| Importo | Destinazione |
|---|---|
| L. 993.444.632 | da imputare a decurtazione del residuo prezzo dei terreni assegnati |
| L. 373.332.222 | da corrispondere direttamente ad Ismea a titolo proprio |
| L. 708.746.472 | da liquidare direttamente all'assegnatario |
| L. 14.480.000 | rimborso spese concordato per Ismea per istruttoria tecnica |

Per quanto riguarda invece gli atti stipulati nel corso del 2001, sono n. 111, pari ad un indennizzo complessivo di L. 963.278.973 che, in relazione alla normativa vigente in materia di espropri e servitù, è così ripartito:

| Importo | Destinazione |
|---|---|
| L. 704.894.881 | Da imputare a decurtazione del residuo prezzo dei terreni assegnati |
| L. 165.676.960 | Da corrispondere direttamente ad Ismea a titolo proprio |
| L. 75.067.132 | Da liquidare direttamente all'assegnatario |
| L. 17.640.000 | Rimborso spese incassato da Ismea per istruttoria tecnica |

Nell'esercizio 2001 sono state stipulate n. 13 fidejussioni, per un importo complessivo di Euro 1.175.424,91 (Lit. 2.275.940.000) e sono state onorate n. 7 garanzie fideiussorie a favore della proprietà diretto coltivatrice, per un importo complessivo di Lit. 141.057.496.

## 6. *Analisi della gestione dell'esercizio 2001*

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001 è stato redatto nel rispetto delle norme previste dalla legislazione civilistica vigente. Gli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, previsti dagli artt. 2424 e 2425 c.c., forniscono rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché del risultato economico.

La redazione del bilancio consuntivo consente il confronto con i risultati del precedente esercizio evidenziando l'evoluzione della struttura patrimoniale e finanziaria verificatasi nel corso dell'esercizio 2001 e di analizzare il flusso dei costi sostenuti e dei ricavi realizzati nell'anno. Si evidenzia che per il sezionale relativo al riordino fondiario il confronto con l'esercizio precedente è riferito al periodo successivo al passaggio delle consegne avvenuto il 7 marzo 2000.

In coerenza con l'impostazione della struttura del bilancio per l'esercizio 2000, anche per l'esercizio 2001 gli interessi delle rate dei piani d'ammortamento maturati nel corso dell'esercizio sono allocati, nel bilancio, nella voce "proventi ed oneri finanziari" del conto economico.

Ai fini di un confronto con i conti della "Cassa per la Formazione della proprietà contadina", come già evidenziato nella precedente relazione della Corte, si deve inoltre considerare non solo la diversa allocazione degli interessi operata, ma anche l'istituzione di fondi d'accantonamento per rischi destinati a coprire le perdite derivanti dalla gestione dei crediti e degli impegni fideiussori nell'attività di riordino fondiario.
L'esercizio in esame ha confermato la validità dell'approccio prudenziale adottato dall'Istituto.

Con delibera commissariale del 22 aprile 2002, n. 1129, trasmessa al Ministero per le politiche agricole e forestali, al Ministero dell'economia e delle finanze nonché alla Corte dei Conti con nota prot. n. 2005 del 24 aprile 2002, al fine di effettuare riscontri più accurati sulla documentazione cartacea a seguito del malfunzionamento del sistema informatico dell'ex Cassa per la formazione della proprietà contadina, è stata differita la data dell'approvazione del bilancio consuntivo 2001 al 31 maggio 2002 a norma del articolo 2364, comma 2, del codice

civile e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'ISMEA, approvato con Decreto del MiPAF di concerto con il MEF n. 729 del 5 febbraio 2002.

Il bilancio è stato approvato dal Commissario straordinario nei termini di cui alla delibera del 13 marzo 2001, n. 453. Il bilancio di esercizio è stato debitamente certificato dalla Società di Revisione ai sensi dell'articolo 13 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto.

Il Bilancio di esercizio 2001 è stato approvato dal Ministero delle politiche agricole e forestali con nota prot. n. 112608 del 30 ottobre 2002, e dal Ministero dell'economia e delle finanze con nota prot. n. 0103671 del 18 settembre 2002.

Al fine di valutare l'andamento della gestione dell'esercizio 2001, si analizzano nei paragrafi successivi, i risultati della gestione economica, della gestione patrimoniale e della gestione finanziaria.

## 6.1 LA GESTIONE ECONOMICA

Il Bilancio dell'esercizio 2001 si è chiuso con un utile di Lit. 20.174 mln, dopo avere effettuato un valore della produzione di Lit. 158.190 mln, proventi finanziari netti, pari a Lit. 54.706 mln, ammortamenti per Lit. 1.364 mln e accantonamenti per rischi per Lit. 57.656 mln.

L'incremento del valore della produzione totale rispetto all'esercizio precedente di lire 40.121 mln, passando da lire 118.069 mln del 2000 a lire 158.190 mln dell'esercizio 2001 è dovuto principalmente alle numerose commesse acquisite dell'Istituto sul mercato per attività inerenti i servizi informativi. Conseguentemente all'incremento dei volumi di attività, i consumi di materie e acquisti di servizi esterni registrano un incremento del 15,73% (lire 18.133 mln in valore assoluto) rispetto all'esercizio precedente, passando da lire 97.127 mln del 2000 a lire 115.260 mln dell'esercizio 2001.

E' da evidenziare l'incremento del valore aggiunto, che rappresenta la differenza fra il valore della produzione e i consumi di materie e acquisti di servizi esterni, che, in termini percentuali sul valore della produzione, passa dal 17,7 al 27,1%, in valore assoluto passando da lire 20.941 mln nel 2000 a lire 42.930 mln nel 2001.

