





SpA (settembre 2001) al Gruppo Reno de Medici SpA, che opera sia nel settore del cartone (cartoncino per packaging con cartone riciclato), che nel settore cartotecnico (imballi speciali, alimentare, detersivi, ecc.);

- la cessione, nel mese di giugno 2001, dello stabilimento di Lanciano con la ricollocazione di tutto il relativo personale a tempo indeterminato;
- la cessione dello stabilimento di Centola, avvenuta ad agosto 2001.

Per quanto riguarda le agenzie ETI, sempre in coerenza con il Piano di Riassetto, nel corso del 2001 è cessata l'attività presso l'agenzia di Perugia (marzo 2001), mentre entro la fine del 2001 dovrà cessare l'attività anche presso gli stabilimenti di Spongano, Pontecorvo, S. Giorgio e S. Sepolcro. Nel corso dell'esercizio, la produzione complessiva di tabacchi in colli ammonta a circa 14,6 Mln/Kg, di cui 7 Mln/Kg presso le Agenzie e 7,6 Mln/Kg presso ATI. A questi si aggiungono circa 6,4 Mln/Kg che si riferiscono a specifiche lavorazioni svolte presso lo stabilimento ATI di S. Lucia a completamento delle lavorazioni delle agenzie ETI. Le principali varietà di tabacco utilizzato sono Bright, Burley e Levantini. I ricavi delle vendite e delle prestazioni di ATI (vedi grafico pagina accanto) al 30 settembre 2001 risultano pari a 15,2 €/Mln di cui:

- il 26% (3,9 €/Mln) da ETI per vendite di tabacchi trasformati;
- il 54% da privati per vendite;
- il 20% da ETI per prestazioni (essenzialmente lavorazioni S. Lucia).

A settembre 2001 ATI ha conseguito un risultato in perdita pari a 2,6 €/Mln, di cui 0,1 €/Mln per imposte sul reddito. L'attività premanifatturiera di ETI ha generato un risultato operativo negativo pari a -5,3 €/Mln.

L'organico di ATI al 30.09.2001 è composto da 152 addetti a tempo indeterminato e da 181 operai stagionali.

Rispetto al 31.12.2000, si è registrata una riduzione di 15 addetti fissi, per personale collocato in mobilità (per accordi sottoscritti all'inizio del 2000) e per trasferimenti di personale all'ETI. Il Capitale netto investito al 30 settembre 2001 è risultato pari a 65 €/Mln (82,9 €/Mln a dicembre 2000). Il decremento rispetto al 31 dicembre 2000 è collegato alla cessione delle partecipazioni in Filtrati ed Aticarta e degli stabilimenti di Lanciano e Centola.

Il Business Sale

L'attività relativa al Business Sale è svolta da ETI attraverso:

- una unità organizzativa dedicata al coordinamento delle saline che presiedono alla produzione del sale greggio ed alla successiva trasformazione;
- una Società controllata (100%), Atisale, impegnata nella distribuzione/commercializzazione.

Nel mese di giugno 2001, il CdA di ETI ha nominato l'Advisor che seguirà il processo di dismissione del Business Sale ETI, composto dal comparto produttivo in capo ad ETI e dalla partecipazione in Atisale.

Tale processo prevede propedeuticamente il trasferimento del ramo d'azienda Sale da ETI ad Atisale (inteso come complessi produttivi relativi alle saline, composti da impianti e personale).

Nel maggio 2001 è stata costituita una nuova Società – Adriatica Sale SpA – che si occuperà della lavorazione del sale per la produzione di pastiglie per addolcimento delle acque presso uno stabilimento situato a Porto Marghera. Adriatica Sale ha un capitale sociale di 750 €/Mgl e la compagine societaria è così composta:

- Atisale SpA: 60%, pari a 450 €/Mgl;
- Farinato Srl (associato alla Confederazione Cooperative italiane): 13,33%, pari a 100 €/Mgl;
- Consorzio Nazionale Servizi S.a.r.l. (associato alla Lega Cooperative): 13,33%, pari a 100 €/Mgl;
- CLS – Consorzio Logistica e Servizi S.a.r.l. (associato alla Confederazione Cooperative italiane): 13,33%, pari a 100 €/Mgl.

Adriatica Sale non è ancora operativa e l'avvio dell'attività produttiva è previsto entro il primo trimestre 2002.

