cipo delle imposte sul T.F.R. a fronte del versamento delle ritenute applicate sui trattamenti di fine rapporto ed alla compensazione operata per il versamento in acconto dell'imposta sostitutiva di cui al D.Lgs. n. 47/2000.

Il *flusso monetario generato dall'attività di finanziamento* è risultato positivo per 43,3 milioni di euro essenzialmente in relazione agli apporti patrimoniali versati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze sulla base di quanto previsto dall'art. 22 della L. 17 maggio 1999, n. 144, come modificato dall'art. 154 della L. 388 del 2000.

Le *variazioni dell'area di consolidamento* si riferiscono all'effetto della cessione del Gruppo Miliani nonché della Nonwovens Fabriano S.r.l. anch'essa ceduta, come illustrato in precedenza e nella Nota Integrativa. L'effetto netto complessivo sul consolidato di Gruppo è risultato positivo per 139 milioni di euro.

LA RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno le attività di ricerca e sviluppo, svolte essenzialmente dalla Capogruppo, alla cui la relazione sulla gestione si rinvia per maggiori dettagli, sono state finalizzate sia ad un miglioramento delle performances e della qualità dei prodotti esistenti, sia alla realizzazione di nuovi prodotti.

In tale ottica, l'Istituto ha concentrato i propri sforzi sui seguenti progetti:

- lo sviluppo di una patente con microchip, tenendo a riferimento anche il contenuto delle norme previste dal nuovo Codice della strada;
- l'approfondimento delle problematiche relative alla nuova Carta d'identità elettronica (CIE);
- la prosecuzione della fase di sviluppo del nuovo codice olografico criptato registrato su due livelli;
- l'avvio della produzione del nuovo bollino farmaceutico numerato;
- gli studi dei processi di tracciatura dei prodotti agro-alimentari, soprattutto per la certificazione dei capi bovini;
- le ulteriori ricerche sulle carte per la ricarica di schede telefoniche GSM utilizzanti la tecnologia *scratch-off*;
- in collaborazione con la società Timson sono state apportate una serie di integrazioni e modifiche ai gruppi di stampa inprint alle rotative Timson bicolore, che consentono di realizzare la stampa del terzo colore sulla prima pagina della Gazzetta Ufficiale.

Nel corso dell'esercizio importanti risultati sono stati conseguiti con riferimento agli standards di qualità dei prodotti realizzati.

Infatti, dopo lo Stabilimento della Zecca, anche lo Stabilimento di Foggia ha ottenuto la certificazione di qualità secondo la nuova norma ISO 9001 – Vision 2000 e sono state avviate le procedure di certificazione per lo Stabilimento Salario e l'Officina Carte Valori.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PROBABILE DELLA GESTIONE

Nel corso dei primi mesi del 2003 sono proseguite le azioni volte al miglioramento delle condizioni operative ed alla riorganizzazione delle strutture produttive.

In quest'ambito la società Capogruppo ha concluso le procedure di gara per l'affidamento dei lavori di costruzione del nuovo stabilimento di Roma, nel quale dovranno essere concentrate le attività produttive grafiche dell'Istituto. L'esito della gara internazionale è al momento sospeso in attesa delle determinazioni del Consiglio di Stato circa alcuni ricorsi presentati da ditte risultate non aggiudicatarie.

È proseguita, peraltro, in modo significativo l'attività di investimento che si è concretizzata nell'avvio di nuovi progetti per circa 10 milioni di euro e sono, infine, in corso di installazione le apparecchiature, recentemente acquistate, per la produzione dei nuovi bollini farmaceutici numerati e si è predisposta l'infrastruttura tecnologica necessaria alla gestione della banca dati e dei servizi di tracciatura dei farmaci. Anche la controllata Bimospa ha deliberato l'acquisizione dei macchinari necessari alla realizzazione dei bollini di talché, nel corso dell'esercizio, alla stregua di quanto fatto con riferimento ai ricettari del servizio sanitario nazionale, una parte della produzione verrà realizzata all'interno del Gruppo.

Nello scorso mese di marzo l'Istituto ha perfezionato il *closing* dell'operazione di *structured loan facility* con la quale, sulla base di quanto indicato dall'articolo 22 della L. 144/99, l'Istituto si è rivolto al mercato finanziario internazionale per ottenere una somma corrispondente al valore attuale delle rate ancora da incassare del contributo ventennale previsto dalla L. 144/99, nell'ambito delle procedure per la trasformazione in società per azioni dell'Istituto stesso, i cui effetti sul patrimonio netto dell'Istituto sono ampiamente illustrati nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa al bilancio civilistico alle quali si rinvia.