Il saldo della gestione dell'attività ordinaria dell'Istituto, ossia il margine operativo lordo, è positivo per lire 22.796 mln (contro lire 2.392 mln del 2000). Il risultato operativo, determinato dopo avere detratto dal margine operativo lordo gli accantonamenti e gli ammortamenti dell'esercizio, registra un decremento del 3,9%. Il valore negativo passa quindi da Lit. - 36.224 mln a Lit. - 37.686 mln.

In rapporto al 2000, il risultato operativo migliora nonostante l'incremento dei *"Fondi di accantonamento per rischi"*. Questo è il dato che meglio rappresenta l'andamento della gestione economica dell'ISMEA.

Tale risultato è determinato, come esposto nella precedente relazione, dalla scelta, in omaggio ai criteri prudenziali, di istituire i *"Fondi di accantonamento per rischi"*, pari a Lit. 57.655 mln, nonché dall'appostazione degli interessi sulle rate dai piani di ammortamento non sulla voce *"ricavi"*, ma sulla voce *"proventi e oneri finanziari"*.

L'andamento della gestione economica è rappresentato dalla **tavola 1)** relativa alle attività istituzionali dell'Istituto.

**Tavola 1)**

La Gestione economica: analisi dei risultati reddituali

(importi in mln di Lire)

| VOCI DI CONTO ECONOMICO | sez esa Esercizio 2000 | Interv. R.F. Esercizio 2000 | Serv. Inf. Esercizio 2000 | Consuntivo Esercizio 2000 | sez esa Esercizio 2001 | Interv. R.F. Esercizio 2001 | Serv. Inf. Esercizio 2001 | Consuntivo Esercizio 2001 | Variazioni |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | | | | | |
| 1.1 Ricavi delle prestazioni di servizi per di attività gestione assegna | 1.190 | 87.915 | | 89.105 | 1.412 | 90.663 | | 92.075 | 2.970 |
| | | | | | | | | | 0 |
| 1.2 Ricavi delle prestazioni di servizi per programmi di attività | | | | | | | | | 0 |
| finanziati dal Ministero delle Risorse Agricole, Forestali e alimentari | | | | | | | | | 0 |
| 1.1. Programmi di attività iniziati prima dell'anno 2001 | | | | | | | | | 0 |
| ° servizi terminati | | | 18.700 | 18.700 | | | 33.579 | 33.579 | 14.879 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | | | (6.435) | (6.435) | | | 14.079 | 14.079 | 20.514 |
| 1° Totale | 1.190 | 87.915 | 12.265 | 101.370 | 1.412 | 90.663 | 47.658 | 139.733 | 38.363 |
| 1.2 Programmi di attività iniziati nell'anno 2001. | | | | | | | | | |
| ° servizi terminati | | | | | | | 1.269 | 1.269 | 1.269 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | 0 | | 12.642 | 12.642 | 0 | | 12.657 | 12.657 | 15 |
| 2° Totale | 0 | 0 | 12.642 | 12.642 | 0 | 0 | 13.926 | 13.926 | 1.284 |
| Totale 1'+2' | 1.190 | 87.915 | 24.907 | 114.012 | 1.412 | 90.663 | 61.584 | 153.659 | 39.647 |
| 2 Ricavi delle prestazioni di servizi per programmi di attività finanziati da altri Enti pubblici e privati | | | | | | | | | |
| ° servizi terminati | 0 | | 629 | 629 | 0 | | 5.160 | 5.160 | 4.531 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | 0 | | 2.035 | 2.035 | 0 | | (1.833) | (1.833) | (3.868) |
| Totale 3 | 0 | 0 | 2.664 | 2.664 | 0 | 0 | 3.327 | 3.327 | 663 |
| 3. Altri ricavi e proventi | | | | | | | | | |
| ° ricavi diversi | | 961 | 431 | 1.392 | | 1.027 | 177 | 1.204 | (188) |
| ° contributi in conto esercizio | | | | | | | | | |
| Totale Valore della Produzione | 1.190 | 88.876 | 28.002 | 118.068 | 1.412 | 91.690 | 65.088 | 158.190 | 40.122 |
| B - CONSUMI DI MATERIE E ACQUISTI DI SERVIZI ESTERNI | | | | | | | | | |
| 1. Per acquisti di materiale di consumo | | (6.430) | 203 | (6.227) | | (23.552) | 259 | (23.293) | (17.066) |
| 2. Per servizi | | | | | | | | | 0 |
| ° spese per l'acquisizione delle informazioni | | | 6.325 | 6.325 | | | 7.788 | 7.788 | 1.463 |
| ° spese per l'acquisizione dei servizi di informatica | | | 236 | 236 | | | 628 | 628 | 392 |
| ° spese per le diffusione delle informazioni | | | 3.825 | 3.825 | | | 31.205 | 31.205 | 27.380 |
| ° spese per la valorizzazione delle attività | | | 2.368 | 2.368 | | | 5.257 | 5.257 | 2.889 |
| ° spese per altri servizi | | | 0 | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| ° spese per gestione mutui | | 84.817 | | 84.817 | | 86.494 | | 86.494 | 1.677 |
| ° altri servizi di nordino fondiario | | | | 0 | | 713 | | 713 | 713 |
| 3 Per godimento di beni di terzi | | 772 | 706 | 1.478 | | 1.034 | 780 | 1.814 | 336 |
| 4 Per oneri diversi e gestione | | 2.960 | 1.345 | 4.305 | | 2.921 | 1.733 | 4.654 | 349 |
| Totale consumi di materie e acquisti di servizi esterni | 0 | 82.119 | 15.008 | 97.127 | 0 | 67.610 | 47.650 | 115.260 | 18.133 |
| C - VALORE AGGIUNTO (A-B) | 1.190 | 6.757 | 12.994 | 20.941 | 1.412 | 24.080 | 17.438 | 42.930 | 21.989 |
| (-) Costo del lavoro | | (6.870) | (11.679) | (18.549) | | (4.246) | (15.888) | (20.134) | (1.585) |
| D - MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.190 | (113) | 1.315 | 2.392 | 1.412 | 19.834 | 1.550 | 22.796 | 20.404 |
| (-) Ammortamenti | | (10) | (923) | (933) | | (611) | (754) | (1.365) | (432) |
| (-) Accantonamenti | (693) | (38.385) | (67) | (39.145) | (1.273) | (56.199) | (183) | (57.655) | (18.510) |
| E - RISULTATO OPERATIVO | 497 | (38.508) | 325 | (37.686) | 139 | (36.976) | 613 | (36.224) | 1.462 |
| (-) Proventi (oneri) finanziari netti | | 45.564 | (140) | 45.424 | | 54.715 | (9) | 54.706 | 9.282 |
| (-) Proventi (oneri) straordinari netti | | 107 | 99 | 206 | 2.571 | (31) | (89) | 2.451 | 2.245 |
| F - UTILE D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE | 497 | 7.163 | 284 | 7.944 | 2.710 | 17.708 | 515 | 20.933 | 12.989 |
| Imposte sul reddito d'esercizio | | 567 | 244 | 811 | | 262 | 497 | 759 | (52) |
| G - UTILE D'ESERCIZIO | 497 | 6.596 | 40 | 7.133 | 2.710 | 17.446 | 18 | 20.174 | 13.041 |

