B) RESIDUI ATTIVI

- Al 31.12.2001	+ €	1.484.082,21		
- Riscossi nel 2002	- €	1.258.724,91		
	€	225.357,30		
- Minori accertamenti	- €	519,98		
	€	224.837,32		
- Dell'esercizio 2002	+ €	1.003.119,45		
- Al 31.12.2002	€	1.227.956,77	€	1.227.956,77
			€	4.240.024,61

C) RESIDUI PASSIVI

- Al 31.12.2001	+ €	1.267.725,28		
- Pagati nel 2002	- €	1.109.941,59		
	€	157.783,69		
- Minori impegni	- €	4.588,72		
	€	153.194,97		
- Dell'esercizio 2002	+ €	1.133.107,95		
- Al 31.12.2002	€	1.286.302,92	€	1.286.302,92
- AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2002			€	2.953.721,69

Va posto in evidenza che i residui attivi che all'1.1.2002 ammontavano € 1.484 mila, al 31.12.2002 ammontano a € 1.228 mila, mentre i residui passivi in essere all'inizio dell'esercizio registrati per € 1.268 mila, al termine dello stesso e al netto degli accertamenti effettuati risultano ammontare a € 1.286 mila.

Si segnala che l'INFS continua a incontrare difficoltà nella definizione della propria programmazione di spesa, con ripercussioni sulla gestione, in assenza di tempestive entrate (cfr. Determinazione n.74/2002 del 9 dic.2002 della Corte dei Conti- sez. Controllo Enti).

Negli ultimi esercizi e nell'esercizio in esame, in particolare, le entrate derivanti dal trasferimento ordinario sono state erogate ad esercizio finanziario inoltrato considerata la formazione del bilancio di competenza dell'Istituto, che ha contribuito, in modo significativo alla generazione di residui attivi. Ciò in quanto le operazioni

contabili di riscossione sono sempre subordinate alla effettiva erogazione del trasferimento stesso. Analogamente per le entrate derivanti da accordi e convenzioni per la collaborazione ad attività di ricerca e sperimentazione, posto che la maggior parte di esse, iscritte a bilancio in conto competenza del relativo esercizio finanziario, di norma possono essere riscosse solo a seguito del completamento del singolo progetto ovvero a seguito dell'ulteriore adempimento contrattuale della rendicontazione analitica delle spese sostenute.

Inoltre, la segnalata mancanza di personale di amministrazione tenuto, altresì, conto della diversa caratterizzazione delle convenzioni attive le varie amministrazioni, ha posto in maggiore evidenza la difficoltà di gestione amministrativa e contabile del "pacchetto" dei progetti di ricerca derivanti dalla varie convenzioni in essere e, in special modo, di taluni di questi (es: stampa e divulgazione iconografie uccelli, orchidee e quaderni vari, realizzazione del centro accoglienza fauna; pubblicazioni varie etc.) che generano un considerevole flusso di contributi finanziari che non attengono direttamente al settore della ricerca, tipica "missione" istituzionale dell'INFS.

La **consistenza patrimoniale** dell'Istituto pari a € 12.867.223,14, alla fine dell'esercizio finanziario 2002, registra un incremento di € 2.531.083,53 rispetto al 31.12.2001 quando era pari a € 10.336.139,61.

Inoltre, le variazioni nei vari elementi costitutivi del bilancio sono le seguenti:

A) **ATTIVITA'**		CONSISTENZA			INCREMENTO/ DECREMENTO NETTO
- Immobili	€	10.745.758,18	+	€	35.586,85
- Libri e pubblicazioni	€	1.018.064,84	+	€	116.729,92
- Imp. attrezz e macch.	€	2.064.083,67	+	€	121.471,06
- Automezzi	€	90.090,70	-	€	1.930,52
- Mobili e macchine ufficio	€	915.409,36	+	€	6.161,00
- Collezione museale	€	299.690,56	+	€	11.355,89
- Residui di investimento	€	599.228,04	+	€	51.230,30
TOTALE PATRIMONIALE	€	15.732.325,35	+	€	340.604,50

