lioni al contributo erogato dal Ministero delle Finanze in sostituzione del canone autoradio: per L. 7.200 milioni alle somme ricevute da San Marino RTV e per L. 1.095 milioni dal finanziamento di progetti di ricerca da parte della Comunità Europea.

- *Plusvalenze da alienazioni:* iscritte per L. 4.506 milioni sono in massima parte riferite alla cessione di unità immobiliari e del parco automezzi Rai in conseguenza dell'esternalizzazione del servizio.

- *Diversi:* le partite più significative che concorrono a formare l'importo di L. 163.805 milioni sono relative a recuperi di spese, a sopravvenienze attive, a proventi da investimenti immobiliari ed all'azzeramento di debiti e fondi contabilizzati in esercizi precedenti il cui onere è venuto meno nel corso dell'anno.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione, ammontanti complessivamente a L. 5.047.206 milioni, presentano un incremento di L. 292.417 milioni rispetto all'esercizio precedente e sono così articolati:



Maratona televisiva di fine anno "Millenium - La notte del 2000", ha toccato livelli di ascolto superiori al 40%.

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci. Ammontano nel complesso a L. 58.522 milioni e riguardano acquisti di materiali tecnici per magazzino, materiali di produzione e di esercizio al netto di sconti ed abbuoni.

Per semilavorati e prodotti finiti. Il valore di L. 3.660 milioni è riferibile ad impianti riceventi da satellite destinati al progetto di educazione al multimediale nelle scuole.

Per servizi. Ammontano complessivamente a L. 1.074.082 milioni ed esprimono i costi del lavoro autonomo, le quote terzi e provvigioni su ricavi pubblicitari e gli altri servizi esterni al netto di sconti ed abbuoni sul fatturato. La voce comprende inoltre i compensi ed i rimborsi spese ad amministratori per L. 3.670 milioni e sindaci per L. 609 milioni, di cui, rispettivamente L. 1.943 milioni e L. 371 milioni di pertinenza Rai: in proposito si precisa che nel corso dell'esercizio nessun consigliere di amministrazione della Capogruppo ha ricoperto analoga carica presso società controllate.

Per godimento beni di terzi. Iscritti per L. 920.240 milioni esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa.

Per il personale. Il costo complessivo di L. 1.675.143 milioni (nel 1998 L. 1.644.739 milioni) comprende L. 127.811 milioni per incentivazioni

all'esodo (nel 1998 L. 96.276 milioni). L'organico medio a tempo indeterminato, compresi i contratti di formazione lavoro, ammonta a 11.637 unità (n. 113 unità in meno rispetto al 1998), così ripartite:

Per Società			Per Categoria		
Rai	n.	11.050	Dirigenti	n.	358
RaiSat	n.	24	Giornalisti	n.	1.633
Rai Trade	n.	61	Quadri	n.	1.197
Sipra	n.	416	Impiegati	n.	6.943
Rai Corporation	n.	43	Operai	n.	1.351
San Marino RTV	n.	42	Orchestrali e coristi	n.	139
Serra Creativa	n.	1	Medici ambulatoriali	n.	16
		11.637			11.637



Rai News 24 - canale televisivo satellitare in chiaro dedicato all'informazione all news.

Ammortamenti e svalutazioni. Complessivamente ammontano a L. 1.073.931 milioni (nel 1998 per L. 966.862 milioni). Si ricorda che nell'esercizio alcune società del Gruppo hanno stanziato nei rispettivi bilanci ammortamenti anticipati per L. 108.131 milioni (Rai L. 107.188 milioni, Sipra L. 943 milioni), eliminati in sede di consolidamento.

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci. L'importo di L. 3.328 milioni esprime il decremento delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 1999.

Accantonamenti per rischi. Risultano iscritti per L. 41.994 milioni (nel 1998 L. 21.241 milioni). Si riferiscono per la quasi totalità a stanziamenti effettuati dalla Capogruppo (L. 39.364 milioni), in particolare per il rischio connesso al rinnovo contrattuale dell'accordo con la Siae (L.16.000 milioni), per il rischio di prevedibile non utilizzazione di programmi (L. 13.054 milioni) e per controversie giudiziarie (L. 3.005 milioni).

Altri accantonamenti. Ammontano a L. 57.105 milioni (nel 1998 L. 64.967 milioni) e comprendono L. 40.000 milioni per gli oneri derivanti dal conferimento a Rai Cinema del ramo d'azienda.