L'ISMEA, come emerge dalla tabella, conferma, migliorandole, le condizioni di stabile equilibrio nella gestione economica producendo un margine operativo positivo. I risultati della gestione evidenziano la stabilità dell'equilibrio economico che si fonda sulla capacità di ISMEA di dotarsi di una struttura dei ricavi superiore a quella dei costi e di una sana gestione finanziaria in grado di assicurare che non vi siano oneri finanziari passivi sul patrimonio. Infatti, a fronte di un incremento del volume di produzione del 34% rispetto all'esercizio 2000, si registra nell'esercizio 2001 un incremento del costi di produzione del 18,7%.

La gestione economica ha garantito anche per il 2001 il permanere dello stato di equilibrio economico grazie anche agli efficaci interventi sulla struttura dei costi operativi relativi al funzionamento della struttura organizzativa (quali es. oneri di personale, spese amministrative e ammortamenti). Tali interventi si riflettono nel miglioramento del risultato operativo rispetto all'esercizio precedente.

Per una più analitica valutazione dei risultati della gestione economica, si esaminano i risultati degli specifici sezionali.

### 6.1.1 Gestione Sezionale Servizi Informativi

La gestione relativa ai servizi informativi e di mercato si chiude nell'esercizio 2001 con utile di lire 18 mln, dopo avere effettuato ammortamenti per lire 754 mln, accantonamenti per fondi rischi di lire 183 mln, accantonamento per imposte per lire 497 mln e sostenuto oneri finanziari netti per lire 9 mln.

L'andamento della gestione economica è rappresentato nel suo complesso nella tabella seguente:

**Tavola 2)**

**La Gestione Economica dei Servizi Informativi: analisi dei risultati reddituali** (importi in mln di Lire)

| VOCI DI CONTO ECONOMICO | Serv. Inf. Esercizio 2.000 | Serv. Inf. Esercizio 2.001 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **A - VALORE DELLA PRODUZIONE** | | | |
| 1.1 Ricavi delle prestazioni di servizi per di attività gestione assegnatari | | | |
| 1.2 Ricavi delle prestazioni di servizi per programmi di attività finanziati dal Ministero delle Risorse Agricole, Forestali e alimentari | | | |
| 1.1. Programmi di attività iniziati prima dell'anno 2001: | | | |
| ° servizi terminati | 18.700 | 33.579 | 14.879 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | (6.435) | 14.079 | 20.514 |
| 1° Totale | 12.265 | 47.658 | 35.393 |
| 1.2 Programmi di attività iniziati nell'anno 2001 | | | |
| ° servizi terminati | | 1.269 | 1.269 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | 12.642 | 12.657 | 15 |
| 2° Totale | 12.642 | 13.926 | 1.284 |
| Totale 1°+ 2° | 24.907 | 61.584 | 36.677 |
| 2 Ricavi delle prestazioni di servizi per programmi di attività finanziati da altri Enti pubblici e privati | | | |
| ° servizi terminati | 629 | 5.160 | 4.531 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | 2.035 | (1.833) | (3.868) |
| Totale 3 | 2.664 | 3.327 | 663 |
| 3. Altri ricavi e proventi: | | | |
| ° ricavi diversi | 431 | 177 | (254) |
| ° contributi in conto esercizio | | | |
| **Totale Valore della Produzione** | 28.002 | 65.088 | 37.086 |
| **B - CONSUMI DI MATERIE E ACQUISTI DI SERVIZI ESTERNI** | | | |
| 1. Per acquisti di materiale di consumo | 203 | 259 | 56 |
| 2 Per servizi: | | | |
| ° spese per l'acquisizione delle informazioni | 6.325 | 7.788 | 1 463 |
| ° spese per l'acquisizione dei servizi di informatica | 236 | 628 | 392 |
| ° spese per la diffusione delle informazioni | 3.825 | 31.205 | 27.380 |
| ° spese per la valorizzazione delle attività | 2.368 | 5.257 | 2.889 |
| ° spese per altri servizi | 0 | 0 | 0 |
| ° spese per gestione mutui | | | 0 |
| ° altri servizi di mordino fondiario | | | 0 |
| 3 Per godimento di beni di terzi | 706 | 780 | 74 |
| 4. Per oneri diversi e gestione | 1.345 | 1.733 | 388 |
| **Totale consumi di materie e acquisti di servizi esterni** | 15.008 | 47.650 | 32.642 |
| **C - VALORE AGGIUNTO (A-B)** | 12.994 | 17.438 | 4.444 |
| (-) Costo del lavoro | (11.679) | (15.888) | (4.209) |
| **D - MARGINE OPERATIVO LORDO** | 1.315 | 1.550 | 235 |
| (-) Ammortamenti | (923) | (754) | 169 |
| (-) Accantonamenti | (67) | (183) | (116) |
| **E - RISULTATO OPERATIVO** | 325 | 613 | 288 |
| (-) Proventi (oneri) finanziari netti | (140) | (9) | 131 |
| (-) Proventi (oneri) straordinari netti | 99 | (89) | (188) |
| **F - UTILE D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE** | 284 | 515 | 231 |
| **Imposte sul reddito d'esercizio** | 244 | 497 | 253 |
| **G - UTILE D'ESERCIZIO** | 40 | 18 | (22) |