Crediti	€	1.227.956,77	-	€	256.125,03
Fondo cassa	€	3.012.067,84	+	€	2.836.187,90
Obbligazioni attive	€	6.882,10	+	€	188,36
TOTALE ATTIVITA'		19.979.232,06	+	€	2.920.855,73
B) PASSIVITA'					
- Fondo indennità licenz. personale	€	1.135.559,41	-	€	217.089,02
- Fondi amm. e svalutazione.	€	4.690.146,59	-	€	154.105,56
- Debiti	€	1.286.302,92	-	€	18.577,62
TOTALE	€	12.867.223,14	+	€	2.531.083,53

L'incremento di cui sopra, derivato in prevalenza da incrementi per acquisto di libri e pubblicazioni, nonché attrezzature e macchinari tecnici e scientifici, ma soprattutto dal fondo cassa al 31.12.2002 connesso alla erogazione del contributo ordinario avvenuta nel mese di dicembre 2002, trova concordanza con le risultanze del relativo **conto economico** che presenta, in sintesi, i seguenti dati:

		ENTRATE		**SPESE**
- Entrate e spese finanziarie **correnti**	€	6.878.541,33	€	3.657.569,74
- **Sopravvenienze attive**	€	775,43		
- **Insussistenze passive** (variazioni in meno nei residui passivi delle spese correnti, e per partite di giro)	€	705,25		
- **Rettifiche** di valori	€	34.268,94	€	6.693,86
- **Ammortamenti e deperimenti**			€	162.698,37
- Quota di **accantonamento al fondo indennità** anzianità personale (come dal relativo bilancio tecnico al 31.12.2002)			€	266.746,67
- **Sopravvenienze passive**			€	288.978,80
- **Insussistenze attive** (variazioni in meno di residui attivi)			€	519,98

- Avanzo economico	€ -	€ 2.531.083,53
TOTALE A PAREGGIO	€ 6.914.290,95	€ 6.914.290,95

La consistenza del personale dell'Istituto al 31.12.2002 (allegata al conto consuntivo in esame ed alla quale si rinvia per un più analitico dettaglio circa i profili professionali presenti nella pianta organica dell'Istituto nonché alle specifiche situazioni di fatto anche in correlazione con la situazione esistente al 31.12.2001) in sintesi risulta la seguente:

Pianta organica	Situazione di fatto al 31.12.2001	Situazione di fatto al 31.12.2002	Differenza
123	**50**	**48**	**-75**

Si noti che delle 48 unità in servizio al 31.12.2002, n. 11 sono a tempo determinato, nonché n. 2 sono al 50% a tempo determinato, n. 2 sono al 50% a tempo indeterminato. Continua ad esercitare in posizione di comando nell'interesse dell'Istituto presso il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio un tecnologo.

CONSIDERAZIONI

- **Commissariamento dell'INFS**

Con DPCM in data 27 giugno 2002 sono stati sciolti gli organi di amministrazione dell'Ente e contestualmente è stato nominato un Commissario straordinario, con il mandato di portare a compimento la fase di revisione statutaria avviata ai sensi degli articoli 13 e 14 del decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419. Di recente, a tale proposito, è stata raggiunta la prevista intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano.

Con decorrenza dal 1° febbraio 2003, ha presentato le proprie dimissioni il Direttore Generale dell'Istituto. Tale figura "chiave" del vertice amministrativo, per l'imminenza della conclusione della richiamata fase di perfezionamento dello statuto dell'Ente,

non è stata reintegrata.

