ACQUISTI DI ENERGIA ANNO 2001

	GWh	Milioni di Euro	€/kWh
Provvedimento CIP 6/92	47.153	4.327,5	0,091776
Delibera 108/97	3.603	209,4	0,058113
Delibera 82/99	2.769	168,1	0,060705
Totale	**53.525**	**4.705,0**	**0,087902**

Relativamente alle caratteristiche del Produttore l'energia acquistata è stata così ripartita :

	GWh
Grandi Produttori Nazionali	42.488
Piccoli Produttori Nazionali	5.403
Produttori - Distributori	5.634
Totale	**53.525**

Sempre nel corso dell'anno 2001 il GRTN ha provveduto a svolgere *l'attività per l'assegnazione della Capacità produttiva per l'anno 2002.*

Al riguardo la delibera 308/01 del 21 dicembre 2001 ha definito le modalità per lo svolgimento delle procedure concorsuali per l'assegnazione dell'energia c.d. CIP 6 al mercato libero per l'anno 2002.

La delibera stabilisce che il GRTN, dopo aver definito la capacità produttiva assegnabile per l'anno 2002 riservi 500 MW a clienti disposti all'interruzione istantanea della fornitura e 1500 MW a clienti disposti all'interruzione con preavviso della fornitura. In relazione a quanto sopra, il GRTN assegna la capacità produttiva in tre procedure concorsuali distinte

- a clienti interrompibili istantaneamente;
- a clienti interrompibili con preavviso;
- a clienti idonei non disponibili all'interruzione della fornitura.

L'assegnazione avviene mediante un meccanismo di rilanci sul prezzo base d'asta. I soggetti interessati possono richiedere l'assegnazione di capacità produttiva offrendo un prezzo superiore ad un prezzo base d'asta e procedere ad un ulteriore rilancio qualora la richiesta complessiva della capacità produttiva sia superiore a quella disponibile per l'assegnazione.

Al fine di evitare la concentrazione della capacità produttiva in capo ad un numero ristretto di soggetti, l'Autorità ha previsto dei tetti antitrust nell'espletamento delle procedure concorsuali, in base alle quali a nessun soggetto è consentito accedere alla singola procedura concorsuale con una richiesta di assegnazione di capacità produttiva superiore al 20% della capacità produttiva disponibile per ciascuna delle procedure concorsuali e al 15% della capacità produttiva complessivamente disponibile per l'assegnazione per tutte le procedure concorsuali.

Il GRTN quindi, in attuazione di quanto previsto dal decreto ministeriale 21 novembre 2000, come modificato dal D.M. 10 dicembre 2001, nonché dalla citata delibera 308/01, ha proceduto ad assegnare per l'anno 2002 la capacità prodotta dagli impianti "incentivati" in tre procedure distinte sulla base della tipologia dei clienti idonei, interrompili e non, a cui destinare la capacità.

Le tre procedure, come previsto nella delibera 308/01, hanno avuto luogo in sequenza, sulla base della ripartizione della capacità disponibile per l'assegnazione in:

- 500 MW a clienti interrompibili istantaneamente;
- 1.500 MW a clienti interrompibili con preavviso;
- 2.500 MW a clienti non disponibili ad interruzione della fornitura.

L'energia non allocata mediante le procedure concorsuali, pari alla differenza tra l'energia prodotta stimata per il 2002 e l'energia allocata al mercato libero è previsto sia ceduta dal GRTN alle società di distribuzione ai prezzi riconosciuti per il mercato vincolato.

Importazioni e allocazioni della capacità di trasporto disponibile sull'interconessione

L'Autorità per l'energia con la delibera 219/00 ha disciplinato, alla fine del 2000, le modalità per l'allocazione della capacità disponibile sulle linee di interconnessione con l'estero per l'anno 2001.

In base a tale delibera il GRTN ha assegnato, prima su base annuale e poi su base mensile circa 1.550 MW per complessivi 12.000 GWh (27% della capacità complessiva disponibile) sulle linee di interconnessione con l'estero. A tale assegnazione ha fatto seguito un consistente volume di scambio dei diritti di accesso sull'interconnessione al quale il GRTN, come previsto dalla citata delibera 219/00, ha dato supporto consentendo l'esposizione delle offerte di acquisto e vendita di bande.

Dal marzo 2001, in attuazione di quanto previsto dalla direttiva del MICA del 21 dicembre 2000 e di quanto stabilito dalla delibera 21/01 dell'Autorità del 14 febbraio 2001, è stato avviato, in via sperimentale, il collocamento sul mercato libero di 200 MW di capacità disponibile dall'estero a clienti c.d. "interrompibili" che si sono resi disponibili al distacco istantaneo di carico.

Sempre nel corso dell'anno 2001, il GRTN ha inoltre provveduto ad assegnare l'ulteriore capacità di 100 MW resasi disponibile sull'interconnessione per i mesi di novembre e dicembre in seguito alla rimozione di vincoli tecnici sulla linea a 380kV Bulciago-Soazza.

Per quanto riguarda, invece, la capacità disponibile sull'interconnessione per l'anno 2002 il GRTN, alla fine del mese di dicembre 2001, ha provveduto ad assegnare la capacità di trasporto disponibile sull'interconnessione per il mercato libero nel 2002, la procedura di assegnazione si è conclusa il 20 dicembre 2001.