Si ritiene opportuno riportare il seguente prospetto, dove viene esposta la composizione del valore della produzione:

**Tab. m)**

Ricavi (importi in mln di Lire)

| VOCI DI CONTO ECONOMICO | Sezionale Servizi Informativi 31/12/1999 | Sezionale Servizi Informativi 31/12/2000 | Sezionale Servizi Informativi 31/12/2001 |
|---|---|---|---|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | | | |
| 1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 15.681 | 19.329 | 40.008 |
| 2 - Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | | |
| 3 - Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | 6.200 | 8.242 | 24.903 |
| 4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| 5 - Altri ricavi e proventi. | | | |
| ° vari | 826 | 431 | 177 |
| ° contributi in conto esercizio | 1.200 | 0 | |
| **Totale Valore della Produzione** | **23.907** | **28.002** | **65.088** |

Il valore della produzione totale registra un incremento di circa il 57% rispetto all'esercizio precedente, pari a lire 37.086 mln, passando da lire 28.002 mln del 2000 a lire 65.008 mln dell'anno 2001. E' da evidenziare che già nell'esercizio 2000 si era registrato un incremento del 14,8 del valore di produzione rispetto al 1999.

Al riguardo si può rilevare come, sia "costi per oneri diversi di gestione" (costi fissi di gestione), sia i "costi per il godimento beni di terzi", rappresentano rispettivamente il 2,66% del valore della produzione (4,8% nel 2000) e il 1,2% del valore della produzione (2,5% nel 2000). Nell'esercizio 1999, tale peso era rispettivamente il 5,3% ed il 2,7%.

La significativa intensificazione dell'attività di erogazione dei servizi, con particolare riferimento alla valorizzazione e commercializzazione delle produzioni agroalimentari ha generato, in modo correlato, un incremento dei consumi di materie e acquisti di servizi esterni. I "costi per servizi" ammontano per l'esercizio 2001 a lire 44.878 mln. Rispetto all'esercizio precedente registrano un incremento di lire 32.123 mln. Detti incrementi si riferiscono esclusivamente all'acquisto di mezzi di comunicazione relativi all'attività dei programmi di comunicazione. Infatti su Lit. 44.878 mln di costi per servizi, Lit. 27.555 mln (pari al 61,4%) si riferiscono a costi relativi alla diffusione dei mezzi per la diffusione. I costi per servizi per la restante parte hanno subito una diminuzione, in termini di incidenza percentuale sul valore della produzione. Ciò trova riscontro nell'incremento del valore aggiunto del presente sezionale che

passa da lire 12.994 mln nel 2000 a lire 17.438 mln del 2001, con un incremento di Lit. 4.444 mln (+25,5%).

Si ritiene opportuno riportare un prospetto dettagliato delle singole poste che compongono tale voce di spesa.