Si evidenzia, infine, con riferimento all'Istituto, che l'Agenzia del Demanio ha avviato un'analisi ricognitiva di immobili che potrebbe essere oggetto di trasferimento al Demanio, laddove se ne riscontri la non strumentalità, richiedendo informazioni all'Istituto con particolare riferimento agli immobili di Piazza Verdi e di Via Principe Umberto.

L'attività svolta dall'Istituto e dal Gruppo nei primi mesi dell'anno e le previsioni ad oggi formulate lasciano intravedere che anche il 2003 potrà generare un risultato positivo, frutto della continua ricerca di razionalizzazione dei processi e di contenimento dei costi; a ciò contribuirà, indubbiamente, anche il rafforzamento finanziario conseguente la nuova dotazione di capitale dell'Istituto definitasi nel corso dell'anno.

Al riguardo si evidenzia come la possibilità di mantenere un soddisfacente grado di redditività non potrà prescindere da decisioni esogene all'Istituto, essendo correlate a scelte in ambito governativo dalle quali dipenderà il tempestivo avvio della produzione dei nuovi prodotti più volte citati alla cui realizzazione, nel corso degli ultimi anni, l'Istituto ha dedicato ingenti risorse finanziarie ed umane.

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Il Presidente

Signori Azionisti,

1. Il Collegio sindacale ha esaminato il bilancio consolidato al 31 dicembre 2002 dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. approvato dal Consiglio di amministrazione il 27 maggio 2003.
   Tale documento costituisce un'integrazione del bilancio d'esercizio al fine di fornire un'adeguata informazione sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica sia dell'IPZS che del relativo Gruppo.
   In sintesi, al 31 dicembre 2002 l'attivo ammonta a 1.569 milioni di euro, il passivo a 929 milioni di euro mentre il patrimonio netto ammonta a 640 milioni di euro, comprensivo dell'utile netto di 35 milioni di euro.
   Più in particolare lo stato patrimoniale evidenzia:

	(euro milioni)
Capitale e riserve	605
- di cui di pertinenza di terzi	8
Utile dell'esercizio	35
- di cui di pertinenza di terzi	0

I conti d'ordine ammontano a lire 61 milioni di euro.

Il conto economico presenta, in sintesi, le seguenti risultanze:

	(euro milioni)
Valore della produzione	457
Costi della produzione	(420)
Differenza	*37*
Proventi ed oneri finanziari	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Partite straordinarie	7
Risultato prima delle imposte	*44*
Imposte sul reddito di esercizio	(9)
Risultato dell'esercizio	**35**

2. Nell'area di consolidamento sono incluse, oltre all'Istituto, 5 società consolidate con il metodo integrale, 5 società (di cui una statunitense) per le quali si è proceduto con il metodo del patrimonio netto ed una società consolidata con il metodo del costo.
   La Capogruppo ha impartito tempestive ed opportune direttive alle società ai fini del successivo consolidamento dei conti.

I bilanci delle società inseriti nel perimetro di consolidamento sono stati riscontrati dai rispettivi Collegi sindacali e, in molti casi, da società di revisione in regime di certificazione volontaria.

3. La società di revisione PricewatherhouseCoopers S.p.A., incaricata della certificazione dei bilanci consolidati per il triennio 1998-2000, prorogato di due ulteriori anni, relativamente all'esercizio 2002, con propria relazione in data 10 giugno 2003, ha ritenuto il documento in rassegna conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di stesura e redatto, pertanto con chiarezza, rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico del Gruppo.
   Il Collegio sindacale concorda con il giudizio sopra riportato.