Il risultato della procedura si è concluso con l'assegnazione dei 500 MW di capacità a 48 imprese disposte all'interruzione istantanea della fornitura.

Successivamente il GRTN ha proceduto ad assegnare, su base annuale, la capacità di trasporto residua sull'interconnessione destinata a clienti idonei non interrompibili. L'assegnazione si è conclusa il 28 dicembre 2001.

I risultati delle procedure si sono conclusi con l'assegnazione a 48 soggetti dei 1153 MW di capacità disponibile per l'allocazione (al netto della quota riservata alla RSM, SCV ed alla Corsica) sulla frontiera NW; a 13 soggetti dei 10 MW di capacità disponibile sulla frontiera austriaca e a 17 soggetti dei 190 MW di capacità disponibile sulla frontiera slovena.

Promozione della produzione di energia elettrica prodotta da impianti alimentati da fonti rinnovabili

Nell'ambito delle azioni previste dalla riforma del settore elettrico finalizzate alla promozione delle fonti rinnovabili la nuova disciplina introduce l'obbligo di immettere nella RTN una percentuale minima di energia elettrica prodotta da impianti alimentati da fonti rinnovabili.
L'obbligo, da parte dei produttori e importatori di energia elettrica da fonti convenzionali può essere rispettato o attraverso propria produzione o attraverso l'acquisizione dell'energia elettrica da fonti rinnovabili o dei diritti relativi (*certificati verdi*) da produttori terzi.
Il certificato verde, di taglia minima pari a 100 MWh, attesta la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e assegna al titolare il diritto di utilizzo del certificato.

In tale ottica la normativa assegna al GRTN il compito tecnico di qualificare gli impianti entrati in esercizio, a seguito di nuova costruzione, potenziamento, rifacimento o riattivazione suc-

cessivamente al 1° aprile 1999, la cui produzione derivi da fonti rinnovabili, e conseguentemente, l'obbligo di rilasciare i certificati verdi ai richiedenti.

Sulla base dei criteri previsti nel Decreto, è stata sviluppata una procedura ad hoc per la qualificazione "IAFR" (Impianto Alimentato da Fonte Rinnovabile), pubblicata sul sito internet del GRTN (www.grtn.it) sotto la voce 'certificati verdi'. L'avvio della procedura prevede la formulazione al GRTN della domanda di qualifica "IAFR", cui vengono allegati i principali dati tecnici e documentali. Il GRTN provvede all'esame e al riconoscimento della qualifica IAFR, tramite una Commissione di Qualificazione interna.
L'attività di qualificazione si svolge attraverso analisi documentata delle singole richieste e, se necessario, attraverso incontri tecnici con i titolari degli impianti e sopralluoghi di verifica. Nel dettaglio l'attività operativa di qualifica IAFR ha impegnato l'azienda su molteplici fronti :

- è stato predisposto un sistema informatico per la gestione documentale del processo di qualificazione IAFR, che va a popolare un data base origine, necessario per alimentare la procedura, utilizzata per l'emissione e la gestione dei CV;
- sono stati effettuati numerosi incontri presso la sede del GRTN, richiesti dai proprietari degli impianti, per fornire chiarimenti in merito all'istruttoria di qualifica IAFR;
- sono stati effettuati dei sopralluoghi, ritenuti necessari per il riscontro in sito degli interventi presentati nelle domande di qualifica.
- sono stati inoltre predisposti i documenti di supporto alle diverse riunioni operative della Commissione di qualificazione, con cadenza all'incirca mensile, a partire dalla fine dell'anno 2000, esaminando 251 richieste di qualificazione IAFR;
- gli impianti qualificati IAFR sono risultati pari a 154.

L'attività di qualificazione non ha in generale comportato problemi di particolare rilievo per la maggior parte delle richieste pervenute alla Commissione di qualificazione del GRTN.

Attività internazionali svolte dal Gestore della rete

Nel corso dell'anno 2001, gli indirizzi strategici dettati dal legislatore esplicano effetti diretti sul campo delle attività del Gestore di rete di trasmissione che, per il ruolo che gli è stato conferito dalla legge, deve gestire una serie di rapporti di collaborazione con i gestori di rete esteri verso obiettivi rispondenti allo sviluppo delle interconnessioni e alla sicurezza degli approvvigionamenti.

In questo quadro al momento l'attività internazionale del Gestore di rete si muove quindi lungo due linee di intervento:

- da un lato attraverso la gestione e il coordinamento delle relazioni con gli Organismi internazionali per l'esercizio dei sistemi elettrici interconnessi (ETSO, UCTE, SUDEL), con le Istituzioni comunitarie, e con i Gestori di rete dei Paesi Terzi;
- dall'altro attraverso la valutazione e la promozione delle condizioni atte a favorire una regolamentazione comunitaria per l'apertura del mercato elettrico al fine di garantire la sicurezza del sistema e il buon funzionamento delle attività di core business del gestore.