*COSTI PER SERVIZI – GESTIONE SEZIONALE SERVIZI INFORMATIVI*

**Tab. n)** **(importi in mln di Lire)**

| COSTI | Serv. Infor. Esercizio 2000 | Serv. Infor. Esercizio 2001 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| 1 - Spese per l'acquisizione delle infomazioni di mercato: | | | |
| - rete rilevatori | 916 | 1.193 | 277 |
| - rete intervistatori | 1.318 | 1.452 | 134 |
| - collaborazioni tecniche | 3.553 | 4.498 | 945 |
| - comitati esperti | 198 | 159 | (39) |
| - documentazione | 208 | 342 | 134 |
| - collegamenti telematici | 132 | 144 | 12 |
| - spese diverse per l'acquisizione delle informazioni | 0 | 0 | 0 |
| | 6.325 | 7.788 | 1.463 |
| 2 - Spese per la elaborazione delle informazioni e per l'acquisto di servizi di informatica. | | | |
| - licenza d'uso software di base | 37 | 70 | 33 |
| - acquisto e sviluppo software | 0 | 0 | 0 |
| - manutenzione hardware e software | 84 | 55 | (29) |
| - assistenza sistemistica | 97 | 493 | 396 |
| - elaborazione dati, materiali di consumo e varie | 18 | 10 | (8) |
| - spese diverse per l'elaborazione delle informazioni | | | 0 |
| | 236 | 628 | 392 |
| 3 - Spese per la diffusione delle informazione di mercato: | | | |
| - spese per la composizione, stampa e allestimento delle pubblicazioni e periodici | 1.331 | 2.321 | 990 |
| - spese per la diffusione via radio e telematica | 534 | 735 | 201 |
| - spese postali di spedizione e altre | 168 | 232 | 64 |
| - spese direzione editoriale | 34 | | (34) |
| - spese per realizzazione CD rom | | 362 | 362 |
| - spese diverse per la diffusione delle informazioni | 1.758 | 27.555 | 25.797 |
| | 3.825 | 31.205 | 27.380 |
| 4 - Spese per la valorizzazione delle attività istituzionali: | | | |
| - corsi formazione e aggiornamento professionale | 51 | 82 | 31 |
| - partecipazioni a convegni e fiere | 1.168 | 2.393 | 1.225 |
| - altre iniziative di marketing | 100 | 0 | (100) |
| - spese trasferte personale dipendente | 299 | 312 | 13 |
| - spese diverse per la valorizzaz. delle attività | 751 | 2.470 | 1.719 |
| | 2.369 | 5.257 | 2.888 |
| 5 - Altri servizi | | | |
| 6- Servizi per la gestione dei mutui | | | |
| - Notaio c/acquisto | | | 0 |
| - Notaio c/vendite | | | 0 |
| - Terreni c/acquisto | | | 0 |
| - Notai per atti prcure finalizzati compravendita | | | 0 |
| - Collaborazioni tecniche | | | 0 |
| - Spese per collegamenti telematici | | | 0 |
| - Spese per il funzionamento di comitati esperti | | | 0 |
| - Spese trasferta personale dipendente | | | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| 7- Servizi per la gestione dei mutui | | | |
| - Collaboratori tecnici per intervento riordino fondiario | | | 0 |
| - Collegamenti telematici riordino fondiario | | | 0 |
| - Comitati esperti per interventi riordino fondiario | | | 0 |
| - Corsi di formazione riordino fondiario | | | 0 |
| Manutenzione hardware riordino fondiario | | | 0 |
| Spese per spedizione per riordino fondiario | | | 0 |
| Spese diverse per la gestione dei terreni | | | 0 |
| Spese per la gestione diretta terreni | | | 0 |
| Spese per visure catastali | | | 0 |
| Spese pubblicità per riordino fondiario | | | 0 |
| - Spese trasferte personale dipendente per riordino fondiario | | | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE | 12.755 | 44.878 | 32.123 |

Gli oneri finanziari netti della gestione ammontano a lire 9 mln (contro L. 140 mln del 2000 e L. 450 del 1999) e risultano pari allo 0,01% del valore della produzione (0,5% nel 2000 e 1,7% del 1999).

Il saldo della gestione dell'attività ordinaria dell'Istituto, relativamente al sezionale in considerazione, rappresentato dal margine operativo lordo è positivo per lire 1.550 mln (contro lire 1.315 mln del 2000), ed è pari al 2,4% del valore della produzione. Il valore che meglio evidenzia l'andamento della gestione economica del Sezionale è il risultato operativo, determinato dopo avere detratto dal margine operativo lordo gli accantonamenti e gli ammortamenti dell'esercizio. Il valore è positivo per 613 mln (contro un valore dell'esercizio precedente di lire 325 mln).

Il risultato dell'esercizio prima delle imposte registra un utile di lire 515 mln (lire 284 mln nel 2000). Il risultato dell'esercizio, dopo le imposte, ammonta a Lit. 18 mln a fronte dei 40 mln dell'anno precedente.

## 6.1.2 Gestione Sezionale Interventi riordino fondiario

La gestione dell'esercizio 2001 si chiude con utile di lire 17.446 mln, dopo avere effettuato ammortamenti per lire 611 mln, accantonamenti per i Fondi di rischi per Lit. 56.199, nonché ottenuto proventi finanziari netti per lire 54.715 mln.

Ai fini di un confronto con l'andamento della Gestione economica dell'attività di riordino fondiario nell'anno 2000, la tabella riportata di seguito illustra, per le voci di bilancio comparabili, il totale dei ricavi ed il totale dei costi nonché il relativo risultato d'esercizio.

Tavola 3)