Roma, 11 giugno 2003

IL COLLEGIO SINDACALE

Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO *(valori in €/000)*

ATTIVO	31/12/2002	31/12/2001	VARIAZIONI
A) CREDITI PER VERSAMENTI DA RICEVERE	**702.381**	**743.698**	**(41.317)**
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I. Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto ed ampliamento	0	655	(655)
2) costi di ricerca ,di sviluppo e di pubblicità	0	443	(443)
3) diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere dell'ingegno	1.721	2.666	(945)
4) concessioni,licenze,marchi e diritti simili	150	1.049	(899)
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	12	(12)
7) altre	284	1.613	(1.329)
8) differenza da consolidamento	0	278	(278)
Totale	*2.155*	*6.716*	*(4.561)*
II. Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	41.552	88.645	(47.093)
2) impianti e macchinari	52.750	94.160	(41.410)
3) attrezzature commerciali e industriali	27	221	(194)
4) altri beni	5.607	7.170	(1.563)
5) immobilizzazioni in corso ed acconti	18.238	20.544	(2.306)
Totale	*118.174*	*210.740*	*(92.566)*
III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni			
a) imprese controllate	974	984	(10)
b) imprese collegate	0	631	(631)
d) altre imprese	4.974	4.976	(2)
2) crediti			
d) verso altri	2.849	4.193	(1.344)
oltre l'esercizio	11.565	16.073	(4.508)
3) altri titoli	1	1	0
Totale	*20.363*	*26.858*	*(6.495)*
Totale immobilizzazioni	**140.692**	**244.314**	**(103.622)**

ATTIVO	31/12/2002	31/12/2001	VARIAZIONI
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I. Rimanenze			
1) materie prime,sussidiarie e di consumo	70.963	66.008	4.955
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	6.250	47.077	(40.827)
3) lavori in corso su ordinazione	45.504	80.277	(34.773)
4) prodotti finiti e merci	40.441	46.210	(5.769)
5) acconti	90	1.466	(1.376)
6) terreni e fabbricati	0	1.298	(1.298)
Totale	*163.248*	*242.336*	*(79.088)*
II. Crediti			
1) verso clienti	414.094	262.891	151.203
oltre l'esercizio	15.921	28.258	(12.337)
2) verso imprese controllate	3.332	10.880	(7.548)
3) verso imprese collegate	0	1.216	(1.216)
5) verso altri	56.861	35.920	20.941
oltre l'esercizio	3.911	6.972	(3.061)
Totale	*494.119*	*346.137*	*147.982*
IV. Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	57.283	207.953	(150.670)
2) assegni	0	39	(39)
3) denaro e valori in cassa	689	256	433
Totale	*57.972*	*208.248*	*(150.276)*
Totale attivo circolante	**715.339**	**796.721**	**(81.382)**
D) RATEI E RISCONTI	**10.445**	**11.804**	**(1.359)**
TOTALE ATTIVO	**1.568.857**	**1.796.537**	**(227.680)**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO *(valori in €/000)*

PASSIVO	31/12/2002	31/12/2001	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO			
I. capitale	239.538	837.830	(598.292)
III. riserva di rivalutazione	0	30.666	(30.666)
IV. riserva legale	0	1.933	(1.933)
VII. altre riserve	357.263	75.230	282.033
VIII. utili/perdite portate a nuovo	0	(398.927)	398.927
X. risultato dell' esercizio	34.736	57.996	(23.260)
Patrimonio di Gruppo	*631.537*	*604.728*	*26.809*
Capitale e riserve di terzi	8.070	7.607	463
XI. risultato di terzi	24	776	(752)
Patrimonio di terzi	*8.094*	*8.383*	*(289)*
Totale	*639.631*	*613.111*	*26.520*
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) fondo di trattamento di quiescenza ed obblighi simili	882	1.242	(360)
2) fondo imposte	3.308	3.511	(203)
3) altri	196.796	182.642	14.154
Totale	*200.986*	*187.395*	*13.591*
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**86.218**	**99.084**	**(12.866)**
D) DEBITI			
3) debiti verso banche	36.360	270.548	(234.188)
oltre l' esercizio	0	7.836	(7.836)
4) debiti verso altri finanziatori	15.185	36.129	(20.944)
oltre l' esercizio	12.059	13.474	(1.415)
5) acconti	31.815	30.062	1.753
6) debiti verso fornitori	95.852	161.801	(65.949)
8) debiti verso imprese controllate	1.705	5.181	(3.476)
9) debiti verso imprese collegate	0	1.007	(1.007)
11) debiti tributari	197.848	169.821	28.027
12) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.383	14.099	(8.716)
oltre l' esercizio	25	29	(4)
13) altri debiti	240.750	182.372	58.378
oltre l' esercizio	147	0	147
Totale	*637.129*	*892.359*	*(255.230)*
E) RATEI E RISCONTI	**4.893**	**4.588**	**305**
TOTALE PASSIVO	**1.568.857**	**1.796.537**	**(227.680)**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO *(valori in €/000)*