Produzione

La produzione è localizzata nelle tre saline ETI di Margherita di Savoia, Volterra e S. Antioco, che operano in regime di concessione su aree ed immobili demaniali. Al 30 settembre 2001 la pro-



PRODUZIONE DI SALE ETI

30.09.2001 (Mln/Kg)	Greggio	di cui Sali Lavorati
Margherita di Savoia	501	109
Sant'Antioco (*)	-	-
Volterra	100	50
Totale per tipologia	**601**	**159**

(*) = nel 2001 non è stata effettuata raccolta presso la salina di S. Antioco

duzione di ETI è pari a 601 Mln/Kg di sale greggio, di cui 159 Mln/Kg di sali lavorati (33% di sali industriali e 67% di sali alimentari).

La produzione di greggio ha registrato un incremento del 41% rispetto all'esercizio precedente, mentre i sali lavorati sono aumentati dell'11%. L'83% della produzione di greggio è avvenuta nella salina di Margherita di Savoia (76% del 2000).





IL BUSINESS SALE



NON "CORE" BUSINESS



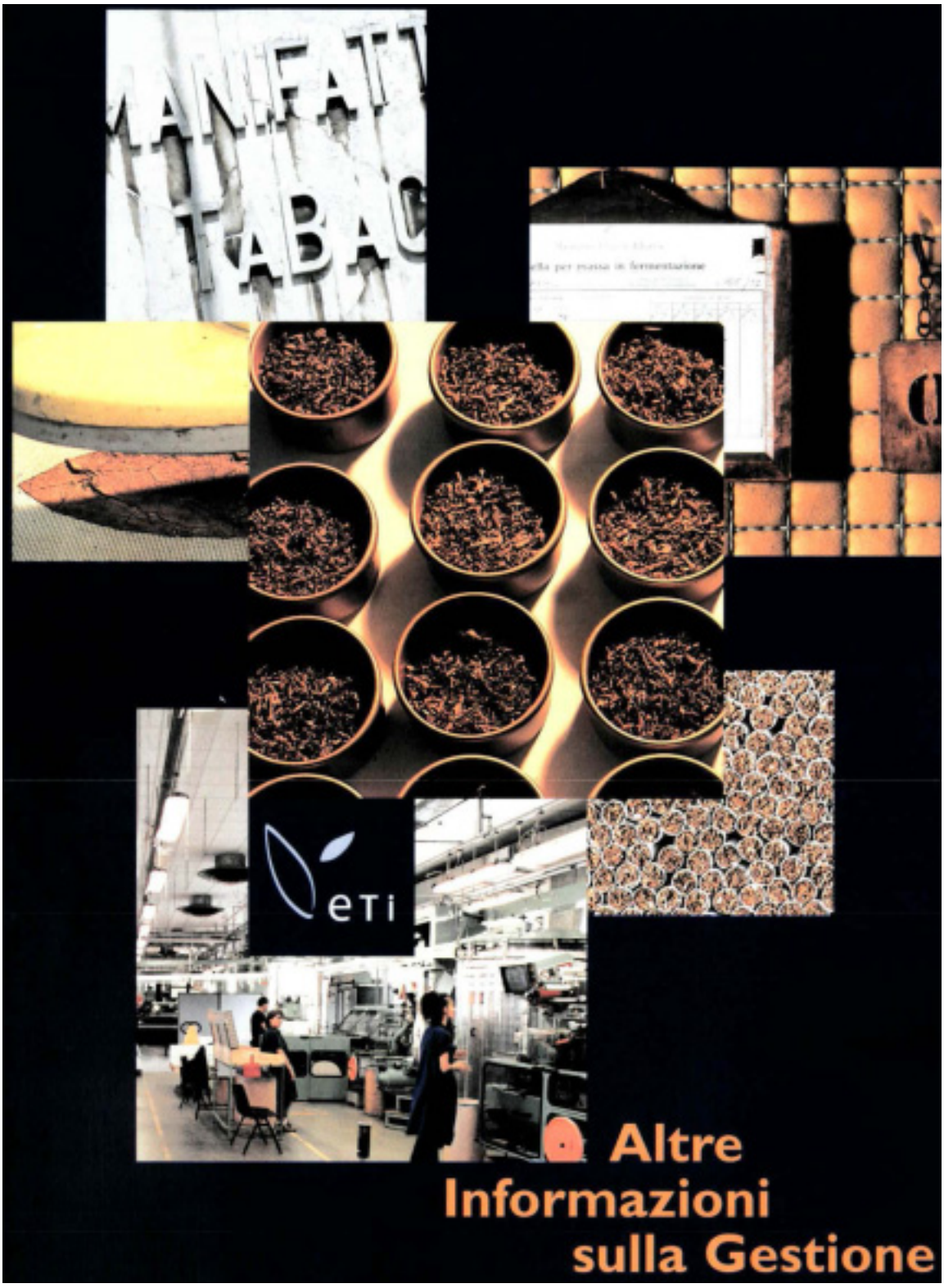
Vendite

Al 30 settembre 2001, le vendite ammontano a 385 Mln/Kg a fronte dei 480 Mln/Kg consuntivate alla stessa data del 2000 (-19,8%).