Quest'ultima attività in particolare si inserisce nel quadro di riforma regolamentare avviato a livello comunitario nel corso del 2001 attraverso la revisione della direttiva 96/92/CE e della direttiva 98/30/CE recanti norme comuni per i mercati interni dell'energia elettrica e del gas naturale al fine di accelerarne il processo di liberalizzazione e di integrazione nel mercato unico europeo. Nello stesso contesto la Commissione europea ha proposto un regolamento comunitario volto ad introdurre regole tariffarie comuni che eliminino le barriere allo sviluppo degli scambi commerciali di energia elettrica e creino le condizioni per una gestione armonizzata delle congestioni di rete. Sempre al fine di portare a compimento la riforma, è attualmente in discussione a Bruxelles, il nuovo pacchetto di misure in materia di sviluppo delle infrastrutture di rete, volte a rivedere gli orientamenti per il finanziamento di progetti di interesse comune nell'ambito delle Reti transeuropee dell'energia (TEN), compreso l'innalzamento del massimale di cofinanziamento comunitario per tali progetti, e il raggiungimento di un adeguato livello di interconnessione tra i sistemi nazionali.

In questo ambito le attività internazionali svolte dal Gestore nel corso del 2001 sono riferite alla:

1. partecipazione alle attività degli Organismi Internazionali quali l'ETSO (European Transmission System Operators Association); l'UCTE (Union for the coordination of Transmission of Electricity) e la Sudel (Organizzazione Regionale Sistemi Elettrici sud Europa) anche al fine di promuovere il ruolo del Gestore in sede internazionale;
2. partecipazione e start up del progetto RECS (Renewable Energy Certificate System) volto all'introduzione a livello europeo di un sistema volontario di incentivazione alle fonti rinnovabili attraverso la commercializzazione di certificati RECS emessi da organi emittenti, tra cui il GRTN;
3. stipula e sottoscrizione degli accordi bilaterali per lo sviluppo delle interconnessioni estere (es. Algeria) e per la promozione di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili ai sensi del D.lgs. 79/99 (Albania);
4. supporto alle Istituzioni Nazionali per la definizione del quadro normativo comunitario attraverso la presentazione di proposte per la modifica della proposta di modifica della direttiva 96/92/CE, degli orientamenti in materia di TEN, del Regolamento comunitario sul Cross Border Tariff;
5. partecipazione ai Progetti di ricerca Europea finanziati nell'ambito del Quinto programma quadro di ricerca e sviluppo tecnologico e ai progetti di interesse comune in materia di TEN per lo sviluppo delle interconnessioni con l'Austria e con la Svizzera;
6. partecipazione all'attività dei gruppi di lavoro in sede ETSO volta alla sottoscrizione del Cross Border Tariff Agreement (CBT) per gli scambi trasfrontalieri di elettricità, attività culminata con la firma dell'accordo CBT per il periodo dal 1 aprile 2002 al 31 dicembre 2002;

Attività informatiche

Mentre l'anno 2000 è stato caratterizzato dalla definizione delle esigenze aziendali e dalla impostazione dei progetti applicativi e infrastrutturali necessari alle varie funzioni al fine di

dotare il GRTN di una dimensione informatica adeguata alle esigenze che scaturiscono dalle funzioni assegnategli, l'anno 2001 è stato caratterizzato dal notevole sforzo per il completamento di una parte di tali progetti e l'entrata in servizio di alcuni. Tale impegno ha riguardato:

- il sistema per la raccolta via Internet dei dati per le statistiche del settore elettrico;
- il sistema per la gestione commerciale dei produttori CIP 6;
- il sistema ERP a supporto delle attività di amministrazione, finanza e controllo nonchè di gestione delle risorse umane;
- il sistema di rilevazione delle presenze;
- il sistema di supporto alla qualificazione degli impianti per la emissione dei Certificati Verdi;
- il sistema dei dati comuni che integra ed unifica le informazioni chiave di tutte le banche dati (amministrative, commerciali e tecniche).

Di particolare significato sono state le funzioni che si sono via via sviluppate sul sito Internet GRTN, dalla pubblicazione di notizie e documenti, alla acquisizione in formato elettronico di dati degli operatori del settore elettrico, all'attività di transazioni elettroniche nell'ambito di aste telematiche per l'assegnazione delle bande di interconnessione con l'estero e per la vendita di energia CIP 6, alla presentazione di dati di previsione e consumo in "tempo reale" del sistema elettrico controllato.

Insieme a tali applicazioni sono entrati in esercizio progetti di:

- infrastruttura della rete telematica (è stata aumenta la capacità e l'affidabilità delle reti LAN e WAN, è stata isolata da Enel e potenziata la connessione alla rete Internet realizzando più accessi paralleli, è stata realizzata la rete telematica per il distacco dei clienti interrompibili, sono stati realizzati due sistemi telefonici autonomi del GRTN, uno per il traffico gestionale ed uno per il traffico operativo tra le sale controllo del GRTN) ;
- infrastruttura di elaborazione (è stata realizzata, nella sede di Roma, una potente server farm con oltre 100 sistemi di elaborazione, organizzata per garantire un servizio modulare a tutte le applicazioni interne e a tutte le applicazioni esterne Internet, sono state sostituite o potenziate circa il 35% delle stazioni di lavoro, è stato realizzato un sistema di sicurezza in grado di garantire l'identificazione e autenticazione forte degli utenti, la firma digitale, la crittografia dei dati riservati, è stato attivato un nuovo call center informatico, nell'ambito di un rinnovato contratto di outsourcing a supporto degli utenti interni e degli utenti esterni Internet.

