corso dell'esercizio nessun consigliere di amministrazione della Capogruppo ha ricoperto analoga carica presso società controllate.

Per godimento beni di terzi. Iscritti per L. 847.162 milioni esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa.

Per il personale. Il costo complessivo di L. 1.644.739 milioni (nel 1997 L. 1.665.984 milioni) comprende L. 96.276 milioni per incentivazioni all'esodo (nel 1997 L. 59.272 milioni): il costo è riferito ad un organico medio a tempo indeterminato di 11.275 unità (n. 175 unità in meno rispetto al 1997), così ripartite:

Per Società		Per Categoria	
RAI	10.698	dirigenti	392
RAI SAT	—	giornalisti	1.659
RAI TRADE	61	quadri	1.179
SIPRA	437	impiegati	6.504
RAI CORPORATION	38	operai	1.370
RAI CANADA	—	orchestrali e coristi	145
SAN MARINO RTV	41	produttori abbonamenti	10
		medici ambulatoriali	16
	11.275		11.275

L'organico totale del Gruppo al 31 dicembre 1997 comprendeva n.75 unità alle dipendenze della SACIS e della NUOVA FONIT CETRA, che nel 1998 sono state in parte assunte da altre società del Gruppo.

Ammortamenti e svalutazioni. Complessivamente ammontano a L. 966.763 milioni (nel 1997 per L. 898.814 milioni). Si ricorda che nell'esercizio alcune società del Gruppo hanno stanziato nei rispettivi bilanci ammortamenti anticipati per L. 90.839 milioni (RAI L. 89.748 milioni, SIPRA L. 1.091 milioni), eliminati in sede di consolidamento.

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci. L'importo di L. 143 milioni esprime l'incremento delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 1998.

Accantonamenti per rischi. Risultano iscritti per L. 21.241 milioni (nel 1997 L. 33.314 milioni). Si riferiscono per la quasi totalità a stanziamenti effettuati dalla Capogruppo (L. 18.817 milioni), in particolare per il rischio di prevedibile non utilizzazione di programmi (L. 9.155 milioni) e per controversie giudiziarie (L. 5.505 milioni).

Altri accantonamenti. Ammontano a L. 64.967 milioni (nel 1997 L. 17.065 milioni) e comprendono L. 12.000 milioni per "equo

compenso" ad artisti, interpreti ed esecutori e L. 39.192 milioni per l'accertamento contributivo INPGI.

Oneri diversi di gestione. Ammontano a L. 129.684 milioni (nel 1997 L. 121.021 milioni): la partita più significativa è rappresentata dal canone di concessione per il servizio pubblico radiotelevisivo (L. 40.000 milioni), dovuto dalla Capogruppo. La voce comprende inoltre imposte indirette, tasse ed altri tributi dell'esercizio, minusvalenze da alienazioni nonché sopravvenienze ed insussistenze passive.

In seconda serata il salotto femminile proposto da "Harem".



PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Le poste inserite in questa voce presentano un saldo negativo di L. 3.457 milioni. Le componenti positive (L. 39.716 milioni) derivano soprattutto da impieghi di liquidità e da proventi di cambio. La voce comprende L. 3.933 milioni relativi alla plusvalenza per la cessione della partecipazione nella NUOVA FONIT CETRA.

Le componenti negative (L. 43.173 milioni) sono formate in massima parte da interessi su finanziamenti a medio e lungo termine per L. 21.192 milioni e da oneri di cambio per L. 9.444 milioni.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Rivalutazioni. L'importo di L. 655 milioni si riferisce a ripristini di valore riferiti a titoli ed al rilascio del fondo svalutazione partecipazioni verso SECEMIE, iscritti nel bilancio della Capogruppo.

Svalutazioni. Ammontanti complessivamente a L. 11.274 milioni (nel 1997 L. 16.663 milioni), si riferiscono per L. 4.002 milioni ad operazioni su partecipazioni in società e consorzi non rientranti nell'area di consolidamento :

Società	(milioni di lire)
LABIA SERVICES (in liquidazione)	1.352
PUBLICITAS (in liquidazione)	468
TV INTERNAZIONALE	60
INTERNATIONAL MULTIMEDIA UNIVERSITY	13
NUOVA FONIT CETRA	322
SICUR (in liquidazione)	5
CITAD (in liquidazione)	1
SACIS (in liquidazione)	1.781
	4.002

Le svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni riflettono l'accantonamento al Fondo minimi garantiti. effettuato a fronte di prevedibili mancati recuperi di anticipazioni erogate per l'acquisizione di diritti.

Enrico Silvestrin presenta solo musica in "Taratata".



PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Presentano un saldo negativo di L. 2.614 milioni: i componenti positivi si riferiscono soprattutto a transazioni legali SIPRA e RAI CORPORATION concluse favorevolmente. Tra gli oneri si segnalano L. 4.318 milioni per imposte relative ad esercizi precedenti.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'importo di L. 227.798 milioni. si riferisce per L. 211.432 milioni alla Capogruppo. per L. 14.338 milioni alla SIPRA. per L. 1.229 milioni a RAI TRADE e per L. 799 milioni alla RAI CORPORATION.

UTILE DELL'ESERCIZIO

L'esercizio chiude con un risultato positivo di L. 140.447 milioni. di cui L. 140.777 di competenza del Gruppo e L. 330 milioni di perdite, per SAN MARINO RTV, di pertinenza di terzi.

RACCORDO TRA BILANCIO RAI E BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 1998 E AL 31 DICEMBRE 1997

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio ed il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati - comprensivi della quota di pertinenza terzi - è così rappresentata:

	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		PATRIMONIO NETTO	
	1998	1997	1998	1997
BILANCIO CAPOGRUPPO	83.346	136.540	953.098	869.752
Adeguamenti del valore delle società collegate al metodo del patrimonio netto	7	65	356	349
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi patrimoni netti	8.725	12.260	(33.647)	(33.867)
Rettifiche di consolidamento	48.369	67.207	252.522	195.700
BILANCIO CONSOLIDATO (Quota di Gruppo e quota terzi)	140.447	216.072	1.172.329	1.031.934

Tab. 5

DEBITI E RATEI PASSIVI DISTINTI PER SCADENZA E NATURA

(milioni di lire)

	31.12.1998				31.12.1997			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	Entro esercizio successivo	Dal 2° al 5° esercizio successivo	Oltre il 5° esercizio successivo	Totale	Entro esercizio successivo	Dal 2° al 5° esercizio successivo	Oltre il 5° esercizio successivo	Totale
Debiti finanziari a m/l termine								
Obbligazioni	—	—	—	—	—	—	—	—
Obbligazioni convertibili	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/banche	7.299	24.505	11.104	42.908	5.229	28.443	15.824	49.496
Debiti v/altri finanziatori	835	154.050	153.807	308.692	5.534	3.958	304.868	314.360
Debiti v/ fornitori	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti rappresentati da titoli di credito	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/ imprese controllate non consol.	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/imprese collegate	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/controllanti	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti tributari	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/ist. di previdenza e sicurezza sociale	—	—	—	—	—	—	—	—
Altri debiti	—	—	—	—	—	—	—	—
	8.134	178.555	164.911	351.600	10.763	32.401	320.692	363.856
Debiti del circolante								
Altri debiti finanziari								
Debiti v/banche	7.475	—	—	7.475	162	—	—	162
Debiti v/altri finanziatori	—	—	—	—	5	—	—	5
Debiti rappresentati da titoli di credito	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/imprese controllate non consol.	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/imprese collegate	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/controllanti	—	—	—	—	—	—	—	—
Altri debiti:								
- decimi da versare	—	—	—	—	—	—	—	—
	7.475	—	—	7.475	167	—	—	167
Debiti commerciali								
Acconti	59.881	—	—	59.881	68.199	—	—	68.199
Debiti v/fornitori	1.235.389	—	—	1.235.389	1.171.390	—	—	1.171.390
Debiti rappresentati da titoli di credito	—	—	—	—	—	—	—	—
Debiti v/imprese controllate non consol.	227	—	—	227	—	—	—	—
Debiti v/imprese collegate	—	—	—	—	1.798	—	—	1.798
Debiti v/controllanti	—	—	—	—	22.787	—	—	22.787
	1.295.497	—	—	1.295.497	1.264.174	—	—	1.264.174
Debiti vari								
Debiti tributari	65.698	59	—	65.757	91.920	131	—	92.051
Debiti v/ist. di previdenza e sicurezza sociale	77.463	—	—	77.463	89.074	6.426	—	95.500
Altri debiti:								
-per canone di concessione	40.000	—	—	40.000	40.000	—	—	40.000
- vari	233.995	370	—	234.365	244.607	366	—	244.973
	417.156	429	—	417.585	465.601	6.923	—	472.524
Totale debiti	1.728.262	178.984	164.911	2.072.157	1.740.705	39.324	320.692	2.100.721
Ratei passivi	634	—	—	634	1.705	—	—	1.705
Totale	1.728.896	178.984	164.911	2.072.791	1.742.410	39.324	320.692	2.102.426

Tab. 6

DEBITI E RATEI PASSIVI ASSISTITI O NON DA GARANZIE REALI SU BENI DEL GRUPPO

(milioni di lire)