Oneri diversi di gestione. Ammontano a L. 139.201 milioni (nel 1998 L. 129.684 milioni): la partita più significativa è rappresentata dal canone di concessione per il servizio pubblico radiotelevisivo (L. 40.000 milioni), dovuto dalla Capogruppo. La voce comprende inoltre imposte indirette, tasse ed altri tributi dell'esercizio, minusvalenze da alienazioni nonché sopravvenienze ed insussistenze passive.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Le poste inserite in questa voce presentano un saldo negativo di L. 7.058 milioni.

Le componenti positive (L. 33.560 milioni) derivano soprattutto da impieghi di liquidità e da proventi di cambio.

Le componenti negative (L. 40.618 milioni) sono formate in massima parte da interessi su finanziamenti a medio e lungo termine per L. 14.256 milioni e da oneri di cambio per L. 10.197 milioni.



"Il mistero del cortile": una storia italiana di misteriosi delitti e sinistre vicende.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Rivalutazioni. L'importo di L. 2.747 milioni si riferisce in massima parte al rilascio del fondo svalutazione partecipazioni verso Secemie e Labia Services. iscritti nel bilancio della Capogruppo.

Svalutazioni. Ammontanti complessivamente a L. 160 milioni (nel 1998 L. 11.274 milioni). si riferiscono per L. 103 milioni ad operazioni su partecipazioni in società e consorzi non rientranti nell'area di consolidamento:

Società	milioni di lire
Publicitas (in liquidazione)	39
International Multimedia University	56
Cisae (in liquidazione)	3
Citad (in liquidazione)	5
	103

Le svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni riflettono l'accantonamento al fondo minimi garantiti. effettuato a fronte di prevedibili mancati recuperi di anticipazioni erogate per l'acquisizione di diritti.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Presentano un saldo negativo di L. 3.716 milioni: i componenti positivi si riferiscono soprattutto ad imposte differite attive (L. 70.371 milioni) e alla plusvalenza di L.721 milioni relativa alla cessione della partecipazione della Nuova Fonit-Cetra. Tra gli oneri si segnalano L. 87.033 milioni per imposte differite passive su rettifiche di consolidato riferibili ad esercizi precedenti.



"La squadra": fiction di taglio più socialmente impegnato, è ambientata in un commissariato di polizia.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'importo di L. 252.527 milioni, si riferisce per L. 212.956 milioni alla Capogruppo, per L. 24.000 milioni alla Sipra, per L. 4.829 milioni a Rai Trade, per L. 494 milioni alla Rai Corporation e per L. 3.234 milioni a RaiSat. La voce comprende inoltre L. 22.871 milioni per imposte differite passive rilevate nel processo di consolidamento e derivanti dall'eliminazione degli ammortamenti anticipati e degli utili intragruppo ed è al netto del credito d'imposta sui dividendi Sipra e Rai Trade per L. 15.857 milioni.

UTILE DELL'ESERCIZIO

L'esercizio chiude con un risultato positivo di L. 110.241 milioni, di cui L. 110.209 di competenza del Gruppo e L. 32 milioni di pertinenza di terzi.

RACCORDO TRA BILANCIO RAI E BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 1999 E AL 31 DICEMBRE 1998

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio ed il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati - comprensivi della quota di pertinenza terzi - è così rappresentata:

	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		PATRIMONIO NETTO	
milioni di lire	1999	1998	1999	1998
BILANCIO CAPOGRUPPO	142.653	83.346	1.095.788	953.098
Adeguamenti del valore delle società collegate al metodo del patrimonio netto	93	7	449	356
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi patrimoni netti	16.922	8.725	(41.435)	(33.647)
Rettifiche relative all'eliminazione degli ammortamenti anticipati	55.280	47.621	282.912	227.632
Imposte differite	(109.904)	-	(109.904)	-
Altre rettifiche di consolidamento	5.197	748	59.593	24.890
BILANCIO CONSOLIDATO (Quota di Gruppo e quota terzi)	110.241	140.447	1.287.403	1.172.329

ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA 1999-1998

milioni di lire

	31.12.1999	31.12.1998	VARIAZ.
A. IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
Immobilizzazioni immateriali	1.116.998	963.282	153.716
Immobilizzazioni materiali	2.119.385	2.131.355	(11.970)
Immobilizzazioni finanziarie	140.685	109.094	31.591
	3.377.068	3.203.731	173.337
B. CAPITALE D'ESERCIZIO			
Rimanenze di magazzino	20.292	23.335	(3.043)
Crediti commerciali	1.340.132	1.294.439	45.693
Altre attività	336.968	237.276	99.692
Debiti commerciali	(1.515.270)	(1.295.226)	(220.044)
Fondi per rischi ed oneri	(1.214.489)	(1.057.773)	(156.716)
Altre passività	(451.650)	(421.654)	(29.996)
	(1.484.017)	(1.219.603)	(264.414)
C. CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	1.893.051	1.984.128	(91.077)
D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	579.136	582.838	(3.702)
E. CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	1.313.915	1.401.290	(87.375)
coperto da:			
F. CAPITALE PROPRIO			
Quote della Capogruppo	1.284.922	1.172.156	112.766
Quote di terzi	2.481	173	2.308
	1.287.403	1.172.329	115.074
G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	335.911	351.600	(15.689)
H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)			
- debiti finanziari a breve	2.070	7.475	(5.405)
- disponibilità e crediti finanziari a breve	(311.469)	(130.114)	(181.355)
	(309.399)	(122.639)	(186.760)
(G+H)	26.512	228.961	(202.449)
I. TOTALE, COME IN E. (F+G+H)	1.313.915	1.401.290	(87.375)

ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI 1999 - 1998

milioni di lire

	1999	1998
A. RICAVI	5.185.975	4.868.972
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	17	163
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	63.858	61.354
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	5.249.850	4.930.489
Consumi di materie e servizi esterni	(2.099.832)	(1.967.296)
C. VALORE AGGIUNTO	3.150.018	2.963.193
Costo del lavoro	(1.675.143)	1.644.739
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	1.474.875	1.318.454
Ammortamenti	(1.054.452)	(938.151)
Altri stanziamenti rettificativi	(19.479)	(28.711)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(99.099)	(86.208)
Saldo proventi ed oneri diversi	69.110	119.452
E. RISULTATO OPERATIVO	370.955	384.836
Proventi e oneri finanziari	(7.058)	(7.238)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	2.587	(10.619)
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	366.484	366.979
Proventi ed oneri straordinari	(3.716)	1.319
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	362.768	368.298
Imposte sul reddito dell'esercizio	(252.527)	(227.851)
H. UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	110.241	140.447
di cui:		
- quota Capogruppo	110.209	140.777
- quota Terzi	32	(330)

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO 1999 - 1998

milioni di lire

		1999	1998
A. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE INIZIALE)		122.639	189.425
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO			
Utile (perdita) del periodo		110.241	140.447
Ammortamenti		1.054.452	938.151
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni		1.992	2.085
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni		13.400	43.306
Variazione del capitale di esercizio		264.801	(75.559)
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"		(3.702)	19.168
		1.441.184	1.067.598
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI			
(Investimenti) o disinvestimenti in immobilizzazioni:			
• immateriali		(903.282)	(756.355)
• materiali		(326.113)	(359.163)
• finanziarie		(34.860)	(33.795)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni		16.014	22.992
Altre variazioni		9.469	4.193
		(1.238.772)	(1.122.128)
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
Nuovi finanziamenti		561	-
Conferimenti dei soci		-	-
Contributi in conto capitale		37	-
Rimborsi di finanziamenti		(16.250)	(12.256)
		(15.652)	(12.256)
E. DISTRIBUZIONE DI UTILI		-	-
F. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	(B+C+D+E)	186.760	(66.786)
G. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE FINALE)	(A+F)	309.399	122.639

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AVVENUTE NELL'ESERCIZIO

(milioni di lire)

	Capitale sociale	Riserve, residui utili, perdite e aumenti capitale in corso	Utile (perdita) di esercizio	Totale
Saldo al 31.12.1998	120.000	911.882	140.447	1.172.329
Quote terzi al 31.12.1998	-	503	(330)	173
Saldo del Gruppo al 31.12.1998	120.000	911.379	140.777	1.172.156
Utile (perdita) dell'esercizio 1998	-	140.447	(140.447)	-
Variazione differenze cambio	-	244	-	244
Altre cause	-	4.589	-	4.589
Utile (perdita) dell'esercizio 1999	-	-	110.241	110.241
Saldo al 31/12/1999	120.000	1.057.162	110.241	1.287.403
Quote terzi al 31/12/1999	-	2.449	32	2.481
Saldo del Gruppo al 31/12/1999	120.000	1.054.713	110.209	1.284.922