Parallelamente è proseguita l'attività di progetto per sistemi il cui completamento è previsto nell'anno 2002 (il nuovo sistema di controllo in linea della rete elettrica SCTI, il sistema di archiviazione ed elaborazione dati fuori linea FUL, la estensione del sistema di controllo in linea alla rete dei fornitori diversi da Enel non connessi al sistema SCTI, il sistema di Metering.

RISORSE UMANE

Il nuovo contesto del settore elettrico delineato sia dai cambiamenti istituzionali e normativi sia dalla varietà dei soggetti e dalla complessità delle relazioni introdotte dalla concorrenza, ha fatto maturare l'esigenza di adeguare l'organizzazione della Società, conformandola più compiutamente al ruolo di cui è investito il GRTN nel nuovo assetto del settore elettrico.

In particolare, è emersa la necessità di dotarsi di una forma organizzativa che renda il GRTN pienamente rispondente agli obiettivi di indipendenza, neutralità ed efficienza introdotti dalla riforma di liberalizzazione e al tempo stesso maggiormente sensibile ai cambiamenti del contesto esterno.

Nel corso dell'anno è stata messa a punto, quindi, una verifica di congruità organizzativa, con il contributo dei Direttori e dei Responsabili di unità in un ampio e articolato processo di analisi/confronto che ha condotto all'identificazione di un nuovo disegno organizzativo.

La nuova struttura si caratterizza principalmente per:

- il calibramento dell'articolazione organizzativa, tarata sulle esigenze operative di una società di medie dimensioni, pienamente autonoma e con compiti di capogruppo rispetto a due società controllate, in grado di rispondere in modo flessibile alle sollecitazioni esterne e ai mutamenti di scenario;
- una focalizzazione della direzione Dispacciamento sui compiti di gestione dei flussi di energia sulla rete di trasmissione, con un maggior rilievo delle attività connesse all'apertura alla concorrenza della generazione di energia elettrica;
- la definizione di una direzione Rete in cui sono accorpate tutte le funzioni relative alle attività di gestione della rete di trasmissione nazionale, dall'ingegneria alla disposizione di interventi di manutenzione sulla rete;
- l'accorpamento delle attività di servizio informatico-tecnologico in una sola Direzione, con guadagno di efficienza e realizzazione di sinergie operative;
- la costituzione di una direzione Territorio finalizzata a gestire la revisione della presenza del GRTN sul territorio, realizzando una transizione dagli attuali centri periferici del dispacciamento a Sedi territoriali, punti di riferimento decentrati di tutte le funzioni proprie del GRTN;
- una ridefinizione delle funzioni di staff tesa a valorizzare le funzioni di servizio verso le società del gruppo, realizzando economie di scala ed ottimizzando l'organizzazione di gruppo.

Il progetto di definizione del nuovo assetto organizzativo, dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, è stato oggetto – coerentemente alle previsioni del contratto collettivo – di un lungo ed approfondito confronto con le Segreterie nazionali delle Federazioni sindacali di categoria.

Sul versante delle relazioni industriali, l'anno è stato anche segnato dalla partecipazione del

GRTN alla fase finale della negoziazione del primo contratto collettivo nazionale di lavoro valevole per tutti i lavoratori del settore elettrico.
Il CCNL è stato sottoscritto il 24 luglio 2001, dalle aziende del settore (Enel, Assoelettrica, in rappresentanza dei produttori indipendenti, Federelettrica, in rappresentanza delle ex imprese municipalizzate, GRTN e Sogin) e le Federazioni di categoria delle Organizzazioni sindacali (FNLE-CGIL, FLAEI-CISL, UILCEM-UIL e, separatamente, FAILE-CISAL e UGL-Energia) ed ha validità per il quadriennio 1 luglio 2001 - 30 giugno 2005.

Relativamente al GRTN e alle aziende collegate Acquirente unico e Gestore del mercato elettrico, la norma che definisce l'ambito di applicazione del contratto collettivo richiama esplicitamente la "gestione unificata della rete di trasmissione nazionale" e, nell'ambito delle attività di vendita dell'energia elettrica, le "attività dell'acquirente unico e del gestore del mercato elettrico".

Nella tabella che segue viene riportato il numero complessivo dei dipendenti in forza al 31 dicembre nonché la consistenza media dell'anno confrontati con i valori dell'anno precedente.

Al 31 dicembre			*media*
	2001	**2000**	**2001**
Dirigenti	44	44	44
Quadri	202	187	198
Impiegati	450	426	440
Operai	2	3	2
Totale	**698**	**660**	**684**

INVESTIMENTI

I principali investimenti effettuati nel corso dell'anno hanno riguardato le seguenti tipologie di intervento :

Acquisizione ERP (Enterprise Resource Planning) - Si tratta del nuovo sistema informativo per l'automazione dei processi *contabilità generale, contabilità clienti, contabilità fornitori, cespiti e ammortamenti, gestione liquidità e tesoreria, controllo di gestione, acquisti e appalti, human resource.*
L'avvio di tale sistema è stato per il GRTN e per le due società controllate un momento di particolare importanza, sia per il contemporaneo passaggio della moneta aziendale da Lire a Euro, sia per l'integrazione di tale sistema con i processi informativi interni.