CONTI D'ORDINE	31/12/2002	31/12/2001	VARIAZIONI
Garanzie reali prestate	0	3.331	(3.331)
Garanzie personali prestate	8.625	20.148	(11.523)
Garanzie personali ricevute	2.711	2.156	555
Altri conti d'ordine	49.517	68.032	(18.515)
TOTALE	**60.853**	**93.667**	**(32.814)**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO *(valori in €/000)*

	2002	2001	VARIAZIONI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	490.733	1.018.193	(527.460)
2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione,semilavorati e finiti	(8.234)	(5.676)	(2.558)
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	(31.515)	(128.659)	97.144
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	195	5.005	(4.810)
5) altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	295	1.504	(1.209)
altri ricavi e proventi	5.713	10.311	(4.598)
Totale valore della produzione	*457.187*	*900.678*	*(443.491)*
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) per materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(98.414)	(284.629)	186.215
7) per servizi	(112.514)	(171.761)	59.247
8) per godimento di beni di terzi	(4.265)	(6.471)	2.206
9) per il personale			
a) salari e stipendi	(94.850)	(126.772)	31.922
b) oneri sociali	(29.249)	(40.676)	11.427
c) trattamento di fine rapporto	(10.096)	(11.873)	1.777
e) altri costi	(1.609)	(4.536)	2.927
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamenti delle imm.ni immateriali	(2.648)	(3.796)	1.148
b) ammortamenti delle imm.ni materiali	(28.757)	(52.703)	23.946
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(250)	0	(250)
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(2.824)	(2.595)	(229)
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	944	(13.027)	13.971
12) accantonamenti per rischi	(32.473)	(90.882)	58.409
13) altri accantonamenti	(428)	(663)	235
14) oneri diversi di gestione	(2.917)	(6.107)	3.190
Totale costi della produzione	*(420.350)*	*(816.491)*	*396.141*
Differenza tra valore e costi della produzione	**36.837**	**84.187**	**(47.350)**

	2002	2001	VARIAZIONI
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) proventi da partecipazioni			
b) in altre imprese	603	0	603
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da altri	616	812	(196)
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	2	(2)
d) proventi diversi dai precedenti			
- da controllate e collegate	0	462	(462)
- da altri	6.055	11.751	(5.696)
17) interessi ed altri oneri finanziari			
- da controllanti	0	(146)	146
- da imprese controllate e collegate	(259)	(378)	119
- da altri	(6.932)	(24.430)	17.498
Totale proventi ed oneri finanziari	83	*(11.927)*	*12.010*
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni	0	10	(10)
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni	(124)	(1.344)	1.220
Totale delle rettifiche	*(124)*	*(1.334)*	*1.210*
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) proventi			
- plusvalenze da alienazioni immobilizzazioni	6.874	1.099	5.775
- sopravvenienze attive	778	1.159	(381)
- altri proventi	1.635	2.494	(859)
21) oneri			
- minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni	(7)	(184)	177
- imposte relative ad anni precedenti	(1.358)	0	(1.358)
- sopravvenienze passive	(935)	(123)	(812)
- altri oneri	(47)	(4.955)	4.908
Totale delle partite straordinarie	*6.940*	*(510)*	*7.450*
Risultato prima delle imposte	**43.736**	**70.416**	**(26.680)**
imposte sul reddito dell'esercizio			
- correnti	(7.869)	(18.223)	10.354
- anticipate/differite	(1.107)	6.579	(7.686)
Risultato dell'esercizio	**34.760**	**58.772**	**(24.012)**
di cui:			
Risultato di Gruppo	**34.736**	**57.996**	**(23.260)**
Risultato di terzi	**24**	**776**	**(752)**

PAGINA BIANCA

Nota integrativa

PAGINA BIANCA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. è stato redatto ai sensi dell'art. 25, II comma, del D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2002, costituito da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, è corredato dalla Relazione sulla gestione ed è stato predisposto, conformemente a quanto indicato dal suddetto articolo 25, secondo le disposizioni contenute nel D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, che ha recepito la VII direttiva CEE, tenendo conto di quanto indicato dai principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, per argomenti non trattati, dai principi contabili internazionali (IAS).