La flessione è direttamente imputabile al sale industriale che, con 103 Mln/Kg venduti in meno (-27,3%), ha determinato un minor fatturato di 1,8 €/Mln. Si è registrato, invece, un incremento delle vendite del sale alimentare di 8 Mln/Kg (+7,5%) per un importo di 0,2 €/Mln.

Nel periodo gennaio - settembre 2001, sul quantitativo complessivo di 385 Mln/Kg, hanno inciso i sali industriali per 273 Mln/Kg (71%) ed i sali alimentari per 111 Mln/Kg (29%). L'organico di Atisale al 30 settembre 2001 è costituito da 17 dipendenti (14 a settembre 2000) di cui 4 operanti presso la salina di Margherita di Savoia, 2 presso la salina di Volterra e 11 presso la sede di Roma. Il fatturato di Atisale è pari a 10,1 €/Mln con una variazione negativa del 7,4% rispetto all'esercizio precedente. Il margine operativo lordo è pari a 1,4 €/Mln.

In data settembre 2001 Atisale ha registrato un utile pari a 0,8 €/Mln (0,9 €/Mln a settembre 2000). Di contro, l'unità Business Sale di ETI ha generato un risultato operativo negativo, pari a -7,9 €/Mln.


eTi
Altre
Informazioni
sulla Gestione

ALTRE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

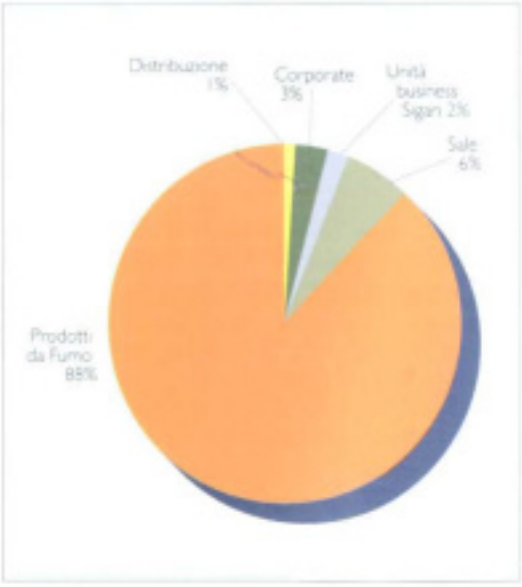
Gli investimenti industriali

Il Programma degli investimenti definiti nell'ambito del Piano di Riassetto, volti ad innovare il processo produttivo e distributivo, è in fase avanzata di realizzazione, soprattutto per le Divisioni Prodotti da Fumo e Sigari.

Per la Divisione Prodotti da Fumo si è anzitutto proceduto al trasferimento della capacità produttiva dagli stabilimenti chiusi apportando laddove necessario modifiche al layout degli stabilimenti. Inoltre, nel Luglio 2001 sono stati assegnati i contratti per la costruzione delle fase primary degli stabilimenti destinati a rimanere, per un importo pari complessivamente a 23 €/Mln. Il completamento dei lavori è previsto per la prima metà del 2002.

Per la Divisione sigari, la costruzione degli impianti tecnologici del nuovo stabilimento di Lucca è entrata nella fase realizzativa e secondo i programmi ciò consentirà di avviare l'attività del nuovo sito entro la fine del 2002. Inoltre, sono state consegnate le prime macchine confezionatrici caratterizzate da tecnologie innovative che consentiranno un notevole incremento della produttività. Per quanto concerne il comparto della Distribuzione, in fase di apporto alla nuova Società Etinera sono state anzitutto valutate le strutture dei siti logistici, escludendo dal conferimento i cespiti non ritenuti idonei alle mutate esigenze del business. In tali casi, le strutture immobiliari sono state temporaneamente date in uso ad Etinera, in attesa della individuazione di nuovi siti da acquisire in locazione. Inoltre, è in corso la trasformazione dell'ex stabilimento di Bari in Deposito Fiscale Centrale. Gli investimenti contabilizzati alla data del 30 settembre 2001 ammontano a 26,2 €/Mln, con un incremento di 8,1 €/Mln rispetto allo stesso valore a settembre 2000 (18,1 €/Mln). La voce di maggiore consistenza è rappresentata da "Impianti e macchinari" (15,4 €/Mln) che mostra un incremento dell'86% rispetto allo stesso valore dell'anno precedente (8,3 €/Mln). Questi ultimi risultano allocati in prevalenza nella Divisione







Prodotti da Fumo (88%) e per il residuo 12% nelle restanti aree (6% Sale, 2% Unità Sigari, 3% Corporate, 1% Distribuzione). Vedi grafico pagina accanto.