- **Dotazione organica**

Come già fatto cenno in altre circostanze, si rileva che la consistenza di personale al 31.12.2002 presenta una carenza di 75 unità rispetto alla dotazione organica. In proposito, vanno evidenziate alle dimissioni di n. 4 unità del personale amministrativo avvenute nel corso dell'esercizio 2002, si sono aggiunte nel corso del primo semestre dell'esercizio 2003, le dimissioni di ulteriori n. 5 unità, di cui 4 del personale amministrativo.

Tale carenza di personale ha aggravato la differenza tra personale "diretto" ed "indiretto" adibito alle attività specifiche dell'Istituto ed ha decisamente influito ad ampliare il ritardo rispetto al termine del 30 aprile nella elaborazione del conto consuntivo in argomento.

Inoltre, la carenza di risorse umane, ha ridotto, sia in termini assoluti che in termini di adeguamento delle professionalità in servizio, la capacità di spesa dell'Istituto con evidenti effetti anche sul piano contabile e gestionale dei residui passivi.

Pertanto, sono da ritenere necessari, dopo una approfondita analisi delle professionalità esistenti nell'Istituto, sia un concreto adeguamento dell'organico finalizzato ai diversi obiettivi dell'ente, che una attenta ridistribuzione dei compiti e delle funzioni. A tal proposito, altresì, appare opportuno, compatibilmente con le disposizioni recate dalla Legge finanziaria 2003 e con le disponibilità di bilancio connesse all'applicazione delle varie voci del CCNL 21.2.2002, che la copertura di taluni profili professionali avvenga in tempi brevi. Per ciò ricorrendo, come avvenuto nell'ultimo periodo, a specifiche adeguate professionalità anche con contratto a tempo determinato, differenziate per specifici progetti di ricerca e, ove ritenuto possibile, tramite la esternalizzazione di attività che consentano, nel frattempo, la prosecuzione senza ritardi delle attività tipiche dell'INFS.

Inoltre, l'attuale fase attraversata dall'Istituto ha comportato da parte dello organo

di vertice straordinario l'attuazione di una condivisibile politica gestionale di massimo contenimento delle spese, la quale però ha implicato anche che i pagamenti fossero eseguiti solo alla scadenza del termine ultimo contrattualmente stabilito. Sebbene infine ciò non sia del tutto coerente con la necessità di smaltire progressivamente la massa dei residui passivi, non può non sottolinearsi che in termini di gestione del bilancio di cassa la consistenza delle relative risorse ad inizio dell'esercizio finanziario ha evitato il ricorso a gravose anticipazioni bancarie, che avrebbero prodotto maggiori e consistenti spese per interessi.

- **Contributo dello Stato e diversi**

Si è già avuto modo di segnalare a proposito di quanto in oggetto che la erogazione del trasferimento ordinario dello Stato viene ultimamente erogato, oltre che ridotto in percentuale rispetto agli anni precedenti, ad esercizio finanziario molto inoltrato. L'Istituto ha individuato come correttivo delle difficoltà finanziarie da ciò derivanti, la possibilità di accedere a diverse forme di accordi e convenzioni, le quali prevedono l'erogazione di contributi forfetari ed onnicomprensivi per il funzionamento dell'ente, per quanto direttamente connessi alla realizzazione di specifici progetti finalizzati.

Tenuto conto delle mutate esigenze delle varie amministrazioni dello Stato interessate alle attività dell'INFS gli organi di vertice hanno di conseguenza diversamente orientato le attività dell'Ente, attuando i programmi dell'Istituto anche specialmente nell'ultimo periodo, tramite collaborazioni, convenzioni e contratti diversificati, facendo ricorso alle previsioni del D.lgs.419/1999 in modo da far affluire fra le entrate i necessari contributi per il funzionamento generale dell'ente. Questo sistema di erogazione delle varie contribuzioni da parte delle amministrazioni ed enti interessati è auspicabile che venga recepito nell'emanando statuto dell'INFS.