**La Gestione Economica del Riordino Fondiario: analisi dei risultati reddituali** (importi in mln di Lire)

| VOCI DI CONTO ECONOMICO | Interv. R.F. Esercizio 2.000 | Interv. R.F. Esercizio 2.001 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **A - VALORE DELLA PRODUZIONE** | | | |
| 1.1 Ricavi delle prestazioni di servizi per di attività gestione assegnatari | **87.915** | **90.663** | 2.748 |
| 1.2 Ricavi delle prestazioni di servizi per programmi di attività finanziati dal Ministero delle Risorse Agricole, Forestali e alimentari | | | |
| 1.1. Programmi di attività iniziati prima dell'anno 2001 | | | |
| ° servizi terminati | | | 0 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | | | 0 |
| 1° Totale | **87.915** | **90.663** | 2.748 |
| 1.2 Programmi di attività inziati nell'anno 2001 | | | |
| ° servizi terminati | | | |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | | | 0 |
| 2° Totale | **0** | **0** | 0 |
| Totale 1'+2' | **87.915** | **90.663** | 2.748 |
| 2. Ricavi delle prestazioni di servizi per programmi di attività finanziati da altri Enti pubblici e privati | | | |
| ° servizi terminati | | | 0 |
| ° variazione dei servizi in corso di lavorazione | | | 0 |
| Totale 3 | **0** | **0** | **0** |
| 3 Altri ricavi e proventi | | | |
| ° ricavi diversi | 961 | 1.027 | 66 |
| ° contributi in conto esercizio | | | |
| **Totale Valore della Produzione** | **88.876** | **91.690** | **2.814** |
| **B - CONSUMI DI MATERIE E ACQUISTI DI SERVIZI ESTERNI** | | | |
| 1 Per acquisti di materiale di consumo | (6.430) | (23.552) | (17.122) |
| 2 Per servizi: | | | |
| ° spese per l'acquisizione delle informazioni | | | 0 |
| ° spese per l'acquisizione dei servizi di informatica | | | 0 |
| ° spese per la diffusione delle informazioni | | | 0 |
| ° spese per la valorizzazione delle attività | | | 0 |
| ° spese per altri servizi | | | 0 |
| ° spese per gestione mutui | 84.817 | 86.494 | 1.677 |
| ° altri servizi di riordino fondiario | | 713 | 713 |
| 3 Per godimento di beni di terzi | 772 | 1.034 | 262 |
| 4. Per oneri diversi e gestione | 2.960 | 2.921 | (39) |
| **Totale consumi di materie e acquisti di servizi esterni** | **82.119** | **67.610** | **(14.509)** |
| **C - VALORE AGGIUNTO (A-B)** | **6.757** | **24.080** | **17.323** |
| (-) Costo del lavoro | (6.870) | (4.246) | 2.624 |
| **D - MARGINE OPERATIVO LORDO** | **(113)** | **19.834** | **19.947** |
| (-) Ammortamenti | (10) | (611) | (601) |
| (-) Accantonamenti | (38.385) | (56.199) | (17.814) |
| **E - RISULTATO OPERATIVO** | **(38.508)** | **(36.976)** | **1.532** |
| (-) Proventi (oneri) finanziari netti | 45.564 | 54.715 | 9.151 |
| (-) Proventi (oneri) straordinari netti | 107 | (31) | (138) |
| **F - UTILE D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE** | **7.163** | **17.708** | **10.545** |
| **Imposte sul reddito d'esercizio** | **567** | **262** | (305) |
| **G - UTILE D'ESERCIZIO** | **6.596** | **17.446** | **10.850** |

Come si rileva dalla tabella, il valore della produzione totale registra un incremento del 3,1% rispetto all'esercizio precedente, pari a lire 2.814 mln, passando da lire 88.876 mln del 2000 a lire 91.690 mln dell'anno 2001. A fronte dell'incremento del valore della produzione, i "costi per oneri diversi di gestione (costi fissi di gestione), registrano un decremento, a confronto con l'esercizio 2000, pari a Lit. 39 mln. In particolare tali costi passano da Lire 2.959 mln del 2000 a Lire 2.921 mln del 2001, con un'incidenza sul valore della produzione del 3,2% rispetto al 4,2% dell'esercizio precedente. Nella voce "oneri diversi di gestione" trovano collocazione i costi per compensi a terzi che per la quasi totalità si riferiscono a costi legali per giudizi avviati nei confronti di assegnatari resisi morosi o, in ogni caso, per la tutela del patrimonio dell'Ente. Come rilevato dalla società di certificazione, i costi legali di cui sopra, sinora collocati negli "oneri diversi di gestione" potrebbero trovare, anche, collocazione nei "Costi per servizi" in quanto costi accessori (*recte*: diretti) a quelle relativi alla gestione degli assegnatari (attività principale dell'Istituto). Si tratta di azioni legali intraprese negli esercizi precedenti e concluse nel corso dell'esercizio 2001, il che trova diretto riscontro nelle variazioni delle "rimanenze" che ammontano a lire 23.552 mln.

I "costi per il godimento beni di terzi" ammontano nell'esercizio 2001 a lire 1.034 mln; nell'esercizio 2000 tali costi ammontavano a Lit. 772 mln con un'incidenza sul valore della produzione del 1,1% rispetto allo 0,87% dell'esercizio precedente.

Il valore aggiunto, risulta pari a lire 24.080 mln nel 2001. Rispetto all'esercizio 2000, dove si è avuto un valore aggiunto pari a lire 6.757 mln, si rileva un incremento di lire 17.323 mln (+ 71.9%).

Il margine operativo lordo, che rappresenta il saldo della gestione dell'attività ordinaria dell'Istituto relativamente al sezionale in considerazione, è positivo per lire 19.834 mln ed è pari al 21,6% del valore della produzione, pur se lievemente ridotto rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato operativo, determinato dopo avere detratto dal margine operativo lordo gli accantonamenti e gli ammortamenti dell'esercizio, è il valore che meglio evidenzia l'andamento della gestione economica di questo Sezionale. Il valore è negativo per lire 36.976 mln. Rispetto all'esercizio dell'anno precedente, si ha un miglioramento del 4% circa. Tale risultato è de-

terminato, come esposto precedentemente, dalla scelta di istituire i "Fondi di accantonamento per rischi", pari a Lit. 56.199 mln, nonché dall'appostazione degli interessi sulle rate dai piani di ammortamento non sulla voce "ricavi", bensì sulla voce "proventi e oneri finanziari".

I proventi finanziari netti della gestione ammontano a lire 54.715 mln, ottenuti dagli interessi attivi bancari, interessi attivi verso assegnatari e dai crediti diversi detratti gli interessi passivi bancari e gli interessi passivi moratori.