ATTIVITÀ DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo, seguendo una aggregazione di tipo produttivo o merceologico, è indirizzata verso le seguenti tipologie:

- ISTITUZIONALE: produzione e fornitura di carta, carte valori, stampati e pubblicazioni, anche su supporto informatico, nonché di prodotti cartotecnici per il fabbisogno delle amministrazioni dello Stato; stampa e gestione, anche con strumenti telematici, della Gazzetta Ufficiale e della Raccolta degli atti normativi della Repubblica Italiana; stampa delle pubblicazioni dello Stato; stampa e gestione di pubblicazioni di carattere legislativo, di raccolte, di estratti di leggi, atti ufficiali e pubblicazioni similari; edizione e vendita di opere che presentino importanza in campo artistico, letterario, scientifico, e, in genere, culturale; conio delle monete di Stato, delle monete estere, di monete a corso legale, delle medaglie e fusioni artistiche e delle monete commemorative o celebrative; fabbricazione di sigilli ufficiali e marchi metallici recanti l'emblema dello Stato, di targhe, distintivi metallici ed altri prodotti artistici; promozione dell'attività della Scuola dell'arte della medaglia e del Museo della Zecca; esecuzione di saggi su monete e metalli per conto dello Stato; riparazione di congegni e macchinari di proprietà dello Stato; partecipazione a studi e ricerche attinenti il campo della meccanica; perizie delle monete false; promozione e partecipazione a studi, rilevazioni e prove sperimentali nelle materie attinenti le funzioni istituzionali;
- GRAFICA: come supporto all'attività tipografica istituzionale, anche dal punto di vista della distribuzione e della vendita dei prodotti realizzati;
- CARTARIA E CARTOTECNICA: produzioni di carte comuni e di carte filigranate;
- COMMERCIALIZZAZIONE DI PRODOTTI ARTISTICI E LIBRARI: attività editoriale e commercializzazione di prodotti editoriali ed opere di elevato valore artistico e culturale;
- PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI MATERIE PRIME E SEMILAVORATE PER MONETAZIONE: realizzazione dei tondelli necessari alla coniazione delle monete metalliche e delle medaglie, utilizzando anche materiali non ferrosi provenienti dall'estero.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2002 include il bilancio della Capogruppo, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A., e di tutte le imprese sulle quali l'Istituto esercita stabilmente il controllo, con esclusione di quelle in liquidazione (art. 28, II comma, lettera a), del D.Lgs. 127/91.

Qui di seguito sono elencate le imprese incluse nell'area di consolidamento (art. 38, II comma, lettere a) e c) del D.Lgs. 127/91) con indicazione delle principali informazioni relative al patrimonio netto al 31 dicembre 2002:

Società consolidate con il metodo integrale

	SEDE	VALUTA	CAPITALE	% PARTECIPAZIONE DIRETTA	% PARTECIPAZIONE GRUPPO
BIMOSPA SRL	ROMA	€/mln	2.550	99,73	99,73
EDITALIA SPA	ROMA	€/mln	4.923	99,99	99,99
FABRIANO PARTNERS SPA	ROMA	€/mln	3.000	100,00	100,00
SIPLEDA SPA	ROMA	€/mln	1.032	80,00	80,00
VERRES SPA	VERRES (AO)	€/mln	10.970	55,00	55,00

Società consolidate con il metodo del patrimonio netto

	SEDE	VALUTA	CAPITALE	% PARTECIPAZIONE DIRETTA	% PARTECIPAZIONE GRUPPO
CARGEST SPA IN LIQUIDAZIONE	ROMA	€/000	516	100,00	100,00
CARTIERE ENRICO MAGNANI SPA IN LIQUIDAZIONE	ROMA	€/000	500	100,00	100,00
EDI SPA IN LIQUIDAZIONE	ROMA	€/000	2.840	100,00	100,00
FAD - FABRIANO AUTOADESIVI SPA	ROMA	€/000	100	100,00	100,00
STEARNS EXTRUDED TEXTILES	USA	US$/mln	4.400	34,00	34,00

Società valutate al costo

	SEDE	VALUTA	CAPITALE	% PARTECIPAZIONE DIRETTA	% PARTECIPAZIONE GRUPPO
ISTITUTO DELLA ENCICLOPEDIA ITALIANA SPA	ROMA	€/000	38.737	12,00	12,00

Società non consolidate

	SEDE	VALUTA	CAPITALE	% PARTECIPAZIONE DIRETTA	% PARTECIPAZIONE GRUPPO
MECCANO SPA	FABRIANO (AN)	€/000	500	0,60	0,60
SISTEMA SRL	CHIETI	€/000	200	15,00	14,88
IDROELETTRICA SCARL	AOSTA	€/000	50	1,00	0,55
IDROENERGIA SCARL	AOSTA	€/000	774	1,07	0,62