Ciò nella considerazione che l'Istituto già nella attuale fase dinamica del "mercato" della ricerca in un'ottica europea, è chiamato a strutturare la propria organizzazione, a reperire fonti di finanziamento per la propria attività, a stipulare convenzioni con enti pubblici e privati, ad offrire il proprio know-how di conoscenza nei vari settori della ricerca in modo diverso che nel passato ma soprattutto perché le varie Amministrazioni statali che finora hanno provveduto alle "esigenze" dell'Ente hanno ritenuto più utile costituire propri istituti più consoni alle rispettive esigenze operative.

- **Approvazione statuto – Ruolo dell'Ente**

Si segnala che il ruolo dell'Istituto Nazionale per la Fauna Selvatica nel corso dell'anno in riferimento è stato ribadito sia dalla Corte costituzionale la quale fra l'altro ha riaffermato che la fauna selvatica è "patrimonio indisponibile dello Stato", nonché in sede parlamentare dall'apposito ordine del giorno con il quale il Governo si impegna per la verifica di compatibilità delle deroghe attuate in campo venatorio dalle autonomie locali ad avvalersi in sede di Conferenza Stato/regioni dell'Istituto.

Sembra quindi conseguenza che lo Statuto dell'Ente riaffermi tali criteri fornendo in contemporanea all'Istituto i "mezzi" per attuare operativamente la propria attività in modo più dinamico quale Ente inserito in un contesto socio-economico in evoluzione.

Procedure di approvazione dei bilanci e variazioni

Corre l'obbligo di segnalare nuovamente che il d.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 previsto in vigore a partire dal 1 gennaio 2004, implica una preparazione ed una adeguata organizzazione interna all'Istituto, che si ritiene opportuno sia avviata subito dopo l'approvazione del presente conto consuntivo 2002, al fine anche di procedere ad una razionale esposizione delle convenzioni in essere, della programmazione delle ulteriori attività e della ripartizione delle risorse finanziarie disponibili.

Infatti, il decreto 97/2003 prevede l'integrazione del Regolamento interno di amministrazione e contabilità e del Regolamento organico del personale, una definizione dell'assetto organizzativo dell'ente per centri di responsabilità riferiti ad

aree omogenee, con conseguente puntuale predisposizione delle attività di pianificazione, programmazione e budget in relazione ai diversi livelli di responsabilità.

CONCLUSIONI

Da quanto sopra esposto e considerato:

- che le spese dell'esercizio finanziario 2002 sono state sostenute nei limiti degli stanziamenti del bilancio preventivo, definitivamente approvate;
- che in ordine al riaccertamento dei minori residui attivi per complessive € 519,98 e dei residui passivi per complessive € 4.588,72, è stato espresso, con precedente verbale n. 244 parere favorevole;
- i residui attivi e passivi sono in linea con gli esercizi finanziari precedenti, e la relativa formazione è da ritenere fisiologica, considerato come sopra illustrato il tempo di corresponsione dei contributi ordinari, le clausole convenzionali e l'iscrizione per competenza nel bilancio delle varie entrate;
- che il fondo cassa (al 31.12.2002), di € 3.012.067,84 trova concordanza con gli importi segnalati dagli Istituti bancari (Unicredit Banca S.p.A. e Banca d'Italia - Sezione di Tesoreria Provinciale dello Stato di Bologna) incaricati dell'espletamento del servizio di cassa e con le risultanze del giornale cronologico delle reversali di incasso e dei mandati di pagamento tenuto dall'Istituto;
- che **le riscossioni** (€ 6.417.889,20 in c/competenza e € 1.258.724,91 in c/residui) e **i pagamenti** (€ 3.730.484,62 in c/competenza e € 1.109.941,59 in c/residui) risultanti dal conto consuntivo coincidono con i dati emergenti sia

dalle scritture del predetto registro cronologico di cassa, sia dalle scritture dei partitari delle entrate e delle spese;

- che l'incremento patrimoniale, trova concordanza con le risultanze del relativo conto economico;
- in relazione alla diminuzione indicata nello stato patrimoniale nella consistenza dei beni mobili, l'Istituto, per la razionalizzazione della spesa, ha dismesso automezzi e mezzi agricoli, ritenuti non più convenienti al relativo esercizio e utilizzo.