Il risultato dell'esercizio prima delle imposte è pari a lire 17.708 mln, a fronte di Lit. 7.163 dell'anno 2000.
Il risultato dell'esercizio, dopo le imposte, è pari a Lit. 17.446 a fronte di Lit.6.596 mln registrato nel 2000, con un incremento del 37,8%.

**6.1.3 Gestione Sezionale (Titolo II della legge 590/65)**

La gestione dell'esercizio 2001 si chiude con utile di Lit. 2.710 mln, con ammortamenti ed oneri finanziari netti nulli.

Il valore della produzione totale è pari a Lit. 1.412 mln, a fronte di Lit. 1.190 dell'esercizio 2000.

Il risultato operativo è positivo per Lire 139 milioni. Gli accantonamenti detratti afferiscono al fondo rischi pari a Lit. 1.273 mln. Il risultato dell'esercizio prima delle imposte registra un utile di 2.710 mln, incrementandosi di Lit. 2.213 mln rispetto all'esercizio 2000, in forza dei proventi straordinari conseguiti nell'esercizio. Il risultato dell'esercizio, pertanto, è pari a Lire 2.710 mln.

## 6.2 LA GESTIONE PATRIMONIALE

*BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2001* *TOTALE*

*1 - STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2001*

(importi in mln di Lire)

| ATTIVO | TOTALE CONSOLIDATO AL 31.12.2000 | TOTALE CONSOLIDATO AL 31.12.2001 | SCOSTAMENTI ESERCIZIO 2001 2000 |
|---|---|---|---|
| A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | | | |
| B - IMMOBILIZZAZIONI: | | | |
| I - Immateriali | | | |
| 1 - Prodotti audiovisivi | 0 | 0 | 0 |
| 2 - Oneri pluriennali da ammortizzare | 68.098.708 | 45.399 139 | -22.699.569 |
| 3 - Software | 405.865.924 | 414.443.253 | 8.577.329 |
| | 473.964.632 | 459.842.392 | -14.122.240 |
| II - Materiali | | | |
| 1 - Terreni e fabbricati | 904.812.140 | 855.718.100 | -49.094.040 |
| 2 - Impianti e macchinario | 1.611.692.917 | 1 350.257.963 | -261.434.954 |
| 3 - Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 |
| 4 - Altri beni | 432.924.480 | 282.363.169 | -150.561.311 |
| 5 - Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 |
| | 2.949.429.537 | 2.488.339.232 | -461.090.305 |
| III - Finanziarie | | | |
| 1 - Crediti verso altri | 784.513.499 | 746.901.289 | -37.612.210 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 3.733.943.036 | 3.235.240.521 | -498.702.515 |
| C - ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| I - Rimanenze: | | | |
| 1 - Materie prime sussidiarie e di consumo | 62.861.924.459 | 86 407.786 497 | 23.545.862.038 |
| 2 - Lavori in corso su ordinazione | 25.740.837.174 | 50.643.900.690 | 24.903.063.516 |
| | 88.602.761.633 | 137.051.687.187 | 48.448.925.554 |
| II - Crediti | | | |
| 1 - Verso clienti | 1.554.122.712.710 | 1.566 559.179.901 | 12.436.467.191 |
| 2 - Verso altri | 10.351.076.771 | 16.115.920.584 | 5.764.843.813 |
| | 1.564.473.789.481 | 1.582.675.100.485 | 18.201.311.004 |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | | |
| IV - Disponibilità liquide | | | |
| 1 - Depositi bancari e postali | 99.754.263.230 | 146 543 789.231 | 46.789.526.001 |
| 2 - Assegni | 7.200.000 | 438.752 022 | 431.552.022 |
| 3 - Denaro e valori in cassa | 33.597.384 | 17.506.000 | -16.091.384 |
| | 99.795.060.614 | 147.000.047.253 | 47.204.986.639 |
| Totale Attivo Circolante (C) | 1.752.871.611.728 | 1.866.726.834.925 | 113.855.223.197 |
| D - RATEI E RISCONTI | 18.210.708.530 | 18.452.684.510 | 241.975.980 |
| TOTALE ATTIVO (A+B+C+D) | 1.775.290.227.926 | 1.888.874.602.348 | 113.584.374.422 |