	31.12.1998			31.12.1997		
	Con garanzia reale su beni sociali	Senza garanzia reale	Totale	Con garanzia reale su beni sociali	Senza garanzia reale	Totale
Debiti						
Obbligazioni	—	—	—	—	—	—
Obbligazioni convertibili	—	—	—	—	—	—
Debiti v/banche	1.105	9.278	50.383	46.334	3.324	49.658
Debiti v/altri finanziatori	—	308.692	308.692	—	314.365	314.365
Acconti	—	59.881	59.881	—	68.199	68.199
Debiti v/fornitori	—	1.235.389	1.235.389	—	1.171.390	1.171.390
Debiti rappresentati da titoli di credito	—	—	—	—	—	—
Debiti v/imprese controllate non consolidate	—	227	227	—	—	—
Debiti v/imprese collegate	—	—	—	—	1.798	1.798
Debiti v/controllanti	—	—	—	—	22.787	22.787
Debiti tributari	—	65.757	65.757	—	92.051	92.051
Debiti v/ist. di previdenza e sicurezza sociale	—	77.463	77.463	—	95.500	95.500
Altri debiti:						
– per canone di concessione	—	40.000	40.000	—	40.000	40.000
– vari	—	234.365	234.365	—	244.973	244.973
Totale debiti	1.105	2.031.052	2.072.157	46.334	2.054.387	2.100.721
Ratei passivi	—	634	634	—	1.705	1.705
Totale	1.105	2.031.686	2.072.791	46.334	2.056.092	2.102.426

[illegible]

milioni di lire

		31.12.1998	31.12.1997	VARIAZIONI
A. IMMOBILIZZAZIONI NETTE				
Immobilizzazioni immateriali		962.404	850.180	112.224
Immobilizzazioni materiali		2.131.355	2.085.909	+45.446
Immobilizzazioni finanziarie		109.094	116.762	(7.668)
		3.202.853	3.052.851	150.002
B. CAPITALE D'ESERCIZIO				
Rimanenze di magazzino		23.335	25.178	(1.843)
Crediti commerciali		1.294.439	1.235.975	58.464
Altre attività		238.154	198.023	+40.131
Debiti commerciali		(1.295.497)	(1.264.174)	(31.323)
Fondi per rischi ed oneri		(1.057.773)	(1.002.590)	(55.183)
Altre passività		(421.383)	(475.228)	53.845
		(1.218.725)	(1.282.816)	64.091
C. CAPITALE INVESTITO DEDOTTE LE PASSIVITÀ D'ESERCIZIO	(A+B)	1.984.128	1.770.035	214.093
D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		582.838	563.670	19.168
E. CAPITALE INVESTITO dedotte le passività d'esercizio e il TFR coperto da:	(C–D)	1.401.290	1.206.365	194.925
F. CAPITALE PROPRIO				
Quote della capogruppo		1.172.156	1.031.431	140.725
Quote di terzi		173	503	(330)
		1.172.329	1.031.934	140.395
G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO a medio/lungo termine		351.600	363.856	(12.256)
H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)				
• Debiti finanziari a breve		7.475	167	7.308
• Disponibilità e crediti finanziari a breve		(130.114)	(189.592)	59.478
		(122.639)	(189.425)	66.786
	(G+H)	228.961	174.431	54.530
I. TOTALE, COME IN E	(F+G+H)	1.401.290	1.206.365	194.925

TAVOLA PER L'ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI 1998-1997

(milioni di lire)

	1998	1997
A. RICAVI	4.868.972	4.717.194
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	163	562
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	61.354	54.244
B. VALORE DELLA PRODUZIONE «TIPICA»	4.930.489	4.772.000
Consumi di materie e servizi esterni	(1.967.296)	(1.802.914)
C. VALORE AGGIUNTO	2.963.193	2.969.086
Costo del lavoro	(1.644.739)	(1.665.984)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	1.318.454	1.303.102
Ammortamenti	(938.052)	(847.098)
Altri stanziamenti rettificativi	(28.711)	(51.716)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(86.208)	(50.379)
Saldo proventi e oneri diversi	119.452	57.447
E. RISULTATO OPERATIVO	384.935	411.356
Proventi e oneri finanziari	(3.457)	31.942
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(10.619)	(16.623)
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	370.859	426.675
Proventi ed oneri straordinari	(2.614)	408
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	368.245	427.083
Imposte sul reddito dell'esercizio	(227.798)	(211.011)
H. UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	140.447	216.072
di cui:		
• quota capogruppo	140.777	216.072
• quota Terzi	(330)	—