Si ritiene che il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2002 possa riportare l'approvazione da parte del Commissario straordinario dell'Ente e degli Organi di vigilanza a ciò preposti.



DOTT. GIOVANNI TROVATO



PER COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE DI N. 11 FACCIATE

Ozzano Emilia 11 LUG. 2003

IL COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE
Rag. Renza Barzi

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

CONTRIBUTI FINALIZZATI DERIVANTI DA SPECIFICHE CONVENZIONI ESERCIZIO 2002

ENTE EROGATORE	OGGETTO	PERIODO	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	QUOTA ASSEGNATA ESERCIZIO 2002 (*)
Ministero dell'Istruzione dell'Università e Ricerca Scientifica	Contributo per il funzionamento	2002	€ 77.468,53	€ 77.468,53
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio	Stampa dell'opera "Iconografia degli Uccelli d'Italia" e spese spedizione	2000-2003	€ 711.893,64	€ 16.629,38
	Stampa dell'opera "Iconografia delle Orchidee d'Italia" ed altre iniziative	2000-2003	€ 269.590,50	
	a) Spedizione formato 35x40			€ 22.207,64
	b) Ristampa 1.000 copie del volume "Iconografia delle Orchidee d'Italia" e 5.000 copie "Orchidee" nella collana "Quaderni di conservazione della natura"			€ 53.718,46
	c) Stampa 3.000 copie schede divulgative "Mammiferi d'Italia" e 3.000 pieghevoli nell'ambito delle iniziative per il Convegno sulle Aree Naturali Protette			€ 37.452,81
	Progetto "Metodologie di analisi genetica applicate al controllo della riproduzione in cattività delle specie iscritte nelle appendici I e II della convenzione di Washington"	2001-2002	€ 196.253,62	€ 93.231,19
	Progetto "Metodologie di analisi genetica applicate al controllo della riproduzione in cattività delle specie iscritte nelle appendici I e II della convenzione di Washington"	2002-2003	€ 151.247,00	€ 129.372,98
	Progetto "Conservazione e gestione di specie di uccelli e mammiferi di interesse prioritario"	2001-2003	€ 144.091,47	
	a) Falco della Regina			€ 22.982,33
	b) Lanario			€ 6.158,45
	c) Moretta Tabaccata			€ 20.465,63
	Progetto "Caratterizzazione delle zone umide italiane sulla base dei risultati dei censimenti degli uccelli acquatici"	2001-2003 2002-2003	€ 61.974,83 € 56.722,00	€ 39.731,61 € 980,05
	Centro accoglienza per esemplari di fauna oggetto di sequestro ai sensi della convenzione internazionale per il commercio di flora e fauna	2001-2004	€ 2.324.056,05	€ 2.279.408,43
	Contributo per stampa e spedizione volumi "Quaderni di Conservazione della Natura"	2002	€ 46.481,12	€ 3.824,04

