 del 19 luglio 2002 è stato adottato il nuovo ordinamento degli uffici dell'AGEA
- con successive delibere individuali sono stati assunti i nuovi dirigenti selezionati attraverso il processo sopra descritto
- con delibera n.58, del 4 ottobre 2002, è stato disposto l'adeguamento dell'organizzazione dell'AGEA al D.Lgs. n. 2001/165 e successive modificazioni e integrazioni
- con le delibere dalla n.60 alla n.79, del 14 ottobre 2002, sono stati conferiti i singoli incarichi ai dirigenti dell'AGEA
- con delibera n.80, del 15 ottobre 2002, è stata disposta la preposizione dei dirigenti alle aree ed agli uffici dell'AGEA.

qualifica / posiz.ordinamentale	Presenti al 1/1/2002	Presenti al 31/12/2002	differenza
Dirigente I fascia	3	3	
Dirigente I fascia a tempo deter.	2	2	
Dirigente II fascia	10	8	-2
Dirigente II fascia a tempo deter.	8	8	
Posizione economica C3	72	67	-5
Posizione economica C2	8	8	
Posizione economica C1	137	138	+ 1
Posizione economica B3	90	84	-6
Posizione economica B2			
Posizione economica B1	18	18	
Posizione ecnomica A1	4	4	
TOTALE	352	340	

9. - CONCLUSIONI

L'esercizio 2002 è stato per l'AGEA un anno essenzialmente speso per la individuazione e l'approfondimento dei problemi di bilancio, gestionali ed organizzativi posti dalla successione all'AIMA, dal susseguirsi di modifiche legislative, dalla necessità di una piena funzionalità dell'Agenzia.

Particolare rilievo ha avuto il problema della gestione del bilancio 2002, sul quale sono rifluite e sono state imputate spese che si riferivano ad esercizi precedenti la cui entità poneva in dubbio la stessa capacità funzionale dell'Agenzia.

Il superamento dei problemi di bilancio, anche attraverso la riconsiderazione da parte del governo delle effettive esigenze finanziarie dell'Agenzia, ha sicuramente rappresentato un momento di svolta.

Questo si è riflesso anche sulle strutture del bilancio, dal momento che negli esercizi precedenti relativi alla gestione AIMA e ad essa immediatamente conseguenti, una larga fetta delle capacità di spesa era affidata alla applicazione dell'avanzo di amministrazione, di importo assai consistente. L'opera di ripulitura delle scritture contabili ha portato ad una diminuzione dell'avanzo di amministrazione in termini fisiologici, con maggiore attendibilità dei residui.

L'approfondimento dei problemi si è riflesso in momenti attuativi di modificazione dell'organizzazione, intesi a razionalizzare l'attività dell'Agenzia e a portarla a maggiore efficienza, provvedimenti essenzialmente adottati nel 2003 ed il cui impatto andrà, pertanto, valutato con la verifica sul campo.

Particolare rilievo assume la gestione del servizio informatico, in grado di offrire significativi vantaggi all'Agenzia sia in termini di controllo che in termini di organizzazione informatica delle scritture e dei procedimenti. Significative anche sono la possibilità del sistema di interagire con altri soggetti ed organismi pubblici, realizzando un rilevante esempio di e-government.

Alla fine del 2003 con la nomina del Consiglio di Amministrazione è cessato il Commissariamento dell'ente e si sono ricostituiti gli organi ordinari dell'Agenzia. La nomina del Commissario straordinario a Presidente dell'ente può assicurare la continuità gestionale.

Permangono le difficoltà di recupero dei crediti provenienti dall'AIMA e dalla gestione del contenzioso pregresso.

Conclusivamente la gestione 2002 va considerata come interlocutoria e prospettica sul 2003 ai fini della individuazione dei problemi e della ricerca della loro soluzione. In tali limiti va positivamente valutata.