PROSPETTO DEL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

milioni di lire

		1998	1997
A. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE INIZIALE)		189.425	225.887
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO			
Utile (perdita) del periodo		140.447	216.072
Ammortamenti		938.052	847.098
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni		2.085	15.667
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni		43.306	22.087
Variazione del capitale d'esercizio		(76.338)	(122.769)
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"		19.168	(9.321)
		1.066.720	968.834
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI			
(Investimenti) o disinvestimenti in immobilizzazioni:			
• immateriali		(755.477)	(685.209)
• materiali		(359.163)	(276.311)
• finanziarie		(33.795)	(52.929)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni		22.992	25.157
Altre variazioni		4.193	(92)
		(1.121.250)	(989.384)
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
Nuovi finanziamenti		—	302.151
Conferimenti dei soci		—	—
Contributi in conto capitale		—	—
Rimborsi di finanziamenti		(12.256)	(318.063)
		(12.256)	(15.912)
E. DISTRIBUZIONE UTILI		—	—
F. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	(B+C+D+E)	(66.786)	(36.462)
G. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE FINALE)	(A+F)	122.639	189.425

VARIAZIONE AL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AVVENUTE NELL'ESERCIZIO 1997 - 1998

	CAPITALE SOCIALE	RISERVE, RESIDUI UTILI (PERDITE) E AUMENTI CAPITALE IN CORSO	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	TOTALE
Saldo al 31.12.1997	120.000	695.862	216.072	1.031.934
Quote terzi al 31.12.1997	—	503	—	503
Saldo del gruppo al 31.12.1997	120.000	695.359	216.072	1.031.431
Utile (perdita) dell'esercizio 1997	—	216.072	(216.072)	—
Variazione differenze cambio	—	(52)	—	(52)
Utile (perdita) dell'esercizio 1998	—	—	140.447	140.447
Saldo al 31.12.1998	120.000	911.882	140.447	1.172.329
Quote terzi al 31.12.1998	—	503	(330)	173
Saldo del Gruppo al 31.12.1998	120.000	911.379	140.777	1.172.156

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

Signori Azionisti.
il bilancio consolidato del Gruppo RAI al 31 dicembre 1998 – messo a Vostra disposizione. per informativa – si compone dello stato patrimoniale. del conto economico e della nota integrativa: esso è. inoltre. corredato da una relazione degli Amministratori sulla gestione.
Lo *stato patrimoniale* si riassume nei seguenti principali aggregati:

ATTIVO	(in lire miliardi)
Immobilizzazioni	3.203
Circolante	1.633
Ratei e risconti	53
	+.889

PASSIVO	
Patrimonio netto	1.172
Fondi rischi ed oneri	1.058
Trattamento di fine rapporto di lav. sub.	583
Debiti	2.072
Ratei e risconti	+
	+.889

CONTI D'ORDINE	
Garanzie prestate	
personali	87
reali	186
Impegni di acquisto e di vendita	104
Altri	523
	900

Il *conto economico* può. a sua volta. così sintetizzarsi:

Valore della produzione	5.140
Costi della produzione	– +.775
Differenza	**385**
Proventi ed oneri finanziari	– 3
Rettifiche di valore di attività finanziarie	– 11
Proventi ed oneri straordinari	– 3
Imposte sul reddito dell'esercizio	– 228
Utile dell'esercizio	**140**

Lo stato patrimoniale ed il conto economico di cui sopra sono posti a confronto con quelli tratti dal consuntivo del 1997. Si segnala che – a titolo indicativo – i dati di bilancio sono espressi anche in Euro. al cambio fisso di conversione di L. 1.936.27.
La nota integrativa esplicita sia l'area ed i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati; con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio. fornisce poi gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 38 del decreto legislativo n. 127/1991.

Nella relazione sulla gestione gli Amministratori illustrano la situazione complessiva delle imprese incluse nel bilancio consolidato, nonché l'andamento della gestione nel suo insieme e nei vari settori; sono – fra l'altro – forniti cenni sulle attività di ricerca e sviluppo, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sulla prevedibile evoluzione della gestione. Viene, inoltre, data notizia sulle iniziative avviate per le problematiche relative all'anno 2000 e all'introduzione della moneta unica europea. Risultano – infine – predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione che agevolano la lettura del bilancio consolidato.

Per quanto di competenza del Collegio Sindacale, Vi attestiamo – sulla base anche dei contatti avuti con la società di revisione "Deloitte & Touche S.p.A." – che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa civilistica: esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese incluse nell'area di consolidamento.

Vi facciamo notare che nell'esercizio non si sono verificati "casi eccezionali", per i quali si renda necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29, quarto comma, del decreto legislativo n.127/1991. Gli elementi dell'attivo e del passivo risultano valutati con criteri uniformi ed invariati rispetto a quelli seguiti per il precedente bilancio: risultano – inoltre – eliminati gli effetti delle rettifiche di valore e degli accantonamenti che, nei bilanci civilistici, sono stati operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie.

In definitiva – a seguito di tutto quanto sin qui esposto – esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo RAI al 31.12.1998 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritti dal già più volte richiamato decreto legislativo n. 127/1991.

Roma, 7 giugno 1999

IL COLLEGIO SINDACALE