Acquisizione di hardware e software - Sotto tale voce sono ricomprese sia le forniture di nuove workstation con le quali si è provveduto ad adeguare i mezzi tecnici alle esigenze dei nuovi programmi applicativi sia l'acquisizione di diverse licenze d'uso finalizzate alla gestione

operativa ed alla conduzione delle infrastrutture informatiche del GRTN nonché alla ottimizzazione del flusso di dati sul portale della nostra azienda. Per gli altri interventi si rinvia al precedente paragrafo *"Attività informatiche"*.

Progetto SCTI - Sono continuati nel corso dell'anno gli interventi nel nuovo Sistema di Controllo e Teleconduzione Integrato che ha l'obiettivo di riorganizzare le funzioni di controllo e teleconduzione del sistema elettrico nazionale.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno il Gestore ha portato avanti attività già avviate nel precedente anno ed ha avviato nuove iniziative per l'assolvimento ottimale delle funzioni affidate. In particolare sono state svolte attività finalizzate alla standardizzazione ed alla qualità del servizio e si è proceduto ad effettuare studi di fattibilità ed attività di finalizzazione di alcuni progetti quali quelli legati ad esempio al metering ed al simulatore per l'addestramento degli operatori di sala controllo; sono state, inoltre, svolte attività nel campo dei sistemi di misura e della qualità del prodotto energia con la identificazione dei disturbi propagazione effetti tollerabilità e filtri.
Per le attività di sviluppo, il 2001 ha visto un impegno di risorse dedicate allo sviluppo ed alla manutenzione evolutiva di pacchetti software necessari per le attività di previsione, gestione e controllo di pertinenza del Gestore.

ATTIVITÀ STATISTICHE

Nel corso del 2001 è stata prodotta la consueta pubblicazione "Dati Statistici sull'energia elettrica in Italia - 2001" ed è continuata, inoltre, l'attività statistica dei bilanci mensili dell'energia elettrica.

ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Acquirente unico Spa

Nel corso del 2001 il Ministro dell'industria, del commercio e dell'artigianato, sulla base di quanto disposto dall'articolo 4, comma secondo del citato decreto, ha adottato, con propria direttiva, gli indirizzi ai quali l'Acquirente unico dovrà attenersi, al fine di salvaguardare la sicurezza e l'economicità degli approvvigionamenti per i clienti vincolati, nonché di garantire la diversificazione delle fonti energetiche.
La direttiva adottata dal Ministro dell'industria ha stabilito che l'Acquirente unico, una volta diventato pienamente operativo il mercato elettrico e una volta assunta la titolarità della funzione di garante dell'utenza vincolata, potrà acquistare e vendere energia sul mercato elettrico, stipulare contratti finanziari, acquistare disponibilità di capacità di generazione.
Al fine di adempiere ai compiti assegnati dal decreto di liberalizzazione e specificati dal Ministro dell'industria, commercio e artigianato, l'Acquirente unico si è dotato di un primo insieme di risorse, ha iniziato l'organizzazione delle proprie attività operative e ha predispo-

sto una prima definizione del business model e dei processi aziendali.
La società ha altresì adempiuto, entro i termini di legge, all'attività disposta dall'articolo 4 comma 4 del Decreto legislativo 79/99 e relativa alla elaborazione della domanda da soddisfare nel triennio successivo elaborando e consegnando al Ministero delle attività produttive e al Gestore della rete di trasmissione nazionale il rapporto di previsioni richiesto dal decreto.
Nel corso del 2001 l'Acquirente unico ha avviato la gara europea per la realizzazione del sistema informatico integrato di supporto ai processi interni di trading, settlement, gestione contratti, e portfolio management, che consentirà alla società di essere pienamente operativa con l'avvio della Borsa, così come disposto dall'articolo 5, comma 1 del Decreto legislativo 79/99.
L'esercizio 2001 si è chiuso con una perdita pari a Euro 3.065.932; a fronte di tale perdita è rilevato nel patrimonio netto alla voce " Fondo a copertura perdita", un importo di Euro 2.238.038 a seguito di versamenti effettuati nel corso dell'anno da parte dell'azionista unico.
Nel corso dell'anno successivo in sede di approvazione del bilancio l'azionista unico ha provveduto ad effettuare dei versamenti per la perdita non coperta.

Gestore del mercato elettrico Spa
Il Ministro dell'industria, del commercio e dell'artigianato, sentita l'Autorità per l'energia elettrica e il gas ("Autorità"), ha approvato, con decreto in data 9 maggio 2001, (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, Serie generale, Supplemento ordinario, n. 127, del 4 giugno 2001) la disciplina del mercato predisposta dal GME. Tale disciplina prevede, all'articolo 3, la definizione delle norme attuative e procedimentali della disciplina medesima avvenga mediante ulteriori due atti, le istruzioni e le disposizioni tecniche di funzionamento, il primo dei quali sottoposto all'approvazione del Ministro dell'industria, del commercio e dell'artigianato, sentita l'Autorità.
A seguito della consultazione dei soggetti interessati su di uno Schema di istruzioni (datato 4 ottobre 2001) e tenuto conto delle osservazioni pervenute, in data 18 gennaio 2002, il GME ha trasmesso al Ministro delle attività produttive (già Ministro dell'industria, del commercio e dell'artigianato) le istruzioni per l'approvazione, sentita l'Autorità.