| PASSIVO | TOTALE CONSOLIDATO AL 31.12.2000 | TOTALE CONSOLIDATO AL 31.12.2001 | SCOSTAMENTI ESERCIZIO 2001 2000 |
|---|---|---|---|
| A - PATRIMONIO NETTO | | | |
| I - Capitale | 1.440.166.797.290 | 1.470.166 797.290 | 30.000.000.000 |
| Rettifica bilancio aperturta | 13.565.698.191 | 11.290.848.996 | -2.274.849.195 |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni | 0 | 0 | 0 |
| III - Riserva di rivalutazione | 1.466.433.000 | 1 466:433.000 | 0 |
| IV - Riserva legale | 0 | 0 | 0 |
| V - Riserva per azioni proprie in portafoglio | 0 | 0 | 0 |
| VI - Riserve statutarie | 0 | 0 | 0 |
| VII - Altre riserve | 381.682.364 | 381 682.364 | 0 |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 219.023.058.092 | 226.156.097.005 | 7.133.038.913 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | 7.133.038.913 | 20 173 792.204 | 13.040.753.291 |
| **Totale** | 1.681.736.707.850 | 1.729.635.650.859 | 47.898.943.009 |
| B - FONDI PER RISCHI E ONERI | | | 0 |
| 1 - Per trattamento di quescienza e obblighi simili | 865.798.188 | 421.651.647 | -444.146.541 |
| 2 - Per imposte | 0 | 0 | 0 |
| 3 - Altri | 12.050.705.965 | 20 677 799.605 | 8.627.093.640 |
| **Totale** | 12.916.504.153 | 21.099.451.252 | 8.182.947.099 |
| | | | 0 |
| C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 11.279.673.844 | 8.794.389.388 | 0<br>-2.485.284.456 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| D - DEBITI | | | 0 |
| **Conto rettifica costi tra sezionali** | 0 | 0 | 0 |
| 1 - Debiti verso banche | 21.370.843.617 | 9 908 867.825 | -11.461.975.792 |
| 2 - Debiti verso altri finanziatori (importi esigibili oltre | 0 | 0 | 0 |
| l'esercizio successivo) | 0 | 0 | 0 |
| 3 - Debiti verso fornitori | 18.773.231.257 | 35.478.134.972 | 16.704.903.715 |
| 4 - Debiti tributari | 588.581.608 | 1 179 529 322 | 590.947.714 |
| 5 - Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza | 0 | 0 | 0 |
| sociale | 690.498.437 | 595 771 908 | -94.726.529 |
| 6 - Altri debiti | 27.934.187.160 | 82.182.806.822 | 54.248.619.662 |
| **Totale** | 69.357.342.079 | 129.345.110.849 | 59.987.768.770 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| E - RATEI E RISCONTI | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| TOTALE PASSIVO (B+C+D+E) | 93.553.520.076 | 159.238.951.489 | 65.685.431.413 |
| | | | 0 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 1.780.559.832.401 | 1.888.874.602.348 | 108.314.769.947 |
| | | | 0 |
| CONTI D'ORDINE: | | | 0 |
| **Beni di terzi c/o di noi** | 39.009.770 | 66.864.520 | 27.854.750 |
| **Debiti per residui canoni leasing** | 64.850.850 | 152.318.508 | 87.467.658 |
| **Debiti per delibere assunte v/assegnatari per finanziamenti** | 2.305.515.309 | 1.629.415.309 | -676.100.000 |
| **Debiti v/assegnatari per atti di assegnazione in corso** | 198.359.147.753 | 116.378.415.262 | -81.980.732.491 |
| **Fidejussioni emesse** | 42.384.919.874 | 37.715.180.959 | -4.669.738.915 |
| **Debiti per delibere assunte v/dipendenti per mutui e prestiti** | 0 | 4.173.000.000 | 4.173.000.000 |
| TOTALE CONTI D'ORDINE | 243.153.443.556 | 160.115.194.558 | (83.038.248.998) |

L'andamento della Gestione patrimoniale viene schematizzata nella tabella seguente:

**Tab. q)**

**La Gestione Patrimoniale: analisi della struttura patrimoniale** (importi in mln di Lire)

| | CONSUNTIVO AL AL 31.12.2000 | CONSUNTIVO AL AL 31.12.2001 | CONSUNTIVO Variazioni |
|---|---|---|---|
| A - IMMOBILIZZAZIONI NETTE (al netto dei fondi di ammortamento) | | | |
| 1 - Immobilizzazioni immateriali | 474 | 460 | (14) |
| 2 - Immobilizzazioni materiali | 2.950 | 2.488 | (462) |
| 3 - Immobilizzazioni finanziarie | 784 | 747 | (37) |
| | 4.208 | 3.695 | (513) |
| B - CAPITALE DI ESERCIZIO | | | |
| 1 - Rimanenze | 88.603 | 137.052 | 48.449 |
| 2 - Crediti commerciali | 1.554.122 | 1.566.559 | 12.437 |
| 3 - Altre attività (escluse le disponibilità liquide) | 10.351 | 16.116 | 5.765 |
| 4 - Ratei e risconti attivi | 18.211 | 18.453 | 242 |
| | 1.671.287 | 1.738.180 | 66.893 |
| 5 - Debiti commerciali | (18.773) | (35.478) | (16.705) |
| 6 - Fondi rischi e oneri | (12.916) | (21.099) | (8.183) |
| 7 - Altre passività (esclusi debiti v/banche) | (29.213) | (83.959) | (54.746) |
| 8 - Ratei e risconti passivi | 0 | 0 | 0 |
| | 1.610.385 | 1.597.644 | (12.741) |
| C - CAPITALE INVESTITO (dedotte le passività di esercizio) (A+B) | 1.614.593 | 1.601.339 | (13.254) |
| D - FONDO TFR | (11.280) | (8.794) | 2.486 |
| **E - FABBISOGNO NETTO DI CAPITALE (C-D)** | **1.603.313** | **1.592.545** | (10.768) |
| COPERTO DA: | | | |
| F - CAPITALE PROPRIO | | | |
| 1 - Capitale di dotazione | 1.453.733 | 1.481.458 | 27.725 |
| 2 - Riserve di rivalutazione | 1.466 | 1.466 | 0 |
| 3 - Altre riserve | 382 | 382 | 0 |
| 4 - Perdita esercizi precedenti | 219.023 | 226.156 | 7.133 |
| 5 - Utile/Perdita dell'esercizio | 7.133 | 20.174 | 13.041 |
| | 1.681.737 | 1.729.636 | 47.899 |
| G - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO | | | |
| 1 - Debiti finanziari a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| 2 - (Disponibilità finanziarie) oppure Indebitamento finanziario netto a breve termine alla chiusura dell'esercizio | (78.424) | (137.091) | (58.667) |
| **H - TOTALE (F+G) COME IN E** | **1.603.313** | **1.592.545** | **(10.768)** |