ESTRATTO DAL VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI TENUTA IL 13 GIUGNO 2000

L'Assemblea generale ordinaria degli Azionisti della Rai:

- esaminata la proposta presentata dal Consiglio di Amministrazione in ordine al bilancio della Rai relativo all'esercizio 1999: stato patrimoniale. conto economico e nota integrativa. corredati dalla relazione sulla gestione:

- preso atto della relazione del Collegio Sindacale. che ne propone l'approvazione:

- preso atto. altresì. della certificazione del bilancio rilasciata dalla Società Deloitte & Touche

delibera

- di approvare il bilancio sociale al 31 dicembre 1999. che chiude con un utile di esercizio di L. 142.652.526.273:

- di destinare l'intero utile alle Altre Riserve.

RAI
RADIOTELEVISIONE
ITALIANA
CONSOLIDATO
DI GRUPPO 1999

Premessa
Relazione sulla gestione
Stato patrimoniale consolidato (in milioni di lire)
Conto economico consolidato (in milioni di lire)
Stato patrimoniale consolidato (in migliaia di euro)
Conto economico consolidato (in migliaia di euro)
Nota integrativa
Analisi della struttura patrimoniale consolidata
Analisi dei risultati reddituali consolidati
Rendiconto finanziario consolidato
Variazioni al patrimonio netto consolidato
Relazione del Collegio sindacale sul bilancio consolidato
Relazione di certificazione sul bilancio consolidato
Bilanci delle società controllate e collegate

PREMESSA

Il bilancio consolidato 1999 predisposto dalla Rai-Radiotelevisione Italiana è stato redatto in ottemperanza alle disposizioni del Codice Civile, introdotte dal D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127 e successive variazioni in attuazione della VII direttiva CEE. Gli schemi di stato patrimoniale e conto economico consolidati sono integrati dai prospetti per l'analisi della struttura patrimoniale, dei risultati reddituali, dal rendiconto finanziario e dal prospetto dei movimenti delle voci del patrimonio netto, redatti sulla base delle norme stabilite dall'IRI - Istituto per la Ricostruzione Industriale S.p.A. per tutte le aziende manifatturiere e di servizi del settore industriale del Gruppo. Inoltre, a titolo indicativo, sono forniti i prospetti di stato patrimoniale e conto economico espressi in Euro (al cambio fisso di conversione di L. 1.936,27).
Il bilancio consolidato ed i bilanci delle singole società ricomprese nell'area di consolidamento sono stati sottoposti a certificazione - ad eccezione della SCF s.r.l. e delle società costituite nell'esercizio - con incarichi di revisione così assegnati:

- alla **DELOITTE & TOUCHE S.p.A.** il ruolo di revisore principale, con il compito di certificare il bilancio della *Capogruppo*, della *Sipra*, della *Rai Corporation*, di *RaiSat* ed il processo di consolidamento;

- alla **COOPERS & LYBRAND S.p.A.** la certificazione dei bilanci di *Rai Trade* e di *San Marino*;

- alla **NICK DE LUCA** la certificazione del bilancio della *Rai Corporation Canada*.

L'incarico di revisione dei bilanci di *Rai Cinema*, *RaiNet*, *Rai Way* e *Serra Creativa* è stato assegnato, per il triennio 2000/2002, alla **DELOITTE & TOUCHE S.p.A.**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il bilancio consolidato della Rai presenta per il 1999 un risultato positivo di 110.2 miliardi. che conferma la sostanziale solidità del gruppo. pur in un contesto di mercato che continua ad essere caratterizzato da alcuni elementi di criticità quali il contenimento dei proventi di fonte pubblica. forti tensioni sul costo dei diritti e una crescente competitività. in particolare nel settore delle nuove offerte.

Importante rilevare che. pur facendo registrare il risultato netto dell'anno una flessione di 30.2 miliardi rispetto al 1998. la gestione tipica mostra un netto miglioramento. come evidenziato dal Margine Operativo Lordo. che passa dai 1.318.5 miliardi del 1998 ai 1.474.9 del 1999 (+11.9%). Rilevante a tal fine è il rafforzamento degli indici di ascolto riferiti al "prime time". la fascia oraria più pregiata. nella quale la Capogruppo conquista il 49.5% contro il 48.8% dell'esercizio precedente.