In data 5 dicembre 2001, in esito ad una procedura negoziata, espletata ai sensi dell'articolo 12, comma 2, lettera c), del Decreto legislativo 17 marzo 1995, n. 158 (di attuazione delle direttive 90/531/CEE e 93/38/CEE), il GME ha affidato, l'appalto per i servizi e le forniture per la realizzazione del sistema informatico per il mercato elettrico.

L'esercizio 2001 si è chiuso con una perdita pari a Euro 3.466.435; a fronte di tale perdita è rilevato nel patrimonio netto alla voce "Fondo a copertura perdita", un importo di Euro 2.297.600 a seguito di versamenti effettuati nel corso dell'anno da parte dell'azionista unico.
Nel corso dell'anno successivo in sede di approvazione del bilancio l'azionista unico ha provveduto ad effettuare dei versamenti per la perdita non coperta.

RISULTATI ECONOMICO FINANZIARI

La **gestione economica** per l'esercizio 2001 è sintetizzata sul seguente prospetto ottenuto riclassificando opportunamente il conto economico redatto ai fini civilistici. Per maggiore informazione si indica il confronto con l'anno 2000.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Euro mila

	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000
Ricavi di competenza:		
Vendite e prestazioni	5.984.279	1.018.509
• vettoriamento energia mercato libero	593.845	259.005
• trasporto energia mercato vincolato	600.294	652.008
• vendita energia c.d. CIP 6	3.002.205	-
• vendita energia Spot	68.522	73.727
• *contributi da CCSE*	1.704.685	-
• corrispettivo garanzia interconnessione	14.672	13.280
• assegnazione bande interconnessione	-	16.328
• altri	56	4.161
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	152	-
Altri ricavi	110.210	79
Valore della produzione	**6.094.641**	**1.018.588**
Costi operativi:		
Costo del lavoro	(44.736)	(42.480)
Acquisti energia	(4.744.550)	(41.450)
Prestazioni di servizi:		
• oneri per vettoriamenti	(361.998)	(102.588)
• *oneri assegnazione bande interconnessione*	-	(8.164)
• altri	(21.027)	(22.421)
Godimento beni di terzi	(746.082)	(737.872)
Oneri diversi	(106.299)	(583)
Totale costi operativi	**(6.024.692)**	**(955.558)**
Margine operativo lordo	**69.949**	**63.030**
Ammortamenti	(8.402)	(6.420)
Accantonamenti e svalutazioni	(16.518)	(7.131)
Risultato operativo	**45.029**	**49.479**
Proventi (Oneri) finanziari netti	10.266	1.380
Svalutazione partecipazione	(4.536)	(31)
Risultato ante componenti straordinarie e imposte	**50.759**	**50.828**
Proventi (Oneri) finanziari netti	(17.571)	(4.342)
Risultato ante imposte	**33.188**	**46.486**
Imposte sul reddito dell'esercizio	(25.797)	(23.525)
Utile (perdita) del periodo	**7.391**	**22.961**

Ricavi delle vendite e prestazioni - Euro 5.984.279 mila. Il notevole incremento che subisce tale componente economica rispetto all'anno precedente, pari a Euro 4.965.770 mila, è dovuto all'attività di compravendita di energia c.d. "CIP 6" che è stata avviata a partire dal 1° gennaio 2001 a seguito del trasferimento della titolarità dei "contratti di acquisto energia da produttori nazionali" dall'Enel Spa al GRTN.
In particolare si rileva che l'ammontare delle vendite di energia da fonti rinnovabili effettuate sia sul mercato libero che sul mercato vincolato sono ammontati a Euro 3.002.205 mila. Ad integrazione dei ricavi per vendita energia CIP 6 sono rilevati per competenza i contributi dovuti dalla Cassa conguaglio per il settore elettrico a fronte di acquisti di energia da fonti rinnovabili assimilate, disciplinati dalle deliberazioni dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas n. 20/01 e n. 228/01, per un importo pari a Euro 1.702.795 mila. I costi per gli acquisti di competenza dell'esercizio dell'energia da fonti rinnovabili avvenuta nel corso dell'anno ammontano a Euro 4.705.000 mila.
Alla attività di compravendita energia CIP 6 si aggiungono le vendite di energia elettrica derivanti da acquisizioni "spot" sul mercato europeo pari a Euro 68.522 mila (con un decremento di Euro 5.205 mila rispetto al 2000). A fronte dei ricavi per vendita energia "spot" sono rilevati tra i costi di acquisto energia Euro 26.432 mila per le relative forniture all'estero.

Con riferimento all'attività di gestione della movimentazione energia si rileva che:

- i corrispettivi per l'attività di vettoriamento sono ammontati a Euro 593.845 mila (con un incremento di Euro 334.840 mila) per effetto principalmente di una maggiore richiesta di energia sul mercato libero;
- i corrispettivi di trasporto dovuti dai vari distributori per il servizio di trasporto dell'energia sulla RTN sono ammontati a Euro 600.294 mila con una flessione rispetto all'anno precedente pari a Euro 51.714 mila.