L'Information Technology

Nel corso dell'anno l'attività di Information Technology è stata orientata:

- all'implementazione del modulo SAP Sales e Distribution nei depositi della Divisione Distribuzione, il cui obiettivo è quello di informatizzare l'intero processo distributivo al fine di rendere più efficiente la programmazione delle attività distributive e trasparente per la clientela il flusso logistico. Ad oggi, sono stati informatizzati gran parte dei depositi, il processo sarà completato entro la fine dell'anno;
- al disegno infrastrutturale e allo sviluppo dei processi per supportare la gestione operativa della Divisione Prodotti da Fumo tramite l'introduzione dei moduli MM e PP di SAP. In particolare, tali moduli supporteranno le fasi di pianificazione e controllo della produzione, il controllo dei fattori produttivi immessi nel ciclo di lavorazione e le relative rese;
- alla conversione all'Euro dei sistemi Legacy.

INVESTIMENTI INDUSTRIALI

(importi in €/Mln) Categoria	30.09.2001	30.09.2000
Terreni e fabbricati	3,1	2,5
Impianti e macchinari	15,4	8,3
Attrezzature industriali e commerciali	0,2	0,2
Altri beni	3,3	0,8
Investimenti in corso di realizzazione	4,2	6,3
Totale	**26,2**	**18,1**

La spesa sostenuta nel periodo è stata di 17 €/Mln; di questi, circa 9 €/Mln sono stati capitalizzati in quanto consentono ai Business Core di sviluppare e consolidare un beneficio durevole nella gestione operativa.

La ricerca e sviluppo

Come previsto dal Piano di Riassetto, è stato individuato nell'area della Provincia di Napoli il sito dove realizzare il nuovo centro di ricerca dell'ETI. In particolare, è stata acquisita in locazione una struttura industriale nella zona di Agnano, Comune di Pozzuoli, di circa 2000 mq, che sarà ristrutturata e destinata a ricerche di tipo chimico, di biologia molecolare e di valutazione del rischio "salute". Nei primi mesi del 2002 sarà presentato un progetto al MIUR per la ristrutturazione del centro di ricerca con relativo progetto di ricerca. Nell'agosto 2001 è stato presentato al MIUR il primo progetto di ricerca originale ETI, ove è prevista un'attività della durata di 4 anni del valore di 5,94 €/Mln e un progetto di formazione di 33 ricercatori di cui 7 interni e 26 esterni della durata di 18 mesi che inizierà nella

ALTRE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

primavera del 2002. Il relativo bando di selezione sarà pubblicato nel novembre del 2001.

Il progetto intende sviluppare la ricerca su filtri innovativi in grado di aumentare l'efficacia filtrante. Tali ricerche vedranno il centro ETI lavorare in stretta collaborazione con le Università di Salerno e di Bari.

Sono state inoltre attivate le collaborazioni con Istituti esterni quali ISPESL, Università di Roma, Università di Napoli e Università di Bologna, su diversi argomenti di ricerca riguardanti il fumo e gli aspetti di rischio. Particolare attenzione è posta ai problemi normativi, soprattutto a seguito della pubblicazione della nuova Direttiva CEE (luglio 2001) a tutela dei consumatori, che prevede misure più restrittive nell'uso degli additivi usati nella produzione di sigarette. Nel corso dell'esercizio, sono state prodotte 3 pubblicazioni scientifiche, presentate in congressi nazionali ed internazionali di settore.

Il Personale

Il complesso dei provvedimenti concordati con le Organizzazioni Sindacali nel 2000, per supportare il processo di chiusura dei siti con misure di incentivazione all'esodo, ha prodotto nell'anno 2001 significativi effetti.

Al 30 settembre 2001, il personale ETI impiegato nelle attività produttive è pari a 5.505 unità, con una diminuzione di 1.614 rispetto al 30 settembre dell'anno precedente. In tale ambito, le risorse a tempo indeterminato sono 5.084 rispetto alle 6.693 del 30 settembre 2000 ed il

	31.09.2001	30.09.2000	Δ
Organico a tempo indeterm.	**5.084**	**6.693**	**-1.609**
Dirigenti	72	69	3
Impiegati	1.423	1.747	-324
Operai	3.589	4.877	-1.288
Organico a tempo determ.	**421**	**426**	**-5**
Dipendenti interinali	200	289	-89
Apprendisti	221	137	84
Totale organico in attività	**5.505**	**7.119**	**-1.614**
Totale stralcio	**827**		
Gestione stralcio	542		
Sostegno al reddito	285		
Totale organico	**6.332**		

ORGANICO SETTEMBRE 2001