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

Signori Azionisti.
il bilancio consolidato del Gruppo Rai al 31 dicembre 1999 - conseguitoci. entro il termine prescritto. insieme al bilancio d'esercizio e messo a Vostra disposizione per informativa - si compone dello stato patrimoniale. del conto economico e della nota integrativa: esso è. inoltre. corredato da una relazione degli Amministratori sulla gestione.
Lo *stato patrimoniale* si riassume nei seguenti principali aggregati:

ATTIVO	(in lire miliardi)
Immobilizzazioni	3.377
Circolante	1.965
Ratei e risconti	44
	5.386

PASSIVO	
Patrimonio netto	1.287
Fondi rischi ed oneri	1.215
Trattamento di fine rapporto di lav. subord.	579
Debiti	2.302
Ratei e risconti	3
	5.386

CONTI D'ORDINE	
Garanzie prestate:	
personali	87
reali	185
Impegni di acquisto e di vendita	296
Altri	529
	1.097

Il *Conto economico* può. a sua volta. così sintetizzarsi:

Valore della produzione	5.418
Costi della produzione	-5.047
Differenza	**371**
Proventi ed oneri finanziari	-7
Rettifiche di valore di attività finanziarie	3
Proventi ed oneri straordinari	-4
Imposte sul reddito	-253
Utile dell'esercizio	**110**

Lo stato patrimoniale ed il conto economico di cui sopra sono posti a confronto con quelli tratti dal consuntivo 1998. Si segnala che - a titolo indicativo - i dati di bilancio sono espressi anche in Euro. al cambio fisso di conversione di L. 1.936.27.
La nota integrativa esplicita sia l'area ed i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati: con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio. fornisce poi gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 38 del decreto legislativo n. 127/1991.

Nella relazione sulla gestione gli Amministratori illustrano la situazione complessiva delle imprese incluse nel bilancio consolidato, nonché l'andamento della gestione nel suo insieme e nei vari settori: sono - fra l'altro - forniti cenni sulle attività di ricerca e sviluppo, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sulla prevedibile evoluzione della gestione. Sono - infine - predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione che agevolano la lettura del bilancio consolidato.
Per quanto di competenza del Collegio Sindacale, Vi attestiamo - sulla base anche dei contatti avuti con la società di revisione "Deloitte & Touche S.p.A." - che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa civilistica: esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese incluse nell'area di consolidamento.
Vi facciamo notare che nell'esercizio non si sono verificati "casi eccezionali", per i quali si renda necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29, quarto comma, del decreto legislativo n. 127/1991. Gli elementi dell'attivo e del passivo risultano valutati con criteri uniformi ed invariati, rispetto a quelli seguiti per il precedente bilancio, salvo che per l'applicazione del nuovo principio contabile sulla "fiscalità differita": risultano - inoltre - eliminati gli effetti delle rettifiche di valore e degli accantonamenti che, nei bilanci civilistici, sono stati operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie.
In definitiva, a seguito di tutto quanto sin qui esposto, esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo Rai al 31.12.1999 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritte dal già più volte richiamato decreto legislativo n. 127/1991.

Roma, 25 maggio 2000

IL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

ai sensi dell'art. 4 del D.P.R. 31 marzo 1975 n. 136
e dell'art. 14 della Legge 12 agosto 1977 n. 675

AGLI AZIONISTI
DELLA RAI
RADIOTELEVISIONE
ITALIANA S.P.A.

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Rai - Radiotelevisione Italiana S.p.A. chiuso al 31 dicembre 1999. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato compete agli amministratori della società. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri. la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti. nel suo complesso. attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame. sulla base di verifiche a campione. degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. I bilanci di alcune società controllate che rappresentano rispettivamente il 2% dell'attivo consolidato ed il 3% dei ricavi consolidati sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio. espresso in questa relazione. per quanto riguarda i valori relativi a tali società inclusi nel consolidamento. è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente. i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge. si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 1° giugno 1999.

A nostro giudizio. il bilancio consolidato della Rai - Radiotelevisione Italiana S.p.A. al 31 dicembre 1999 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione: esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del gruppo.

Torino. 26 maggio 2000

Deloitte & Touche

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Giulio Uboldi
Socio