Relativamente agli altri ricavi legati all'energia, di competenza dell'anno 2001, è da evidenziare l'ammontare di Euro 14.672 mila relativi al corrispettivo per la coperture dei costi sostenuti dal GRTN a fronte dell'acquisto di energia elettrica da produttori nazionali a garanzia degli impegni contrattuali sull'interconnessione (delibera dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas 180/99 e successive modifiche). A fronte di tali corrispettivi sono stati accertati costi per l'acquisto energia per Euro 13.118 mila.
La voce altri ricavi evidenziata per un importo di Euro 110.210 mila si riferisce per Euro 43.207 mila all'ammontare relativo alla riconciliazione dell'energia vettoriata nell'anno 2000 calcolata secondo le regole previste dalla delibera dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas 13/99 che dovrà essere erogata dalla Cassa conguaglio per il settore elettrico al GRTN e da questo rigirata ai produttori aventi diritto. La parte rimanente si riferisce principalmente a sopravvenienze attive, legate a fatturazioni avvenute nel corso del 2001 sia per il servizio di vettoriamento sul mercato libero che per il corrispettivo di trasporto del mercato vincolato di componenti relative all'anno precedente.
I **Costi operativi** ammontano a Euro 6.024.692 mila e presentano un incremento rispetto all'e-

sercizio precedente di Euro 5.069.134 mila riconducibile come già accennato alla rilevazione nel corso dell'esercizio dei costi relativi all'attività di acquisto energia CIP 6 non presente nel passato esercizio.

Relativamente invece alle altre componenti di costo è da notare che:

- il *costo del lavoro* pari a Euro 44.736 mila evidenzia un incremento di Euro 2.256 mila dovuti sia alla variazione nella numerica del personale, che passa da 660 a 698, sia agli oneri derivanti dal rinnovo del contratto collettivo di lavoro avvenuto nel corso dell'anno 2001;
- le *prestazioni per servizi* si riferiscono:
  - per Euro 361.998 mila agli oneri per vettoriamenti che ricomprendono le diverse componenti di corrispettivo introitato dal GRTN e da riconoscere ai diversi operatori del mercato elettrico;
  - per Euro 21.027 mila all'acquisizione di risorse esterne relative principalmente a spese per trasmissione dati, spese telefoniche, servizi di edificio ed altre più specificamente indicate nella nota integrativa;
- gli *oneri per godimento beni di terzi* Euro 746.082 mila comprendono il corrispettivo riconosciuto dal GRTN ai diversi proprietari della RTN (pari a Euro 744.390 mila);
- gli *oneri diversi* pari a Euro 106.229 mila comprendono sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo (Euro 105.937 mila) per il fenomeno, analogo a quello indicato nell'ambito dei ricavi, legato a rettifiche/integrazioni relative all'anno 2000 sui corrispettivi per vettoriamento e per trasporto energia. Sono altresì compresi in tale voce gli oneri relativi alla riconciliazione anno 2000 pari a Euro 43.207 mila nei confronti dei produttori.

Il **margine operativo lordo** per effetto delle su esposte componenti si attesta a Euro 69.949 mila con un incremento di Euro 6.919 mila rispetto all'esercizio 2000.
Il **risultato operativo** si riduce rispetto all'esercizio precedente di Euro 4.450 mila per effetto dell'incremento (Euro 11.369 mila) subìto dalle voci ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni come meglio precisato nella seguente nota integrativa.
La **gestione finanziaria** ha beneficiato della opportuna gestione delle liquidità che di volta in volta si sono rese disponibili consentendo di avere un livello di proventi finanziari netti pari a Euro 10.266 mila.
La voce **svalutazioni di partecipazioni** riflette l'andamento che le due controllate Acquirente unico Spa e Gestore del mercato elettrico Spa hanno avuto nel corso dell'anno 2001.
La **gestione straordinaria** le partite che compongono il saldo sono relative per Euro 16.328 mila agli oneri relativi al contributo straordinario dovuto all'INPS a seguito della soppressione del Fondo previdenza elettrici. Di tali oneri il GRTN ha provveduto ad erogare nel corso del 2001 la quota relativa all'anno stesso, con un impatto economico di Euro 4.439 mila, mentre la rimanente quota di Euro 11.888 mila si riferisce agli oneri relativi all'anno 2000, versati nel corso del mese di febbraio 2002, e a quelli stimati, relativi alla terza rata, che si presume dover versare a fine anno 2002. Sono inoltre rilevati in detto ammontare gli oneri per esodo incentivato del personale pari a circa Euro 1.453 mila.

Le **imposte** si riferiscono a IRPEG (Euro 21.200 mila) e IRAP (Euro 4.430 mila) correnti ed al riversamento del residuo di imposte anticipate attive accantonate nel corso dell'anno 1999 (Euro 167 mila).