Tv movie di impianto corale per la serie "Commesse" che ha superato in alcune puntate il 40% di share.

Per contro va sottolineato come la flessione evidenziata dal risultato netto di esercizio derivi in massima parte da eventi extra gestionali. tra i quali si segnala. soprattutto. un maggior carico fiscale dovuto all'applicazione di nuovi principi contabili in materia di fiscalità differita.

Il bilancio consolidato presenta un risultato di esercizio inferiore a quello della Capogruppo (utile netto di L. 142.7 miliardi). essenzialmente per gli effetti dell'applicazione di tali nuovi principi in materia di fiscalità differita.

Tra gli elementi che hanno maggiormente caratterizzato la gestione economica del 1999. si ricordano:

- un incremento dei canoni di abbonamento TV del 2.5%. derivante dall'effetto congiunto dell'aumento del canone unitario. di un contenuto aumento degli utenti in portafoglio e di una contenuta crescita dell'indice di morosità:

- una crescita della raccolta pubblicitaria che. grazie anche agli sviluppi fatti registrare dal mercato. s'incrementa del 12 %:

- una gestione finanziaria sostanzialmente in linea con i risultati dell'esercizio precedente. caratterizzata da un processo di incassi su base trimestrale dei canoni di abbonamento. ormai istituzionalizzato nella nuova bozza di Contratto di Servizio. peraltro con alcuni significativi slittamenti nella seconda parte del 1999 rispetto all'anno precedente e da un costo medio del debito diminuito dal 6% al 4.8% grazie alla generalizzata discesa dei tassi a breve nel primo semestre dell'anno:

- una rilevante crescita degli investimenti sia tecnici sia in programmi (1.229 miliardi rispetto ai 1.115 miliardi del passato esercizio). con l'obiettivo del miglioramento dei servizi resi e della qualità del magazzino programmi.

È proseguito nel corso dell'anno il trend di miglioramento dei risultati conseguiti dalle società del Gruppo. tra i quali si segnala in particolare l'utile netto fatto registrare da Rai Trade (L. 12.6 miliardi contro i 10.+ del passato esercizio) e il sostanziale azzeramento delle perdite della Sacis (che nel 1998 aveva fatto registrare perdite per circa 6 miliardi). Anche nel 1999 è proseguito l'impegno del Gruppo nell'attività di ricerca e sviluppo attraverso l'ideazione e la sperimentazione di nuovi servizi e lo sviluppo di tecnologie e sistemi per l'ottimizzazione delle risorse produttive aziendali. Il Centro Ricerche della Rai ha partecipato a numerosi e qualificati progetti. alcuni dei quali finanziati dalla Comunità Europea. Nel quadro di una crescente dinamicità del settore delle telecomunicazioni. le linee strategiche del Gruppo. nel corso del 1999. si sono prevalentemente orientate verso le potenzialità di crescita offerte da nuovi settori di mercato. attraverso la prosecuzione del processo di ridisegno della struttura del Gruppo. orientata sempre più decisamente al modello holding. con la creazione di nuove società quale strumento chiave per lo sviluppo di una politica di alleanze. In particolare tali linee strategiche sono state così caratterizzate:

l'ingresso nel mercato pay
sono stati confermati nell'aprile 1999 gli accordi stipulati con Canal Plus che hanno portato all'ingresso nel capitale sociale di Tele+ (a dicembre 1999 è stato perfezionato l'acquisto di una prima tranche pari allo 0,85%, progressivamente elevabile fino al 10%);
è diventata pienamente operativa Rai Sat S.p.A.. attraverso la cessione a quest'ultima del ramo d'azienda relativo alla produzione e commercializzazione di canali tematici per l'offerta televisiva a pagamento e la fornitura a Tele+ di una prima tranche di sei canali digitali;
è stato sottoscritto un accordo con il Gruppo RCS Editori nel campo della produzione di canali televisivi tematici. nell'ambito del quale è stato perfezionato l'ingresso di RCS in Rai Sat con l'acquisto di una quota del 5% del capitale sociale:

sviluppo nel settore delle telecomunicazioni
nel mese di maggio 1999 è stato avviato il processo di societarizzazione della Divisione Trasmissione e Diffusione. che ha portato alla creazione della societa Rai Way S.p.A.. mirato a cogliere *le opportunità offerte dal mercato delle comunicazioni* e alla ricerca di potenziali nuovi partners:

ingresso nel mercato dei servizi multimediali
nel mese di giugno 1999 è stata costituita Rai-Net S.p.A. allo scopo di presidiare l'insieme dei servizi interattivi e multimediali destinati



Situazioni da "Disokkupati" ma all'insegna del divertimento.

al mercato e di rafforzare il proprio ruolo di fornitore di contenuti anche sul mercato dei new media. valutando nel contempo il potenziale interesse di terzi all'ingresso nella società e/o allo sviluppo congiunto di iniziative su tale mercato:

rafforzamento e sviluppo del prodotto

particolare impegno è stato dedicato nel corso del 1999 al rispetto delle disposizioni incluse nella legge 122/98. che ha determinato un investimento complessivo del Gruppo in prodotti audiovisivi italiani ed europei di circa 500 miliardi. ampiamente superiore alla quota minima stabilita da detta legge:

è stata costituita nel mese di dicembre 1999 una specifica società denominata Rai Cinema. con l'obiettivo di gestire le attività di acquisizione e commercializzazione dei prodotti film e fiction. nonchè le attività produttive dell'azienda nel settore cinematografico:



"Scommettiamo che?" imprese spettacolari realizzate da gente comune che si cimenta in gare di abilità. di forza e di memoria.

nel mese di giugno del 1999 è stata costituita una nuova società denominata Serra Creativa. con l'obiettivo di creare un luogo dove assistere nuovi autori/creatori/imprenditori di contenuti audiovisivi a sviluppare idee innovative di contenuti televisivi e multimediali. Nel contempo è stata avviata la ricerca di partners in grado di assistere la società nel suo sviluppo:

contenuto e finanziamento della missione di servizio pubblico

un tema di sempre maggiore attualità è costituito dalla necessità di definire meccanismi che consentano una chiara identificazione delle attività di servizio pubblico. finanziate da risorse pubbliche rispetto alle attività commerciali finanziate con risorse di mercato. In tale quadro nel mese di maggio è stato trasmesso alla Commissione Europea un documento congiunto Governo-Rai nel quale vengono specificati gli impegni e gli obblighi di diversa natura che caratterizzano il servizio pubblico. per la stima degli oneri relativi. dal quale emerge che gli oneri connessi allo svolgimento della missione di servizio pubblico risultano significativamente superiori all'ammontare delle risorse pubbliche assicurate dallo Stato. Ne consegue che il finanziamento da canone tende a risultare insufficiente a garantire al Gruppo risorse congrue allo svolgimento del suo specifico mandato.

Dopo la data di riferimento del bilancio consolidato. i fatti di maggior rilevanza intervenuti sono:

- il canone di abbonamento per l'anno 2000 è stato determinato in Lire 176.000 con D.M. 13/12/1999:

- il canone di concessione per l'esercizio 2000 è fissato dalla legge 23 dicembre 1999. n.488 in una cifra pari al 1% del fatturato:

- in data 21 gennaio 2000 è stato sottoscritto un accordo con il Gruppo RCS Editori S.p.A. per la cessione del 5% della partecipazione di Rai Sat (avvenuta in data 24 febbraio 2000) e lo sviluppo di nuovi canali tematici satellitari:

- in data 1° marzo 2000 è stato deliberato un aumento di capitale sociale di Rai Way S.p.A. pari a lire 135 miliardi. interamente sottoscritto dalla Rai tramite conferimento del ramo d'azienda "Divisione Trasmissione e Diffusione":