ENTE EROGATORE	OGGETTO	PERIODO	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	QUOTA ASSEGNATA ESERCIZIO 2002 (*)
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio	Progetto "Analisi genetiche delle popolazioni di fauna selvatica finalizzate alla conoscenza, conservazione ed uso sostenibile della Biodiversità a livello nazionale"	2002-2003	€ 333.773,00	€ 87.392,44
	Stampa di alcuni volumi relativi ai risultati delle attività di cui alla convenzione CITES	2001-2003	€ 51.645,69	€ 45.128,51
	Iconografia dei pesci delle acque dolci Interne d'Italia	2002-2003	€ 155.120,00	€ 89.176,00
	Iconografia degli anfibi e dei rettili d'Italia Realizzazione pittoriche	2002-2003	€ 58.000,00	€ 0
	Ristampa 1.000 copie del volume - "Iconografia dei Mammiferi d'Italia"	2002	€ 7.700,00	€ 7.696,00
	Realizzazione edizione multimediale delle Iconografie della flora e della fauna d'Italia	2002-2003	€ 67.960,00	€ 53.467,25
	Progetto "Descrizione, analisi e strategie di Conservazione della biodiversità degli uccelli in Italia"	2002-2003	€ 201.418,20	€ 152.755,43
	Progetto "Piano d'azione Nazionale per l'Anatra marmorizzata	2002-2003	€ 18.400,00	€ 5.808,00
Ministero delle Politiche Agricole e Forestali	Progetto "La fauna selvatica nella valorizzazione delle risorse agricole e territoriali"	2001-2002 2002-2004	€ 43.459,85 € 74.230,00	€ 35.486,72 € 925,95
	Progetto "Ricerche faunistiche su emergenze di carattere gestionale"	1999-2002 2001-2002 2002-2003	€ 74.393,03 € 6.915,36 € 20.600,00	€ 13.427,88 € 3.405,08 € 5.150,00
	Progetto "Aspetti sanitari della convivenza tra animali selvatici e domestici"	2001-2002 2002-2003	€ 34.576,79 € 18.025,00	€ 28.718,68 € 2.698,27
	Progetto "Definizione di strategie e criteri di gestione del Cinghiale in ambiente appenninico e alpino"	1999-2002	€ 39.364,34	€ 14.403,99
	Progetto "Valutazione dell'impiego di scanner termici per il censimento della fauna selvatica mediante *distance sampling*"	2000-2004	€ 179.799,30	€ 38.991,31
	Progetto "Life Natura - 99 Conservazione dell'Orso bruno nell'Appennino centrale"	2001-2003	€ 100.192,64	€ 38.430,15
	Progetto "Fenologia della migrazione e della ecologia dello svernamento della Beccaccia"	2001-2003 2002-2003	€ 51.645,69 € 23.420,00	€ 34.369,87 € 3.144,00

ENTE EROGATORE	OGGETTO	PERIODO	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	QUOTA ASSEGNATA ESERCIZIO 2002 (*)
Regione Emilia-Romagna	Progetto "Definizione di strategie e criteri di gestione del Cinghiale in ambiente appenninico"	2001-2003	€ 112.071,15	€ 35.979,00
	Progetto "Monitoraggio della presenza del Lupo in Emilia Romagna tramite analisi genetiche"	2002-2004	€ 46.481,12	€ 10.932,21
	Progetto "Azione di conservazione del Lupo in 10 siti sic di parchi della Reg. Romagna Life00"	2002-2004	€ 20.658,00	€ 6.819,60
Regione Toscana	Progetto: Per la valutazione dell'età degli ungulati tramite analisi della dentatura	2002-2003	€ 5.164,57	€ 2.724,87
Regione Piemonte Alpi Marittime	Progetto Interreg II "Il Lupo in regione Piemonte"	1999-2002	€ 21.174,73	€ 3.288,38
	Progetto " Collaborazione scientifica ambito progetto di ricerca sul lupo nella Regione"	2002	€ 10.300,00	€ 10.300,00
Provincia di Grosseto	Progetto "Analisi genetiche per la reintroduzione della Pernice rossa in provincia di Grosseto"	2002-2005	€ 123.949,68	€ 30.987,42
	Progetto "Ricerca sulla distribuzione e l'ecologia della Lepre italica in Provincia di Grosseto"	2002-2005	€ 72.304,00	€ 18.076,00
Provincia di Pescara	Progetto "Miglioramenti ambientali a fini faunistici in provincia di Pescara"	1999-2002	€ 51.129,23	€ 21.628,10
Provincia di Roma	Progetto "Reintroduzione del Capriolo italico in provincia di Roma"	1999-2002	€ 132.491,85	€ 29.837,01
	Realizzazione di una cartografia vocazionale per il Capriolo nei Monti della Tolfa	2002-2003	€ 7.746,85	€ 5.984,82
	Progetto "Valutazione ambientale e monitoraggio della piccola selvaggina stanziale in provincia di Roma"	2001-2002	€ 29.954,50	€ 4.189,31
Provincia di Forlì-Cesena	Progetto "Ecologia del Capriolo in ambiente appenninico"	2002	€ 8.208,64	€ 8.208,64
Provincia di Bologna	Progetto "Validazione del modello di gestione del Cinghiale negli ambiti Territoriali di Caccia BO3 e BO4"	2001-2004	€ 61.974,83	€ 20.385,30
Provincia di Bergamo	Concessione contributo per il VII Convegno Nazionale degli inanellatori italiani presso il Casinò Municipale di San Pellegrino Terme	2002	€ 6.197,48	€ 5.394,37