La **situazione patrimoniale** del Gestore confrontata con quella al 31 dicembre 2000 è evidenziata nel seguente prospetto:

SINTESI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE

Euro mila

	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000
Immobilizzazioni nette		
– immobilizzazioni immateriali	6.714	1.689
– immobilizzazioni materiali	85.524	85.316
– immobilizzazioni finanziarie:		
• partecipazioni	15.000	6.869
• altre	2.657	998
Totale	**109.895**	**94.872**
Capitale circolante netto		
– clienti	1.047.992	978.061
– credito netto verso Cassa Conguaglio Settore Elettrico	343.846	(19.690)
– altre attività	36.214	6.990
– debiti verso fonitori	(1.617.107)	(1.000.353)
– debiti tributari	(3.430)	(22.800)
– debiti verso istituti previdenziali	(1.938)	(2.572)
– altre passività	(4.007)	(3.769)
Totale	**(198.430)**	**(64.133)**
Capitale investito lordo	(88.535)	30.739
Fondi diversi	(45.967)	(25.384)
Capitale investito netto	(134.502)	5.355
Copertura		
Patrimonio netto	56.643	49.252
Indebitamento (Disponibilità) finanziarie nette		
– debiti vs banche	12.911	12.911
– disponibilità liquide	(204.056)	(56.808)
Totale	**(191.145)**	**(43.897)**
TOTALE	(134.502)	5.355

Le immobilizzazioni immateriali si incrementano di Euro 5.025 mila per effetto degli investimenti effettuati, prevalentemente relativi a software applicativi, quali ad esempio quelli legati all'introduzione del nuovo ERP (Enterprise Resource Plannig), nonché all'acquisizione e sviluppo di software applicativi su specifiche della società.
Le immobilizzazioni materiali nette pari a Euro 85.524 mila rimangono sostanzialmente allineate ai valori dell'anno precedente e la loro variazione è dovuta ad investimenti circa Euro 8.677 mila effettuati prevalentemente nell'ambito del sistema di supervisione e controllo, di hardware e software di base e per l'acquisizione di apparecchiature del sistema telefonico, al netto degli ammortamenti di competenza.
Le immobilizzazioni finanziarie si incrementano di Euro 9.790 mila per effetto principalmente della sottoscrizione degli aumenti di Capitale sociale delle due controllate Acquirente unico Spa e Gestore del mercato elettrico Spa, come meglio specificato nell'ambito della nota integrativa.

Il capitale circolante netto è caratterizzato, rispetto all'esercizio scorso, dalla dinamica legata ai rapporti con i fornitori ed i clienti relativamente alla nuova attività avviata a partire dal mese di gennaio 2001 di compravendita di energia incentivata dal c.d. CIP 6.
Tale attività ha caratterizzato anche i rapporti con la Cassa Conguaglio per il settore elettrico nei confronti della quale il GRTN evidenzia un credito di Euro 472.296 mila a fronte dei contributi dalla stessa dovuti.
Nei confronti della stessa Cassa sono inoltre rilevati, come meglio specificato nella nota integrativa, partite debitorie per un importo di Euro 128.450 mila, relative al saldo tra quanto dovuto dal GRTN per la gestione delle diverse maggiorazioni e quanto a credito dello stesso per le partite relative alla riconciliazione per vettoriamenti anno 2000.

Relativamente ai mezzi di copertura si rileva che alla fine dell'esercizio il patrimonio netto si incrementa per effetto del risultato di esercizio (Euro 7.391 mila) e che il livello delle disponibilità liquide è legato al fatto che gli esborsi per la quasi totalità dei pagamenti avvengono all'inizio di ogni mese mentre gli incassi si manifestano alla fine del mese precedente.

I **flussi finanziari** generati nell'esercizio 2001 ed i loro impieghi sono rappresentati nel seguente rendiconto finanziario:

SINTESI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Euro mila

	31 dicembre 2001	31 dicembre 2000
(Indebitamento)/Disponibilità finanziarie nette iniziali	**43.897**	**(5.934)**
Flussi monetari da (per) attività di esercizio		
Utile netto di esercizio	7.391	22.961
Ammortamento	8.402	6.420
Variazione fondi:		
– Fondo trattamento di fine rapporto	80	823
– F.do trattamento di quiescenza e obblighi simili	(84)	334
– Altri, ecc.	20.503	5.097
Autofinanziamento	**36.292**	**35.635**
Variazione del capitale netto		
– (Incremento)/decremento dei crediti	(433.467)	(960.865)
– Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori ed altri	596.988	1.023.405
– (Incremento)/decremento delle altre voci	(29.224)	167
Totale	134.297	62.707
Cash flow operativo	**170.589**	**98.342**
Flussi monetari da (per) attività di investimento		
Impianti (investimenti)	(8.677)	(41.553)
Immobilizzazioni immateriali, finanziarie, ecc.	(14.664)	(6.958)
Totale	(23.341)	(48.511)
Flussi monetari dell'esercizio	**147.248**	**49.831**
(Indebitamento)/disponibilità finanziarie nette finali	**191.145**	**43.897**

Al riguardo si rileva che il livello dell'autofinanziamento che si posiziona a Euro 36.292 mila rimane sostanzialmente invariato rispetto ai livelli dello scorso esercizio (+ Euro 657 mila). Il capitale circolante, che si posiziona a Euro 134.297 mila contribuisce in modo significativo alla generazione di cash flow operativo; a tal riguardo occorre rilevare che una oculata gestione di tale cash flow nonché la sfasatura temporale tra gli incassi e la retrocessione della c.d. rendita Idroelettrica hanno consentito di far fronte ai ritardi nei versamenti della Cassa conguaglio dei contributi per gli acquisti di energia CIP 6 causati da una insufficienza nella raccolta dei fondi e dalla organizzazione del sistema particolarmente complessa.