- in data 9 marzo 2000 è stato dato l'avvio alla procedura di collocamento sul mercato di una quota di minoranza di Rai Way:

- in data 19 aprile 2000 è stato deliberato un aumento di capitale sociale di Serra Creativa S.p.A. pari a lire 9 miliardi:

- in data 20 aprile 2000 è stato deliberato un aumento di capitale sociale di RaiNet S.p.A. pari a lire 9 miliardi:

- il 1° giugno 2000 è previsto l'avvio operativo di Rai Cinema S.p.A.. sul presupposto del perfezionamento a tale data dell'operazione di conferimento del ramo d'azienda rappresentato dalla "Direzione Acquisto Fiction, Produzione Cinema e Vendita Prodotti".

Per quanto concerne la prevedibile evoluzione futura della gestione. per l'anno 2000 è prevista la continuazione del trend di risultati positivi in atto da diversi anni: sul risultato dell'esercizio. peraltro. incideranno. in misura significativa. oneri straordinari per l'acquisizione di diritti legati ad eventi di particolare rilievo. nonchè gli effetti derivanti da operazioni di societarizzazione e di cessione di quote azionarie di minoranza del capitale di società controllate.
Si precisa infine. ai sensi dell'art. 40. 2° comma. punto d) del D.Lgs. 9 Aprile 1991. n.127. che la Controllante non possiede azioni proprie e parimenti non ne possiedono le Società controllate. neppure tramite società fiduciarie o per interposta persona.



Dietro le quinte del varietà "Il lotto alle otto" in attesa dei numeri vincenti.

VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI LIRE

ATTIVO	31.12.1999	31.12.1998
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1. - Costi di impianto e di ampliamento	187	124
2. - Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	82	-
3. - Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	713.947	620.868
4. - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4	1
6. - Immobilizzazioni in corso ed acconti	366.945	298.946
7. - Altre	35.833	43.343
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.116.998	963.282
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1. - Terreni e fabbricati	1.189.497	1.273.353
2. - Impianti e macchinario	523.409	464.474
3. - Attrezzature industriali e commerciali	43.756	37.181
4. - Altri beni	68.969	82.569
5. - Immobilizzazioni in corso ed acconti	293.754	273.778
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.119.385	2.131.355
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1. - Partecipazioni in		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	33.318	31.376
d) altre imprese	32.165	2.173
	65.483	33.549
2. - Crediti		
a) verso imprese controllate non consolidate		
con scadenza entro 12 mesi	-	-
d) verso altri		
con scadenza entro 12 mesi	10.423	1.464
con scadenza oltre 12 mesi	57.065	65.020
	67.488	66.484
3. - Altri titoli	7.714	9.061
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	140.685	109.094
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	3.377.068	3.203.731

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 1999 - 1998

VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI LIRE

PASSIVO	31.12.1999	31.12.1998
A) PATRIMONIO NETTO		
I. QUOTE DELLA CAPOGRUPPO		
1. - Capitale sociale	120.000	120.000
3. - Riserve e risultati portati a nuovo	1.054.713	911.379
4. - Utile (perdita) dell'esercizio	110.209	140.777
	1.284.922	1.172.156
II. QUOTE DI TERZI		
1. - Capitale, riserve e risultati portati a nuovo	2.449	503
2. - Utile (perdita) dell'esercizio	32	(330)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.287.403	1.172.329
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1. - Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	417.174	424.233
2. - Per imposte	117.039	7.494
3. - Altri	680.276	626.046
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.214.489	1.057.773
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	579.136	582.838

VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI LIRE

ATTIVO *segue*	31.12.1999	31.12.1998
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1. - Materie prime, sussidiarie e di consumo	18.846	22.063
3. - Lavori in corso su ordinazione	371	287
4. - Prodotti finiti e merci		
a) prodotti finiti	859	842
b) merci	37	143
5. - Acconti	179	-
TOTALE RIMANENZE	20.292	23.335
II. CREDITI		
1. - Verso clienti	1.304.972	1.225.754
2. - Verso imprese controllate non consolidate	44.311	46.630
3. - Verso imprese collegate	66	468
4. - Verso imprese controllanti	135	27.572
5. - Verso altri		
con scadenza entro 12 mesi	355.107	197.041
con scadenza oltre 12 mesi	-	176
TOTALE CREDITI	1.704.591	1.497.641
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6. - Altri titoli	15.000	-
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	15.000	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1. - Depositi bancari e postali	224.820	118.259
2. - Assegni	-	-
3. - Denaro e valori in cassa	687	716
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	225.507	118.975
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.965.390	1.639.951
D) RATEI E RISCONTI		
a) disaggi di emissione ed altri oneri similari su prestiti	-	-
b) ratei e altri risconti	43.471	45.213
TOTALE RATEI E RISCONTI	43.471	45.213
TOTALE ATTIVO	**5.385.929**	**4.888.895**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 1999 - 1998

VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI LIRE

PASSIVO *(segue)*	31.12.1999	31.12.1998
D) DEBITI		
3.- Debiti verso banche		
con scadenza entro 12 mesi	9.795	14.774
con scadenza oltre 12 mesi	28.176	35.609
4.- Debiti verso altri finanziatori		
con scadenza entro 12 mesi	10	835
con scadenza oltre 12 mesi	300.000	307.857
5.- Acconti	52.334	59.610
6.- Debiti verso fornitori	1.398.361	1.235.389
8.- Debiti verso imprese controllate non consolidate	193	227
9.- Debiti verso imprese collegate	64.382	-
10.- Debiti verso controllanti	-	-
11.- Debiti tributari		
con scadenza entro 12 mesi	89.027	65.698
con scadenza oltre 12 mesi	-	59
12.- Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
con scadenza entro 12 mesi	70.685	77.463
con scadenza oltre 12 mesi	-	-
13.- Altri debiti		
con scadenza entro 12 mesi	288.523	274.132
con scadenza oltre 12 mesi	247	370
TOTALE DEBITI	2.301.733	2.072.023
E) RATEI E RISCONTI		
b) ratei e altri risconti	3.168	3.932
TOTALE RATEI E RISCONTI	3.168	3.932
TOTALE PASSIVO	**5.385.929**	**4.888.895**

N.B. Conti d'Ordine *alla pagina successiva.*

VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI LIRE

CONTI D'ORDINE	31.12.1999	31.12.1998
1.- GARANZIE PERSONALI PRESTATE		
a) Fidejussioni:		
- a favore di imprese collegate	7.108	7.108
- a favore di altri	54.483	55.255
	61.591	62.363
c) Altre:		
- a favore di imprese collegate	2.450	2.450
- a favore di altri	22.942	22.256
	25.392	24.706
TOTALE GARANZIE PERSONALI PRESTATE	86.983	87.069
2.- GARANZIE REALI PRESTATE		
b) Per obbligazioni proprie, diverse dai debiti	4.850	4.850
c) Per debiti iscritti in bilancio	180.264	181.105
TOTALE GARANZIE REALI PRESTATE	185.114	185.955
3.- IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA		
a) Di acquisto	185.425	66.061
b) Di vendita	110.988	37.832
TOTALE IMPEGNI DI ACQUISTO E DI VENDITA	296.413	103.893
4.- ALTRI CONTI D'ORDINE		
a) Garanzie reali ricevute	682	1.014
b) Garanzie personali ricevute	139.345	125.491
c) Garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo	164.464	204.859
d) Beni dati in leasing	-	-
e) Beni ricevuti in leasing	28	4
f) Beni di terzi presso il Gruppo	110	-
g) Beni aziendali presso terzi	56.716	42.261
Altre fattispecie		
- contributo IRI	100.000	100.000
- fatture pro-forma	2.982	14.944
- varie	64.336	34.129
	167.318	149.073
TOTALE ALTRI CONTI D'ORDINE	528.663	522.702
TOTALE CONTI D'ORDINE	**1.097.173**	**899.619**