ENTE EROGATORE	OGGETTO	PERIODO	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	QUOTA ASSEGNATA ESERCIZIO 2002 (*)
Provincia autonoma di Trento	Progetto "Sorveglianza e gestione sanitaria della fauna selvatica"	2001-2003	€ 25.564,62	€ 5.498,82
Parco Naturale Adamello-Brenta	Progetto "Tutela della popolazione di Orso Bruno nel Brenta"	2001-2002 2002-2003	€ 7.746,85 € 6.000,00	€ 2.212,87 € 4.757,16
Ente Nazionale Parco del Pollino	Progetto "Life Natura - Salvaguardia del Lupo nel Parco Nazionale del Pollino"	2001-2003	€ 3.098,74	€ 1.975,51
Consiglio Nazionale delle Ricerche	Progetto "Collaborazione di ricerca nel settore della conservazione della natura"	2001-2002	€ 25.822,84	€ 25.822,84
Segretariato Presidenza Tenuta di Castelporziano	Consulenza per la gestione faunistica della Tenuta Presidenziale di Castelporziano	2001-2005	€ 103.291,38	€ 19.748,35
Centro Elettronico Sperimentale Italiano (CESI)	Progetto "Individuazione delle principali vie e corridoi di migrazione dell'avifauna sul territorio italiano"	2001-2002	€ 7.746,85	€ 2.065,83
Istituto Zooprofil. Sperimen. Lazio e Toscana	Progetto "Definizione di un protocollo per lo studio dell'ecologia della Trichinellosi in Italia"	2000-2003	€ 25.822,84	€ 10.961,96
Istituto Zooprofil. Sperimentale della Sardegna	Progetto "Peste Suina Classica tra i cinghiali della Sardegna"	2000-2003	€ 6.249,13	€ 2.507,35
	Progetto "Indagine sulle principali patologie dei Lagomorfi selvatici in Sardegna"	2000-2002	€ 2.272,41	€ 1.617,90
Istituto Zooprofil. Sperimentale della Lombardia ed Emilia	Progetto "Sorveglianza epidemiologica della circolazione del virus influenza negli animali domestici e selvatici"	2001-2003	€ 23.757,02	€ 1.921,40
Istituto Superiore della Sanità	Progetto "Preparing for on influenza pandemic" (FLUPAN)	2002-2004	€ 33.000,00	€ 6.900,00
Officine Maccaferri	Progetto: Effetti sull'uso dello spazio da parte di esemplari di nutria derivanti dalla protezione meccanica di tratti di canali di bonifica	2002-2004	€ 61.974,83	€ 30.987,41
Amministrazioni diverse	Progetto "Inanellamento per la conservazione e la gestione faunistica"	2001-2003	€ 25.823,80	€ 14.259,34
Ambiti Territoriali di Caccia BO 3 e BO 4	Progetto "Definizione di strategie e criteri di gestione del Cinghiale in ambiente appenninico"	2001-2004	€ 16.526,62	€ 10.752,48